

# کزارش عملکرد

معاونت برنامه ریزی و توسعه سرمایه انسانی

در سال ۱۴۰۰



شهرداری شهر شهر

روابط عمومی معاونت برنامه ریزی و توسعه سرمایه انسانی

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



معاونت برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی  
شهرداری قزوین



### سید حامد موسوی

## معاون برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی شهرداری قزوین

مدیریت سرمایه انسانی



مهران سعیدی  
مدیر سرمایه انسانی

مدیریت نوسازی و تحول اداری



مهردی شهسواری  
مدیر نوسازی و تحول اداری

مدیریت برنامه‌بودجه



علی نعیمی پور  
مدیر برنامه‌بودجه

مدیریت مطالعات و پژوهش



عباس کشاورز صفیی  
مدیر مطالعات و پژوهش

روابط عمومی



سیدصفا الدین هاشمیان  
مسئول روابط عمومی



معافت برندگانی و توسعه سلامت انسانی  
شناختی شدن

## گزارش عملکرد

### مدیریت برنامه و بودجه



## گروه بودجه

ردیف	شرح فعالیت
۱	برقراری کارگاه آموزشی کار بار نرم‌افزار بودجه (سیبنا) برای کاربران مالی مناطق و سازمان‌های وابسته.
۲	بارگذاری نرم‌افزار بودجه برای تمامی مناطق و سازمان‌های وابسته و...
۳	یکسان‌سازی کدهای درآمدی و هزینه‌های تمامی مناطق و سازمان‌های وابسته و ورود اطلاعات مربوط به بودجه سال ۱۴۰۰ در سیستم رایورز.
۴	ورود اطلاعات بودجه پیشنهادی سال ۱۴۰۱ شهرداری و سازمان‌های وابسته در کاربرگ‌های بودجه تلفیقی.
۵	شرکت در کارگاه آموزشی تدوین بودجه‌نویسی شهرداری‌ها توسط مدیرکل بودجه سازمان شهرداری‌ها.
۶	جلسات مستمر با مدیر امور مالی شهرداری در رابطه با رفع اشکالات ثبتی مسائل مالی در سیستم‌ها.
۷	پایش مدام بودجه سال ۱۴۰۰ و گزارش انحرافات احتمالی به مسئولین مربوطه.
۸	تدوین بودجه سال ۱۴۰۱ شهرداری و سازمان‌های وابسته (به صورت تلفیقی) و با متند نوین موسوم به بودجه ۷ سطحی و مطابق با برنامه پنجم‌ساله دوم شهرداری قزوین.
۹	شرکت در جلسات بررسی و تدوین بودجه سال ۱۴۰۱ با حضور کارشناسان، مدیران و معاونین ذی‌ربط و شهردار محترم و نیز شورای اسلامی شهر قزوین.
۱۰	تهییه تفریغ بودجه سال ۱۳۹۹ شهرداری و سازمان‌های وابسته.
۱۱	کمک به استقرار حسابداری خزانه و نیز تهییه مقدمات اجرایی این تکلیف قانونی.
۱۲	رفع ابهام مسئولین مالی مناطق و سازمان‌ها در خصوص بودجه سال ۱۴۰۰.
۱۳	هم‌فکری و تبادل نظر با شهرداری‌های هم‌تراز و مراکز استان‌ها برای بهره‌برداری از دست‌آوردهای فنی و تحقیقی و اجرایی، در خصوص نحوه و روش جدید بودجه‌ریزی و حضور در جلسات کارشناسی و توجیهی مربوطه.
۱۴	کمک به برقراری کامل سیستم اعتبارات جدید و نرم‌افزار مالی شعب در سطح شهرداری.
۱۵	کمک به ایجاد زمینه مناسب برای برقراری سیستم پرداخت حقوق متمنکر.
۱۶	تهییه پاسخ‌نامه‌ها و استعلامات مربوط به بودجه و عملکرد شهرداری و...

## گروه آمار و مهندسی اطلاعات

ردیف	شرح فعالیت
۱	تهییه و تدوین سال‌نامه آماری شهرداری قزوین شامل اطلاعات آماری حوزه‌های شهرداری در سال ۹۹.



