

# کزارش عملکرد

معاونت برنامه ریزی و توسعه سرمایه انسانی

در سال ۱۴۰۲



دانشگاه  
شهرداری شهر شهر

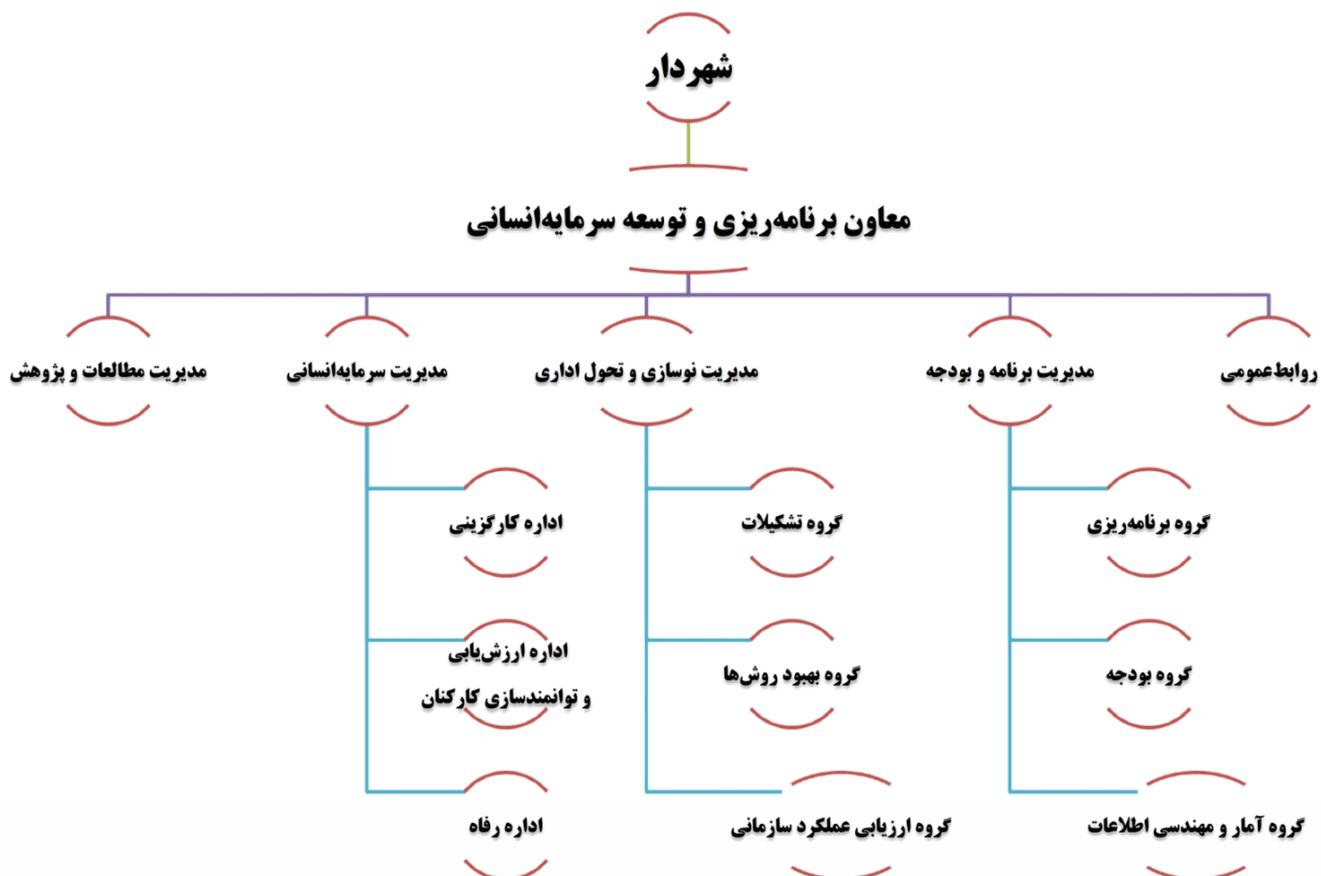
روابط عمومی معاونت برنامه ریزی و توسعه سرمایه انسانی

