

فهرست مطالب

۶	فرایند تدوین برنامه
۹	مقدمه
۹	۱-۱-تحلیل
۹	۱-۱-۱-تحلیل اقتصادی
۹	۱-۱-۱-۱-طرح CDS دانشگاه امام خمینی
۳۳	۱-۱-۲-طرح مجموعه شهری
۳۵	۱-۱-۳-طرح توسعه و عمران قزوین و حوزه نفوذ
۳۹	۱-۲-۲-تحلیل فقر
۳۹	۱-۲-۱-طرح CDS شارستان
۴۲	۱-۳-۱-تحلیل زیست محیطی
۴۲	۱-۳-۱-۱-طرح CDS دانشگاه امام خمینی
۴۹	۱-۳-۲-طرح مجموعه شهری
۵۰	۱-۳-۳-طرح CDS شارستان
۵۱	۱-۳-۴-طرح توسعه و عمران قزوین
۵۴	۱-۴-۱-تحلیل مالی
۵۴	۱-۴-۱-۱-طرح CDS دانشگاه امام خمینی
۵۸	۱-۴-۲-طرح CDS شارستان
۵۹	۱-۴-۳-طرح مجموعه شهری
۶۱	۱-۴-۴-طرح توسعه و عمران قزوین
۶۲	۱-۵-۱-تحلیل کالبدی
۶۲	۱-۵-۱-۱-طرح توسعه و عمران قزوین
۷۰	۱-۵-۳-طرح مجموعه شهری
۷۰	۱-۶-۱-تحلیل اجتماعی
۷۰	۱-۶-۱-۱-طرح CDS دانشگاه امام خمینی
۷۴	۱-۶-۲-طرح مجموعه شهری
۷۵	۱-۶-۳-طرح توسعه و عمران قزوین
۷۷	۱-۷-۱-تحلیل گردشگری
۷۷	۱-۷-۱-۱-طرح CDS دانشگاه امام خمینی
۷۹	۱-۷-۲-طرح مجموعه شهری
۸۰	۱-۷-۳-طرح توسعه و عمران قزوین

۸۲.....	۱-۷-۴- طرح جامع گردشگری.....
۸۷.....	۱-۸-۸- تحلیل ترافیکی.....
۸۷.....	۱-۸-۱- طرح CDS دانشگاه امام خمینی.....
۸۹.....	۱-۸-۲- مجموعه شهری.....
۹۰.....	۱-۸-۳- طرح توسعه و عمران قزوین.....
۹۱.....	۱-۸-۴- طرح جامع ترافیک.....
۹۴.....	۱-۹-۹- تحلیل مدیریت.....
۹۴.....	۱-۹-۱- مجموعه شهری.....
۹۴.....	۱-۱۰-۱- تحلیل عمومی.....
۹۴.....	۱-۱۰-۱- طرح CDS شارستان.....
۹۶.....	۱-۱۰-۲- طرح مجموعه شهری.....
۹۷.....	۱-۱۰-۳- سند توسعه شهرستان.....
۱۰۰.....	۱-۱۰-۴- طرح تفصیلی شهر و برنامه.....
۱۰۲.....	۱-۱۰-۵- طرح جامع مندا.....
۱۰۳.....	۱-۱۰-۶- طرح راهبردی بافتهای مسئله دار.....
۱۰۶.....	۱-۲-۲- چشم انداز.....
۱۰۶.....	۱-۲-۱- طرح CDS شارستان.....
۱۰۶.....	۲-۲-۱- برنامه پنج ساله اول شهرداری.....
۱۰۶.....	۳-۲-۱- طرح مجموعه شهری.....
۱۰۶.....	۴-۲-۱- طرح توسعه و عمران قزوین.....
۱۰۷.....	۵-۲-۱- سند توسعه شهرستان.....
۱۰۷.....	۶-۲-۱- طرح جامع شارمند.....
۱۰۸.....	۳-۱- اهداف، راهبردها و برنامه های اجرایی.....
۱۰۸.....	۱-۳-۱- طرح CDS دانشگاه امام خمینی.....
۱۱۹.....	۲-۳-۱- طرح جامع گردشگری.....
۱۲۵.....	۳-۳-۱- طرح مجموعه شهری.....
۱۳۴.....	۴-۳-۱- برنامه پنج ساله اول شهرداری قزوین.....
۱۳۵.....	۵-۳-۱- طرح آمایش سرزمین.....
۱۳۶.....	۶-۳-۱- سند توسعه شهرستان قزوین.....
۱۴۱.....	۷-۳-۱- طرح عمران و توسعه قزوین.....
۱۴۱.....	۱-۷-۳-۱- اهداف.....
۱۴۶.....	۲-۷-۳-۱- راهبردهای توسعه.....
۱۷۳.....	۸-۳-۱- طرح جامع مندا.....
۱۷۳.....	۹-۳-۱- طرح جامع مسکون.....

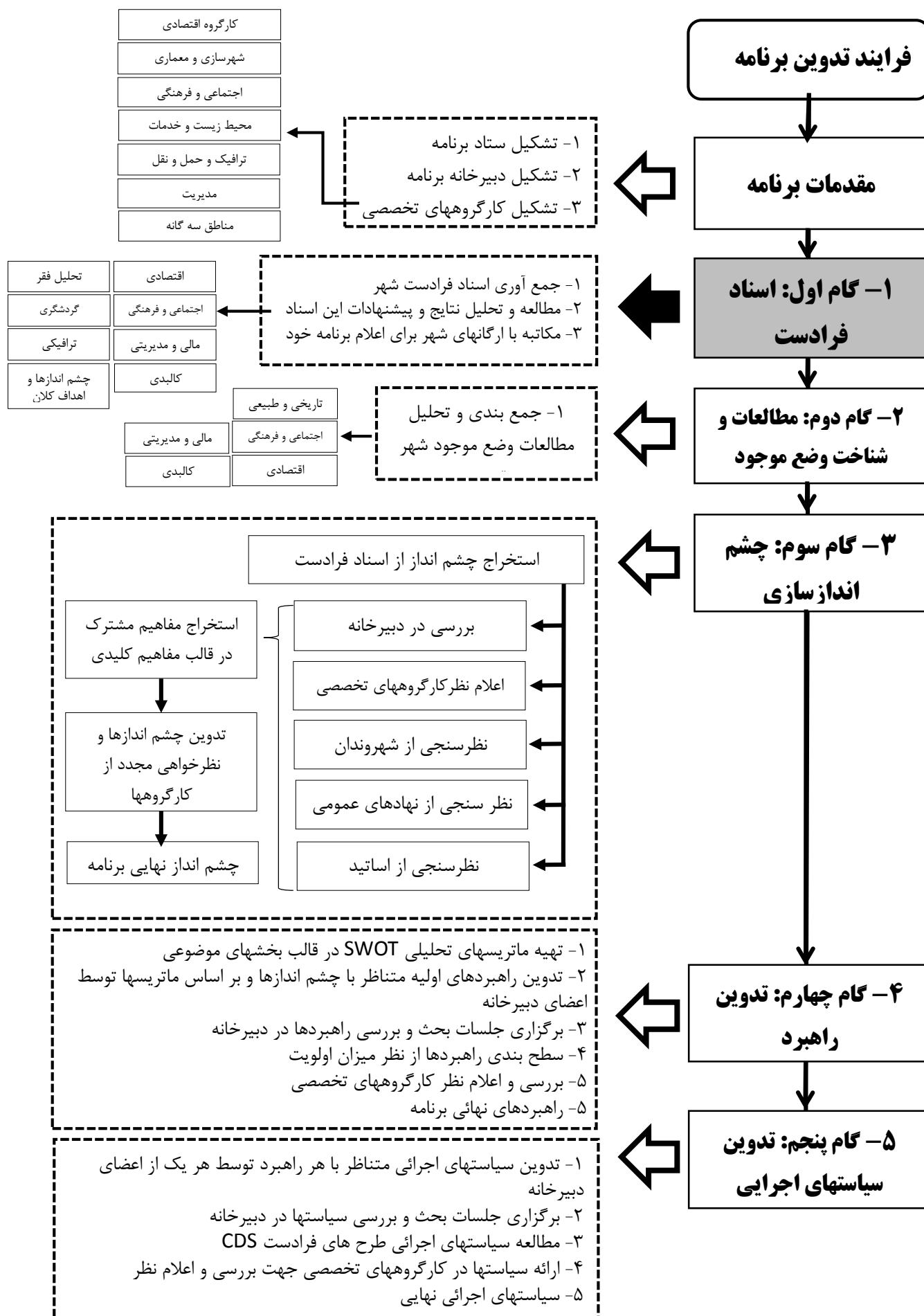
۱۷۴.....	۱-۳-۱۰- طرح جامع شارمند.....
۱۷۵.....	۱-۳-۱۱- طرح جامع ترافیک.....
۱۷۷.....	۱-۴-۱- طرح مجموعه شهری.....
۱۷۷.....	۱-۴-۲- طرح جامع ناحیه.....
۱۷۹.....	۱-۴-۳- طرح جامع مندا.....
۱۷۹.....	۱-۴-۴- طرح جامع شارمند(بر اساس مطالعه طرح بافتهای مسئله دار).....
۱۸۰.....	۱-۴-۵- طرح توسعه و عمران قزوین.....
۱۸۱.....	۱-۴-۶- طرح تفصیلی شهر و برنامه.....
۱۸۱.....	۱-۴-۷- طرح جامع ترافیک.....
۱۸۸.....	۱-۴-۸- طرح راهبردی بافت مسئله دار.....
۱۸۹.....	۱-۵-۱- برنامه راهبردی پنج ساله شهرداری تهران.....
۱۸۹.....	۱-۵-۱-۱- چشم انداز.....
۱۸۹.....	۱-۵-۱-۲- اهداف کلی.....
۱۹۰.....	۱-۵-۱-۳- راهبردهای توسعه.....
۱۹۰.....	۱-۵-۱-۴- طرح های موضوعی.....
۱۹۳.....	۱-۵-۱-۵- طرح های موضوعی شهر تهران.....
۱۹۵.....	۱-۵-۲- برنامه راهبردی پنج ساله شهرداری شیراز.....
۲۰۲.....	۱-۴-۳- برنامه راهبردی پنج ساله مشهد.....
۲۱۸.....	۱-۴-۲- برنامه راهبردی پنج ساله شهرداری اهواز.....
۲۲۱.....	۱-۴-۵- برنامه راهبردی پنج ساله شهرداری تبریز.....
۲۲۴.....	۱-۶- منابع.....

فهرست جداول

۹.....	جدول ۱-۱: تجزیه و تحلیل شاخص های اقتصادی جمعیت و ساختار نیروی انسانی.....
۱۰.....	جدول ۱-۲: تجزیه و تحلیل وضعیت درآمد و هزینه خانوار.....
۱۲.....	جدول ۱-۳: تجزیه و تحلیل قیمت زمین، سرقفلی، ابنیه و اجاره بها.....
۱۳.....	جدول ۱-۴: تجزیه و تحلیل وضعیت مالکیت و نحوه تصرف ابنیه.....
۱۳.....	جدول ۱-۵: تجزیه و تحلیل عملکرد، نگرش و توان مشارکت اقتصادی مردمی در عمران شهری.....
۱۴.....	جدول ۱-۶: تجزیه و تحلیل جایگاه اقتصادی شهر و تبادلات منطقه ای، ملی و فراملی آن.....
۱۵.....	جدول ۱-۷: تجزیه و تحلیل ساختار اقتصادی شهر.....
۱۷.....	جدول ۱-۸: تجزیه و تحلیل سایر ویژگی های اقتصادی شهر.....
۲۰.....	جدول ۱-۹: راهبردهای اقتصادی جمعیت و ساختار نیروی انسانی.....
۲۲.....	جدول ۱-۱۰: راهبردهای وضعیت درآمد و هزینه خانوار.....
۲۳.....	جدول ۱-۱۱: راهبردهای زمین، سرقفلی، ابنیه و اجاره بها.....
۲۴.....	جدول ۱-۱۲: راهبردهای وضعیت مالکیت و نحوه تصرف ابنیه خانوار.....
۲۵.....	جدول ۱-۱۳: راهبردهای عملکرد، نگرش و توان مشارکت اقتصادی مردمی در عمران شهری.....

جدول ۱-۱۴: راهبردهای جایگاه اقتصادی شهر و تبادلات منطقه ای، ملی و فراملی	۲۶
جدول ۱-۱۵: راهبردهای ساختار اقتصادی شهر	۲۸
جدول ۱-۱۶: راهبردهای سایر ویژگی های اقتصادی شهر	۳۰
جدول ۱-۱۷: نقاط ضعف و قوت شهر در طرح مجموعه شهری	۳۳
جدول ۱-۱۸: تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدید ها (SWOT)	۳۵
جدول ۱-۱۹: تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدید ها (SWOT)	۳۶
جدول ۱-۲۰: تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدید ها (SWOT)	۳۸
جدول ۱-۲۱: تحلیل فقر و حاشیه نشینی در طرح CDS شارستان	۳۹
جدول ۱-۲۲: چهارچوب برآورد توان های توسعه منطقه در بحث محیط زیست برای تدوین استراتژی های توسعه بخش	۴۴
جدول ۱-۲۳: بررسی نقاط قوت و ضعف طبیعی و محیطی در طرح مجموعه شهری	۴۹
جدول ۱-۲۴: ارزیابی اولیه امکانات و محدودیتهای فرصتها و ظرفیت های محیط زیست در طرح CDS شارستان	۵۰
جدول ۱-۲۵: تحلیل نقاط قوت ، ضعف، فرصت ها و تهدیدها (SWOT) محیط زیست- کیفیت محیط در طرح توسعه و عمران قزوین	۵۱
جدول ۱-۲۶: تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدید ها (SWOT) باغات در طرح توسعه و عمران قزوین	۵۲
جدول ۱-۲۷: تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدید ها (SWOT) ویژگیهای طبیعی جغرافیایی و اقلیمی در طرح توسعه و عمران قزوین	۵۳
جدول ۱-۲۸: تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت و تهدید خصوصیات کالبدی در مناطق مساله دار و حاشیه نشین در طرح CDS دانشگاه امام خمینی	۵۴
جدول ۱-۲۹: ارزیابی اولیه امکانات و محدودیتهای فرصتها و ظرفیت های مدیریت و مالیه شهرداری در طرح CDS شارستان	۵۸
جدول ۱-۳۰: بررسی نقاط قوت و ضعف نظام مدیریت در طرح مجموعه شهری	۵۹
جدول ۱-۳۱: تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدید ها (SWOT) مدیریت و مالیه شهری در طرح توسعه و عمران شهری	۶۱
جدول ۱-۳۲: تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدید ها (SWOT) کاربری زمین در طرح توسعه و عمران شهری	۶۲
جدول ۱-۳۳: تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدید ها (SWOT) مطالعات مسکن در طرح توسعه و عمران شهری	۶۳
جدول ۱-۳۴: تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدید ها (SWOT) ساختار و سازمان فضایی در طرح توسعه و عمران شهری	۶۴
جدول ۱-۳۵: تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدید ها (SWOT) عناصر ساختار و سازمان فضایی در طرح توسعه و عمران شهری	۶۵
جدول ۱-۳۶: بررسی نقاط قوت و ضعف نظام اسکان در طرح مجموعه شهری	۷۰
جدول ۱-۳۷: بررسی نقاط قوت و ضعف اجتماعی و فرهنگی در طرح مجموعه شهری	۷۴
جدول ۱-۳۸: تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدید ها (SWOT) جمعیتی- اجتماعی در طرح توسعه و عمران شهری	۷۵
جدول ۱-۳۹: بررسی نقاط قوت و ضعف گردشگری در طرح مجموعه شهری	۷۹
جدول ۱-۴۰: تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدید ها (SWOT) گردشگری در طرح توسعه و عمران شهری	۸۰
جدول ۱-۴۱: بررسی نقاط قوت و ضعف حمل و نقل در طرح مجموعه شهری	۸۹
جدول ۱-۴۲: تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدید ها (SWOT) حمل و نقل در طرح توسعه و عمران شهری	۹۰
جدول ۱-۴۳: تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدید ها (SWOT) حمل و نقل همگانی در طرح جامع ترافیک	۹۱
جدول ۱-۴۴: تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدید ها (SWOT) شبکه معابر در طرح جامع ترافیک	۹۱
جدول ۱-۴۵: تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدید ها (SWOT) طرح جامع ترافیک	۹۲
جدول ۱-۴۶: بررسی نقاط قوت و ضعف نظام مدیریت در طرح مجموعه شهری	۹۴

جدول ۱-۴۷: بررسی نقاط قوت و ضعف طرح مجموعه شهری	۹۶
جدول ۱-۴۸: بررسی نقاط قوت، ضعف، فرصت و تهدید سند توسعه شهرستان	۹۷
جدول ۱-۴۹: ماتریس SOWT ویژگی های محیطی محدوده های بافت فرسوده قزوین	۱۰۳
جدول ۱-۵۰: ماتریس SWOT مطالعات تحلیل سازمان فضایی	۱۰۳
جدول ۱-۵۱: ماتریس SWOT ویژگی های کالبدی محدوده یک مطالعاتی (بافت فرسوده منطقه یک و دو بجز هادی آباد) ..	۱۰۴
جدول ۱-۵۲: ماتریس SWOT ویژگی های کالبدی محدوده سه مطالعاتی (آبگیلک)	۱۰۴
جدول ۱-۵۳: اهداف و راهبردهای طرح CDS دانشگاه امام خمینی	۱۰۸
جدول ۱-۵۴: اهداف هشتگانه مجموعه شهری قزوین و راهبردها و سیاست ها	۱۲۶
جدول ۱-۵۵: چشم انداز و راهبردهای توسعه سند توسعه شهرستان قزوین	۱۳۶
جدول ۱-۵۶: راهبردها و برنامه اجرایی برنامه	۱۳۷
جدول ۱-۵۷: چشم اندازهای توسعه، راهبردها و راهکارهای طرح جامع شهر قزوین	Error! Bookmark not defined.
جدول ۱-۵۸: مقایسه تطبیقی دیدگاه کلی در طرح های جامع شهر قزوین	۱۷۹
جدول ۱-۵۹: پروژه های پیشنهادی در طرح جامع شهر و برنامه	۱۸۰
جدول ۱-۶۰: ارائه راهکارها و پیشنهادات مرتبط با توسعه و اصلاح سیستم حمل و نقل شخصی (اصلاح و توسعه شبکه معابر)	
.....	۱۸۱
جدول ۱-۶۱: ارائه راهکارها و پیشنهادات مرتبط با توسعه و اصلاح سیستم حمل و نقل همگانی برای افق ۱۳۹۵	۱۸۳
جدول ۱-۶۲: راهکارها و پیشنهادات مرتبط با توسعه و اصلاح سیستم حمل و نقل همگانی برای افق ۱۴۰۰	۱۸۴
جدول ۱-۶۳: راهکارها و پیشنهادات مرتبط با توسعه و اصلاح سیستم حمل و نقل همگانی برای افق ۱۴۱۰	۱۸۵
جدول ۱-۶۴: ارائه راهکارها و پیشنهادات مرتبط با مدیریت عرضه و تقاضا	۱۸۶
جدول ۱-۶۵: ارائه راهکارها و پیشنهادات مرتبط با توسعه و اصلاح سیستم حمل و نقل بار و کالا	۱۸۸
جدول ۱-۶۶: برنامه راهبردی پنج ساله شهرداری شیراز	۱۹۵
جدول ۱-۶۷: اهداف کلان، راهبردها و سیاست های اجرایی برنامه راهبردی پنج ساله مشهد	۲۰۳
جدول ۱-۶۸: استراتژی های بخشی، اهداف کلان بخش شهرسازی و معماری در برنامه پنجساله شهرداری اهواز	۲۱۸
جدول ۱-۶۹: استراتژی های بخشی، اهداف کلان بخش حمل و نقل و ترافیک در برنامه پنجساله شهرداری اهواز	۲۱۹
جدول ۱-۷۰: استراتژی های بخشی، اهداف کلان بخش خدمات شهری در برنامه پنجساله شهرداری اهواز	۲۱۹
جدول ۱-۷۱: استراتژی های بخشی، اهداف کلان بخش برنامه ریزی و توسعه در برنامه پنجساله شهرداری اهواز	۲۲۰