ردیف	شرح فعالیت
۲	جمع‌آوری و ارسال به موقع اطلاعات و آمارهای موردنیاز سازمان‌ها و ادارات همکار در شهر.
۳	ویرایش و به روزرسانی جداول سامانه فرابر و ثبت اطلاعات سال‌های ۹۳ تا ۹۸ برای ساخت داشبوردهای مدیریتی.
۴	جمع‌آوری داده‌های آماری و برنامه‌ریزی برای تشکیل بانک اطلاعات آماری شهرداری قزوین.
۵	پیگیری و انجام مکاتبات با سازمان فناوری اطلاعات برای راهاندازی بخش ETL نرمافزار فرابر و پشتیبانی از سامانه مذکور.
۶	شرکت در جلسات مدیریتی برای ارائه گزارش وضعیت موجود و همچنین دریافت راهکارهای مناسب برای توسعه‌ی گروه آمار و مهندسی اطلاعات و ایجاد یک بانک اطلاعاتی وسیع در این حوزه.
۷	جمع‌آوری اطلاعات پروانه‌های ساختمانی صادر شده در مناطق سه‌گانه و گزارش ماهانه آمار مربوطه به معاونت برنامه‌ریزی استانداری، اداره دارایی و بانک مرکزی (از سال ۱۳۹۴ تاکنون).
۸	اتمام ثبت و تکمیل تمامی جداول مربوط به برنامه دوم شهرداری در سیستم فرابر.
۹	ثبت تمامی جداول مربوط به بودجه، هزینه و درآمد شهرداری و ساخت داشبورد مدیریتی.

## گروه برنامه‌ریزی

ردیف	شرح فعالیت
۱	اتمام و ابلاغ پایش عملکرد تمامی حوزه‌های شهرداری قزوین در سال ۱۳۹۹ برای اطلاع و بهره‌برداری مدیران.
۲	پیگیری و درخواست مجدد چاپ کتابچه پایش عملکرد سال‌های ۱۳۹۷ و ۱۳۹۸ شهرداری قزوین.
۳	پیگیری اخذ مجوز تمدید برنامه راهبردی عملیاتی پنج ساله دوم شهر و شهرداری قزوین از شورای اسلامی شهر از طریق برگزاری جلسات داخلی و حضور در کمیسیون و صحن شورا تا حصول نتیجه.
۴	پیگیری اخذ مجوز آغاز فرآیند تدوین برنامه راهبردی عملیاتی پنج ساله سوم شهر و شهرداری قزوین (۱۴۰۶-۱۴۰۲) از شورای اسلامی شهر در آبان ماه ۱۴۰۰.
۵	مطالعه و بررسی برنامه‌های راهبردی عملیاتی پنج ساله شهرهای قم، تبریز، مشهد، تهران، اصفهان و همدان و برقراری ارتباطات تلفنی با مدیران برنامه‌ریزی شهرهای مختلف کشور به منظور دسترسی به مناسب‌ترین شیوه برای تدوین ساختار کارگروه‌های تخصصی و روند تدوین برنامه راهبردی عملیاتی پنج ساله سوم شهر و شهرداری قزوین (۱۴۰۶-۱۴۰۲).
۶	تدوین ساختار سازمانی تدوین برنامه راهبردی عملیاتی پنج ساله سوم شهر و شهرداری قزوین (۱۴۰۶-۱۴۰۲) مطابق با شیوه‌نامه ابلاغی از سوی وزارت کشور و صدور ابلاغ‌های لازم برای رؤسای کارگروه‌های تخصصی ۹ گانه.