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



## سید حامد موسوی

معاون برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی شهرداری قزوین





معاونت برنامه ریزی و توسعه سطح انسانی  
دانشگاه علوم پزشکی تهران

## گزارش عملکرد

مدیریت برنامه و بودجه



## گروه بودجه

ردیف	شرح فعالیت
۱	یکسان‌سازی کدهای درآمدی و هزینه‌های تمامی مناطق و سازمان‌های وابسته و ورود اطلاعات مربوط به بودجه سال ۱۴۰۲ در سیستم رایورز.
۲	ورود اطلاعات بودجه پیشنهادی سال ۱۴۰۳ شهرداری و سازمان‌های وابسته در کاربرگ‌های بودجه تلفیقی.
۳	شرکت در کارگاه آموزشی نظام بودجه‌ریزی، موافق نامه‌های مالی و قوانین و مقررات مالی شهرداری‌ها
۴	جلسات مستمر با مدیر امور مالی شهرداری در رابطه با رفع اشکالات ثبتی مسائل مالی در سیستم‌ها.
۵	پایش مداوم بودجه سال ۱۴۰۲ و گزارش انحرافات احتمالی به مسئولین مربوطه.
۶	تدوین بودجه سال ۱۴۰۳ شهرداری و سازمان‌های وابسته (به صورت تلفیقی) و با متد نوین موسوم به بودجه ۷ سطحی و مطابق با برنامه پنج ساله دوم شهرداری قزوین.
۷	بارگذاری نرم‌افزار بودجه برای تمامی مناطق و سازمان‌های وابسته و...
۸	تهیه تغريغ بودجه سال ۱۴۰۱ شهرداری و سازمان‌های وابسته.
۹	شرکت در جلسات بررسی و تدوین بودجه سال ۱۴۰۲ با حضور شهردار، اعضاء شورای اسلامی شهر، معاونین، مدیران و کارشناسان ذی‌ربط.
۱۰	کمک به استقرار حسابداری خزانه و نیز تهیه مقدمات اجرایی این تکلیف قانونی.
۱۱	رفع ابهام مسئولین مالی مناطق و سازمان‌ها در خصوص بودجه سال ۱۴۰۲.
۱۲	هم‌فکری و تبادل نظر با شهرداری‌های هم‌تراز و مراکز استان‌ها برای بهره‌برداری از دست‌آوردهای فنی، تحقیقی و اجرایی، در خصوص نحوه و روش جدید بودجه‌ریزی و حضور در جلسات کارشناسی و توجیهی.
۱۳	تهیه پاسخ‌نامه‌ها و استعلامات مربوط به بودجه و عملکرد شهرداری و...
۱۴	ثبت اطلاعات بودجه‌ای در تارنمای سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌های کشور.
۱۵	ثبت اطلاعات تغريغ بودجه ۱۴۰۱ در فایل‌های پايشی سازمان برنامه‌بودجه.
۱۶	ارائه گزارش ماهانه درآمد و هزینه شهرداری
۱۷	انجام تکالیف بودجه ابلاغ شده از طرف شورای اسلامی شهر
۱۸	ارزیابی و کنترل مالی بهای تمام‌شده فعالیت‌ها بر اساس مبالغ بودجه‌ای و هزینه‌های دوره‌های گذشته
۱۹	آمده‌سازی و ارائه گزارش‌ها و تحلیل‌های مختلف از عملکرد بودجه
۲۰	تهیه و تنظیم تبصره‌های پیشنهادی و درج آن در لایحه بودجه



## گروه آمار و مهندسی اطلاعات

ردیف	شرح فعالیت
۱	همکاری و بارگذاری بهموقع آمار و اطلاعات موردنیاز دستگاه‌های اجرایی استان در سامانه‌های مربوطه منجمله اطلاعات مربوط به سامانه فرابر سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان
۲	هماهنگی و معرفی کارشناس حوزه آمار برای انجام امور مربوط به سامانه کارمند ایران.
۳	اصلاح و بهروزرسانی جداول حوزه‌های مختلف شهرداری در سامانه فرابر با هماهنگی رابطین آماری
۴	گردآوری، تهیه و تدوین دوسالانه آماری شهرداری قزوین مربوط به سال‌های ۱۴۰۱-۱۴۰۰
۵	هماهنگی و تشکیل جلسات در حوزه‌های مختلف شهرداری در برای اصلاح ساختار اطلاعاتی ارائه آموزش‌های لازم به رابطین جدید.
۶	برگزاری بیش از ۱۰ جلسه توجیهی با رابطین آماری حوزه‌های مختلف شهرداری.
۷	گردآوری و تدوین «اهم اقدامات انجام شده در دولت سیزدهم در شهرداری قزوین، سال‌های ۱۴۰۱-۱۴۰۰» همراه با ارائه نتایج کمی و کیفی شامل توصیفات، متراز درصد پیشرفت کار و...
۸	شرکت در جلسات مدیریتی برای ارائه گزارش وضعیت موجود و همچنین دریافت راهکارهای مناسب به منظور توسعه‌ی گروه آمار و مهندسی اطلاعات و ایجاد بانک اطلاعاتی وسیع در این حوزه.
۹	جمع‌آوری اطلاعات پروانه‌های ساختمانی صادرشده در مناطق چهارگانه و گزارش ماهانه آمار مربوطه به معاونت برنامه‌ریزی استانداری، اداره دارایی و بانک مرکزی (از سال ۱۳۹۴ تاکنون).
۱۰	برگزاری جلسات تخصصی با حوزه شهرسازی در خصوص ابادات موجود در سامانه سرا (سیستم گزارش‌های شهرسازی)
۱۱	بارگذاری اطلاعات مدیریت سبز در سامانه فرابر برای تکمیل و تحويل به واحد تشکیلات و بهبود روش‌ها.

## گروه برنامه‌ریزی

ردیف	شرح فعالیت
۱	حضور در جلسات کارگروه‌های تخصصی شورای شهر به منظور بررسی و تصویب شاخص‌های پیشنهادی برنامه (کارگروه‌های مالی و اقتصادی، معماری و شهرسازی، حکمرانی و هوشمندسازی)
۲	تهیه کتابچه خلاصه گزارش برنامه راهبردی عملیاتی پنج‌ساله سوم
۳	حضور در صحن شورای اسلامی شهر برای بررسی و تصویب و ابلاغ برنامه پنج‌ساله سوم