۶- گام ششم: تدوین

شاخصهای عملیاتی

- ۱- گردآوری شاخصهای استاندارد کشوری از طریق دبیرخانه کلانشهرهای کشور
- ۲- تدوین شاخصهای جدید متناسب با شرایط شهر قزوین به صورت جداگانه توسط هر یک از کارشناسان برنامه
- ۳- تهیه جدول شاخصهای اهداف عملیاتی شامل ۹۵۰ شاخص (متناظر با هر سیاست اجرایی)
- ۴- ارزیابی و پالایش شاخصهای منتخب، بومی سازی و نهایی شدن شاخصها در قالب ۵۰۰ شاخص
- ۵- ارائه شاخصها به کارگروههای مرتبط و نیز نمایندگان حوزه های زیرمجموعه به منظور دریافت نظرات تخصصی آنان

۷- گام هفتم: تدوین

طرح و برنامه

بر اساس مصوبه وزارت کشور که وظایف شهرداری شامل ۹ برنامه و ۵۸ طرح می باشد هر یک از شاخصها باید به یکی از این برنامه های و طرح ها مرتبط گردد. اما با توجه به فنی و اجرایی بودن این مرحله، لازم است هر ساله پس از تدوین پروژه ها و تدقیق بودجه برنامه و طرح مرتبط با هر شاخص مشخص گردد

۸- گام هشتم: کمی

سازی شاخص ها

- ۱- ارسال شاخصها به حوزه های مربوطه و برگزاری جلسات به منظور تشریح چگونگی فرایند کمی سازی
- ۲- بررسی شاخصها توسط حوزه های مربوطه و اعلام مقادیر موجود و موردنیاز در آینده در ارتباط با هر شاخص
- ۳- برگزاری نشست مشترک با مرجع تصویب برنامه (شورای محترم شهر) جهت تدقیق آمار و ارقام

✓ تعریف پروژه های سالانه مبتنی بر برنامه:

اتصال پروژه های پیشنهادی سالانه و بودجه پیشنهادی به ارقام ارائه شده برای شاخصهای برنامه پنجساله

✓ ارزیابی و پایش برنامه:

به صورت سال به سال و به تفکیک حوزه های عملکردی مختلف صورت خواهد گرفت؛ و بر اساس نتایج ارزیابی در راستای بهبود فرایند و انعطاف پذیری برنامه، در هر حوزه، درصد معدودی از ارقام قابل تغییر می باشند.

۱- گام اول: بررسی اسناد فرادست

مقدمه

اصلی ترین وظیفه مدیریت شهری، ارائه خدمات مطلوب به شهروندان و به طور کلی افزایش کیفیت زندگی ساکنان است. تعدد خدمات ارائه شده توسط مدیریت شهری و محدودیت منابع موجود ضرورت دارا بودن برنامه برای شهر و مدیریت شهری را دو چندان می کند. برنامه ریزی خطمشی مدیریت شهری را در افق زمانی مشخص، تعیین کرده و حرکت در جهت دستیابی به چشم انداز مورد نظر را هدفمند نموده و از اتلاف زمان، انرژی و هزینه جلوگیری خواهد کرد. به عبارت دیگر تمامی منابع در راستای دستیابی به افق و چشم انداز به کار گرفته شده و در نهایت بهره وری مجموعه در ارائه خدمات مطلوب و رضایت شهروندان، افزایش می یابد. علارغم مزیت های بسیار برنامه ریزی، به دلایل مختلف از جمله عدم تهیه برنامه ها به صورت راهبردی و عدم ارتباط برنامه های بلند مدت با برنامه های کوتاه مدت، برنامه های شهرداری با کاستی هایی مواجه هستند، لذا برنامه راهبردی توسعه شهری جهت پاسخگویی به نیاز مدیریت شهری و تدوین برنامه ای فراگیر در کنار برنامه های توسعه شهری متداول در ایران مورد توجه قرار گرفته است.

برنامه پنجساله، برنامه عملیاتی است و ذیل طرح های جامع، تفصیلی و طرح های موضوعی و موضوعی و همچنین سند چشم انداز قرار می گیرد بنابراین در گام نخست می بایست به بررسی اسناد فرادست پرداخت.

۱-۱-تحلیل

۱-۱-۱-تحلیل اقتصادی

۱-۱-۱-۱-طرح CDS دانشگاه امام خمینی

جمع بندی تحلیل های اقتصادی صورت گرفته در طرح CDS دانشگاه امام خمینی در قالب جداول ذیل مطرح می گردد:

جدول ۱-۱: تجزیه و تحلیل شاخص های اقتصادی جمعیت و ساختار نیروی انسانی

بند	موضوع	نقاط قوت	نقاط ضعف	فرصتها	تهدیدها
انسان شاخص های اقتصادی جمعیت و ساختار نیروی	اشتغال و بیکاری	-	بالا بودن نرخ بیکاری شهر قزوین از نقاط شهری استان و نقاط شهری کشور	-	بالا بودن رشد نرخ بیکاری در شهرو استان قزوین نسبت به رشد آن در کشور - وجود زمینه ایجاد بی عدالتی اجتماعی به دلیل عدم توانایی بازار کار در جذب نیروی انسانی جویای شغل
	فعالیت اقتصادی	-نرخ بالای فعالیت موثر درمقایسه با کشور و استان	-نرخ پایین فعالیت موثر درمقایسه با متوسط کشور	-	بالا بودن نرخ بیکاری با وجود جمعیت فعال کمتر

	بار تکفل و بار اقتصادی	بار تکفل پایین در مقایسه با کشور و استان	-	بالا بودن قدرت پس انداز و توان اقتصادی به دلیل بار تکفل پایین در مقایسه با استان و کشور	-
	نیروی انسانی	بالا بودن نسبت نیروی انسانی شاغل در بخش صنعت در مقایسه با کشور - بالا بودن نسبت نیروی انسانی با تخصص عالی در مقایسه با کشور - سهم بالای بخش خصوصی در مقایسه با کشور	- پایین بودن نسبت نیروی انسانی شاغل در بخش کشاورزی در مقایسه با کشور - سهم پایین بخش تعاونی در مقایسه با کشور	- وجود زمینه برای استفاده از پتانسیل های موجود در بخش کشاورزی و خدمات در جهت توسعه اقتصادی - توانایی توسعه شهر بر محور نصعت به عنوان موتور توسعه - وجود زمینه برای استقرار صنایع با تکنولوژی بالا (High-Tech)	- احتمال ایجاد وابستگی به محصولات کشاورزی

جدول ۱-۲: تجزیه و تحلیل وضعیت درآمد و هزینه خانوار

بند	موضوع	نقاط قوت	نقاط ضعف	فرصتها	تهدیدها
درآمد و هزینه خانوار در مناطق مختلف شهر	درآمد	-بالا بودن متوسط درآمد یک خانوار شهری در استان قزوین نسبت به متوسط کل کشور -بالا بودن سهم بخش خصوصی از درآمد ناشی از حقوق بگیری	-پایین بودن درآمد متوسط خانوارهای شاغل در بخش کشاورزی از درآمد مشاغل آزاد	-	-
	هزینه	-	-بالا بودن متوسط هزینه یک خانوار شهری در استان قزوین نسبت به متوسط کل کشور - بالا بودن هزینه خوراک آن نسبت به متوسط کل کشور	-	-
	پس انداز	-	-بالا بودن پس انداز منفی یک خانوار شهری در استان قزوین نسبت به متوسط کل کشور - پایین بودن سپرده سرانه در استان قزوین نسبت به متوسط کل کشور	-	-

جدول ۱-۳: تجزیه و تحلیل قیمت زمین، سرقفلی، ابنیه و اجاره بها

بند	موضوع	نقاط قوت	نقاط ضعف	فرصتها	تهدیدها
ارزش زمین، سرقفلی، ابنیه و اجاره بها	نیروی انسانی		-بالا بودن ارزش زمین، ابنیه، سرقفلی و اجاره بها در مقایسه با کشور - افزایش مداوم ارزش زمین، ابنیه، سرقفلی و اجاره بها	-وجود زمینه برای ایجاد ارزش افزوده در صنعت ساختمان - رونق فعالیت بخش خصوصی شاغل در صنعت ساختمان در شهر	-افزایش هزینه فعالیت های عمران شهری - احتمال تبدیل شهر به عرصه فعالیت بورس بازان مسکن
		بالا بودن نسبت نیروی انسانی شاغل در بخش صنعت در مقایسه با کشور -بالا بودن نسبت نیروی انسانی با تخصص عالی در مقایسه با کشور - سهم بالای بخش خصوصی در مقایسه با کشور	-پایین بودن نسبت نیروی انسانی شاغل در بخش کشاورزی در مقایسه با کشور -سهم پایین بخش تعاونی در مقایسه با کشور	-وجود زمینه برای استفاده از پتانسیل های موجود در بخش کشاورزی و خدمات در جهت توسعه اقتصادی -توانایی توسعه شهر بر محور نصعت به عنوان موتور توسعه - وجود زمینه برای استقرار صنایع با تکنولوژی بالا (High-Tech)	-احتمال ایجاد وابستگی به محصولات کشاورزی

جدول ۴-۱: تجزیه و تحلیل وضعیت مالکیت و نحوه تصرف ابلنیه

بند	موضوع	نقاط قوت	نقاط ضعف	فرصتها	تهدیدها
مالکیت و نحوه تصرف بنا	اشتغال و بیکاری	-	بالا بودن نرخ بیکاری شهر قزوین از نقاط شهری استان و نقاط شهری کشور	-	بالا بودن رشد نرخ بیکاری در شهرو استان قزوین نسبت به رشد آن در کشور - وجود زمینه ایجاد بی عدالتی اجتماعی به دلیل عدم توانایی بازار کار در جذب نیروی انسانی جویای شغل
			- پایین بودن سهم تصرف ملکی عرصه و اعیان در شهر قزوین نسبت به نقاط شهری استان و کشور - بالا بودن سهم تصرف اجاره ای در شهر قزوین نسبت به نقاط شهری استان و کشور	-	- آسیب پذیر بودن خانوارهای اجاره نشین شهر قزوین در مقابل تصمیمات مدیریت شهری

جدول ۵-۱: تجزیه و تحلیل عملکرد، نگرش و توان مشارکت اقتصادی مردمی در عمران شهری

بند	موضوع	نقاط قوت	نقاط ضعف	فرصتها	تهدیدها
مشارکت اقتصادی مردمی		- اظهار تمایل حدود ۶۰ درصدی مردم قزوین برای مشارکت در طرح های عمران شهری	- غیرقابل اتکا بودن به سرمایه های کلان مردمی برای مشارکت در طرح های عمران شهری	- فراهم بودن امکان مشارکت های مردمی در طرح های سودآور شهری از طریق انتشار اوراق مشارکت	- امکان هرز رفتن مشارکت های مالی با رقم پایین در صورت عدم برنامه ریزی و مدیریت مناسب

جدول ۱-۶: تجزیه و تحلیل جایگاه اقتصادی شهر و تبادلات منطقه ای، ملی و فراملی آن

بند	موضوع	نقاط قوت	نقاط ضعف	فرصتها	تهدیدها
جایگاه اقتصادی شهر و تبادلات منطقه ای ملی و فراملی آن	حساب های ملی	-	-روند کاهشی سهم تولید ناخالص داخلی در استان قزوین از کل تولید ناخالص داخلی کشور - پایین بودن سهم استان قزوین از تولید ناخالص داخلی کشور درمقایسه با سهم جمعیتی آن	-	-احتمال تشدید روندکاهشی سهم تولید ناخالص داخلی در استان قزوین از کل تولید ناخالص داخلی کشور
	ارزش افزوده	-	-روند کاهشی سهم ارزش افزوده بخشکشاورزی از کل ارزش افزوده استان	-بالا بودن سهم بخش صنعت، کشاورزی از کل ارزش افزوده استان - مطرح بودن فعالیت های صنعت، ساختمان و هتل و رستوران به عنوان مزیت های شهر	-
	مبادلات منطقه ای ملی و فراملی	-رشد صادرات و بالا بودن سهم پودر شوینده، کاشی و سرامیک و شیشه و آینه در استان	-رشد واردات و بالا بودن سهم لوازم و ماشین آلات صنعتی مکانیکی و مواد شیمیایی در استان	-وجود زمینه برای ارتقای صادرات استان با توجه به پتانسیل های موجود - امکان جذب سرمایه گذاری داخلی و خارجیاب توجه به مجاورت شهر تهران و نزدیکی به بازار مصرف بزرگ آن - موقعیت جغرافیایی مناسب شهر قزوین و مطرح شدن آن به عنوان یکی ازشریان های اصلیشمال به جنوب و شرق به غرب -وجود زمینه برای جایگزین کردن صادرات مواد خام با محصولات تولیدی استان با توجه به محوریت صنعت	-رشد بالای واردات درمقایسه با صادرات و تبدیل استان به یک جامعه مصرفی وابسته به درآمدهاسی نفتی تزریق شده توسط دولت - تلاش رقبا (شهرهای اطراف) در جهت جذب سرمایه های داخلی و خارجی

جدول ۱-۷: تجزیه و تحلیل ساختار اقتصادی شهر

بند	موضوع	نقاط قوت	نقاط ضعف	فرصتها	تهدیدها
ساختار اقتصادی شهر	ساختار کارگاه های موجود	نسبت بالای واحدهای صنفی تحت مدیریت خصوصی	بالا بودن تعداد واحدهای صنفی با مقیاس خرد در مقایسه با کشور - پایین بودن تعداد واحدهای صنفی با مقیاس کلان در مقایسه با کشور - بهره گیری پایین از صرفه های مقیاس در تولید در مقایسه با کشور	-پاسخگویی ساختار اقتصادی به تر صنایع کوچک جهت ایجاد اشتغال - وجود زمینه جهت بهره گرفتن از SME ها (صنایع کوچک خاص) در تقسیم کار در مسیر جهانی شدن - وجود زمینه برای خصوصی سازی و واگذاری نقش فعال به بخش خصوصی	-احتمال تضعیف اقتصادی استان به دلیل عدم بهره گیری از صرفه های مقیاس جهت کاهش هزینه تولید و تولید به شیوه انبوه - ضربه پذیری اقتصاد استان در مقایسه با متوسط کشوری به دلیل تکیه این اقتصاد بر بنگاه های دولتی بزرگ
	کشور	-بالا بودن جنگل و مرتع در شهرستان قزوین نسبت به کل استان - پایین بودن شاخص تراکم دام در مرتع نسبت به متوسط استان و کشور - بالا بودن اراضی آبی در استان قزوین و شهرستان قزوین نسبت به متوسط کل کشور - بالا بودن باغ و قلمستان در شهرستان قزوین نسبت به کل استان	-پایین بودن اراضی کشاورزی در شهرستان قزوین نسبت به کل استان	-	-

بند	موضوع	نقاط قوت	نقاط ضعف	فرصتها	تهدیدها
	صنایع	-بالا بودن سهم کارگاههای صنعتی در استان قزوین و علی الخصوص شهرستان قزوین نسبت به کل کشور - وضعیت مناسب توزیع کارگاههای صنعتی در نقاط شهری و روستایی - بالا بودن سهم تعداد جوازها و پروانه های صادر شده و میزان اشتغال در فعالیت های صنایع مواد غذایی و آشامیدنی صنایع تولید مواد و محصولات شیمیایی، تولید محصولات لاستیکی و پلاستیکی و تولید محصولات کانی غیرفلزی	-پایین بودن سهم اشتغال و ارزش افزوده شهرستان قزوین و استان قزوین از بخش معدن با توجه به ظرفیت های بالقوه استان در بخش معدن	-	-
	تجارت	-بالا بودن سهم تعداد کارگاه های عمده فروشی ، خرده فروشی و تعمیر وسایل نقلیه و کالاهای شخصی و خانگی شهرستان قزوین از کل استان	-پایین بودن سهم اشتغال و ارزش افزوده شهرستان قزوین و استان قزوین از بخش معدن با توجه به ظرفیت های بالقوه استان در بخش معدن	-	-
	تجارت	-بالا بودن سهم تعداد کارگاه های عمده فروشی، خرده فروشی و تعمیر وسایل نقلیه و کالاهای شخصی و خانگی شهرستان قزوین از کل استان	-پایین بودن سهم شرکت های تعاونی خدماتی در استان شهرستان قزوین -پایین بودن سهم اقامتگاه های عمومی و کارگاه های صرف غذا و نوشیدنی استان در مقایسه با کل کشور	-	-

اقتصادی، در شهر	بررسی وضعیت فعالیت و عملکرد نهادهای صنفی و متشکل های	-بالا بودن ثبات شغلی در شهر - بالا بودن میزان رضایت از درآمد و حرفه	-بالا بودن واحدهای استیجاری در نهادهای صنفی و تشکل های اقتصادی شهر قزوین	-ارایه برنامه های بلند مدت در خصوص شهر	-افزایش شکاف طبقاتی و رشد بی عدالتی در شهر
-----------------	--	---	--	--	--

جدول ۸-۱: تجزیه و تحلیل سایر ویژگی های اقتصادی شهر

بند	موضوع	نقاط قوت	نقاط ضعف	فرصتها	تهدیدها
سایر ویژگی های اقتصادی شهر	سطح عمومی قیمت ها در شهر	-	-بالا تر بودن سطح قیمت ها (یا میزان تورم) در استان نسبت به متوسط کشور -بالا بودن میزان تغییرات شاخص قیمت بهداشت و درمان به عنوان یک بخش تاثیرگذار بر رفاه عموم شهروندان - متاثر شدن شاخص کل قیمت در استان از تغییرات بالای شاخص مسکن به دلیل رونق ساخت و ساز در استان	-امکان جذب سرمایه گذاری برای فعالیت های مرتبط با اوقات فراغت و تفریح به دلیل وجود تقاضای بالا در استان	-اجمال تشدید تاثیرپذیری سطح قیمت ها در استان از تغییرات آن در کشور - احتمال مبتلا شدن استان به تورم رکودی به دلیل نرخ بیکاری و تورم بالاتر از کشور
	وضعیت انرژی در استان	-	-	-	-