ردیف	شرح فعالیت
۷	بررسی و ویرایش کتابچه‌های طراحی شده از برنامه‌های اول و دوم شهرداری قزوین اسفندماه ۱۴۰۰.
۸	تشکیل اولین جلسه ستاد راهبردی برنامه راهبردی عملیاتی پنج ساله سوم شهر و شهرداری قزوین (۱۴۰۶-۱۴۰۲) با حضور معاون برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی به عنوان دبیر ستاد، رئیس مرکز پژوهش‌های شورای اسلامی شهر، مشاور شهردار و معاونین شهرداری به عنوان اعضاء اصلی در دی ماه ۱۴۰۰.
۹	تشکیل اولین جلسه کارگروه تلفیق به منظور آشناسازی اعضاء این کارگروه با روش تدوین برنامه راهبردی عملیاتی پنج ساله سوم شهر و شهرداری قزوین در اسفندماه ۱۴۰۰.
۱۰	طراحی کاربرگ‌های لازم برای اخذ پیشنهادات کارکنان شهرداری قزوین برابر مکاتبه شهردار محترم، انجام مکاتبات لازم با تمامی حوزه‌ها در این خصوص، نهایتاً دریافت حدود ۳۵۰ پیشنهاد با موضوعات مختلف، دسته‌بندی و اقدامات لازم به منظور بررسی و داوری پیشنهادات رسیده.
۱۱	ارتباط مستمر با رابطان برنامه و دبیران کارگروه‌های تخصصی ۹ گانه برنامه راهبردی عملیاتی پنج ساله سوم (۱۴۰۶-۱۴۰۲) به منظور ایجاد هماهنگی در فرآیند تدوین برنامه و ارائه اطلاعات لازم در خصوص نحوه فعالیت کارگروه‌ها بر اساس دستورالعمل‌های قانونی در تدوین این برنامه.
۱۲	شرکت در جلسات هماهنگی تدوین برنامه راهبردی عملیاتی پنج ساله سوم شهر و شهرداری قزوین (۱۴۰۶-۱۴۰۲) در حوزه‌های مختلف با هماهنگی مدیر برنامه و بودجه.



معافت برندگانی و توسعه سرمایه انسانی  
شناختی

## گزارش عملکرد

## مدیریت سرمایه انسانی



## اداره کارگزینی

ردیف	شرح فعالیت
۱	صدور ۴۸۰ استعلام حراست و ابلاغ برای کارکنان.
۲	صدور ۱۶۶۳ مجوز گرینش برای کارکنان در سال ۱۴۰۰.
۳	اجرای طرح طبقه‌بندی برای ۵۸۲ نفر از کارکنان شرکتی و آنالیز قیمتی در سال ۱۴۰۰.
۴	تبديل وضعیت ۲۶ نفر از کارکنان پیمانی به رسمی آزمایشی.
۵	بررسی ۱۵۶ پرونده در جلسات کمیته (ماموریت، ارتقاء گروه، انتصاب و...).
۶	راهاندازی تمام مکانیزه فرآیند ثبت حضور و غیاب کارکنان در سامانه جامع حضور غیاب کارا در پرتال سازمانی <a href="http://pwkara.qazvin.ir">pwkara.qazvin.ir</a> .
۷	راهاندازی تمام مکانیزه سامانه جامع بانک اطلاعات پرسنلی کارکنان.
۸	راهاندازی تمام مکانیزه بایگانی الکترونیکی پرونده‌های پرسنلی کارکنان در سامانه BPMS.
۹	راهاندازی تمام مکانیزه فرآیند ثبت کارکرد و اضافه کار کارکنان در سامانه BPMS.

## اداره رفاه

ردیف	شرح فعالیت
۱	انعقاد قرارداد بیمه درمان گروهی (تکمیلی) برای ۶۷۰۷ نفر از کارکنان.
۲	انعقاد قرارداد بیمه عمر و حوادث برای ۲۲۶۴ نفر از کارکنان.
۳	پیگیری و تعییر شماره حساب بانک انصار برای ۱۹۹ نفر از بیمه شدگان بیمه آرمان.
۴	پاسخ‌گویی مستمر به سوالات و رسیدگی به پرونده شکایت ۳۰ نفر از بیمه شدگان.
۵	ارسال ۸۹ مورد پرونده به بیمه آرمان و کوثر در خصوص مسئولیت جامع در قبال اشخاص ثالث و کارفرما در قبال کارکنان.
۶	استفاده کارکنان از تعداد ۹۲۷ کارت فعل نیکارت.
۷	صدور تعداد ۷۵ کارت در سال ۱۴۰۰.
۸	استفاده ۱۳۰ نفر از کارکنان از نیکارت متوسط به صورت ماهیانه.
۹	صدور ۱۱۰ معرفی نامه برای استفاده کارکنان از زائرسرای شهرداری در مشهد مقدس.
۱۰	استفاده ۴۱۱ نفر از کارکنان شهرداری قزوین زائرسرای شهرداری در مشهد مقدس.
۱۱	صدور بن‌های صدف درخشن برای ۱۹۱ نفر از کارکنان.
۱۲	صدور بن‌های بهاران برای ۱۸۵ نفر از کارکنان.