### شرح فعالیت

ردیف

۱	پیگیری ارسال مصوبه شورا به هیئت تطبیق مصوبات شهرستان در فرمانداری قزوین، انجام مکاتبات لازم و ارسال مستندات به سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌های کشور بهمنظور تائید نهایی برنامه منطبق با دستورالعمل ابلاغی
۲	تهییه گزارش پایش و ارزیابی عملکرد برنامه دوم سال ۱۴۰۰ و ۱۴۰۱ با توجه به مستندات و گزارش عملکردهای دریافتی از حوزه‌های زیرمجموعه شهرداری با پیشرفت ۷۰ درصد تا پایان آبان‌ماه
۳	پیگیری و درخواست تهییه نرم‌افزار تخصصی پایش و ارزیابی برنامه سوم، بررسی نرم‌افزارهای موردنیاز و فرایند اجرای پایش برنامه از طریق ارتباط با شهرداری‌های کرج، تهران و تبریز
۴	ارتباط با همکاران حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات شهرداری در خصوص تهییه نرم‌افزار پایش برنامه
۵	تهییه فهرست امکانات نرم‌افزار موردنیاز برای پایش و ارزیابی عملکرد برای ارسال به سازمان فن‌آوری اطلاعات
۶	تهییه مطالب و محتوای موردنیاز برای تهییه موشن‌گرافی و ارسال حوزه روابط عمومی معاونت
۷	تهییه اخبار فعالیت‌های گروه برنامه‌ریزی و ارسال به اداره روابط عمومی معاونت برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی برای استفاده و انکاس در پرتال معاونت
۸	پاسخگویی به سوالات و درخواست‌های اعضاء شورای اسلامی شهر و مدیران و کارشناسان حوزه‌های مختلف شهرداری قزوین در خصوص جزئیات برنامه پنج‌ساله سوم با هماهنگی معاونت برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی
۹	پی‌گیری چاپ کتابچه حاوی کلیات برنامه پنج‌ساله سوم در قطع‌های مختلف بهمنظور استفاده در حوزه‌های مختلف مجموعه مدیریت شهری قزوین
۱۰	تنظيم صورت‌وضعیت کارکرد اعضاء ستاد راهبری و کارگروه‌های تخصصی برنامه سوم برای پرداخت حق الزحمه
۱۱	تنظيم لیست کارکرد ماهانه و اضافه کارکنان حوزه مدیریت برنامه بودجه و ارسال منظم به اداره کارگزینی
۱۲	برگزاری جلسه با جناب آقای دکتر مهدیخانی نماینده شورای اسلامی شهر در ستاد راهبری تدوین برنامه راهبردی عملیاتی پنج‌ساله سوم بهمنظور پاسخگویی به سوالات ایشان و ارائه گزارش از چگونگی روش پایش برنامه پنج‌ساله سوم شهر و شهرداری قزوین در مورخه ۱۴۰۲/۸/۳۰
۱۳	هماهنگی و حضور در سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌های وزارت کشور بهاتفاق معاون برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی بهمنظور ارائه برنامه پنج‌ساله راهبردی عملیاتی شهر و شهرداری قزوین در اسفندماه ۱۴۰۲ و اخذ تأییدیه آن سازمان برای ابلاغ به استانداری قزوین
۱۴	هماهنگی و حضور در سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌های وزارت کشور بهاتفاق معاون برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی بهمنظور ارائه برنامه پنج‌ساله راهبردی عملیاتی شهر و شهرداری قزوین در اسفندماه ۱۴۰۲ و اخذ تأییدیه آن سازمان برای ابلاغ به استانداری قزوین
۱۵	هماهنگی و حضور در سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌های وزارت کشور بهاتفاق معاون برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی بهمنظور ارائه برنامه پنج‌ساله راهبردی عملیاتی شهر و شهرداری قزوین در اسفندماه ۱۴۰۲ و اخذ تأییدیه آن سازمان برای ابلاغ به استانداری قزوین
۱۶	هماهنگی و حضور در سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌های وزارت کشور بهاتفاق معاون برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی بهمنظور ارائه برنامه پنج‌ساله راهبردی عملیاتی شهر و شهرداری قزوین در اسفندماه ۱۴۰۲ و اخذ تأییدیه آن سازمان برای ابلاغ به استانداری قزوین



معاونت برنامه ریزی و توسعه سطح انسانی  
دانشگاه علوم پزشکی تبریز

## گزارش عملکرد

## مدیریت سرمایه انسانی



## اداره کارگزینی

ردیف	شرح فعالیت
۱	صدور ۹۴۲ استعلام حراست و ابلاغ برای کارکنان.
۲	صدور ابلاغ اعضاء کمیسیون‌ها، کمیته‌ها و کارگروه‌ها ۱۵۴ مورد.
۳	صدور ۶۳۷ مجوز گزینش برای کارکنان در سال ۱۴۰۲ مورد.
۴	ارسال احکام کارکنان شهرداری برای درج در پرونده پرسنلی در هسته گزینش ۶۰۰ مورد.
۵	تبديل وضعیت ۴۲ نفر از کارکنان پیمانی به رسمی آزمایشی.
۶	تبديل وضعیت ۷۰ نفر از کارکنان از طریق بخشنامه ایثارگری.
۷	اجرای بخشنامه ترمیم حقوق کارمندان شهرداری.
۸	اجرای بخشنامه ۱۷۶ ساعت آموزش ضمن خدمت کارکنان.
۹	بررسی ۲۶۷ پرونده در جلسات کمیته (مأموریت، ارتقاء گروه، انتصاب و...).
۱۰	راه اندازی تمام مکانیزه فرآیند ثبت حضور غیاب کارکنان در سامانه جامع حضور غیاب کارا در پرتال سازمانی Pwkara.qazvin.ir و فعال سازی آن تحت وب.
۱۱	راه اندازی تمام مکانیزه سامانه جامع بانک اطلاعات پرسنلی کارکنان.
۱۲	راه اندازی تمام مکانیزه بایگانی الکترونیکی پرونده‌های پرسنلی کارکنان در سامانه BPMS.
۱۳	راه اندازی تمام مکانیزه فرآیند ثبت کارکرد و اضافه کار کارکنان در سامانه BPMS.
۱۴	ساماندهی ورود و خروج و ارتقاء نظم کارکنان شهرداری از طریق ایجاد کاربرگ حضور غیاب.
۱۵	مکانیزه شدن ثبت چهره کارکنان شهرداری از طریق سامانه حضور غیاب.