-احتمال کاهش قدرت چانه زنی قزوینی ها در تدوین بودجه استان به دلیل کم بودن رشد درآمد استان در مقایسه با کشور و نیز کاهش سهم هزینه های عمرانی (عملکرد) استان از هزینه های عمرانی کشور - احتمال تغییر سهم درآمدهای مالیاتی استان به عنوان یک درآمد پایدار به درآمدهای ناپایداری چون درآمدهای حاصل از جرائم و خسارات به دلیل کاهش سهم درآمدهای مالیاتی استان از درآمدهای مالیاتی کشور- امکان کاهش رصت های اشتغال به دلیل کم شدن سهم استان از هزینه های عمرانی کشور - کاهش بسترهای توسعه شهر به دلیل کم شدن سهم استان از هزینه های عمرانی کشور	-امکان تقویت پایه های مالییه شهر به دلیل دارا بودن سهم بالای درآمد مالیاتی از کل درآمدهای استان- بالا رفتن امکان فعالیت اقتصادی مولد در استان به دلیل رشد بالای هزینه های عمرانی اقتصادی در مقایسه با سایر امور	-برخوردار بودن استان از بالاترین رشد درآمدی در گروه درآمدهای حاصل ازجرائم و خسارات - پایین تر بودن رشد درآمدهای استان نسبت به کشور- کاهش یافتن سهم هزینه های عمرانی استان از کل هزینه های عمرانی کشور - پایین تر بودن رشد هزینه های عمرانی در استان نسبت به کشور - افزایش یافتن سهم هزینه های جاری استان ازکل هزینه های جاری کشور - بالاتر بودن رشد هزینه های جاری در استان نسبت به کشور- برخورداری استان ازبالاترین نرخ رشد هزینه های عمرانی در اموراقتصادی	-بالا بودن سهم درآمدهای مالیاتی در استان نسبت به کشور - برخورداری استان ازبالاترین نرخ رشد هزینه های عمرانی در امور اقتصادی	درآمدها و هزینه های استان	
--	--	---	--	----------------------------------	--

بند	موضوع	نقاط قوت	نقاط ضعف	فرصتها	تهدیدها
	بودجه استان	-	- کاهش یافتن سهم درآمدهای استانی از کل دریافتی های استان - افزایش یافتن سهم درآمدهای عمومی از کل دریافتی های استان	-	-احتمال کاهش قدرت چانه زنی قزوینی ها در تدوین بودجه استان به دلیل کاهش سهم دریافتی های استان از محل درآمدهای استانی
	بازرگانی	-بالا بودن نرخ رشد سپرده گذاری در استان نسبت به کشور -بالا رفتن سهم تسهیلات اعطایی به بخش صنعت و معدن در استان -بالا رفتن سهم تسهیلات اعطایی به بخش خدمات، بازرگانی و صادرات در استان	-کاهش یافتن سهم تسهیلات اعطایی به بخش کشاورزی - سهم بالای حسابهای قرض الحسنه در مقایسه با حسابهای سرمایه گذاری -بالا رفتن سهم تسهیلات اعطایی به بخش خدمات، بازرگانی و صادرات در استان	-امکان رونق یافتن بخش صنعت و معدن به دلیل افزایش یافتن تسهیلات اعطایی به این بخش -فراهم شدن شرایط برای صادرات محصولات صنعتی به دلیل افزایش سهم تسهیلات اعطایی به بخش خدمات بازرگانی و صادرات	-احتمال رکود در بخش کشاورزی به دلیل کاهش تسهیلات اعطایی به این بخش -احتمال رکود در کسب و کار به دلیل اختصاص سهم بالای سپرده گذاری ها در بخش قرض الحسنه

راهبردها و سیاستهای شاخصهای اقتصادی جمعیت و ساختار نیروی انسانی عبارتند از:

• راهبردها

جدول ۹-۱: راهبردهای اقتصادی جمعیت و ساختار نیروی انسانی

ضعف‌ها و قوت‌ها فرصت‌ها و تهدیدها	ضعف‌ها: - بالا بودن نرخ بیکاری شهر قزوین از نقاط شهری استان و نقاط شهری کشور - نرخ پایین فعالیت مؤثر در مقایسه با متوسط نقاط شهری کشور - پایین بودن نسبت نیروی انسانی شاغل در بخش کشاورزی در مقایسه با کشور - سهم پایین بخش تعاونی در مقایسه با کشور	قوت‌ها: - بار تکفل پایین در مقایسه با کشور و استان - بالا بودن نسبت نیروی انسانی شاغل در بخش صنعت در مقایسه با کشور - بالا بودن نسبت نیروی انسانی با تخصص عالی در مقایسه با کشور - سهم بالای بخش خصوصی در مقایسه با کشور
فرصت‌ها: - بالا بودن قدرت پس‌انداز و توان اقتصادی به دلیل بار تکفل پایین در مقایسه با استان و کشور - وجود زمینه برای استفاده از پتانسیل‌های موجود در بخش کشاورزی و خدمات در جهت توسعه اقتصادی - توانایی توسعه شهر بر محور صنعت به عنوان موتور توسعه - وجود زمینه برای استقرار صنایع با تکنولوژی بالا (High-Tech)	- تلاش در جهت کاهش بیکاری با استفاده از توانایی‌ها و پتانسیل‌های مختلف شهر در بخش‌های صنعت، کشاورزی و خدمات - ایجاد زمینه لازم برای فعالیت بیشتر بخش تعاونی با توجه به توانایی‌های مختلف شهر در بخش‌های مختلف - ایجاد زمینه لازم برای افزایش فعالیت افراد و بالابردن نرخ فعالیت در شهر - مشخص ساختن زمینه‌های سرمایه‌گذاری سودآور با توجه به توان پس‌انداز بالای شهر	- بهره‌گیری از توان نیروی متخصص در جهت استقرار صنایع با تکنولوژی بالا و کشاورزی مکانیزه در شهر - استفاده از توان بالای بخش خصوصی جهت سرمایه‌گذاری در بخش‌های مختلف شهر
تهدیدها: - بالا بودن رشد نرخ بیکاری در شهر و استان قزوین نسبت به رشد آن در کشور - وجود زمینه ایجاد بی‌عدالتی اجتماعی به دلیل عدم توانایی بازار کار در جذب نیروی انسانی	- رونق بیشتر بخش کشاورزی در جهت جلوگیری از مهاجرت و افزایش رشد نرخ بیکاری در شهر	- زمینه‌سازی لازم در جهت بهره‌گیری بخش خصوصی از نیروی متخصص موجود و جلوگیری از رشد بیکاری - رونق صنایع مرتبط با بخش کشاورزی در جهت بهره‌گیری بیشتر از بخش کشاورزی

		جویای شغل - بالا بودن نرخ بیکاری با وجود جمعیت فعال کمتر - احتمال ایجاد وابستگی به محصولات کشاورزی
--	--	---

• سیاست‌ها

- بستر سازی جهت سرمایه‌گذاری و ورود بخش خصوصی و تعاونی در بخش صنعت، کشاورزی و خدمات
- شناسایی زمینه‌های متعدد سرمایه‌گذاری سودآور با توجه به مزیت‌های شهر برای جلب سرمایه‌گذاران
- حمایت مختلف از بخش تعاونی برای فعالیت بیشتر با توجه به اشتغال بالای آن
- زمینه‌سازی‌های مختلف از قبیل رونق صنعت، تقسیم کار و زیرساخت‌های فرهنگی و اجتماعی برای بالا بردن نرخ فعالیت
- بهره‌گیری از تعاونی‌های اعتباری جهت دریافت پس‌انداز مردم و جهت‌دهی آن به سمت سرمایه‌گذاری‌های مولد
- زمینه‌سازی جهت رونق بخش کشاورزی و دامپروری جهت جلوگیری از مهاجرت روستاییان به شهر
- ایجاد زمینه برای فعالیت صنایع تبدیلی جهت رونق بخش کشاورزی و استفاده از توانایی صنعت
- توجه به جذب صنایع با تکنولوژی بالا در جهت استفاده از نیروی متخصص و بهره‌وری بالاتر

جمع‌بندی، نتیجه‌گیری و پیشنهاد وضعیت درآمد و هزینه خانوار

بر اساس جداول و اطلاعات ارائه شده، راهبردها و سیاست‌های وضعیت درآمد و هزینه خانوار عبارتند از:

• راهبردها

جدول ۱-۱۰: راهبردهای وضعیت درآمد و هزینه خانوار

ضعف‌ها و قوت‌ها	ضعف‌ها:	قوت‌ها:
فرصت‌ها و تهدیدها	- پایین بودن درآمد متوسط خانوارهای شاغل در بخش کشاورزی از درآمد مشاغل آزاد - بالا بودن متوسط هزینه یک خانوار شهری در استان قزوین نسبت به متوسط کل کشور - بالا بودن هزینه خوراکی آن نسبت به متوسط کل کشور - بالا بودن پس انداز منفی یک خانوار شهری در استان قزوین نسبت به متوسط کل کشور - پایین بودن سپرده سرانه در استان قزوین نسبت به متوسط کل کشور	- بالا بودن متوسط درآمد یک خانوار شهری در استان قزوین نسبت به متوسط کل کشور - بالا بودن سهم بخش خصوصی از درآمد ناشی از حقوق بگیری
فرصت‌ها:	- تلاش در جهت رونق بخش کشاورزی و افزایش درآمد شاغلین این بخش - ایجاد زمینه لازم جهت گرایش به سمت هزینه‌های سرمایه‌ای - زمینه‌سازی جهت ایجاد انگیزه پس‌انداز در بین شهروندان و کاهش پس‌انداز منفی آنها	- حفظ جایگاه فعالیت‌های درآمدزا فعلی و تقویت زمینه‌های ایجاد درآمد بالقوه - حمایت از بخش خصوصی جهت ایجاد اشتغال و درآمدزایی و رونق بیشتر شهر
تهدیدها:	-	-

• سیاست‌ها

- ارایه تسهیلات مناسب به کشاورزان و همچنین بهره‌گیری از علوم روز دنیا جهت افزایش کارایی و بهره‌وری کشاورزان و افزایش درآمد آنها
- زمینه‌سازی و فرهنگ‌سازی جهت گرایش افراد به سمت سرمایه‌گذاری‌های بادام و تغییر رویه هزینه مصرفی
- تشویق افراد در جهت سرمایه‌گذاری‌های سودآور و ارایه تمهیدات بیشتر جهت تمایل به پس‌انداز بیشتر
- بالابردن نسبت درآمدی شهر از طریق حفظ جایگاه بخش صنعت و ارتقاء بخش کشاورزی و صنعت
- حمایت بیشتر از بخش خصوصی و ارایه تسهیلات و امکانات بیشتر به آن جهت سرمایه‌گذاری بیشتر و درآمدزایی بیشتر آن

جمع‌بندی، نتیجه‌گیری و پیشنهاد قیمت زمین، سرقفلی، ابنیه و اجاره‌بها
راهبردها و سیاست‌های قیمت زمین، سرقفلی، ابنیه و اجاره‌بها عبارتند از:

• راهبردها

جدول ۱-۱۱: راهبردهای زمین، سرقفلی، ابنیه و اجاره بها

ضعف‌ها و قوت‌ها	ضعف‌ها:	قوت‌ها:
فرصت‌ها و تهدیدها	- بالا بودن ارزش زمین، ابنیه، سرقفلی و اجاره‌بها در مقایسه با کشور - افزایش مداوم ارزش زمین، ابنیه، سرقفلی و اجاره‌بها	-
فرصت‌ها:	- برنامه‌ریزی جهت ساخت و ساز و افزایش عرضه مسکن جهت کاهش اجاره‌بها - بهره‌گیری از توانایی بخش خصوصی جهت افزایش ساخت و ساز و افزایش عرضه مسکن	-
تهدیدها:	- افزایش هزینه فعالیت‌های عمران شهری - احتمال تبدیل شهر به عرصه فعالیت بورس‌بازان مسکن	- برنامه‌ریزی صحیح جهت کاهش دلالی و واسطه‌گری و افزایش مداوم رشد قیمت زمین و مسکن - بهره‌گیری از توانایی شهروندان در جهت نوسازی بافت‌های فرسوده شهر

• سیاست‌ها

- افزایش ساخت مسکن از طریق ارایه تسهیلات و تشکیل تعاونی‌ها
- ارایه زمین ارزان قیمت دولتی جهت ساخت مسکن و جلوگیری از افزایش قیمت و اجاره
- ارایه تسهیلات مناسب به بخش خصوصی در جهت ایجاد انگیزه در ساخت مسکن و جلوگیری از دلالی و واسطه‌گری آن
- افزایش مشارکت شهروندان به صورت مستقیم و غیر مستقیم در جهت نوسازی بافت فرسوده به همراه افزایش مساعدت مدیریت شهری در این زمینه

جمع‌بندی، نتیجه‌گیری و پیشنهاد وضعیت مالکیت و نحوه تصرف ابنیه

راهبردها و سیاست‌های وضعیت مالکیت و نحوه تصرف ابنیه خانوار عبارتند از:

• راهبردها

جدول ۱-۱۲: راهبردهای وضعیت مالکیت و نحوه تصرف ابنیه خانوار

ضعف‌ها و قوت‌ها	ضعف‌ها:	قوت‌ها:
فرصت‌ها و تهدیدها	- پایین بودن سهم تصرف ملکی عرصه و اعیان در شهر قزوین نسبت به نقاط شهری استان و کشور - بالا بودن سهم تصرف اجاره ای در شهر قزوین نسبت به نقاط شهری استان و کشور	-
تهدیدها:	- تلاش در جهت افزایش مالکیت شهروندان کاهش میزان تصرف اجاره‌ای در شهر - ارایه تصمیمات صحیح و منطقی شهری با توجه به نرخ بالای تصرف اجاره‌ای و آسیب‌پذیری در مقابل تصمیمات شهری	- آسیب پذیر بودن خانوارهای اجاره نشین شهر قزوین در مقابل تصمیمات مدیریت شهری

• سیاست‌ها

- حمایت بیشتر از بخش تعاونی و ارایه تسهیلات و امکانات بیشتر به آن جهت ساخت مسکن و افزایش مالکیت شهروندان با توجه به توانایی پایین مالی آنها
- حمایت‌های مختلف مالی، زمین و ... مدیریت شهری از مناطق با توان پایین شهر جهت ساخت مسکن
- اتخاذ تصمیم صحیح از طرف مدیریت شهری جهت جلوگیری از افزایش قیمت اجاره و آسیب‌پذیری مردم شهر

جمع‌بندی، نتیجه‌گیری و پیشنهاد عملکرد، نگرش و توان مشارکت اقتصادی مردمی در عمران شهری

راهبردها و سیاست‌های عملکرد، نگرش و توان مشارکت اقتصادی مردمی در عمران شهری عبارتند از:

• راهبردها

جدول ۱-۱۳: راهبردهای عملکرد، نگرش و توان مشارکت اقتصادی مردمی در عمران شهری

ضعف‌ها و قوت‌ها	ضعف‌ها:	قوت‌ها:
فرصت‌ها و تهدیدها	- غیر قابل اتکا بودن به سرمایه‌های کلان مردمی برای مشارکت در طرح‌های عمران شهری	- اظهار تمایل حدود ۶۰ درصدی مردم قزوین برای مشارکت در طرح‌های عمران شهری
فرصت‌ها:	- نهادسازی در جهت هدایت و ترغیب ساکنان به مشارکت	- بهره‌گیری از تمایل بالای ساکنان در مشارکت
تهدیدها:	- برنامه‌ریزی جهت جذب سرمایه‌های اندک ساکنان در مشارکت مالی	- انگیزش مشارکت ساکنان با ابزارهای تشویقی

• سیاست‌ها

- تشکیل تعاونی‌های خویشاوندی و محلی در جهت احاله مسئولیت نوسازی
- بهره‌گیری از تراکم تشویقی و اعتبارات ترجیهی برای نوسازی
- اجرای اقدامات سمبلیک و الگوهای موفق به منظور ترغیب ساکنان به نوسازی
- بازگرداندن رانت و ارزش افزوده اقدامات ساخت و ساز و نوسازی به مردم

جمع‌بندی، نتیجه‌گیری و پیشنهاد جایگاه اقتصادی شهر و تبادلات منطقه‌ای، ملی و فراملی آن

راهبردها و سیاست‌های جایگاه اقتصادی شهر و تبادلات منطقه‌ای، ملی و فراملی آن عبارتند از:

• راهبردها

جدول ۱-۱۴: راهبردهای جایگاه اقتصادی شهر و تبادلات منطقه ای، ملی و فراملی

قوت‌ها: - رشد صادرات و بالا بودن سهم پودر شوینده، کاشی و سرامیک و شیشه و آئینه در استان	ضعف‌ها: - روند کاهشی سهم تولید ناخالص داخلی در استان قزوین از کل تولید ناخالص داخلی کشور - پایین بودن سهم استان قزوین از تولید ناخالص داخلی کشور در مقایسه با سهم جمعیتی آن - روند کاهشی سهم ارزش افزوده بخش کشاورزی از کل ارزش افزوده استان - رشد واردات و بالا بودن سهم لوازم و ماشین آلات صنعتی مکانیکی و مواد شیمیایی در استان	ضعف‌ها و قوت‌ها فرصت‌ها و تهدیدها
فرصت‌ها: - تلاش در جهت ارتقای جایگاه صادراتی استان با صادرات کالاهای دارای مزیت در استان	فرصت‌ها: - بالا بردن سهم استان از تولید ناخالص داخلی کشور و ارتقای جایگاه آن - ارتقاء بخش‌های پیشرو استان مانند صنعت، ساختمان و هتل و رستوران - در جهت رشد تولید ناخالص داخلی - جلوگیری از افت بخش کشاورزی و تلاش در جهت ارتقای آن - زمینه‌سازی جهت جذب سرمایه- گذاران داخلی و خارجی برای تولید کالاها و صدور آن به بازار بزرگ مصرف تهران - ایجاد زمینه لازم برای ارائه خدمات بهتر و رونق بخشیدن به بخش حمل و نقل داخلی و ترانزیت بین‌المللی	فرصت‌ها: - بالا بودن سهم بخش صنعت، کشاورزی از کل ارزش افزوده استان - مطرح بودن فعالیت‌های صنعت، ساختمان و هتل و رستوران به عنوان مزیت‌های شهر - وجود زمینه برای ارتقای صادرات استان با توجه به پتانسیل‌های موجود - امکان جذب سرمایه‌گذاری داخلی و خارجی با توجه به مجاورت شهر تهران و نزدیکی به بازار مصرف بزرگ آن - موقعیت جغرافیایی مناسب شهر قزوین و مطرح شدن آن به عنوان یکی از شریان‌های اصلی شمال به جنوب و شرق به غرب - وجود زمینه برای جایگزین کردن

		صادرات مواد خام با محصولات تولیدی استان با توجه به محوریت صنعت
	تهیدها: - احتمال تشدید روند کاهشی سهم تولید ناخالص داخلی در استان قزوین از کل تولید ناخالص داخلی کشور - رشد بالای واردات در مقایسه با صادرات و تبدیل استان به یک جامعه مصرفی وابسته به درآمدهای نفتی تزریق شده توسط دولت - تلاش رقبا (شهرهای اطراف) در جهت جذب سرمایه‌های داخلی و خارجی	- برنامه‌ریزی در کاهش واردات کالاهای مصرفی استان