ردیف	ردیف
۱۳	صدور بین‌های تخفیف خرید آجیل صلواتی برای ۳۴۱ نفر از کارکنان.
۱۴	اعطای هزینه تولد فرزند، برای متولیدین سال ۱۴۰۰ برای ۹۱ نفر از کارکنان.
۱۵	اعطای هدیه تشویقی دانش آموزان، برای فرزندان ممتاز ۸۳۵ نفر از کارکنان.
۱۶	تهیه ۲۰۵۱ سبد کالا برای عید نوروز.
۱۷	تهیه ۱۹۹۷ سبد کالا برای ماه مبارک رمضان.
۱۸	تهیه کارت خرید برای ۲۰۰۰ نفر از کارکنان ویژه اعیاد غدیر و قربان.
۱۹	تهیه ۲۰۶۶ کارت خرید برای شب یلدا.
۲۰	تهیه ۳۸۱ کارت هدیه برای روز زن.
۲۱	تهیه ۱۶۷۰ کارت هدیه برای روز مرد.

## اداره ارزش‌یابی و توانمندسازی کارکنان / امور آموزش و توانمندسازی کارکنان

ردیف	شرح فعالیت
۱	برگزاری ۵۸۲۱۹ نفر ساعت دوره آموزشی.
۲	افزایش ۶۲ ساعتی میزان سرانه آموزشی نسبت به سال قبل.
۳	برگزاری مسابقات کتابخوانی و مشارکت ۱۳۰ نفر از کارکنان در سامانه جامع منابع انسانی (جام).
۴	انتشار ۳۹۶ عنوان محتوای آموزشی ویژه پویش شنبه‌های آموزش مجازی.
۵	برگزاری ۲۹ آزمون مجازی تحت سامانه جامع منابع انسانی (جام).

## اداره ارزش‌یابی و توانمندسازی کارکنان / امور ارزش‌یابی عملکرد کارکنان

ردیف	شرح فعالیت
۱	تمکیل کاربرگ ارزشیابی برای ۲۰ نفر از مدیران.
۲	تمکیل کاربرگ ارزشیابی برای ۵۴ نفر از سرپرستان (مدیران پایه).
۳	تمکیل کاربرگ ارزشیابی برای ۲۴۵ نفر از کارشناسان.
۴	تمکیل کاربرگ ارزشیابی برای ۹۴ نفر از کارکنان.



## اداره ارزش یابی و توانمندسازی کارکنان / امور ایمنی، بهداشت و حفاظت کارکنان

ردیف	شرح فعالیت
۱	شرح فعالیتهای واحد ایمنی، بهداشت و حفاظت کارکنان در سال ۱۴۰۰.
۲	بازدید از سازمانها و مناطق سهگانه در خصوص رعایت پروتکل‌های بهداشتی پیشگیری از بیماری کرونا.
۳	حضور در جلسات دانشگاه علوم پزشکی برای بهروزرسانی اطلاعات و انتقال آن به شهرداری.
۴	تدوین برنامه عملیاتی ایمنی و بهداشت شغلی سال ۱۴۰۰.
۵	حضور در جلسات شورای سیاست‌گذاری سلامت استان قزوین به عنوان پیام‌گذار سلامت شهرداری قزوین.
۶	نامه‌نگاری مداوم با حوزه‌های زیرمجموعه شهرداری قزوین و رایزنی با رابطین بهداشت برای مشارکت در اجرای پروتکل‌های بهداشتی پیشگیری کرونا.
۷	انجام بازدید دوره‌ای از سازمان‌های دارای ریسک حوادث و بیماری‌های شغلی.
۸	ساخت و راهاندازی پیوند مطالب آموزشی ایمنی و بهداشت شغلی در پرتال معاونت برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی.
۹	همکاری با دستگاه‌های نظارتی در زمینه ایمنی و بهداشت شغلی (اداره کار و شبکه بهداشت قزوین).
۱۰	راهاندازی مجدد جلسات کمیته حفاظت فنی و بهداشت‌کار به منظور بررسی وضعیت ایمنی و بهداشت حوزه‌ها و برطرف نمودن نواقص.
۱۱	پیگیری نامه‌های نواقص ایمنی و بهداشتی اعلام شده به سازمان‌ها برای برطرف کردن نواقص.
۱۲	بازدید از کلیه حوزه‌های زیرمجموعه شهرداری و انجام پروژه ارزیابی ریسک در آن‌ها.
۱۳	اعلام نتایج ارزیابی ریسک به سازمان‌ها و پیگیری برای رفع یا کاهش شدت و احتمال وقوع ریسک‌ها.