## ذائرسرای شهرداری قزوین در مشهد مقدس

ردیف	عنوان فعالیت	تعداد
۱	تعداد معرفی‌نامه‌های صادره	۳۷۰
۲	تعداد کل نفرات استفاده کننده	۱۰۲۹



## بیمه درمان گروهی و عمر و حوادث

ردیف	عنوان فعالیت	تعداد / نفر
۱	تعداد افراد تحت پوشش بیمه تکمیلی	۶۱۱۹
۲	تعداد افراد خانواده تحت پوشش	۵۵۷۹
۳	تعداد والدین	۵۴۰
۴	درصد سهم یارانه شهرداری برای هر نفر افراد تحت تکفل	%۷۰
۵	تعداد افراد تحت پوشش بیمه عمر و حوادث کارکنان	۲۰۳۳

## ارائه تسهیلات بانکی به کارکنان

ردیف	عنوان فعالیت	تعداد
۱	بانک شهر	۲۱۹
۲	بانک رسالت	۲۱۱
۳	بانک رسالت با بت تشویق فرزندآوری و حمایت از جوانی جمعیت	۱۰۷
۴	بانک رسالت تشویق برای امر مقدس ازدواج	۱۸
۵	بانک مهر ایران	۳۶۰

## کارت خرید اعتباری

ردیف	عنوان فعالیت	تعداد
۱	تعداد کل کارت‌های فعال	۱۲۰۵
۲	مبلغ اعتبار موجود در هر کارت	۲۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
۳	تعداد نفرات استفاده کننده از خدمات (ماهیانه)	۱۴۰
۴	شارژ مجدد اقساط پرداخت شده توسط شهرداری از ابتدای سال برای کلیه کارکنان انجام می‌پذیرد	



## اجرای مصوبه تشویق فرزندآوری و جوانی جمعیت

ردیف	عنوان	چندمین فرزند	تعداد فرزندان متولدشده	کمکهزینه تولد (ریال)	معافیت از حق بیمه تکمیلی	تسهیلات %۴ (ریال)	کمکهزینه سفر (ریال)
۱	تشویق فرزند آوری	فرزنده اول	۴۵	۴۰/۰۰۰/۰۰۰	۷۰/۰۰۰/۰۰۰	۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰	۱۵/۰۰۰/۰۰۰
۲		فرزنده دوم	۵۰	۶۰/۰۰۰/۰۰۰	۱/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	۷۰۰/۰۰۰/۰۰۰	۱۵/۰۰۰/۰۰۰
۳		فرزنده سوم	۱۱	۸۰/۰۰۰/۰۰۰	۲/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	۱۰۰/۰۰۰/۰۰۰	۱۵/۰۰۰/۰۰۰
۴		فرزنده چهارم	۱	۱۲۰/۰۰۰/۰۰۰	۷۴	۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰	۱۵/۰۰۰/۰۰۰
۵		حق مهدکودک			۱۸		
۶	پرداخت کمکهزینه ازدواج						

## سایر اقدامات اداره رفاه

ردیف	عنوان فعالیت	تعداد نفرات مشمول
۱	پرداخت به مناسبت‌های ملی: عید نوروز و شب یلدای عیاد غدیر و قربان، ولادت پیامبر، دهه کرامت، میلاد حضرت زهرا (روز زن) و میلاد امیرالمؤمنین علی (ع) (روز مرد)	۱۹۷۴
۲	سایر پرداخت‌ها: کمکهزینه پوشاک و ورزشی، کمکهزینه سفر	
۳	کمکهزینه به کارکنان دارای فرزند و همسر غیر شاغل معلوم ماهیانه به مبلغ ۶۶۰۰/۰۰۰ ریال	
۴	هدیه تولد کارکنان به مبلغ ۶۰۰۰/۰۰۰ ریال	۲۰
۵		۱۹۷۴



ردیف	عنوان فعالیت	تعداد نفرات مشمول
۶	کمکهزینه تلفن	۱۷۶
۷	تشویق فرزندان دانش آموز و دانشجوی ممتاز کارکنان	۷۱۴
۸	تعداد نفرات استفاده کننده از بن خرید نوروزی صدف، بهاران و آجیل در اقساط ۱۰ ماهه	۱۴۰
۹	تعداد تفاهم نامه ها با شرکت ها و فروشگاه ها	۴۰
۱۰	تهیه کارت رفاهی برای کلیه کارکنان	۱۹۷۴

## اداره ارزش یابی و توانمندسازی کارکنان امور آموزش و توانمندسازی کارکنان

ردیف	شرح فعالیت
۱	برگزاری ۶۵۵۹۲ نفر ساعت دوره آموزشی.
۲	افزایش ۳۰ ساعتی میزان سرانه آموزشی نسبت به سال قبل.
۳	برگزاری ۱۰۰ ساعت آموزش غیرحضوری تحت سامانه جامع منابع انسانی (جام).
۴	مشارکت ۳۰۸۷ نفر از کارکنان در دوره های آموزشی برخط تحت سامانه جامع منابع انسانی (جام).
۵	انتشار ۱۴۵ عنوان محتوای آموزشی ویژه پویش شنبه های آموزش مجازی.
۶	برگزاری ۷ آزمون مجازی تحت سامانه جامع منابع انسانی (جام).
۷	اجرای بند ۴-ج و ۵-ج بخشنامه شماره ۱۳۸۱/۱۱۲۰۵۸ مورخ ۱۸۳۰/۱۱۲۰۵۸ سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور در خصوص امتیاز های آموزشی کارکنان برای اولین بار در شهرداری قزوین.
۸	اعمال بخشنامه فوق برای ۴۱۲ نفر از کارکنان مشمول شاغل در حوزه های مختلف شهرداری قزوین.



## امور ارزش‌یابی عملکرد کارکنان

ردیف	شرح فعالیت
۱	تمکیل کاربرگ ارزشیابی برای ۲۷ نفر از مدیران.
۲	تمکیل کاربرگ ارزشیابی برای ۶۹ نفر از سرپرستان (مدیران پایه).
۳	تمکیل کاربرگ ارزشیابی برای ۳۷۱ نفر از کارشناسان.
۴	تمکیل کاربرگ ارزشیابی برای ۱۰۲ نفر از کارکنان.
۵	رسیدگی به ۱۱۴ کاربرگ اعتراض در رده سرپرستان، کارشناسان و کارکنان
۶	به روزسانی ۳۰۷ شناسنامه ارزشیابی کارکنان
۷	برگزاری ۳۱ جلسه توجیهی شیوه‌نامه تمکیل فرم ارزش‌یابی عملکرد کارکنان (۱۱۴۰ نفر ساعت)
۸	دریافت گروه تشویقی برای ۷ نفر از کارکنان دارای خدمت برجسته