• سیاست‌ها

- ایجاد رونق در زراعت و دامپروری استان در جهت ارتقای بخش کشاورزی استان
- زمینه‌سازی جهت ارتقای فعالیت‌های صنعت، ساختمان و هتل و رستوران با توجه به پایه بودن فعالیت‌های مذکور در استان
- جذب صنایع تبدیلی بیشتر به استان با توجه به سهم بالای ارزش افزوده بخش کشاورزی و نزدیکی بازارهای مصرف به استان
- بازاریابی و زمینه‌سازی برای صادرات کالاهای صنعتی استان
- توجه بیش از پیش به صنایع کاشی و سرامیک و شیشه و آئینه با توجه به پایه بودن فعالیت ساختمان در استان و همچنین صادراتی بودن این کالاها
- تلاش در جهت بومی کردن صنایع تولیدکننده مواد شیمیایی و ماشین‌آلات صنعتی و مکانیکی در استان جهت کاهش واردات آنها
- ارایه خدمات بیشتر، تسهیلات و ایجاد زیرساخت‌های مناسب در جهت جذب سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی
- تلاش در جهت ایجاد امکانات و ارایه خدمات مناسب مرتبط با فعالیت حمل و نقل در جهت رونق بیشتر به آن

جمع‌بندی، نتیجه‌گیری و پیشنهاد ساختار اقتصادی شهر

راهبردها و سیاست‌های ساختار اقتصادی شهر عبارتند از:

• راهبردها

جدول ۱-۱۵: راهبردهای ساختار اقتصادی شهر

ضعف‌ها و قوت‌ها	ضعف‌ها:	قوت‌ها:
فرصت‌ها و تهدیدها	- بالا بودن تعداد واحدهای صنفی با مقیاس خرد در مقایسه با کشور	- نسبت بالای واحدهای صنفی تحت مدیریت خصوصی
	- پایین بودن تعداد واحدهای صنفی با مقیاس کلان در مقایسه با کشور	- بالا بودن جنگل و مرتع در شهرستان قزوین نسبت به کل استان
	- بهره‌گیری پایین از صرفه‌های مقیاس در تولید در استان در مقایسه با کشور	- بالا بودن اراضی آبی در استان قزوین و شهرستان قزوین نسبت به متوسط کل کشور
	- پایین بودن اراضی کشاورزی در شهرستان قزوین نسبت به کل استان	- بالا بودن باغ و قلمستان در شهرستان قزوین نسبت به کل استان
	- پایین بودن شاخص تراکم دام در مرتع نسبت به متوسط استان و کشور	- بالا بودن سهم کارگاههای صنعتی در استان قزوین و علی‌الخصوص شهرستان قزوین
	- پایین بودن سهم اشتغال و ارزش افزوده شهرستان قزوین و استان قزوین از بخش معدن با توجه به ظرفیت‌های بالقوه استان در بخش معدن	- وضعیت مناسب توزیع کارگاههای صنعتی در نقاط شهری و روستایی
	- پایین بودن سهم شرکت‌های تعاونی خدماتی در استان و شهرستان قزوین	- بالا بودن سهم تعداد جوازها و پروانه‌های صادر شده و میزان اشتغال در فعالیتهای صنایع مواد غذایی و آشامیدنی، صنایع تولید مواد و محصولات شیمیایی، تولید محصولات لاستیکی و پلاستیکی و تولید محصولات کانی غیرفلزی
	- پایین بودن سهم اقامتگاه‌های عمومی و کارگاه‌های صرف غذا و نوشیدنی استان در مقایسه با کل کشور	- بالا بودن ثبات شغلی در شهر
	- بالا بودن واحدهای استیجاری در نهادهای صنفی و تشکلهای اقتصادی شهر قزوین	- بالا بودن میزان رضایت از درآمد و حرفه
فرصت‌ها:	- زمینه سازی در جهت بهره گیری از صنایع کوچک خاص در تقسیم کار در مسیر جهانی شدن - تلاش در جهت رونق بخش معدن با	- ایجاد تسهیلات لازم به بخش خصوصی با توجه به استقبال آن - رونق بخش کشاورزی و دامپروری با توجه به زمینه های مساعد آن

- حفظ سهم کارگاه‌ها در نقاط شهری و روستایی استان با توجه به سهم جمعیتی آنها - تلاش در جهت افزایش ثبات شغلی و رضایت شاغلین شهر	توجه به ظرفیت بالقوه آن - ایجاد زمینه های لازم جهت رونق خدمات هتل‌داری، رستوران و ... با توجه به سهم پایین آن در استان - برنامه‌ریزی صحیح در خصوص تصمیمات شهری با توجه به استیجاری بودن واحدهای استیجاری و ریسک پذیری	اشتغال - وجود زمینه جهت بهره گرفتن از SMEها (صنایع کوچک خاص) در تقسیم کار در مسیر جهانی‌شدن - وجود زمینه برای خصوصی‌سازی و واگذاری نقش فعال به بخش خصوصی - ارایه برنامه‌های بلندمدت در خصوص شهر
	- زمینه‌سازی جهت ایجاد صنایع بزرگ مقیاس در تولید کالاهای مزیتی استان - ایجاد زمینه لازم برای ورود بخش خصوص به صنایع بزرگ مقیاس جهت پرهیز از تکیه اقتصاد شهر بر بنگاه‌های دولتی بزرگ	تهدیدها: - احتمال تضعیف اقتصاد استان به دلیل عدم بهره‌گیری از صرفه‌های مقیاس جهت کاهش هزینه تولید و تولید به شیوه انبوه - ضربه‌پذیری اقتصاد استان در مقایسه با متوسط کشور به دلیل تکیه این اقتصاد بر بنگاه‌های دولتی بزرگ - افزایش شکاف طبقاتی و رشد بی‌عدالتی در شهر

• سیاست‌ها

- ایجاد رونق در بخش کشاورزی با توجه به بالا بودن اراضی آبی، باغ و قلمستان و جنگل و مرتع
- حمایت از صنایع کوچک در جهت تخصصی شدن و افزایش بازدهی و کارایی آنها
- سرمایه‌گذاری در بخش معدن استان جهت افزایش سهم ارزش افزوده و اشتغال استان
- ایجاد بستر مناسب و حمایت لازم از بخش خصوصی جهت ایجاد زیرساخت‌های بخش هتل‌داری، رستوران و پذیرایی
- مشارکت بیشتر نهادهای صنفی در تصمیم‌گیری جهت اتخاذ تصمیمات صحیح و منطقی شهری
- ارایه تسهیلات و امکانات بیشتر جهت حضور بخش خصوصی و تعاونی در فعالیت‌های بزرگ مقیاس شهر
- توزیع مناسب کارگاه‌ها در نقاط شهری و روستایی استان جهت پرهیز از مهاجرت روستاییان به شهر

جمع‌بندی، نتیجه‌گیری و پیشنهاد سایر ویژگی‌های اقتصادی شهر

راهبردها و سیاست‌های سایر ویژگی‌های اقتصادی شهر عبارتند از:

• راهبردها

جدول ۱-۱۶: راهبردهای سایر ویژگی‌های اقتصادی شهر

ضعف‌ها و قوت‌ها	ضعف‌ها:	قوت‌ها:
	- بالاتر بودن سطح قیمت‌ها (یا میزان تورم) در استان نسبت به متوسط کشور - بالا بودن میزان تغییرات شاخص قیمت بهداشت و درمان به عنوان یک بخش تاثیرگذار بر رفاه عموم شهروندان - متاثر شدن شاخص کل قیمت در استان از تغییرات بالای شاخص مسکن، به دلیل رونق ساخت و ساز در استان - برخوردار بودن استان از بالاترین رشد درآمدی در گروه درآمدهای حاصل از جرائم و خسارات - پایین تر بودن رشد درآمدهای استان نسبت به کشور - کاهش یافتن سهم هزینه‌های عمرانی استان از کل هزینه‌های عمرانی کشور - پایین تر بودن رشد هزینه‌های عمرانی در استان نسبت به کشور - افزایش یافتن سهم هزینه‌های جاری استان از کل هزینه‌های جاری کشور - بالاتر بودن رشد هزینه‌های جاری در استان نسبت به کشور - کاهش یافتن سهم درآمدهای استانی از کل دریافتی‌های استان	- بالا بودن سهم درآمدهای مالیاتی در استان نسبت به کشور - برخورداری استان از بالاترین نرخ رشد هزینه‌های عمرانی در امور اقتصادی - بالاتر بودن نرخ رشد سپرده گذاری در استان نسبت به کشور - بالا رفتن سهم تسهیلات اعطایی به بخش صنعت و معدن در استان

فرصت‌ها و تهدیدها	- افزایش یافتن سهم درآمدهای عمومی از کل دریافتی های استان - کاهش یافتن سهم تسهیلات اعطایی به بخش کشاورزی - سهم بالای حسابهای قرض الحسنه در مقایسه با حسابهای سرمایه گذاری - بالا رفتن سهم تسهیلات اعطایی به بخش خدمات، بازرگانی و صادرات در استان	
فرصت‌ها: - امکان جذب سرمایه گذاری برای فعالیت های مرتبط با اوقات فراغت و تفریح به دلیل وجود تقاضای بالا در استان - امکان تقویت پایه های مالی شهر به دلیل دارا بودن سهم بالای درآمد مالیاتی از کل درآمدهای استان - بالا رفتن امکان فعالیت اقتصادی مولد در استان به دلیل رشد بالای هزینه های عمرانی اقتصادی در مقایسه با سایر امور - امکان رونق یافتن بخش صنعت و معدن به دلیل افزایش یافتن تسهیلات اعطایی به این بخش فراهم شدن شرایط برای صادرات محصولات صنعتی به دلیل افزایش یافتن سهم تسهیلات اعطایی به بخش خدمات، بازرگانی و صادرات	- تلاش در جهت کاهش سطح قیمت‌ها با سرمایه‌گذاری‌های مولد دولت - افزایش سطح بودجه‌های عمرانی استان و افزایش عرضه برخی خدمات - ارائه تسهیلات مناسب و درست جهت ایجاد فعالیت‌های مولد جهت افزایش درآمد مالیاتی و کاهش درآمد ناشی از جرایم و خسارات - زمینه‌سازی برای سرمایه‌گذاری‌های مولد جهت افزایش درآمدهای استان - تلاش در جهت افزایش هزینه‌های عمرانی شهر نسبت به هزینه‌های جاری آن - رونق بخش کشاورزی با هدایت تسهیلات بیشتر به این بخش - تشویق مردم جهت هدایت سرمایه‌ها به سمت سرمایه‌گذاری - هدایت صحیح سرمایه‌ها و تسهیلات به سمت فعالیت‌های مولد و جلوگیری از تورم و بیکاری	- ارائه تسهیلات جهت افزایش سرمایه‌گذاری مولد و تقویت بیشتر درآمد مالیاتی شهر - تشویق بیشتر مردم جهت سپرده‌گذاری و ایجاد منابع لازم جهت ارائه تسهیلات - رونق بیشتر بخش صنعت و معدن با ارائه تسهیلات بیشتر به این سمت و افزایش اشتغال و ارزش افزوده این بخش

تهدیدها:		
- برنامه‌ریزی جهت خروج شهر از تورم - رکودی با افزایش عرضه کالاها و خدمات - تلاش در جهت رشد بودجه متناسب با بودجه کشور جهت رشد متناسب بخش-های اقتصادی - برنامه‌ریزی صحیح جهت افزایش درآمد مالیاتی پایدار و خروج از درآمد مالیاتی ناپایدار - تلاش در جهت افزایش سهم استان از درآمدهای ملی		- احتمال تشدید تاثیرپذیری سطح قیمت ها در استان از تغییرات آن در کشور - احتمال مبتلا شدن استان به تورم رکودی به دلیل نرخ بیکاری و تورم بالاتر از کشور - احتمال کاهش قدرت چانه زنی قزوینی ها در تدوین بودجه استان به دلیل کم بودن رشد درآمد استان در مقایسه با کشور و نیز کاهش سهم هزینه های عمرانی (عملکرد) استان از هزینه های عمرانی کشور - احتمال تغییر سهم درآمدهای مالیاتی استان به عنوان یک درآمد پایدار به درآمدهای ناپایداری چون درآمدهای حاصل از جرائم و خسارات به دلیل کاهش سهم درآمدهای مالیاتی استان از درآمدهای مالیاتی کشور - امکان کاهش فرصت های اشتغال به دلیل کم شدن سهم استان از هزینه های عمرانی کشور - کاهش بسترهای توسعه شهر به دلیل کم شدن سهم استان از هزینه های عمرانی کشور - احتمال کاهش قدرت چانه زنی قزوینی ها در تدوین بودجه استان به دلیل کاهش سهم دریافتی های استان از محل درآمدهای استانی

		- احتمال رکود در بخش کشاورزی به دلیل کاهش تسهیلات اعطایی به این بخش - احتمال رکود در کسب و کار به دلیل اختصاص سهم بالای سپرده گذاری ها در بخش قرض الحسنه
--	--	---

• سیاست‌ها

- برنامه‌ریزی جهت ارایه تسهیلات و زیرساختها جهت جذب سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی جهت افزایش عرضه و کاهش تورم
- افزایش بودجه عمرانی در بخش‌های آموزش و بهداشت و درمان جهت افزایش عرصه و کاهش سهم این بخش از قیمت کالاها و خدمات
- برنامه‌ریزی جهت افزایش درآمدهای مالیاتی استان و خروج از وابستگی به درآمدهای عمومی کشور
- تلاش در جهت افزایش اشتغال و کاهش درآمدهای ناشی از جرایم و خسارات
- برنامه‌ریزی صحیح و بلندمدت در جهت کم کردن سهم بودجه جاری و افزایش بودجه عمرانی شهر
- بالا بردن سهم تسهیلات اعطایی و مشارکت بانک‌ها در بخش کشاورزی و صنعت و معدن با توجه به توانایی‌های این دو بخش
- هدایت صحیح تسهیلات اعطایی در بخش خدمات جهت جلوگیری از دلالی و واسطه‌گری و متعاقب آن افزایش قیمت‌ها
- ایجاد مشوق‌های لازم جهت هدایت سرمایه‌های مردم به سمت سپرده سرمایه‌گذاری به جای سپرده قرض‌الحسنه
- رشد بودجه استان متناسب و یا فراتر از بودجه کشور جهت پیشرفت استان همسو با کشور
- بالا بردن سهم درآمد اختصاصی استان از درآمدهای استان از طریق چانه‌زنی

۱-۱-۲- طرح مجموعه شهری

جدول ۱-۱۷: نقاط ضعف و قوت شهر در طرح مجموعه شهری

ضعف	قوت	
- تأثیرپذیری شدیدتر اقتصاد مجموعه شهری از نوسانات اقتصادی کشور - خروج ارزش افزوده فعالیت‌های اقتصادی از مجموعه شهری به تهران و نقصان گردش ارزش افزوده - نقص زنجیره مشاغل تبعی و پایه - پایین بودن متوسط درآمد خانوارهای مجموعه شهری قزوین - علی‌رغم بالاتر بودن میانگین ارزش افزوده به نسبت کشور - نبود یا کمبود جاذبه‌های شغلی در پس‌کرانه‌های مجموعه شهری قزوین.	- برخورداری از بسترهای لازم (آموزش، صنعت، بهره‌وری بالا) برای توسعه اقتصادی - گرایش مجموعه شهری به تکمیل زنجیره‌های فعالیتی - پرتاب سرمایه‌گذاری و فرصت‌های اشتغال از تهران به مجموعه شهری قزوین (شعاع ۱۲۰ کیلومتری).	اقتصاد

جدول ۱-۱۸: تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدید ها (SWOT)

درون سیستم (SW)		برون سیستم (OT)	
نقاط قوت (strengths)	نقاط ضعف (weaknesses)	فرصتها (opportunities)	تهدیدها (threats)
❖ شرایط آب و هوایی و اقلیمی مناسب برای کشت محصولات زراعی و باغی ❖ سابقه طولانی کشاورزی هدایت شده، نهادینه بودن فرهنگ کشاورزی، وجود مطالعات آب و خاک، مبارزه با آفات و مکانیزاسیون (به دلیل وجود خدمات هواپیمایی ویژه ❖ برخورداری از واحدهای دامپروری متمرکز صنعتیبه عنوان دومین قطب طیوردراری در کشور و قابلیت‌های دامداری و آبی‌ پروری وجود کانال‌های طبیعی و سیل گیر جهت آبیاری باغات	❖ کوچک بودن قطعات بهره برداری کشاورزی و لاجر کاهش بهره وری نهاده های کشاورزی ❖ کاهش شدید آبهای زیرزمینی دور شدن اراضی باغات از ساختار اقتصادی شهر قزوین ❖ عدم بازدهی اقتصادی، باغداری و عدم توازن هزینه و درآمد آنها ❖ ناکارآمد بودن زیرساخت‌های گذشته به لحاظ آبرسانی به اراضی زراعی ❖ مهاجرت جمعیت فعال بخش کشاورزی به مناطق شهری ❖ تخصصی نبودن زراعت استان در تولید محصولات و عدم تعیین رژیم کشت مناسب توسط دستگاه‌های منولی کشاورزی موجب نابسامانی نوع و میزان تولیدات و بهره برداری غلط از ظرفیتهای بخش کشاورزی	❖ امکان استفاده از شبکه آبیاری طالقان و سد طالقان با حق آب ۲۷۰ میلیون مترمکعب ❖ وجود دشت قزوین و قابلیت کشاورزی مکانیزه و سنتی	❖ استقرار بخشی از استان در شعاع گسل زلزله البرز مرکزی ❖ محدودیت درزمینه نگاهداشت و ذخیره آن به دلیل نبود سازه های آبی مناسب و لاجرم خروج بخش ثقابل توجهی ازآبهای سطحی از استان ❖ راندمان پایین منابع آب به دلیل سطح پایین دانش بهره برداری و استفاده ازروشهای سنتی آبیاری و عدم گسترش روشهای مدرن ازجمله آبیاری قطره ای ❖ عدم توسعه مطلوب مکانیزاسیون و عدم استفاده از ماشین آلات و تجهیزات و روشهای پیشرفته دربخش کشاورزی به دلیل کوچک بودن مالکیت ها و قطعات واحدهای بهره برداری ❖ تغییر کاربری اراضی کشاورزی به منظور استفاده صنعت و توسعه شهرها ❖ تخریب باغات سنتی و عدم وجود برنامه بهسازی برای آنها ❖ امکان سرریز فعالیتهای صنعتی نامناسب و حاشیه ای شهر تهران و استقرار این واحدهای دارای مشکلات زیست محیطی درشهر قزوین ❖ فرسایش و تخریب حوزه های آبخیز استان و نیز افت شدید آبخوان ها و عدم تعادل بین منابع تغذیه کننده و تخلیه کننده آبهای زیرزمینی ❖ وجود و گسترش شوری در جنوب شرقی استان و لزوم اجرای برنامه های کنترل ورود و خروج آبهای سطحی و منطقه