گزارش عملکرد

مدیریت نوسازی و تحول اداری



## گروه ارزیابی عملکرد سازمانی

ردیف	شرح فعالیت
۱	به روزرسانی ابلاغ اعضای کارگروه راهبری توسعه مدیریت شهرداری و کمیته های پنج گانه ذیل آن و تشکیل جلسات مستمر به منظور تهیه مستندات لازم برای شرکت در ارزیابی عملکرد ۱۴۰۱.
۲	مطالعه و امكان سنجی تهیه و خرید سامانه های مرتبط با ارزیابی عملکرد و صدور کارنامه عملکرد کارکنان به منظور ایجاد رقابت سالم بین ایشان.
۳	برنامه ریزی برای شرکت در ارزیابی عملکرد سالیانه دستگاه های اجرایی استان و شرکت در جشنواره شهید رجایی و کسب رتبه تکریمی بین دستگاه های اجرایی استان.

## گروه بهبود روش ها

ردیف	شرح فعالیت
۱	تهیه طرح توجیهی و امكان سنجی اجرای سیستم استاندارد مدیریت کیفیت جامع TQM و اصلاح فرآیندها، نظارت بر حسن اجرای فرآیندها، افزایش راندمان کار بین کارکنان و ارتقاء برنده شهرداری قزوین.
۲	استقرار کارت امتیازی متوازن BSC و بهبود ارزیابی عملکرد سازمانی.

## گروه تشکیلات

ردیف	شرح فعالیت
۱	بازنگری و به روزرسانی شرح وظایف کارکنان مجموعه شهرداری قزوین و مطابقت شرح وظایف مصوب کارکنان با وضعیت موجود برای افزایش بهرهوری.
۲	نظارت و تطبیق شرایط احراز کارکنان با احکام صادره و انتصاب مدیران و کارشناسان بر اساس شایستگی و توانمندی.
۳	بازنگری و اصلاح ساختار سازمانی شهرداری مرکز و مناطق بر اساس منطقه بندی جدید و تشکیل منطقه چهار شهرداری قزوین در راستای خدمات رسانی بهتر به شهروندان.
۴	پیگیری اجرای ساختار سازمانی جدید در شهرداری و مطابقت ساختار مصوب با وضعیت موجود.



# گزارش عملکرد روابط عمومی



## روابط عمومی

ردیف	شرح فعالیت
۱	ثبت ۹۲ خبر در پرتال معاونت، شهرداری مرکز، خبرگزاری ها، پیام شهر و اطلاع رسانی از طریق شبکه های اجتماعی.
۲	چاپ بنر در مناسباتها و رویدادهای مختلف.
۳	اجرای طرح تکریم ارباب رجوع با نصب تابلوهای راهنمای شناسه و شرح وظایف پرسنلی (رومیزی و دیواری).
۴	هماهنگی انجام واکسیناسیون سراسری کارکنان.
۵	اطلاع رسانی رویدادها و مناسباتها به کارکنان معاونت و مجموعه های تحت پوشش شهرداری قزوین.
۶	به روز رسانی اطلاعات و مستندات مدیریت ها در پرتال معاونت برنامه ریزی.
۷	همکاری در برگزاری و مدیریت رویدادهای حوزه های مختلف معاونت.
۸	برنامه ریزی و برگزاری آیین تجلیل از کارکنان در رویدادهای مختلف.
۹	ثبت و آرشیو تصاویر مربوط به رویدادها در بانک اطلاعاتی رایانه ای.
۱۰	دیدار و بازدید از خانواده معظم شهدا و جانبازان مجموعه مدیریت شهری.
۱۱	آذین بندی ساختمان معاونت و نصب پرچم در مناسبات های ملی و مذهبی.
۱۲	پاسخگویی به درخواست های ثبت شده در سامانه ملی انتشار و دسترسی آزاد به اطلاعات کشور.
۱۳	پیگیری و پاسخگویی به درخواست های ثبت شده در سامانه یاور و دادور.