## امور ایمنی، بهداشت و حفاظت کارکنان

ردیف	شرح فعالیت
۱	پیگیری و انجام معاینات طب کار برای ۱۶۹۳ نفر از کارکنان.
۲	پیگیری و انجام غربالگری قند، چربی و فشارخون پاکبان‌های سازمان مدیریت پسماند.
۳	پیگیری طراحی و تمکیل سامانه سلامت کارکنان شهرداری قزوین و ثبت اطلاعات پرونده پزشکی سوابع گذشته برای ۱۴۷۹ نفر از کارکنان.
۴	تهیه ۸ مورد چکلیست‌های ایمنی، بهداشت و محیط‌زیست و بازدید دوره‌ای از مناطق، ادارات و سازمان‌های زیرمجموعه و تهیه گزارش از مضاعلات حوزه بهداشت، ایمنی و محیط‌زیست به تعداد ۱۳ مورد بازدید و کارشناسی.
۵	تهیه دستورالعمل ایمنی مراکز کارگاهی و تعمیرگاهی و پوسترهای مرتبط برای سازمان‌های اتوبوس‌رانی، عمران، پایانه‌های مسافربری و مدیریت پسماند.
۶	تهیه طرح اصلاح الگوی جبران خدمات کارکنان شهرداری قزوین.
۷	تهیه محتواهای آموزشی با موضوعات سلامت جسم و ارگونومی به تعداد ۲۵ مورد.
۸	انجام هماهنگی برای برگزاری کارگاه‌های آموزشی با موضوع کمک‌های اولیه و پیشگیری از مخاطرات برای کارکنان معاونت برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی و معاونت شهرسازی و عمارتی.
۹	حضور در جلسات شورای سیاست‌گذاری سلامت استان قزوین و مشارکت در پروژه‌های سلامت‌محور شهر قزوین (نمونه موردي: پروژه مدرسه سبز ۱۴۰۲).



## گزارش عملکرد

## مدیریت نوسازی و تحول اداری



## گروه ارزیابی عملکرد سازمانی

ردیف	شرح فعالیت
۱	برنامه‌ریزی برای شرکت در ارزیابی عملکرد سالیانه دستگاه‌های اجرایی استان سال ۱۴۰۲ و تشکیل جلسات متعدد با رئسای اداری مجموعه شهرداری قزوین برای تهیه مستندات لازم (۱۵۰ نفر ساعت).
۲	تشکیل جلسات آموزشی برای کارشناسان و رئسای حوزه‌های مختلف درخصوص تکمیل شناسنامه شاخص‌های عمومی و اختصاصی ارزیابی عملکرد سالیانه ۱۴۰۲ (۱۵۰ نفر ساعت).
۳	تبیین نحوه مستندسازی شاخص‌های عمومی و اختصاصی سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی و تدوین و تکمیل کاربرگ‌ها مربوط به مستندات شاخص‌های عمومی و اختصاصی سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی (۱۵۰ نفر ساعت).
۴	تبیین نحوه مستندسازی شاخص‌های ارزیابی عملکرد دفتر امور شهری استانداری و تدوین و تکمیل و بارگذاری مستندات مربوطه (۱۰۰ نفر ساعت).
۵	تهیه شیوه‌نامه و دستورالعمل ارزیابی عملکرد درون‌سازمانی مجموعه شهرداری قزوین (۵۰ نفر ساعت)
۶	ارزیابی عملکرد نواحی در دو مرحله و تهیه گزارش و بررسی نتایج آن و ارائه گزارش به نواحی (۸۰ نفر ساعت).

## گروه بهبود روش‌ها

ردیف	شرح فعالیت
۱	انجام امور مربوط به دبیرخانه نظام پیشنهادها برای پیشنهادهای جدید و بررسی اولیه پیشنهادها (۶۰ نفر ساعت).
۲	ثبت نامه پذیرش پیشنهادها برای پیشنهادهای اجراسده قبلی (۴۰ نفر ساعت)
۳	تهیه شاخص‌های اختصاصی برای ارزیابی عملکرد نواحی (۳۰ نفر ساعت)
۴	همکاری در ممیزی نواحی متصل در دو مرحله (۶۰ نفر ساعت)
۵	احصاء و اصلاح و بهروزسانی فلوچارت‌های فرآیندهای مناطق و نواحی و شرکت در جلسات مرتبط با اصلاح فرآیندهای مذکور (۵۰ نفر ساعت)
۶	تشکیل جلساتی با رئسای نواحی منتخب ارزیابی عملکرد دوره اول نواحی و بررسی، بازنگری و اصلاح کاربرگ‌های نواحی (۴۰ نفر ساعت)
۷	مشارکت در طرح پیشنهادی استقرار مدیریت پروژه، مشارکت در تهیه دستورالعمل کمیته تخصیص اعتبار و مشارکت در تهیه دستورالعمل انتصابات (۲۰ نفر ساعت)



## گروه تشکیلات

ردیف	شرح فعالیت
۱	همکاری در ارزیابی عملکرد نواحی با گروه ارزیابی عملکرد و بررسی نتایج ۳۰ نفر ساعت
۲	به روزرسانی اعضاء شورای سازمان‌های تابعه شهرداری و بر اساس ابلاغ‌های جدید با هماهنگی دفتر شهردار، شورای اسلامی شهر و سازمان‌های مربوطه (۵۰ نفر ساعت).
۳	به روزرسانی اعضاء هیئت‌مدیره سازمان‌های تابعه شهرداری و بر اساس ابلاغ‌های جدید با هماهنگی دفتر شهردار، شورای شهر و سازمان‌های مربوطه (۴۵ نفر ساعت).
۴	تهیه، بازنگری و بررسی و به روزرسانی شرح وظایف مناطق چهارگانه براساس مشاغل برابر چارت سازمانی ابلاغی شهرداری قزوین و تشکیل جلسه برای بررسی پیشنهادات و استفاده از نظرات کارشناس و متصدی مربوطه و امور اداری واحد درخواست‌کننده (۷۰ نفر ساعت).
۵	تهیه و تنظیم مراحل اجرایی و طرح ادغام سازمان‌ها ۱۰ نفر ساعت
۶	بررسی، همکاری و تهیه نمونه ابلاغ و ارسال به مدیریت سرمایه انسانی برای کلیه واحدهای شهرداری ۳۰۰ نفر ساعت