اقتصاد
(کشاورزی)

جدول ۱-۱۹: تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدید ها (SWOT)

درون سیستم (SW)		برون سیستم (OT)		
نقاط قوت (strengths)	نقاط ضعف (weaknesses)	فرصتها (opportunities)	تهدیدها (threats)	
❖ سابقه تجارت ❖ فرمانطقه ای در قزوین ❖ وجود بازار و مرکز اقتصادی با عملکرد فرمانطقه ای ❖ دسترسی به فرصتهای شغلی موجود	❖ کمبود خدمات اقامتی و خدمات مربوط به فعالیتهای گردشگری ❖ ضعف در اطلاع رسانی در زمینه امکانات و تواناییهای گردشگری در استان ❖ ظرفیت ناکافی جهت نگهداری کالا در سیلو، سردخانه ها و انبارهای بزرگ، تعداد و ظرفیت اندک مراکز توزیع، تخلیه و بارگیری ❖ فقدان نهادهای با تجربه و متخصص در زمینه سازماندهی، اطلاعات دهی و هدایت واحدهای تجاری برای صادرات ❖ ضعف خدمات وابسته به بخش کشاورزی، دامپروری، صنعت و معادن ❖ نامناسب بودن راههای ارتباطی از جمله راه قزوین-بویین زهرا، قزوین- همدان از نظر ایمنی ❖ علیرغم بستر مناسب مشارکت مردم و بخش خصوصی در اجرای برنامه های توریسم، به دلیل فقدان اهرمهای حمایتی و تشویقی و واگذاری اعتبارات بانکی عملا از مشارکت مردم در سرمایه گذاری در بخش توریسم اثری دیده نمی شود. ❖ فقدان نظام سلسله مراتب در ارائه خدمات ❖ ریسک پذیری در سرمایه گذاری در بخش توریسم در مقایسه با سرمایه گذاری در بخش تجارت و بازرگانی ❖ عدم وجود نمایشگاههای دائمی و یا موقت جهت معرفی قابلیت ها و امکانات تولیدی و صادراتی ❖ وجود مقررات دست و پا گیر تجاری ❖ عدم وجود واحدهای عمده فروشی ❖ نبود خدمات حمل و نقل هوایی و کامل نبودن سیستم راه آهن ❖ فاصله عظیم مراکز و امکانات اقامتی - پذیرایی، یا استانداردهای داخلی در محورهای جاده ای استان ❖ فقدان و نارسایی تسهیلات و تجهیزات مراکز اقامتی شهر قزوین جهت جذب گردشگران خارجی ❖ فقدان نیروی انسانی متخصص صنعت توریسم (از نیروی انسانی فعال ۲٪ تحصیلات دانشگاهی دارند) ❖ نامناسب بودن محورهای گردشگری خارج از شهر	❖ برخورداری از موقعیت ممتاز مکانی از نظر همجواری با مجموعه شهری تهران به عنوان بزرگترین بازار مصرف کشور ❖ بهره گیری مناسب از موقعیت جغرافیایی استان در راستای ایفای نقش تمرکززدایی از منطقه شهری تهران در زمینه خدمات برتر و به ویژه خدمات بازرگانی نوین ❖ دسترسی به منابع انسانی کارآمد و تحصیل کرده ، وجود مراکز آموزش عالی متعدد و لاجرم ایفای نقش تمرکززدایی از فعالیتهای آموزش عالی مجموعه شهری تهران ❖ توانایی استان برای عمل کردن به عنوان مرکز خدمات برتر با وجود واحدهای آموزش عالی ❖ قابلیت مناسب استان با وجود آثار تاریخی و فرهنگی متنوع و همچنین جاذبه های طبیعی	❖ نادیده گرفتن شهر قزوین در تحرکات صنعتی و کشاورزی در منطقه ❖ عدم تعادل در سازمان قضایی در زمینه نظام شهری و ارائه خدمات برتر	اقتصاد (خدمات)

		❖ دسترسی نامناسب به مراکز خدماتی مرکز شهر نظیر بازار ❖ عدم استقرار دفاتر مرکزی شرکتها و کارخانجات صنعتی در قزوین ❖ کمبود فضاهای فرهنگی و هنری و امکانات اقامتی و تاسیسات و تجهیزات مربوط به فعالیتهای گردشگری ❖ ضعف شبکه های بازاریابی و خدمات پشتیبانی تولید و نیز کمبود صنایع پشتیبانی بخش کشاورزی و فراوری محصولات باغی، دام و طیور استان ❖ چالش سرریز شدن وظایف مدیریت نشده و عملکردهای ملی و منطقه ای به استان ❖ ضعف امکانات بازرگانی داخلی و خارجی و عدم رشد متناسب آن با سایر فعالیتهای اقتصادی و به ویژه بخش صنعت ❖ توسعه نیاقتگی خدمات برتر و تخصصی در تناسب با موقعیت و جایگاه آن در استان	
--	--	--	--

جدول ۱-۲۰: تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدید ها (SWOT)

برون سیستم (OT)		درون سیستم (SW)		
تهدیدها (threats)	فرصتها (opportunities)	نقاط ضعف (weaknesses)	نقاط قوت (strengths)	
❖ توسعه بی رویه فعالیت‌های صنعتی و توزیع آن در خارج از شهرکها و مجتمع های صنعتی	❖ برخورداری از موقعیت ویژه جغرافیایی به عنوان پیوند دهنده استانهای شمال و غرب با مرکز کشور و قرارگیری در مسیر راههای شمال-جنوب، شرق به غرب و مسیرهای ارتباطی بین المللی ❖ درافق ۱۴۰۰ شعر قزوین مرکز سطح یک در سازمان فضایی بخش صنعت در سطح ملی خواهد بد. ❖ برخورداری استان از زیربنای سازمان یافته شبکه های جاده ای، حمل و نقل ریلی و سوخت و انرژی و امکان برخورداری از فرودگاه مرکز خدمات کشاورزی	❖ نبود وحدت رویه در بین مقامات سیاستگذار و تصمیم گیر ❖ نبود ارتباطات افقی بین مراکز تصمیم گیری و اجرائی و لاجرم تداخل وظایف ❖ عدم ارتباط میان مراکز صنعتی و دانشگاهها در قزوین ❖ به دلیل تحرکات جمعیتی نیروی کار در استان، شاغلان فعالیتهای صنعتی عمدتاً جوان و میانسال بوده و از تجربه کافی برخوردار نیستند. ❖ ضعف شبکه های بازاریابی و خدمات پشتیبانی تولید و نیز کمبود صنایع پشتیبانی بخش کشاورزی و فرآوری محصولات باغی، دام و طیور استان ❖ عدم ارتباط میان مراکز صنعتی و دانشگاهها در قزوین ❖ تغییر هدف از تولید به سمت به دست آوردن ارزش افزوده در کارگاهها و کارخانجات صنعتی در استان قزوین ❖ عدم نوسازی صنایع موجود و فرسودگی آنها ❖ استقرار صنایع با تکنولوژی پایین	❖ بهره گیری از محدودیت استقرار صنایع تاشعاع ۱۲۰ کیلومتری منطقه شهری در جهت استقرار و سازماندهی فعالیتهای جدید صنعتی در سطح استان ❖ برخورداری از ذخائر قابل توجه معدنی، خاک صنعتی سیلیس، دولومیت، نمک، باریت، زغال سنگ، سرب، مس و آهن ❖ حوزه معدنی واقع در منظومه پیرامون سیاهپوش در شهرستان قزوین با اولویت استخراج معادن مس و باریت ❖ حوزه معدنی واقع در منظومه پیرامون کوهین در شهرستان قزوین با اولویت استخراج معادن غیرفلزی ❖ حوزه معدنی واقع در مجموعه های پیرامون شهر رازمیان و مجموعه دستجرد در منظومه شهر قزوین با اولویت استخراج معادن زغال سنگ، کانولن و سیلیس ❖ توان بالای صنعتی به دلیل رتبه بالای استان در زمینه سهم تعداد کارگاهها و ارزش افزوده کارگاههای بزرگ صنعتی و همچنین برخورداری از وجود شهرکهای صنعتی متعدد ❖ وجود نیروی برق مطمئن ❖ برقراری ارتباطات و مخابرات مطمئن ❖ وجود آب شرب و صنعتی و مشخص بودن مکانهای صنعتی ❖ دسترسی مطلوب جاده ای به بازار	اقتصاد (صنایع)

۱-۱-۲- تحلیل فقر

۱-۱-۲-۱- طرح CDS شارستان

جدول ۱-۲۱: تحلیل فقر و حاشیه نشینی در طرح CDS شارستان

نقاط قوت	نقاط ضعف	فرصت ها	تهدیدها
۱- کنترل رشد و توسعه شهری در برخی از سکونتگاه های شهری پیرامون قزوین از جمله محدیه ۲- ارزان بودن نسبی قیمت در حوزه شهری قزوین نسبت به شهر ۳- دسترسی اتوبان تهران- قزوین و اتوبان قزوین- زنجان ۴- دارا بودن هویت تاریخی و فرهنگی در اطراف شهر قزوین مانند باراجین، الموت و ... ۵- سکونت افراد بومی و اصیل در بافت مرکزی و تاریخی (بافت فرسوده) ۶- وجود محلات مختلف با شخصیت متمایز در بافت های مرکزی و فرسوده مانند محلات سعدی، مولوی و تبریز ۷- شهرستان قزوین دارای کمترین ... ساکنان شهری در بین استانهای کشور می باشد ۸- توزیع درآمد در مناطق شهری و روستایی استان دارای وضعیت نسبتا متمایز از مناطق شهری کشور است	۱- شکل گیری سکونتگاه های اطراف شهر با رشد بدون برنامه است. ۲- عدم تعادل و ... فضایی در پراکنش جمعیت، سکونت و فعالیت در مجموعه قزوین (۴۷٪ جمعیت استان در شهرستان قزوین و ۱۵٪ جمعیت در شهرستان البرز ساکن هستند) ۳- گسترش و پراکنش بی برنامه صنایع در خارج از شهرکهای صنعتی نظیر مرغداری و کارگاه ها و ... ۴- فقدان هویت در سکونتگاه های شهری در داخل شهر قزوین، مانند: کوثر، مینودر، غیاث آباد و... ۵- فقدان هویت در سکونتگاه های پیرامون شهر قزوین مانند: چوپیندر، خیرآباد، محدیه و... ۶- شکل گیری سکونتگاه های نامناسب در ورودی های شهر قزوین، باغ نشاط و کوی بهار ۷- بالا بودن آمار مساکن قولنامه ای در پیرامون شهر قزوین ۸- مقاومت پایین بناها در مناطق فرودست در برابر زلزله در بسیاری از بافتهای فرودست و همچنین مرکزی شهر قزوین و همینطور در نواحی حاشیه ای ۹- دفع فاضلاب های خانگی در معابر و کوچه ها: هادی آباد، راه آهن و ... ۱۰- افزایش تراکم جمعیتی خصوصا در مناطق شمالی و شمال غربی و عدم افزایش سرانه ها ۱۱- وجود بلوک های بسیار پر تراکم شهری با سرانه معابر کم و دسترسی ضعیف در کنار ... ریزدانه در نواحی مختلف شهر مانند هادی آباد ۱۲- کیفیت نامناسب بافتهای روستایی حمل شده و در حال اتصال به شهر قزوین ۱۳- عدم وجود شبکه فاضلاب در اکثر نواحی حاشیه	۱- توان هدایت سرمایه های عمومی به نوسازی و بهسازی بافت های فرسوده ۲- استقرار فعالیتهای اقتصادی و اشتغال زا و ایجاد شهرکهای صنعتی در اطراف شهرهای مهاجر فرست استان محدیه و شهرک های اطراف ... ترین مکان برای اسکان کم درآمدها در مجموعه مدیریت شهر قزوین می باشد ۴- نزدیکی به تهران به عنوان یک فرصت برای ساکنین مجموعه شهر قزوین ۵- وجود اماکن تاریخی و با هویت در پیرامون قزوین: الموت و باراجین ۶- بالا بودن نسبت جمعیت در سن فعالیت ۷- قابلیت برنامه ریزی و تامین سرانه ها در بافت های طراحی شده مانند کوثر و مینودر ۸- قابلیت هدایت و توسعه بافت های شهری در پیرامون شهر به عنوان مجموعه شهری قزوین ۹- تامین سرانه های مورد نیاز خدماتی در مناطق حاشیه ی جهت جلوگیری از سفرهای روزانه ۱۰- ایجاد انگیزه برای نوسازی و بهسازی در صورت تامین سرانه ها در مناطق مسئله دار ۱۱- تقویت ... واحد شخصیت متمایز (تفریحی، مذهبی، تاریخی و ...) در محلات مهاجرنشین و فقیر نشین قزوین ۱۲- تقویت ... واحد شخصیت متمایز (تفریحی، مذهبی، تاریخی و ...) در پیرامون شهر مانند باراجین و ... ۱۳- بهبود شاخص های توسعه انسانی از جمله بهداشت و سلامت در جمعیت محلات فرودست ۱۴- افزایش میزان حمایت های مختلف دولتی از	۱- رشد شدید و بدون نیاز برنامه جمعیت در سکونتگاه های پیرامونی شهر قزوین (بالا بودن نرخ رشد جمعیت در نواحی پیرامونی شهر نسبت به قزوین) ۲- حرکت جمعیت کم درآمد و کارگران غیر ماهر به نواحی پیرامون شهرکهای منتهی به قزوین به امید کسب کار به عنوان تهدید محسوب می شود ۳- بالا بودن نرخ بیکاری و بیسوادی در سکونتگاه های پیرامون شهر قزوین ۴- مهاجرت از روستاهای استان به شهرهای استان بخصوص شهرهای شهرستان قزوین و آبیک ۵- مهاجرت از نقاط شهری شهرستانهای تاکستان و بوئین زهرا به شهرستانهای قزوین و آبیک ۶- مهاجرین که قسمتی از نرخ رشد می باشند به مناطق حاشیه ای روی آورده اند و نرخ رشد حاشیه از شهر ... شده است. ۷- عدم توزیع بهینه فرصتهای شغلی و تولیدی در سطح شهرستان های استان با توجه به اهمیت نسبی آنها و عدم توجه به روند مهاجر فرستی و مهاجرپذیری آنها ۸- در صورت عدم هدایت بخش صنعت ساختمان، گسیختگی بافت و فرسوده شدن بافت های فرسوده اتلاف سرمایه ها به دنبال خواهد داشت ۹- بالا رفتن هزینه های تمام شده مسکن در قزوین به عنوان یک از شهرهای گران در ایران و هجوم مهاجرین و گروه های کم درآمد به پیرامون شهر قزوین ۱۰- در صورت عدم نوسازی ... بافت های مرکزی و متراکم شهر از لحاظ ایمنی، دسترسی، و فرسودگی بافت و همچنین افزایش ... در این بافت ها را شاهد خواهیم بود

فقر و حاشیه نشینی

۱۱-افزایش امکان تخریب و آتش سوزی در مناطق حاشیه ای و ... سنتی مانند کوی بهار، باغ نشاط و ... ۱۲-کمبود خدمات در حاشیه و رجوع حاشیه نشینان برای ... قزوین ۱۳- وجود باغات و اراضی پیرامونی شهر و تشدید شکل گیری نواحی غیر رسمی در آنها ۱۴- افزایش اعتیاد و آسیب های اجتماعی در مناطق حاشیه نشین قزوین ۱۵-عدم ایجاد حس تعلق خاطر در محلات مهاجرنشین قزوین و رشد مردم گرایی و عدم مشارکت پذیری در مسائل شهری ۱۶-نبود عدالت اجتماعی و تبعیض های شهرنشینی و دو قطبی شدن اجتماعی شهر قزوین نسبت به پیرامون ۱۷-افزایش میزان فقر شهری در شهرهای شهرستان قزوین طی چند سال گذشته ۱۸-با توجه به اندازه شکاف (عمق) فقر خانوارهای شهری استان در عمق بیشتری از فقر فرو رفته ۱۹-میزان خط فقرنسبی، هم در بخش شهری و هم در بخش روستایی استان افزایش قابل ملاحظه ای یافته است ۲۰-وضعیت اشتغال و عدم کارآیی سیاستهای حمایتی لازم از خانوارهای فقیر، افزایش سطح عمومی قیمتها(تورم) همه ساله موجب فقیر شدن اقشار کم درآمد گردیده است ۲۱-اغلب حاشیه نشینان به دلیل وفور کار و مسائل شغلی به شهرستان قزوین آمده اند و این با توجه به رشد منابع تهدیدی برای شهر محسوب می گردد.	خانوارهای که سرپرست زن بوده و یا دارای خانوارهای دارای سرپرست خانوار ... هستند به منظور جلوگیری از گسترش دادن فقر در نواحی حاشیه ۱۵-آموزش وریشه کن نمودن بی سوادی به ویژه بخش روستایی	ای قزوین ۱۴- تخلیه فاضلاب و پساب به داخل معابر در نواحی مسئله دار در داخل شهر و نواحی حاشیه ای ۱۵-مناطق حاشیه نشین قزوین دارای امکانات ورزشی مناسبی نیستند ۱۶-پایین بودن سرمایه اجتماعی در مناطق مهاجر نشین و کارگر نشین ۱۷-امکانات آموزشی بین بخشهای شهری و روستاهای پیرامون به طور متعادل توزیع نشده است و خانوارهای روستایی از امکانات آموزشی کمتری برخوردار بوده اند		
--	---	---	--	--

۱-۱-۳- تحلیل زیست محیطی

۱-۱-۳-۱- طرح CDS دانشگاه امام خمینی

مشکلات، امکانات، ظرفیت ها و محدودیتهای مرتبط با محیط زیست شهری

الف-امکانات و فرصت های توسعه:

امکانات و فرصت ها در منطقه مورد مطالعه که براساس مطالعات پایه استخراج شده اند را می توان به شرحی که بدنبال می آید فهرست کرد:

۱-قرارگیری در منطقه پایکوهی البرز

۲-برخورداري از خطوط اصلی مواصلاتی

۳-چشم اندازهای زمین شناسی جاذب

۴-چشم اندازهای تپه ماهوری در شیب های ملایم مناطق جنوبی

۵-زمین های کم شیب و مسطح مناطق جنوبی

۶-پتانسیل بالای انرژی خورشید

۷-عدم وجود محدودیت های دمايي در بیش از نیمی از سال

۸-وجود وزش باد نسبتاً مناسب در ایام گرم سال

۹-رطوبت نسبی مناسب بویژه در دوره گرم سال

۱۰-منابع آب شیرین زیرزمینی مناسب

۱۱-سهل الوصول بودن برداشت از منابع آب زیر زمینی

۱۲-پتانسیل بالای منابع آب زیرزمینی و ضخامت قابل توجه آبرفتها

۱۳-خاک مناسب و قابل استفاده در غالب محدوده مورد مطالعه

۱۴-وجود باغات سنتی و جاذب در حومه شهر

۱۵-مراتع جاذب و طبیعی خوب در شمال منطقه

۱۶-مناطق بیلاقی در شمال منطقه

۱۷-همجواری با قطب جمعیتی کشور

۱۸-امکان جذب سرمایه های بخش خصوصی داخلی و خارجی در امر سرمایه گذاری صنعتی و کشاورزی