## Pd.qazvin.ir



روایت عمومی معافوت برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی شهرداری قزوین  
مراحل تدویع و معافه مدیران جدید شهرداری قزوین بگزارد

طب احکامی از سوی مهدی میانگ، شهردار قزوین انتصابات جدیدی در مقاومت‌ها، مناطق،

بیداران، عامل روسایی و اسماونها و ادارت‌زمجهوچه موثر گرفت و مراسم تدوین مدیران قبلی

و معافه مدیران جدید با پورسید حامد موسوی، معافون برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی،

مهدی ابراهیم‌پال، معافون مالی و اقتصادی و محظی از مدیران مجموعه مدیریت شهری در

جزوهای مختلف شهرداری قزوین بگزارد.

به گزارش روابط عمومی معافوت برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی شهرداری قزوین، در جریان بگزاری مراسم تدویع و معافه مدیران قبلی و جدید جوهرهای مختلف شهرداری قزوین، سید حامد موسوی، معافون برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی گفت: جایگاهی و ارتقای مدیران در مجموعه مدیریت شهری، موجب توسعه سازمان می‌شود و هرگونه جایگاهی در دستگاه‌های اجرایی باعث پویایی افراد و بهتیغ آن ایجاد انگیزه بیشتر و بالاتر برای خدمت‌رسانی به شهروندان خواهد شد.

موسوی هدف از انتصابات جدید در سطح مدیران را ایجاد تغییر و تحول ایشان‌آفرین در راستای اهداف توسعه شهر و جلب رضایت شهروندان نانتست و افزوی، مدیران شهرداری قزوین باید همواره از الاترین سطح ازدرا و انگیزه در مسیر خدمت به شهروندان بخودار باشد، به طوریکه مردم در کار آن‌ها سنتی مشاهده نکند، چنان‌که شهروندان باشد، روحیه شهری قزوین پذیر و بدن تعطیل مجموعه مدیریت شهری قزوین بر هیچ‌کس پوشیده نیست و ما همواره قدردان رحمات سرمایه‌های انسانی شاغل در آن مجموعه هستیم.



صادراتی، شهردار قزوین

معافوت برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی موتور محرك شهرداری قزوین آشت

مهدي صاصاني، شهردار قزوين بازديد اعماقات برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی شهرداري

رسيدين به آين مهم و متوجه گردشگران پيش روی شهر و شهروندان ايجاد روحانيه

و خود، هدای، ايجان و اقامه در اداره تعداد، تخصص و معلومات‌پذيری نقش مهم آيضا ميندا



اولين جلسه ستاد راهبردي برناهه ماهري همايون پنج ساله سوم شهر و شهرداري قزوين

سید حامد موسوی، معافون برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی شهرداری قزوین از بگزاری اوين

جلسه ستاد راهبردي-علميان ماهياني پنج ساله سوم شهر و شهرداري قزوين برادر ندوين

به گزارش روابط عمومی معافوت برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی شهرداری قزوین، موسوی گفت:

ابلانيه سازمان شهرداري ها و هميانريهای كشور و صوبه شهرواي قزوين به دستور شهردار قزوين با رويكرد تندون برناهه راهبردي-علميان پنج ساله سوم شهرداري قزوين، آشاني با فرائب تندون برناهه

سوم و برسی تابع از زبان و ياسن برناهه دوم با حضور معافون شهردار قزوين بگزارد.