## گزارش عملکرد

## مدیریت مطالعات و پژوهش



## ۱. تعریف فرایند نظارت بر هزینه کرد اعتبارات مطالعاتی و پژوهشی شهرداری قزوین در بودجه مصوب

### سالانه و ضوابط مربوطه آن

به استناد ابلاغنامه شماره ۱۴۰۲/د/۴۷۵۴ ۱۰/۱۴۰۲ مورخ ۰۴/۰۷/۱۴۰۲ شهردار محترم با موضوع ضوابط هزینه کرد ردیفهای مطالعاتی و پژوهشی در بودجه مصوب ۱۴۰۲ و دستورالعمل شورای پژوهش مدیریت شهری و روستایی ۱۴۰۰ (ابلاغ شده از سوی شهردار محترم به شماره ۱۴۰۱/۵/۱۳۵۴۳ ۱۰/۱۴۰۱ مورخ ۰۹/۲۸/۱۴۰۱)، و فرآیند نظارت شورای پژوهش شهرداری قزوین بر مراحل پنج گانه پروژه های پژوهشی و مطالعاتی مصوب (نیازسنجی، انتخاب، عقد قرارداد، اجرا، انتخاب و بهرهوری) و ضوابط مربوطه آن باز تعریف و ابلاغ شد.

## ۲. راه اندازی شورای پژوهش شهرداری قزوین حسب دستورالعمل ابلاغی

با عنایت به ضرورت و اهمیت دانش محوری و مدیریت عالمانه شهر قزوین و به منظور ارتقای توان علمی مجموعه مدیریت شهری، شناسایی، اولویت بندی و حل مسائل و مشکلات پیش روی شهرداری ها، جلوگیری از شتاب زدگی در تصمیم گیری ها و پاسخ گویی به نیازهای متنوع و متعدد شهروندان و همچنین، در راستای رعایت ضوابط و مقررات مرتبط و انتظام بخشی به اقدامات و هزینه کرد اعتبارات پژوهشی در شهرداری قزوین و اجرای دستورالعمل شورای پژوهش مدیریت شهری و روستایی (ابلاغ شده از سوی سازمان شهرداری ها و دهیاری های کشور) این شورا با رویکرد سیاست گذاری، هدایت و ایجاد وحدت رویه در فرایند انجام طرح های مطالعاتی و فعالیت های پژوهشی، نهادینه کردن فرهنگ پژوهش محوری و نظارت عالی بر امور پژوهشی در حوزه مدیریت شهری، شورای مذکور در شهرداری قزوین با صدور احکام مربوطه از سوی شهردار محترم آغاز به کار نمود.



## ۳. پایش وضعیت هزینه کرد اعتبارات پژوهشی و مطالعاتی مجموعه مدیریت شهری در سال ۱۴۰۰ و

### ۱۴۰۱ به منظور نیازسنجی مؤثر و مطابق با واقع اولویت‌های پژوهشی و تقاضاهای مطالعاتی مجموعه

#### مدیریت شهری

پایش وضعیت هزینه کرد اعتبارات پژوهشی و مطالعاتی مجموعه مدیریت شهری در سال ۱۴۰۰ گذشته به منظور احصاء و تدوین اولویت‌های پژوهشی آتی مطابق با واقع در مقیاس سازمانی با هدف حل مشکلات مجموعه مدیریت شهری و اجرای پژوهش‌های کاربردی و بنیادی و نشر نتایج مطالعات و تحقیقات در راستای شناسایی مسائل و مشکلات شهرداری قزوین و لحاظ شرایط، موانع و مشکلات کنونی در راستای این نیازسنجی و تعریف دقیق اعتبار لازم برای پژوهش‌های مطالعاتی و پژوهشی احصاء شده مستمرأً در دستور کار مدیریت مطالعات و پژوهش این شهرداری قرار دارد.

## ۴. پیگیری استقرار سامانه جامع مدیریت دانش در شهرداری قزوین و سازمان‌های تابعه در قالب تدوین

#### الگوی استقرار بومی موردنیاز و راهاندازی سامانه جامع مربوطه

با عنایت به نیاز به استقرار سامانه مدیریت دانش در شهرداری قزوین بهمنظور تبدیل شدن این شهرداری به سازمانی دانش‌محور، مستندسازی ضمنی و صریح، ثبات اهداف و سیاست‌گذاری، تولید و نگهداشت دارایی‌های دانشی سازمان، زمینه‌سازی برای تسهیم دانش و تبدیل دانش به توانمندی‌های محوری سازمان، ترویج فرهنگ مدیریت دانش، ایجاد محیط‌های کاری حرفه‌ای مبتنی بر خلق، کسب، انتشار، کاربرد و نگهداشت، بهبود و ارتقاء دانش در حوزه‌های مختلف، زمینه‌سازی اثرگذاری بیشتر برای تصمیم‌سازی، ارتقای اثربخشی سازمان با توجه به تحلیل و تفسیر داده‌های گذشته، افزایش سرعت و دقت در انجام امور و توجه به واحدهای نیازمند توجه بیشتر پس از داده‌کاوی فعالیت‌ها در راستای تقویت امور کاری استقرار این سامانه با همکاری سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات پیگیری شده است. بدین منظور، الگوی استقرار این مدیریت بر اساس مقتضیات سازمانی شهرداری قزوین تهیه و تنظیم شده است.