۱۹-امکان برخورداري از نیروی کار متخصص

- ۲۰- استفاده از بودجه های ملی در امر حفاظت از محیط زیست
 - ۲۱- استفاده از بودجه های ملی احیاء امر توریسم در منطقه
 - ۲۲- استفاده از بودجه های ملی برای توسعه امر پرورش آبزیان
 - ۲۳- جذب سرمایه های بخش خصوصی داخلی و خارجی برای امر توریسم
 - ۲۴- استفاده از بودجه های ملی برای توسعه بهره وری از منابع آب
 - ۲۵- استفاده از بودجه های ملی برای توسعه و احیای باغات سنتی
- وجود دشت وسیع قزوین موضوع کشاورزی فشرده را در منطقه مطرح نموده است و این دشت را بعنوان یکی از مهمترین قطب های کشاورزی کشور تبدیل کرده است با وجود این امکان توسعه مجدد نیز در منطقه برای این امر وجود دارد.
- یکی از بزرگترین واحدهای صنعتی کشور (البرز) با حدود ۴۰۰ واحد صنعتی در منطقه واقع شده است این منطقه مسلماً نیاز به برنامه ریزی جهت حفاظت محیط زیست دارد بویژه موضوع پایداری محیط زیست باید مدنظر قرار گیرد.
- موقعیت مکانی و شرایط جغرافیایی مساعد منطقه آن را بعنوان پیوند دهنده غرب کشور با پایتخت مطرح نموده است.
- در زمینه منابع فرهنگی وجود آثار تاریخی فراوان در شهر قزوین بعنوان یکی از پتانسیل های با ارزش مطرح می باشد.
- ب-ضعف ها و تهدید ها:
- ضعف ها و تهدید ها در منطقه مورد مطالعه که براساس مطالعات پایه استخراج شده اند را می توان به شرحی که بدنبال میاید فهرست کرد:
- ۱- دریافت سر ریز مشکبالات قطب های جمعیتی مجاور
 - ۲- تکتونیک ناپایدار - خطر بالای زلزله
 - ۳- سستی و ریز دانه بودن تشکیلات و خطر فرسایش
 - ۴- بارش کم
 - ۵- دمای بالای تابستانی
 - ۶- یخبندان زمستانی
 - ۷- خشکی هوا
 - ۸- وجود آلودگی در هوای منطقه
 - ۹- منابع آب سطحی ناچیز
 - ۱۰- افت شدید سطح آب زیرزمینی
 - ۱۱- اتکای فعالیت های اقتصادی به منابع آب زیرزمینی
 - ۱۲- وجود آلودگی در برخی از منابع آبی منطقه
 - ۱۳- شیب کم دشت در منطقه جنوبی و خطر شوری خاک

۱۴-نیاز به زهکشی خاک

۱۵-وجود آلودگی در برخی از منابع خاکی منطقه

۱۶-ضعف مراتع و سیر قهقرایی آنها

۱۷-خطر تخریب باغات سنتی

۱۸-چرای بی رویه دام های اهالی در مراتع استان

۱۹-استفاده بی رویه از مراتع

۲۰-تخریب محیط زیست توسط مردم

۲۱-تمرکز بی رویه صنعت در منطقه بدون رعایت اصول زیست محیطی

۲۲-کاهش کمیت و کیفیت منابع آب زیرزمینی

۲۳-هجوم سریز جمعیتی تهران و کرج به منطقه

- مهاجر فرستی برخی مناطق شهری و روستایی به شهر قزوین و اطراف آن.
 - قطبی شدن شه قزوین بطوریکه جمعیت شهر قزوین حدود ۴/۵ برابر شهر پر جمعیت در استان (الوند) است.
 - عدم توسعه فعالیت گردشگری در استان و بویژه در شهر قزوین .
 - نارسایی های شبکه ارتباطی منطقه در ارتباط با توریسم.
 - نبود امکانات رفاهی و بهداشتی و فضای سبز کافی برای مراجعین توریسم
 - عدم سرمایه گذاری مناسب برای بحث توریسم در منطقه
 - تمرکز حدود ۸۰٪ از فعالیت های صنعتی استان در منطقه طرح
 - عدم وجود خدمات رسانی مناسب در منطقه و وابستگی شدید به شهر تهران
- جدول شماره ۳۵ نقاط ضعف، فرصت ها و تهدیدات مطرح در محدوده مورد مطالعه ارائه می کند.

جدول ۱-۲۲: چهارچوب برآورد توان های توسعه منطقه در بحث محیط زیست برای تدوین استراتژی های توسعه بخش

عوامل درون منطقه ای (استانی)		عوامل برون منطقه ای (ملی)		عوامل محدوده ها
نقاط قوت	نقاط ضعف	فرصت ها	تهدیدات	
۱-قرارگیری در منطقه پایکوهی البرز	دریافت سرریز مشکلات قطب های جمعیتی	۱-همجواری با قطب جمعیتی کشور	استفاده بی رویه از مراتع	جغرافیا و محیط زیست
۲-برخوداری از خطوط اصلی مواصلاتی	تکتونیک ناپایدار -خطر بالای زلزله	۲-جذب سرمایه های بخش خصوصی داخلی و خارجی در امر سرمایه گذاری صنعتی و کشاورزی	تخریب محیط زیست توسط مردم	
۳-چشم اندازهای زمین شناسی جاذب	سستی و ریزدانه بودن تشکیلات و خطر فرسایش	۳-امکان برخورداری از	تمرکز بی	
۴-چشم اندازهای تپه	بارش کم			

رویه صنعت در منطقه بدون رعایت اصول زیست محیطی کاهش کمیت و کیفیت منابع آب زیرزمینی هجوم سریز جمعیتی تهران و کرج به منطقه	نیروی کار متخصص ۴- استفاده از بودجه های ملی در امر حفاظت از محیط زیست ۵- استفاده از بودجه های ملی برای احیا امر توریسم در منطقه ۶- استفاده از بودجه های ملی برای توسعه امر پرورش آبزیان ۷- جذب سرمایه های بخش خصوصی داخلی و خارجی برای امر توریسم ۸- استفاده از بودجه های ملی برای توسعه بهره وری از منابع آب ۹- استفاده از بودجه های ملی برای توسعه و احیای باغات سنتی	دمای بالای تابستانی یخبندان زمستانی خشکی هوا وجود آلودگی در هوای منطقه منابع آب سطحی ناچیز افت شدید سطح آب زیرزمینی اتکای فعالیت های اقتصادی به منابع آب زیرزمینی وجود آلودگی در برخی از منابع آبی منطقه شیب کم دشت در منطق جنوبی و خطر شوری خاک نیاز به زهکشی خاک وجود آلودگی در برخی از منابع خاکی منطقه ضعف مراتع و سیر قهقرایی آنها خطر تخریب باغات سنتی چرای بی رویه دام های اهالی در مراتع استان	ماهوری در شیب های ملایم مناطق جنوبی ۵- زمین های کم شیب و مسطح مناطق جنوبی ۶- پتانسیل بالای انرژی خورشید ۷- عدم وجود محدودیت های در بیش از نیمی از سال ۸- وجود وزش باد نسبتا مناسب در ایام گرم سال ۹- رطوبت نسبی مناسب بوژه در دوره گرم سال ۱۰- منابع آب شیرین زیرزمینی مناسب ۱۱- سهل الوصول بودن برداشت از منابع آب زیرزمینی ۱۲- پتانسیل بالای منابع آب زیرزمینی و ضخامت قابل توجه آبرفتها ۱۳- خاک مناسب و قابل استفاده در غالب محدوده مورد مطالعه ۱۴- وجود باغات سنتی و جاذب در حومه شهر ۱۵- مراتع جاذب و طبیعی خوب در شمال منطقه ۱۶- مناطق ییلاقی در شمال منطقه	
--	--	---	--	--

تدوین اهداف کلی توسعه محیط زیست طبیعی قزوین بر پایه چشم انداز مصوب

اهداف:

به منظور دست یابی به برنامه های اجرایی توسعه محیط زیست طبیعی قزوین باید اهداف زیر را به عنوان اهداف کلان در نظر داشته باشیم:

- حفاظت از محیط زیست انسانی منطقه
- حفاظت از محیط زیست محیطی منطقه با محوریت افزایش بهره وری منابع آب
- احداث و توسعه پارک ملی در منطقه
- حفاظت و آماده سازی و بهره برداری از منابع تفریحی همراه با رعایت ظرفیت پذیری تاسیسات میزبانی و بهبود انواع خدمات توریستی در راستای ایجاد توازن لازم با روند تقاضای روز افزون توریسم.
- ایجاد و گسترش تاسیسات پذیرایی، تفریحی و ورزشی و اقامتی و کانون های جذب توریسم در منطقه
- اختصاصی کردن سرمایه گذاری های توریستی در بخش دولتی و غیردولتی
- ایجاد مشاغل و حرفه های جدید در جهت تنوع فعالیت های اقتصادی در منطقه
- استفاده سالم شهروندان منطقه و سایر مناطق از اوقات فراغت و تعطیلات که این امر در سلامت روانی مردم و افزایش بهره وری کار تاثیر ثمربخشی دارد.

اهداف کوتاه مدت:

- حفاظت از محیط زیست طبیعی
- حفاظت از محیط زیست انسانی
- افزایش بهره وری از منابع آب
- بهره برداری اصولی و بهینه از منابع
- انتخاب مکانهای جدید و مناسب برای احداث پارک ملی
- توسعه مکانهای فعلی حفاظت شده برای پارک ملی
- انتخاب مکانهای مناسب و مساعد جهت پرورش آبزیان و ماهیگیری ورزشی
- تنظیم مقررات و قوانین خاص کنترل و استفاده مجدد از فاضلابها
- تشویق بخش خصوصی براساس قوانین و مقررات در زمینه سرمایه گذاری
- سرمایه گذاری دولت در بخش حفاظت و احیاء منابع طبیعی تجدید شونده
- سرمایه گذاری دولت در زمینه پرورش و حیات وحش و آبزیان اقتصادی منطقه
- تشویق سرمایه گذاری بخش خصوصی در قالب تعاونی های پرورش دهنده حیات وحش و آبزیان اقتصادی

تدوین راهبردهای توسعه محیط زیست طبیعی شهر قزوین بر پایه چشم انداز مصوب و اهداف کلی:

الف- راهبردهای کلان:

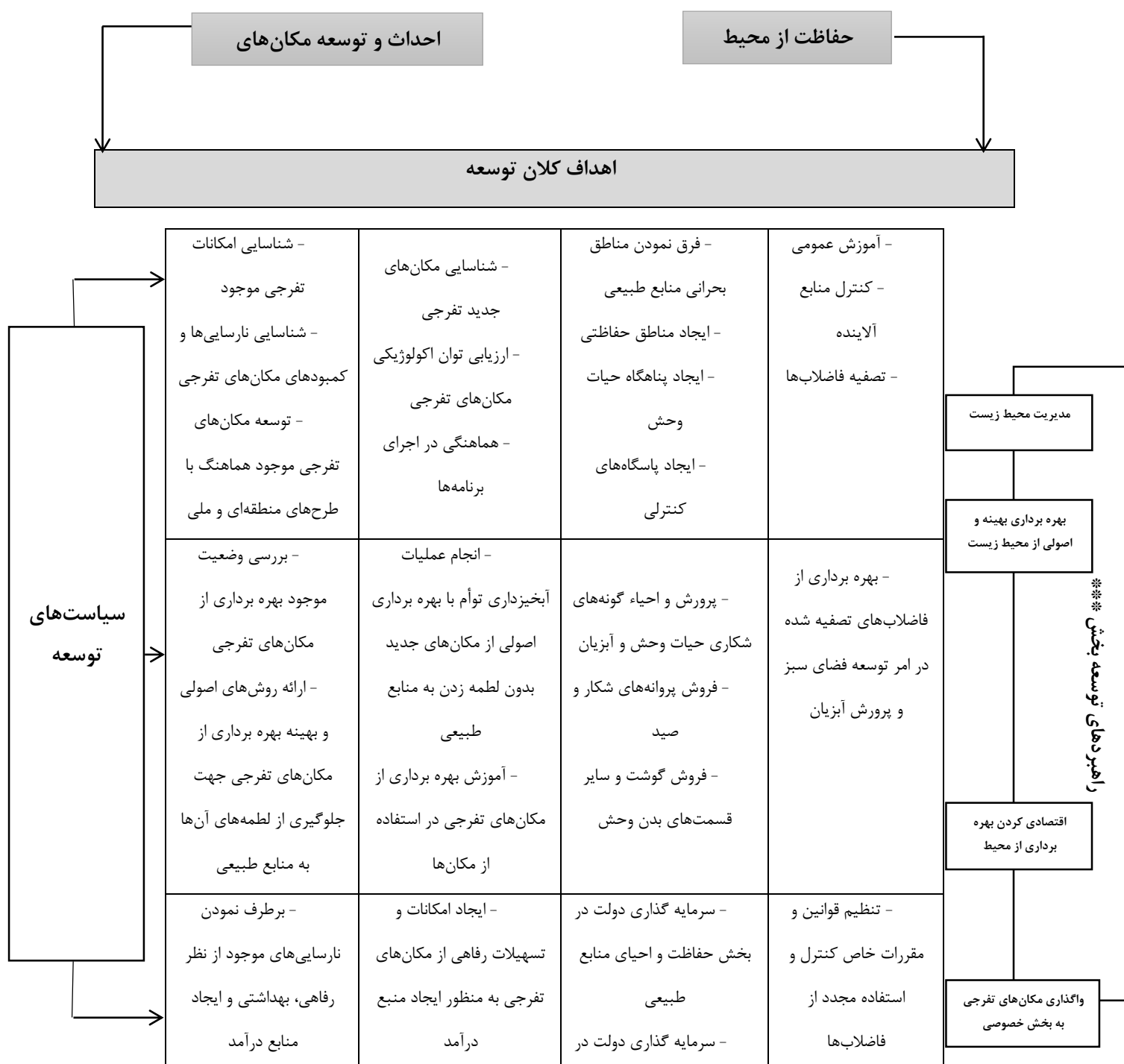
- محوریت افزایش بهره وری از منابع آب
- آموزش و افزایش آگاهی محیط زیست
- مدیریت حیات وحش و آبزیان منطقه

- بهره برداری بهینه و اصولی از منابع حیات وحش و آبریان
- اقتصادی نمودن بهره برداری از منابع حیات وحش و آبریان
- مدیریت جلب سرمایه گذاری در بخش توریسم

ب- راهبردهای کوتاه مدت:

- بهره برداری از فاضلابهای تصفیه شده برای توسعه فضای سبز
- بهره برداری از فاضلابهای تصفیه شده برای کشاورزی

نمودار نظام اهداف، راهبردها و سیاستهای توسعه بخشی محیط زیست منطقه



		زمینه پرورش و احیای حیات وحش و آبزیان - تشویق سرمایه گذاری بخش خصوصی براساس قوانین و مقررات	- تشویق بخش خصوصی براساس قوانین و مقررات در زمینه سرمایه گذاری
	- بررسی وضعیت موجود مالکیت و در صورت امکان واگذاری آن به بخش خصوصی با کنترل عالیه دولت	- واگذاری مکان‌های تفرجی به بخش‌های تعاونی با نظارت عالیه دولت	

۱-۱-۲-۳- طرح مجموعه شهری

جدول ۱-۲۳: بررسی نقاط قوت و ضعف طبیعی و محیطی در طرح مجموعه شهری

ضعف	قوت	طبیعی و محیطی
-افزایش روند آلودگی زیست محیطی (آب و خاک و هوا) ناشی از فعالیت و سکونت در نیمه جنوبی مجموعه شهری به علت کمبود ظرفیت های زیرساختی -بحران تغییر کاربری های اراضی کشاورزی و پراکنده رویی فعالیت های صنعتی در آن ها به دلیل نداشتن توان رقابت اقتصادی زمین های کشاورزی با سایر کاربری ها -آسیب های کمی و کیفی منابع آب در نتیجه برداشت های بی رویه و استقرار منابع آلاینده	-کارکرد قابل توجه پهنه های باغی مجموعه شهری به لحاظ هویتی، کالبدی، زیست محیطی و گردشگری -وجود شبکه مدرن انتقال آب از سد طالقان به مجموعه شهری -فقدان بحران بلایای طبیعی جدی به جز زلزله	

جدول ۱-۲۴: ارزیابی اولیه امکانات و محدودیتهای فرصتها و ظرفیت های محیط زیست در طرح CDS شارستان

عوامل درون منطقه ای (استانی)		عوامل برون منطقه ای (ملی)		عوامل محدودها
نقاط قوت	نقاط ضعف	فرصت ها	تهدیدات	
۱-قرارگیری در منطقه پایکوهی البرز ۲-برخوداری از خطوطاصلی مواصلاتی ۳-چشم اندازهای زمین شناسی جاذب ۴-چشم اندازهای تپه ماهوری در شیب های ملایم مناطق جنوبی ۵-زمین های کم شیب و مسطح مناطق جنوبی ۶-پتانسیل بالای انرژی خورشید ۷-عدم وجود محدودیت های در بیش از نیمی از سال ۸-وجود وزش باد نسبتا مناسب در ایام گرم سال ۹-رطوبت نسبی مناسب بویژه در دوره گرم سال ۱۰-منابع آب شیرین زیرزمینی مناسب ۱۱-سهل الوصول بودن برداشت از منابع آب زیرزمینی ۱۲-پتانسیل بالای منابع آب زیرزمینی و ضخامت قابل توجه آبفرتها ۱۳-خاک مناسب و قابل استفاده در غالب محدوده مورد مطالعه ۱۴-وجود باغات سنتی و جاذب در حومه شهر ۱۵-مراعات جاذب و طبیعی خوب در شمال منطقه ۱۶-مناطق ییلاقی در شمال منطقه	دریافت سرریز مشکلات قطب های جمعیتی تکتونیک ناپایدار -خطر بالای زلزله سستی و ریزدانه بودن تشکیلات و خطر فرسایش بارش کم دمای بالای تابستانی یخبندان زمستانی خشکی هوا وجود آلودگی در هوای منطقه منابع آب سطحی ناچیز افت شدید سطح آب زیرزمینی اتکای فعالیت های اقتصادی به منابع آب زیرزمینی وجود آلودگی دربرخی از منابع آبی منطقه شیب کم دشت در منطق جنوبی و خطر شوری خاک نیاز به زهکشی خاک وجود آلودگی در برخی از منابع خاکی منطقه ضعف مراعات و سیر قهقرایی آنها خطر تخریب باغات سنتی چرای بی رویه دام های اهالی در مراعات استان	۱-همجواری با قطب جمعیتی کشور ۲-جذب سرمایه های بخش خصوصی داخلی و خارجی در امر سرمایه گذاری صنعتی و کشاورزی ۳-امکان برخورداری از نیروی کار متخصص ۴-استفاده از بودجه های ملی در امر حفاظت از محیط زیست ۵-استفاده از بودجه های ملی برای احیا امر توریسم در منطقه ۶-استفاده از بودجه های ملی برای توسعه امر پرورش آبزیان ۷-جذب سرمایه های بخش خصوصی داخلی و خارجی برای امر توریسم ۸-استفاده از بودجه های ملی برای توسعه بهره وری از منابع آب ۹-استفاده از بودجه های ملی برای توسعه و احیای باغات سنتی	استفاده بی رویه از مراعات تخریب محیط زیست توسط مردم تمرکز بی رویه صنعت در منطقه بدون رعایت اصول زیست محیطی کاهش کمیت و کیفیت منابع آب زیرزمینی هجوم سرریز جمعیتی تهران و کرج به منطقه	جغرافیا و محیط زیست