موسوي با اشاره به اين که هدف از تشکيل ستاد راهبردي برناهه پنج ساله سوم توسعه شهرداري قزوين،

راهري، هماهنگ‌سازی، تلفيق و پيesticاني علىي برنامه‌ریزی و مدیریت عملکرد در مجموعه مدیریت

شهری است ازهه: ستاد راهبردي-علميان پنج ساله سوم شهر و شهرداري قزوين

تصمیم‌گیری های کلان مدیریتی و اجرایی معافون، مناطق و سازمان‌های تحت پوشش شهرداري

قوزین را به سطح محلی نزدیکتر کرده به عبارتی جنبه مردمی تصمیمات آنان را پربرگتر می‌کند.



بنچشنه ۱۴۰۰/۰۹/۲۵

موسوي

مطالعات و پژوهش زیرنای هر فعالیتی در مسیر توسعه است

سید حامد موسوی، معافون برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی شهرداری قزوین در پيامي

آذرباهه روز ملی پژوهش را تبریک گفت.



حسابداران به برقراری حکمرانی خوب شهری، استقرار شفاقت، حسابری و پاسخگویی

کمک می‌گكند

سید حامد موسوی، معافون برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی شهرداری قزوین در پيامي

پاياندهم آذرباهه روز حسابدار را تبریک گفت.

به گزارش روابط عمومی معافوت برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی شهرداری قزوین در بخشی از اين مدت است:

توسعه، پيشرخت و امناتی مهين عزيزمان مرهون تلاش و مجاهدت افرادي است که با اخلاص و تعهد

خدمت به مردم را طبق اعراف سريلندی خود می‌داند و همواره رياضي پرورگار را سراسرخود و کار خوش قرار دادهاند. آنان با انجام رسالت‌های

حرفاء و قافوي و با اتفاق مسئليه‌های اجتماعي به برقراری حکمرانی خوب شهری و استقرار شفاقت، حسابری و پاسخگویی کمک می‌گكند.

همكارگاران

بر خود فرض مي‌دانيم از شما که با بهره‌گيري از احسان مسئولان، وظيفه‌شان را شفند و تخصص و تجربه در حوزه مدیریت شهری الزريش و تأثیرگار

بوده‌ايد، بهمناسبت فارسین «روز حسابدار» و بعیام تقدیر از خدمات ارزنده شما در شهرداري قزوین قدردان نمایم. در پنهان خداوند مهربان شاد و سلامت و

پيروز باشيد.



معافت برنامه ریزی و توسعه سلامت انسانی  
شهرداری قزوین

## بازدید شهردار قزوین از معاونت برنامه ریزی





معافت برنامه ریزی و توسعه سلامت انسانی  
شهرداری قزوین

## بازدید شهردار قزوین از معاونت برنامه ریزی





معاهدت برنامه ریزی و توسعه سلامت انسانی  
شهرداری تهران

## گزارش تصویری رویدادهای مناسبتی





معافت نامه ریزی و تقدیر سایه انسانی  
شهرداری مشهد

## گزارش تصویری رویدادهای مناسبتی





معادن برنامه ریزی و توسعه سرایه انسانی  
شهرداری مشهد

## واکسیناسیون سراسری کارکنان شهرداری قزوین





معافت برندس ریزی و توسعه سرای انسانی  
شهرداری قزوین

## واکسیناسیون سراسری کارکنان شهرداری قزوین





## تماس با ما

۰۲۸-۳۳۶۵۶۴۳۱	شماره تماس
۰۲۸-۳۳۸۸۵۲۵۰	دورنگار

## فضای مجازی

Pd.Qazvin.ir	تارنما
Pd@Qazvin.ir	رایانامه
@Qazvinpd	پیامرسان ایتا
@Qazvinpd	ایнстاگرام

## نشانی معاونت

قزوین، میدان جانبازان، بولوار شهید مطهری، خیابان دندان پزشکی، ساختمان شهرداری، طبقه دوم، معاونت برنامه ریزی و توسعه سرمایه انسانی شهرداری قزوین
---



معاونت برنامه ریزی و توسعه سربایه انسانی  
شهرداری تهران