## ۵. پیگیری استقرار سامانه پژوهشیار در شهرداری قزوین در قالب توافق با سازمان فناوری اطلاعات و

### ارتباطات شهرداری تهران (به عنوان طراح و مالک سامانه مذکور) و مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی شهر

#### تهران (به عنوان متولی این سامانه)

به منظور فرآیندسازی روندهای رسیدگی و ارزیابی طرح‌های پژوهشی و پایان‌نامه‌های مورد حمایت و پرهیز از موازی کاری، به اشتراک‌گذاری دانش تولیدشده در بخش‌های مختلف مجموعه مدیریت شهری و حرکت به سمت تصمیم‌گیری دانش‌بنیان، مدیریت آموزش و پژوهش و همچنین مذاکرات صورت‌پذیرفته با سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات شهرداری تهران (به عنوان طراح و مالک سامانه مذکور) و مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی شهر تهران (به عنوان متولی این سامانه) در راستای تحقق همکاری‌های علمی، پژوهشی، مطالعاتی و تحقیقاتی فی‌ما بین شهرداری‌های کلان‌شهرهای کشور با مجموعه مدیریت شهری قزوین به میزانی مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی شهرداری تهران برگزار شد. مهم‌ترین هدف شهرداری قزوین از راه‌اندازی این سامانه فرآیندسازی روندهای رسیدگی و ارزیابی طرح‌های پژوهشی و پایان‌نامه‌های مورد حمایت است که این امر با استقرار سامانه پژوهشیار محقق خواهد شد تا این رهگذر تمامی شهروندان بتوانند از پژوهش‌های مطالعاتی شهرداری قزوین بهره برده و در جریان کار مطالعات مجموعه مدیریت شهری قرار گیرند که در این راستا سامانه پژوهشیار کمک شایانی به ارتباط مستمر دانشجویان، پژوهشگران و شهروندان با شهرداری خواهد کرد. با برقراری دسترسی‌ها و خروجی‌های سامانه پژوهشیار و در اختیار گذاشتن آن برای شهرداری‌های کلان‌شهرهای کشور، آن‌ها نیز می‌توانند پژوهش‌های خود را در این سامانه برای بهره‌برداری عمومی بارگذاری کنند. این سامانه به زودی در شهرداری قزوین مستقر می‌شود و با استقرار آن زمینه‌سازی اشتراک مطالعات و پژوهش‌های شهرداری کلان‌شهرها در سامانه پژوهشیار باهدف تجمعیع و تمرکزدهی پژوهش‌های شهری کلان‌شهرهای کشور در یک سامانه واحد صورت می‌پذیرد.



## ۶. انعقاد تفاهم‌نامه همکاری شهرداری قزوین با دانشگاه‌ها و مراکز علمی، آموزشی و پژوهشی استان

### قزوین و مشارکت فعال در جشنواره‌های پژوهش و نوآوری مرتبط با مدیریت شهری در قالب ارسال

#### آثار تأثیف و تولیدشده از سوی همکاران شاغل در شهرداری

در راستای برقراری همکاری متقابل علمی، آموزشی و پژوهشی به منظور بهره‌مندی از ظرفیت‌های موجود در مراکز اجرایی و تحقیقاتی استان قزوین نظیر مرکز آموزش علمی کاربردی شهرداری قزوین، جهاد دانشگاهی استان قزوین، دانشگاه علوم پزشکی و خدمات درمانی قزوین و... فی‌مابین شهرداری قزوین و این مراکز تفاهم‌نامه همکاری با رویکرد ایجاد تعامل دو سویه در زمینه‌های علمی، تجربی، اجرایی و کسب درآمد پایدار با در نظر گرفتن امکانات طرفین اعم از سرمایه انسانی، علمی و فنی و امکانات فیزیکی منعقد شده است. این توافق‌نامه‌ها در راستای افزایش مشارکت در توسعه ایده‌ها و محصولات فناورانه در حوزه خدمات شهری، خدمات اجتماعی، ایمنی و محیط زیست، سرمایه‌گذاری و همچنین، توسعه محصولات فناورانه در مرکز نوآوری با هدف کسب درآمد پایدار، انجام تحقیقات مشترک، همکاری در مسیر استقرار سامانه‌های هوشمند با استفاده از هوش مصنوعی و اینترنت اشیاء، اجرای برنامه‌های آموزشی، ایده‌پردازی و رویدادهای استارتاپ ویکند با استفاده از متخصصان، کارشناسان و امکانات شهرداری و دستگاه‌های اجرایی با هدف انتقال تجربیات سازمانی، راهاندازی مشترک "کافه خلاقیت و نوآوری" در سطح شهر با هدف توسعه فرهنگ امید در شهروندان و کسب درآمد پایدار از طریق ارائه تبلیغات برای محصولات و خدمات شرکت‌ها و سازمان‌های خصوصی اشاره کرد. هم‌اکنون نیز، پیگیری برای انعقاد توافق‌نامه با دانشگاه بین‌المللی امام خمینی (ره)، پارک علم و فناوری استان قزوین و بنیاد نخبگان استان قزوین در دستور کار قرار دارد.