جدول ۱-۲۵: تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدیدها (SWOT) محیط زیست- کیفیت محیط در طرح توسعه و عمران قزوین

	درون سیستم (SW)		برون سیستم (OT)	
	نقاط قوت (strengths)	نقاط ضعف (weaknesses)	فرصتها (opportunities)	تهدیدها (threats)
محیط زیست - کیفیت محیط	- وجود باغهای وسیع با پوشش گیاهی غنی و قدیمی در حاشیه شهر و اثر آن بر کاهش آلودگی هوا - ارزش زیست محیطی رودخانه های درون شهری و عبور آن از درون بافت شهر - برخورداوری از ویژگی های زیست محیطی مثبت و مفید مانند تنوع خطوط وشیب به خصوص در بدنه های شمالی که مناظر پرسپکتیو متنوعی ایجاد نموده است. - وجود فضاهای حاشیه ای نواری جهت کاشت درخت	- عدم کفایت و کارایی شبکه دفع آبهای سطحی در اکثر نقاط به ویژه هدایت فاضلاب خانگی به صورت رو باز در مغابر و کوچه ها در بخشهای وسیع از بافت مسکونی قدیم - روند تخریب میراث و هویت طبیعی و فرهنگی - وجود منابع آلاینده محیط همچون کارگاههای صنعتی و انبارها در حاشیه باغات و محورهای ورودی جاری بودن فاضلاب در مغابر و آلودگسی های ناشی از آن - آلودگی صوتی ناشی از جریان ترافیک عبوری در بلوار جمهوری - بهره گیری از رود و مسیلهها به عنوان مسیرهای دفع آبهای سطحی شهری و آلودگی های ناشی از آن - وجود کاربریهای نامناسب همجوار فضاهای طبیعی (تعلیض به حریم رودخانه ها) - از بین رفتن نقش ورودیها به عنوان فضاهای هویت بخش - فقدان شبکه جمع آوری فاضلاب در اکثر قسمتهای شهر - نبود پارکهای کوچک محلی - پایین بودن میزان سرانه فضای سبز در اکثر نواحی شهر و به خصوص در بخشهای توسعه شهر - بخشی از فضای سبز موجود به صورت ریزدانه، پراکنده و در مالکیت بخش خصوصی است. - قطعه قطعه شدن بستر رودخانه ها و بافت شهر یا احداث خیابان، بزرگراه و غیره - امکان ارتقاء فضاهای سبز و عمومی از نظر کمی و کیفی و گسترش آن در سطح شهر - وجود واحدهای صنعتی به شکل صنعتی در موقعیت نامناسب در محدوده شهر و ورودی های شهر که علاوه بر تاثیرات منفی زیاد، آلودگی منظر نیز ایجاد نموده اند. - توجه محدود به عوارض طبیعی و زیست محیطی و بی برنامهگی در برخورد با مسائل زیست محیطی - بالا بودن میزان آلودگی صوتی در برخی معابر - عبور بخشی از راه آهن از داخل شهر بدون رعایت حریم مناسب - عدم تفکیک از مبدا زباله ها - احداث جاده ای دسترسی در عرصه های طبیعی بدون ملاحظات زیست محیطی - عدم کارایی چاههای جذبی دفع فاضلاب	- ایده حمایت از کوهستان، رودخانه ها و باغات که توسط نهادهای مردمی و مدیریتی پشتیبانی می شود. - تشویق مردم به کاشت درختان در فضای باز منازل - تبدیل زمینهای بایر به فضای سبز - کاشت گونه های گیاهی متناسب با شرایط آب و هوایی و اقلیم	- فقدان ضوابط، معیارها و قوانین مناسب و نبودن تضمین اجرای این قوانین در جهت حفظ محیط زیست - عدم توجه به توان ظرفیت برد اراضی، محیط و منابع در کزینش نوع و مکانیابی کاربریهای شهری - نشت تدریجی کانونهای فعالیتی و غیرمسکونی به درون کانونهای سکونت در قسمتهایی از شهر مانند محله بازار - تهدید سلامتی انسان از نظر شنوایی، مغز و اعصاب - تهدید آلودگی آبهای زیرزمینی، گیاهان و آلوده شدن خاکها - هدایت آبهای آلوده و فاضلاب شهری به سمت باغات موجب آلودگی خاک، تغییر ساختار فیزیکی و شیمیایی خاک و در نهایت موجبات خسارت باغات را فراهم می نماید. - فرسایش خاک در کنار دره ها، حاشیه مسیل ها و رودخانه ها از جمله رودخانه باراجین - روند افزایشی تعداد خودروها و مشکلات ترافیک و اثرات آن بر محیط زیست - تخریب پوشش گیاهی در ارتفاعات شمالی و باغات - ظرفیت پایین پارک باراجین از لحاظ امکانات و توان طبیعی و پراکندگی کاربریهای موجود و ناهمخوانی آنها با توان اراضی منطقه باراجین - تخریب چهره طبیعی زمین در اثر خاک برداری - وجود میدان میوه و تره بار در بخش جنوب غربی شهر به دلیل میزان ضایعات، ایجاد و تجمع زباله موجبات آلودگی محیط زیست را ایجاد نموده است. - نبود ایمنی لازم جهت استفاده عموم مردم از فضاهای سبز شهری به دلیل طراحی نامناسب

جدول ۱-۲۶: تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدید ها (SWOT) باغات در طرح توسعه و عمران قزوین

باغات	درون سیستم (SW)		برون سیستم (OT)	
	نقاط قوت (strengths)	نقاط ضعف (weaknesses)	فرصتها (opportunities)	تهدیدها (threats)
	❖ باغات به عنوان یک عنصر هویت بخش شهری وجود قوانین و ضوابط معیارهایم حدود کننده موجود به منظور جلوگیری از ساخت و ساز در پهنه های باغی ❖ برخورداری از موقعیت ممتاز مکانی به لحاظ همجواری با بدنه یا پیکره شهر ❖ برخورداری از موقعیت ویژه به عنوان پیوند دهنده شهرها و روستاهای اسراف و قرارگیری در ابتدا یا منتهی الیه راههای فوق ❖ برخورداری از قابلیت فعالیتهای زراعی و باغی ❖ برخورداری از جاذبه طبیعی ❖ برخورداری از زمینه توجه مدیریت شهر و بخش خصوصی و مالکین	❖ عدم بهره برداری مناسب از ظرفیت طبیعی باغات ❖ محدودیت دخل و تصرف قانونی و بی برنامهگی و بلا تکلیفی مسئولان شهری در برخورد با باغات اطراف شهر ❖ ناکارآمد بودن زیرساختهای گذشته برای بهره برداری بروز به لحاظ آبرسانی، دسترسی و... ❖ دور شدن اراضی باغات از ساختار اقتصادی شهر قزوین ❖ نبود لبه های سامان یافته شهری در مجاورت باغات ❖ عدم بازدهی اقتصادی باغداری و عدم توازن هزینه و درآمد آنها	❖ امکان بهره برداری گردشگری و تفریحی در قالب فضاهای تفریحی و فرهنگی از باغات در حال تخریب ❖ امکان ایجاد خدمات و تسهیلات گردشگری و بهره گیری از باغات به عنوان سکونتگاههای موقت ❖ قابلیت حفظ باغات به عنوان حفظ منابع طبیعی و اکولوژیک ❖ باغات قزوین به عنوان یک منبع اشتغال زا	❖ گسترش ساخت و سازها و استقرار عناصر فعالیتی غرمجاز به درون باغات و تخریب منابع طبیعی (به ویژه در زون شماره ۲) ❖ عدم برنامه ریزی و مدیریت لازم جهت حفظ و نگهداری باغات ❖ تخریب پوشش گیاهی در باغات ❖ گرایش مالکان باغها در جهت تغییر کاربری باغات و جذابیت های بهره وری اقتصادی تغییر کاربری و در نتیجه گرایش به استقرار فعالیتهای کاربریهای دارای ارزش افزوده بالاتر

جدول ۱-۲۷: تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدید ها (SWOT) ویژگیهای طبیعی جغرافیایی و اقلیمی در طرح توسعه و عمران قزوین

ویژگیهای طبیعی جغرافیایی و اقلیمی	درون سیستم (SW)		برون سیستم (OT)	
	نقاط قوت (strengths)	نقاط ضعف (weaknesses)	فرصتها (opportunities)	تهدیدها (threats)
	❖ وجود باغات و اراضی کشاورزی اطراف شهر ❖ توپوگرافی مناسب و شیب کم ، وجود مناطق هموار و کم شیب مساعد توسعه شهری در پیرامون (غرب، شرق و جنوب) ❖ وجود سنگهای آذرین و رسوبی و امکان ایجاد و اندیسهای معدنی در حواشی منطقه مطالعاتی ❖ گسترش ابرفت های دوران چهارم در غرب، شرق و جنوب شهر و وجود منابع آب زیرزمینی مناسب این اراضی ❖ گستردگی دشت های دامنه ای مسطح با خاک مساعد کشاورزی به خصوص در غرب، جنوب و جنوب شرقی ❖ عدم وجود سازندهای شور در بخش های شمالی منطقه مطالعاتی ❖ افزایش سطح آبهای زیرزمینی از شمال به جنوب ❖ وجود منابع آب زیرزمینی مساعد با عمق، با کیفیت مناسب به جز بخشهای جنوبی	❖ محدودیت شیب و توپوگرافی در بخشهایی از شمال جهت توسعه شهری به دلیل وجود اراضی نسبتاً ناهموار ❖ جهت باد غالب جنوب شرقی و ایجاد محدودیت توسعه های شهری در غرب شهر به دلیل قرار گیری صنایع در جنوب و جنوب شرقی شهر ❖ قرار گیری شهر قزوین از نظر پهنه بندی زلزله در پهنه خطر بسیار زیاد به دلیل عبور گسل فشاری در ۱۰ کیلومتری شمال شهر ❖ وجود سازندهای زمین شناسی شور در جنوب منطقه ❖ مقدار کم بارش متوسط سالانه ❖ دمای حداقل مطلق پایین در ماههای زمستان و بهار و امکان خسارت به محصولات کشاورزی و باغات ❖ دماهای حداکثر مطلق بالا در تابستان ❖ وجود بارش های بالای ۲۴ ساعته و رگباری در بهار و امکان وقوع سیل ❖ سرعت بالای باد در ماههای فروردین و اردیبهشت ❖ کیفیت نامساعد آبهای زیرزمینی به طرف جنوب شهر (آب زیرزمینی شور) ❖ دبی پایین رودخانه های آلولک و باراجین	❖ بهره گیری از امکانات و ظرفیت های موجود در جهت توسعه زراعت و باغداری در بخش های جنوبی- جنوب غربی و جنوب شرقی شهر ❖ امکان توسعه شهر در صورت نیاز در حوزه های شمالی شهر که به طور نسبی از شرایط مساعدتری جهت توسعه شهری برخوردارند ❖ اقلیم مناسب از نظر دما (دمای مناسب در فصول بهار و پاییز) ❖ رطوبت نسبی مناسب، منبع انرژی خورشیدی و بارش در ماههای زمستان و بهار ❖ استفاده از جریانات آبهای سطحی موجود در محدوده مطالعاتی به دلیل کیفیت مساعد آبهای سطحی (رودخانه باراجین) در بخش های بالادست ❖ احداث سد بر روی رودخانه آلولک و امکان ذخیره آبهای سطحی	❖ وجود حریم سیلابی رودخانه های آلولک و باراجین در زمینه توسعه در جهات شرق و غرب ❖ پوشش گیاهی نسبتاً ضعیف و گسترش تیپ گیاهی شورپسندا در جنوب ❖ عدم وجود خاک مساعد در ارتفاعات و گسترش خاک های شور و محدود کننده زراعت ❖ شیب های بسیار کم در جنوب منطقه و امکان ایجاد شوره زارها با سطح آب زیرزمینی بالا ❖ رژیم سیلابی رودخانه های منطقه با توجه به بارندگی های شدید و سازندهای زمین شناسی نفوذ پذیر و عاری از پوشش گیاهی ❖ بالا بودن سطح آب زیرزمینی در بخشهای جنوبی شهر و امکان ایجاد اراضی شور

۱-۴-۱- تحلیل مالی

۱-۴-۱-۱- طرح CDS دانشگاه امام خمینی

جدول ۱-۲۸: تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت و تهدید خصوصیات کالبدی در مناطق مساله دار و حاشیه نشین در طرح CDS دانشگاه امام خمینی

موضوع کلی	موضوع	قوت	ضعف	فرصت	تهدید
خصوصیات کالبدی در مناطق مساله دار و حاشیه نشین	مناطق ساخت و ساز در حاشیه شهر		-عدم ایمنی در بسیاری از ساخت و سازها ، خصوصاً در نواحی حاشیه ای -افزایش تراکم جمعیتی خصوصاً در مناطق شمالی و شمال غربی و عدم افزایش سرانه ها	-توان هدایت سرمایه های عمومی به نوسازی و بهسازی بافت های مساله دار	-در صورت عدم هدایت بخش صنعت ساختمان گسیختگی بافت و فرسوده تر شدن بافت های فرسوده اتلاف سرمایه ها را به دنبال خواهد داشت. -بالا رفتن هزینه های تمام شده مسکن در قزوین به عنوان یک از شهرهای گران در ایران -بالا رفتن قیمت زمین در نواحی داخل شهر و گسترش پیرامون شهر قزوین -خطرات جانی و مالی در حوادث طبیعی و غیرمترقبه در مناطق
	بافت های شهری		-وجود بلوک های بسیار پرتراکم با سرانه معابر کم و دسترسی ضعیف در کنار دانه بندی ریزدانه در نواحی مختلف شهر مانند هادی آباد	-قابلیت هدایت و توسعه بافت های شهری در پیرامون شهر -قابلیت برنامه ریزی و تامین سرانه ها در بافت های طراحی شده	-در صورت عدم نوسازی یا بازسازی بافت های مرکزی و متراکم شهر، از لحاظ ایمنی، دسترسی و فرسودگی بافت و همچنین خطر از بین رفتن و خالص شدن مواجه خواهیم بود.
			-کیفیت نامناسب بافت های روستایی متصل شده و در حال اتصال به شهر قزوین -فرسودگی بافت مرکزی		-ایجاد بافت های فرسوده حاشیه نشین
	زمین های بایر	-وجود زمین های بایر و باغات سنی بدون طرح نسبتاً وسیع خصوصاً در بخش های حاشیه ای و پیرامونی قزوین	-کیفیت بصری ضعیف و زشت زمین های بایر در مناطق حاشیه نشین -عدم نظارت بر ساخت و سازهای این زمین ها	-کنترل توسعه شهر در اراضی پیرامون و حاشیه نشینی -تامین سرانه های مورد نیاز خدماتی در مناطق حاشیه -توان کنترل قیمت زمین و مسکن توسط شهرداری	-در صورت عدم توجه با طرح ریزی مناسب موجب تشدید و ایجاد حاشیه نشینی می شود. -تبدیل به زباله‌خانی و یا محل کاربری های کثیف می گردد
	تقسیمات شهری و حاشیه آن		-توزیع نسبتاً نامناسب کاربری های خدماتی محله ای و ناحیه ای در سطح محلات حاشیه ای -شکل گیری محلات حاشیه ای در پیرامون اراضی نظامی و پادگان مانند باقرآباد قلعه -کمبود سرانه ها در مناطق هادی آباد، کوی بهار، لالوها و...	-استفاده از اراضی بایر و نظامی داخل محدوده برای تامین سرانه ها -ایجاد انگیزه برای نوسازی و بهسازی در صورت تامین سرانه ها در مناطق مسئله دار -عدم افزایش قیمت زمین و حفظ قدرت خرید و تولید مسکن گروه های کم درآمد در مناطق با سرانه خدماتی کم	-افزایش امکان تخریب و آتش سوزی در مناطق حاشیه ای و جنب باغات سنتی مانند کوی بهار، باغ نشاط و... -رشد سریع تر ساخت و ساز و توسعه از تامین سرانه ها و خدمات -فرسوده شدن بافت ها در صورت عدم تامین سرانه ها -کمبود خدمات در حاشیه و رجوع حاشیه نشین برای جزیبترین موارد به قزوین
	اراضی و باغات سنتی		وجود بافت های غیررسمی در باغات سنتی مانند کوی بهار، باغ نشاط، هتل قدس		تشدید شکل گیری نواحی غیررسمی در جنب باغات سنتی قزوین

تدوین برنامه راهبردی پنج ساله شهرداری قزوین

گام اول: مطالعه اسناد فرادست

موضوع کلی	موضوع	قوت	ضعف	فرصت	تهدید
	تاسیسات و زیرساخت های شهری در نواحی حاشیه ای		-عدم وجود شبکه فاضلاب در اکثر نواحی حاشیه ای قزوین -تخلیه فاضلاب و پساب به دلیل کوچکی و معابر در نواحی حاشیه ای -تخلیه زباله ها به جویهای روباز و کمبود زباله های شهری در سطح معابر در نواحی -آبگرفتگی جریان های شهری و سرازیر شدن آب از آنها -عدم طراحی درست کانال های جمع آوری آبهای سطحی *** درصد جامعه نمونه پژوهش در مناطق حاشیه ای ، فاضلاب منازل خود را به کوچه هدایت می کنند.		
			مناطق حاشیه نشین قزوین دارای امکانات ورزشی مناسبی نیستند و حدود ۳۹/۵ درصد از ساکنین حاشیه ای از زمین و باشگاه ورزشی استفاده نمی کنند و ۳۲/۳ درصد از فرزندان حاشیه نشینان در زمینهای خاکی اطراف محله بازی می کنند		افزای اعتیاد در بین جوانان افزایش آسیب های اجتماعی در مناطق حاشیه نشین قزوین
	سازمان قضایی	وجود روستا- شهرهای متعدد با فاصله اندک تا شهر قزوین	-فقدان مراکز خدماتی و .. در محلات فقیر نشین قزوین -بافت های روستای فرسوده و در حال اتصال به شهر قزوین مانند حسن آباد ، وثوق آباد و... -وجود محلات فقیرنشین در نواحی حاشیه ای و پیرامونی و نیز داخل شهر	-ایجاد حسن تعلق خاطر به محلات مهاجرنشین -تقویت حوزه های واحد شخصیت متمایز (تفریحی، مذهبی، تاریخی و...) در محلات مهاجرنشین و فقیرنشین قزوین -تبدیل شهر قزوین به مجموعه شهری قزوین	-تخریب باغات و فضاها ی مسن و رشد سکونتگاه های غیررسمی -عدم ایجاد حسن تعلق خاطر در محلات مهاجرنشین قزوین بر هم خوردن نظم شهری در محلات روستایی در حال اتصال به شهر قزوین -نبود عدالت اجتماعی تبعیض های شهرنشینی و دو قطبی شدن اجتماعی شهر قزوین نسبت به پیرامون
	شهری ***	-وجود محلات مختلف با شخصیت متمایز	-ساخت و سازهای ناهماهنگ دریافت های حاشیه ای -کیفیت پایین کاربری در نواحی حاشیه ای شهر		-از بین رفتن هویت در مناطق فقیرنشین و مهاجرنشین
خصوصیات جمعیتی			بالا بودن نرخ رشد جمعیت در نواحی پیرامونی شهر نسبت به قزوین		مسائل و مشکلات مربوط به رشد بی رویه جمعیت
			پایین بودن سرمایه اجتماعی و ضعف اعتماد تعمیم یافته	بهبود شاخص های توسعه انسانی از جمله بهداشت و سلامت جمعیت	*** شدن جمعیت و پامدهای آن (در صورت عدم برنامه ریزی مناسب برای گروه سنی بالاتر از ۵ سال)
			بالا بودن نسبت مهاجران در سطح شهر قزوین		رشد حاشیه نشینی و مسائل اجتماعی ناشی از حاشیه نشینی
			عدم تعادل تراکم جمعیت میان حوزه های آماری شهر قزوین		
					باز تولید فقر و ضعف اقتصادی
					رشد حاشیه نشینی و از هم پاشیدگی نظم اجتماعی