# گزارش عملکرد روابط عمومی



## روابط عمومی

ردیف	شرح فعالیت
۱	تهیه و انتشار ۸۵ خبر در پرتال معاونت، شهرداری مرکز، خبرگزاری‌ها، رسانه‌های درون و برون‌سازمانی، پیام شهر و اطلاع‌رسانی از طریق شبکه‌های اجتماعی در اختیار. اطلاع‌رسانی اخبار اقدامات و عملکرد معاونت به شهروندان و همکاران مجموعه مدیریت شهری.
۲	چاپ و نصب بنرهای مناسبی در رویدادهای ملی و مذهبی، تبیین سیاست‌های کلان محلی، منطقه‌ای، ملی و بین‌المللی در راستای فرهنگ‌سازی و تکریم همکاران.
۳	تولید و انتشار بیش از ۱۰۰۰ تصویر و عکس خبری انتشار برنامه‌های تصویری در فضاهای اطلاع‌رسانی تحت اختیار نظیر: پرتال خبری معاونت: Pd.qazvin.ir کanal خبری اینستاگرام: @Qazvinpd کanal خبری ایتا: Eitaa.com/Qazvinpd
۴	تولید محتوای تصویری (موشن‌گرافی) تولید محتوای معرفی خدمات مدیریت‌های معاونت برنامه‌ریزی از طریق تولید و انتشار کلیپ‌های موشن‌گرافی در فضاهای اطلاع‌رسانی تحت اختیار نظیر مدیریت سرمایه انسانی تولید و انتشار موشن‌گرافی اداره رفاه با موضوع حمایت از خانواده و جوانی جمعیت.
۵	تولید محتوای تصویری (پوستر و تراکت)، تولید محتوای تصویری آموزشی و فرهنگی و نصب در تابلو اعلانات و بسترهای اطلاع‌رسانی فرهنگی
۶	تولید محتوای چندرسانه‌ای (مستند)، تولید محتوای چندرسانه‌ای معرفی خدمات مدیریت‌های معاونت برنامه‌ریزی ویراستاری، طراحی جلد، ویرایش و چاپ دستورالعمل‌های سازمانی (دستورالعمل)
۷	خلاصه گزارش برنامه راهبردی عملیاتی پنج ساله سوم شهر و شهرداری قزوین دستورالعمل استقرار اداره مدیریت پژوهه در شهرداری قزوین دستورالعمل انتصابات
	طرح پیشنهادی دستورالعمل استقرار کمیته تخصیص اعتبار شهرداری قزوین نهایی اصلاح الگوی جبران خدمات
۸	دیدار و بازدید از خانواده معظم شهدا و جانبازان شهرداری قزوین، تکریم همکاران خانواده شهید و ایثارگر و جانباز و تجلیل فرهنگ ایثار و شهادت
۹	آذین‌بندی ساختمان معاونت و نصب پرچم در مناسبت‌های ملی و مذهبی، بزرگداشت رویدادها و مناسبت‌های ملی و مذهبی
۱۰	اجرای طرح تکریم ارباب رجوع با نصب تابلوهای راهنمای شناسه و شرح وظایف پرسنلی، معرفی کارکنان شاغل در معاونت به عموم همکاران و شهروندان و ارائه شرح وظایف سازمانی



برنامه‌ریزی و برگزاری آیین تجلیل از کارکنان معاونت در رویدادهای مختلف ملی و مذهبی برگزاری مراسم تجلیل و تکریم کارکنان شاغل در معاونت برنامه‌ریزی همزمان با رویدادهای مرتبط کاری ملی و مذهبی	۱۱
هماهنگی و حضور در مرکز انتقال خون استان قزوین و اهدای خون همکاران معاونت برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی، گرامی داشت روز اهدای خون، اهدای زندگی	۱۲
برگزاری رویدادهای ملی و مذهبی در مناسبتهای گوناگون با مشارکت همکاران معاونت برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی، برگزاری مراسم زیارت عاشورا	۱۳
نصب تابلوهای نحوه برقراری ارتباط سازمانی با معاونت از طریق فضاهای ارتباطی موجود اطلاع‌رسانی صحیح بسترها ارتباطی فعال معاونت به اربابان رجوع	۱۴
نصب صندوق انتقادات و پیشنهادات در فضای معاونت برای دریافت انتقادات، پیشنهادات همکاران و اربابان رجوع	۱۵
پاسخ‌گویی سریع به درخواست‌های ثبت‌شده در سامانه ملی انتشار و دسترسی آزاد به اطلاعات کشور در بعد سراسری شهرداری قزوین، دریافت درخواست از طریق سامانه و پاسخ‌گویی در اسرع وقت به درخواست	۱۶
برپایی مراسم نماز جماعت با مشارکت کارکنان معاونت برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی در راستای اقدامات فرهنگی و مذهبی معاونت	۱۷
حضور معاون برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی در صداوسیمای مرکز قزوین بهمنظور پاسخ‌گویی، تشریح اقدامات و فعالیت‌ها در راستای کمک به روشنگری و اقناع افکار عمومی از طریق رسانه‌ها و خبرگزاری‌ها از جمله آثار این اقدامات بوده است	۱۸
اجرای طرح ملی تولید، چاپ و نصب شناسه‌های دو بعدی تعیین میزان سنجش رضایت شهروندان از کارکنان دولت در شهرداری قزوین در راستای تعیین میزان سنجش رضایت شهروندان از کارکنان دولت در شهرداری قزوین	۱۹
به روزرسانی اطلاعات و مستندات مدیریت‌های تحت پوشش در پرتال معاونت برنامه‌ریزی به نشانی Pd.qazvin.ir	۲۰
فعال و به روز بودن کanal خبری اطلاع‌رسانی معاونت برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی شهرداری قزوین (اینستاگرام): Qazvinpd@	۲۱
فعال و به روز بودن کanal خبری اطلاع‌رسانی معاونت برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی شهرداری قزوین (ایتا): Eitaa.com/Qazvinpd	۲۲



## تماس با ما

۰۲۸-۳۳۶۵۶۴۲۰-۳۱	شماره تماس
۰۲۸-۳۳۸۸۵۲۵۰	دورنگار

## فضای مجازی

Pd.Qazvin.ir	تارنما
Pd@Qazvin.ir	رایانامه
@Qazvinpd	ایнстاگرام

## نشانی معاونت

قزوین، میدان جانبازان، بولوار شهید مطهری، خیابان دندانپزشکی، ساختمان شهرداری، طبقه دوم، معاونت برنامه ریزی و توسعه سرمایه انسانی شهرداری قزوین
--



معاونت برنامه ریزی و توسعه سرمایه انسانی  
شهرداری تهران