تدوین برنامه راهبردی پنج ساله شهرداری قزوین

گام اول: مطالعه اسناد فرادست

موضوع کلی	موضوع	قوت	ضعف	فرصت	تهدید
		توسعه آموزش و پرورش و افزایش جمعیت باسواد		ارتقاء شاخص‌های توسعه انسانی و بهبود سطح فرهنگی شهر قزوین	
					تغییر ساختار خانواده و ضعیف شدن این نهاد اجتماعی در محلات حاشیه نشین
			کمبود زیرساخت‌های فرهنگی در سطح شهر چون سینما و سالن سینما و...		افت سطح فرهنگی و بروز مشکلات در پرکردن اوقات فراغت ساکنین پیرامونی شهر قزوین
		افزایش سرمایه انسانی افراد فقیر از طریق ارائه خدمات آموزشی ارتقاء سطح مهارت و آموزش خانوارهای فقیر	بخش فقیر شهری و روستایی به میزان قابل ملاحظه‌ای کمتر از خانوارهای پردرآمد شهری تحصیلات داشته‌اند. بیش از ۴۲ درصد خانوارهای فقیر شهر فاقد محصل بوده‌اند		
			سرپرست خانوارهای فقیر روستایی از سواد کمتری نسبت به سرپرست خانوارهای شهری برخوردارند. از نظر مدرک تحصیلی درصد بزرگی از سرپرست خانوارهای فقیر شهری و روستایی دارای مدرک ابتدایی و نهضت و حداکثر سیکل می‌باشند		آموزش و ریشه کن نمودن بیسوادی در سطح استان به ویژه بخش روستایی
		تعداد خانوارهای دارای سرپرست زن در شهر در طی ۴ سال بیش از ۳ درصد کاهش داشته است	درصد سرپرست خانوار زن در جامعه روستایی استان در مقایسه با جامعه شهری بیشتر می‌باشد	افزایش میزان حمایت‌های مختلف دولتی از خانوارهایی که سرپرست زن دارند به منظور جلوگیری از گسترش دامنه فقر	
		استان‌های ساری، تهران، رشت، قزوین، اردبیل، ارومیه، خرم‌آباد، ایلام و بوشهر با کمترین جمعیت فقرا (کمتر از ۲ درصد) دارای کمترین روستایی فقیر هستند			امکانات آموزشی بین بخش‌های شهری و روستاهای پیرامون به طور متعادل توزیع نشده است و خانوارهای روستایی از امکانات آموزشی کمتری برخوردار بوده‌اند
		استان‌های ساری، قزوین، قم، اردبیل، ایلام، یاسوج و بوشهر با کمتر از ۲ درصد فقیر جزء استان‌های دارای کمترین فقیر ساکنان شهری هستند	حدوداً از هر سه سرپرست خانوار فقیر شهری در جامعه شهری استان یک نفر ۶۰ سال و بالاتر بوده است	لزوم توجه بیشتر به خانوارهای دارای سرپرست خانوار مسن	یک چهارم خانوارهای روستایی به دلیل از دست دادن سرپرست مرد خود در ورطه فقر گرفتار گشته‌ان که این پدیده بخش روستایی استان را بیشتر تهدید می‌نماید
			ناسالم بودن اقتصاد و از جمله عدم کفایت نظام‌های سرمایه گذاری و پس انداز به منظور ایجاد تأمین در دوران کهولت عدم کفایت تشکیلات امدادی، بیمه‌ای و تأمین اجتماعی استان	ایجاد تسهیلات و تأمین خدمات برای افراد مسن و سالخورده	
		خانوارهای فقیر شهری دارای حداقل یک نفر با درآمد بوده‌اند که توزیع درآمد در مناطق شهری استان دارای وضعیت نسبتاً مناسب‌تر از مناطق شهری کشور است	بیکاری زنان و درآمد پایین زنان سرپرست خانوار	دولت با فراهم نمودن شرایط و امکانات ازدواج آسان نیز ایجاد شغل برای این گروه از خانوارها از بروز برخی از معضلات اجتماعی جلوگیری نماید	

تدوین برنامه راهبردی پنج ساله شهرداری قزوین

گام اول: مطالعه اسناد فرادست

موضوع کلی	موضوع	قوت	ضعف	فرصت	تهدید
	خط فقر نسبی	توزیع درآمد در مناطق روستایی استان قزوین به طور نسبی، مناسب‌تر از توزیع درآمد در مناطق روستایی کشور بوده است	وضعیت توزیع درآمد در مناطق روستایی استان با توجه به ضرائب جینی توزیع درآمد تا حدودی نامناسب‌تر از وضعیت توزیع درآمد در مناطق شهری استان بوده است		به دلیل فوت همسر درصد بیشتری از افراد سرپرست خانوارهای فقیر روستایی فاقد همسر می‌باشند
			میانگین هزینه خانوارهای دارای هزینه بالاتر از میانگین، بیش از سه برابر میانگین هزینه پایینتر از میانگین کل جامعه بوده است که نشانه‌ای از تفاوت فاحش بین سطح زندگی و رفاه در دو طیف از درآمدها در مناطق شهری کل کشور و استان می‌باشد		خانوارهای فقیر روستایی در مقایسه با بخش فقیر شهری پرمجمعت‌تر بوده‌اند و این موضوع خطر فقیرتر شدن خانواده‌ها را تشدید می‌نماید
			میزان خط فقر نسبی در طی این چهار سال هم در بخش شهری و هم در بخش روستایی استان افزایش قابل ملاحظه‌ای یافته است	با کنترل تورم می‌توان از سقوط درصد بیشتری از خانوارها به زیر خط فقر جلوگیری نماید لـزوم توجه بیشتر بر سیاست‌های حمایتی و بار توزیع درآمد از اقشار بالای درآمدی به سمت اقشار کم درآمد	توزیع نسبتاً ناعادلانه درآمد در مناطق روستایی نسبت به مناطق شهری است
	شکاف فقر (عمق)		با توجه به اندازه شکاف (عمق) فقر خانوارهای شهری استان در عمق بیشتری از فقر فرو رفته‌اند		
	نواحی حاشیه قزوین		میزان شکاف (عمق) فقر در مناطق شهری بسیار سریعتر از مناطق روستایی استان افزایش یافته است		مبلغ خط فقر نسبی در طی چهار سال حدوداً دو برابر شده است که نشان دهنده افزایش میانه هزینه‌های خانوار در استان قزوین می‌باشد
			اغلب حاشینه نشیان پاسخ دهنده در اطراف قزوین مهاجر هستند		وضعیت انتقال و عدم کارایی سیاست‌های حمایتی لازم از خانوارهای فقیر، افزایش سطح قیمت‌ها (تورم) همه ساله موجب فقیرتر شدن اقشار کم درآمد می‌گردد
			عمده‌ترین عامل مهاجرت مهاجران با ۵۱/۸ درصد متعلق به عامل بیکاری و عدم درآمد است که آنان را وادار به مهاجرت کرده است اغلب حاشینه نشینان در جواب سوال چرا به منطقه قزوین آمده‌اید ۴۰/۳ درصد به دلیل وفور کار و مسائل شغلی به شهرستان قزوین آمده‌اند و ۲۷/۴ درصد وجود اقوام و آشنایان در این منطقه را علت مهاجرت دانسته‌اند		میزان شکاف (عمق) فقر در مناطق شهری بسیار سریعتر از مناطق روستایی استان افزایش یافته است به عبارت دیگر درآمد خانوارهای فقیر شهری از درآمد مربوط به خط فقر فاصله بیشتری گرفته است و در واقع خانوارهای فقیر شهری فقیرتر شده‌اند و خواهند بود
			۴۹ درصد مهاجرین قیمت بالای خانه در شهر قزوین و ۳۳/۱ درصد هم قیمت بالای اجاره خانه را دلیل سکونت نکردن در شهر قزوین ذکر کرده‌اند		نرخ رشد شهر قزوین پایین آمده است دلیل بر کم شدن نرخ رشد نبوده بلکه مهاجرین که قسمتی از نرخ رشد می‌باشند به مناطق حاشیه‌ای روی آورده‌اند

جدول ۱-۲۹: ارزیابی اولیه امکانات و محدودیتها فرصتها و ظرفیت های مدیریت و مالیه شهرداری در طرح CDS شارستان

نقاط قوت	نقاط ضعف	فرصتها	تهدیدها
۱- پیشینه طولانی مدیریت شهری قزوین	- غلبه الگوی عمودی و بالا به پایین در برابر ایجاد روابط افقی بین دستگاههای مداخله کننده در سطح شهر قزوین	۱- شکل گیری نهاد شوراها به عنوان مرجع تصمیم گیر و ناظر بر نهاد مدیریت شهری	- ** دو مدل مدیریت شهری ایران
۲- واگذاری بخشی از تصدی های شهرداری به بخش خصوصی	۲- فقدان ساز و کارهای هماهنگی در اداره امور شهر	۲- تاکید برنامه های توسعه کشور بر کاهش تصدی های دولتی و واگذاری آنها به نهادهای غیردولتی	۲- عدم تنظیم صحیح روابط بین شهرها و شهرداری
۳- تخصصی تر شدن ساختار سازمانی شهرداری و تمایل به سمت ساختارهای افقی	۳- تنها ۲۲/۹ درصد از کارکنان شهرداری قزوین دارای تحصیلات بالاتر از دیپلم هستند	۳- تاکید تامین اساسی بر نظام تصمیم گیری شورایی در اداره شهر	۳- تعدد و تفرق عناصر مداخله کننده در اداره امور شهر
۴- ایجاد ۱۲ سازمان وابسته به شهرداری در جهت تخصصی تر نمودن و تمرکز در انجام امور	۴- بالا بودن نسبت نیروهای کارگری در شهرداری قزوین	۴- امکان ایجاد نهادهای تخصصی زیر نظر شهرداری در قالب سازمانهای وابسته	۴- یکسان نگری در تصویب تشکیلات شهرداریها بدون توجه به ویژگی ها و خصوصیات شهر
۵- افزایش نیروهای یا تحصیلات دانشگاهی طی سالهای اخیر	۵- افزایش بیش از ۱۰۰ درصدی نیروی انسانی ظرف ۱۰ سال گذشته	۵- امکان تمرکز زدایی و ارائه خدمات بهتر به شهروندان با توجه به افزایش مناطق شهرداری	۵- سطح بالای استقلال عمل دولت و دستگاههای اجرایی از جامعه
۶- برنامه ریزی و اجرای برنامه های آموزشی برای کارکنان شهرداری	۶- عدم استفاده مطلوب شهروندان از ظرفیتهای و امکانات ارتباطی	۶- فرایند مناسب تصمیم سازی و تصمیم گیری و اجرای برنامه ها در شهرداریها	۶- یکسان نگری مدلهای اداره امور شهر در قوانین و مقررات بدون توجه به ویژگیها و خصوصیات در شهر
۷- وجود امکانات مناسب ارتباطی در شهرداری قزوین	۷- سهم اندک درآمدهای وصولی شهرداری از منابع پایدار درآمدی	۷- توجه برنامه های توسعه به اصلاح منابع درآمدی شهرداریها	۷- امکان ایجاد سازمانهای متعدد و موازی
۸- تهیه طرح جامع و CSD قزوین	۸- وابستگی شدید منابع درآمدی شهرداری قزوین به درآمد ناپایدار و ناسالم	۸- ظرفیت مطلوب قانون نوسازی برای ایجاد پایداری در منابع درآمدی شهرداریها	۸- وجود عناصر غیررسمی تاثیرگذار بر اداره امور شهرهای کشور
۹- تهیه برنامه پنج ساله شهرداری قزوین	۹- اتکاء شدید منابع درآمدی به درآمدهای ناشی از ساخت و ساز		۹- وجود سیستم نامناسب در مدیریت منابع انسانی در شهرداریهای کشور
۱۰- روند کاهش نسبت هزینه های خدمات اداری به کل هزینه های شهرداری	۱۰- سهم اندک درآمدهای وصولی شهرداری از محل کمکها و تسهیلات دولتی		۱۰- تعدد و تکرر قوانین و مقررات مربوط به مدیریت شهری
۱۱- روند افزایش نسبت هزینه های عمرانی به کل هزینه های شهرداری	۱۱- از دست دادن جایگاه مناسب شهرداری قزوین از لحاظ سرانه درآمدی بین شهرهای هم رده جمعیتی		۱۱- عدم انطباق سیستم کالبدی شهرداریها در ایران با نظام بین الملل
۱۲- آغاز تعلیل نیروی انسانی در شهرداری قزوین با توجه به آمارهای نیروی انسانی در سال های ۸۳ تا ۸۵	۱۲- عدم استفاده از ظرفیت بازارهای مالی داخلی و بین المللی برای تامین منابع درآمدی شهرداریها		۱۲- فقدان روابط مالی مشخص بین شهرداریها و دولت مرکزی
	۱۳- فقدان نظام متخصص قیمت گذاری و اخذ جهت خدمات شهری در شهر قزوین		۱۳- فرایند طولانی تهیه، بررسی و تصویب طرح های توسعه شهری
	۱۴- عدم تحقق کامل نسبت هزینه های عمرانی در هر یک از برنامه ها طبق برنامه پنج ساله		

۱-۱-۳- طرح مجموعه شهری

جدول ۱-۳۰: بررسی نقاط قوت و ضعف نظام مدیریت در طرح مجموعه شهری

ضعف	قوت	
-تداخل و تعارض پهنه‌های سلسله مراتبی و عمودی -نظام تقسیمات کشوری با پهنه‌های افقی -مدیریت فضایی -تفرق سیاسی نهادهای مدیریت و برنامه‌ریزی و افت -کارآیی اقتصادی -تعدد و تفرق روزافزون عوامل و عناصر حکومتی و -غیرحکومتی مؤثر در مدیریت شهری -فقدان نظام پشتیبان مالی و بودجه‌ای مدیریت -مجموعه شهری	-هماهنگی و همکاری عناصر دولتی در -چارچوب‌های قانونی برنامه‌ریزی و -مدیریت بخشی -سابقه ذهنی غالب ساختار مدیریتی در مورد -ضرورت یکپارچگی مدیریتی	نظام مدیریت

جدول ۱-۳۱: تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدید ها (SWOT) مدیریت و مالیه شهری در طرح توسعه و عمران شهری

	درون سیستم (SW)		برون سیستم (OT)	
	نقاط قوت (strengths)	نقاط ضعف (weaknesses)	فرصتها (opportunities)	تهدیدها (threats)
مدیریت و مالیه شهری	❖ سهم قابل توجه درآمد حاصل از عوارض بر تولید یا فروش محصولات تولیدی از درآمد سالانه شهرداری ❖ بالا بودن سهم هزینه های عمرانی نسبت به سهم هزینه های جاری	❖ محدود و ناچیز بودن منابع اصلی درآمدی شهر در قیاس با نیازهای عمرانی آن ❖ بالا بودن میزان هزینه های شهرداری نسبت به منابع درآمدی ❖ محدود، ناکافی و نامدون بودن اطلاعات آماری به صورت مکانیزه ❖ تعدد سازمانها و نهادهای مداخله کننده در فعالیتهای توسعه و عمران شهر و فقدان هماهنگی کافی میان آنها ❖ تامین درآمد شهرداری با استفاده از منابع ناپایدار درآمدی (با دارا بودن سهم بین ۶۸ تا ۷۹ درصد) در سالهای متوالی ❖ عدم مشارکت فعال مالی جامعه ساکن و شاغل در تامین هزینه های شهری ❖ عدم تعادل در سهم منابع تامین درآمدی ❖ اتکا بخش قابل توجهی از درآمد سالانه شهرداری به جرمیه ها و وصولی های کمیسیون ماده ۱۰۰ به عنوان یک درآمد ❖ غیرفعال بودن تعدادی از اقلام یا کلیه اقلام درآمدی در سرفصل بعضی از گروههای درآمدی ❖ نبود چارت سازمانی مصوب ❖ عدم ثبت آثار تاریخی ❖ فقدان نظام کارآمد برای تامین درآمد شهرداری به صورت ناپایدار	❖ طرح توسعه شهری در دست تهیه به عنوان بستر نرم افزاری مهم و موثر برای اعمال مدیریت شهری ❖ وجود زمینه ها و امکانات و استعداد های قابل استفاده در سطح شهر جهت افزایش درآمد پایدار ❖ دارا بودن پتانسیل درآمدزایی در زمینه گردشگری و تفریحی در جهت تامین نیازهای مالی شهرداری ❖ امکان افزایش درآمد حاصل از عوارض بر املاک و مستغلات	❖ عدم شناخت شهرداری از مشارکت نهادها و بنگاههای اقتصادی در بهره برداری از خدمات شهری جهت تامین هزینه های شهری ❖ فقدان شناخت کافی مدیریت شهری از توان های بالفعل و بالقوه مشارکت جامعه در امر مدیریت شهری ❖ فقدان ساز و کار لازم و ضروری جهت حضور و مشارکت مردم در مدیریت شهری

۱-۱-۵- تحلیل کالبدی

۱-۱-۵-۱- طرح توسعه و عمران قزوین

جدول ۱-۳۲: تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدید ها (SWOT) کاربری زمین در طرح توسعه و عمران شهری

کاربری زمین	درون سیستم (SW)		برون سیستم (OT)	
	نقاط قوت (strengths)	نقاط ضعف (weaknesses)	فرصتها (opportunities)	تهدیدها (threats)
	❖ وجود اراضی بایر در شمال شهر (در نواحی ملاصدرا، پونک، مینودر و...) به عنوان امکانی جهت جبران کمبود فضاهای خدماتی، تفریحی، و عمومی ❖ وجود دانشگاه بین المللی، دانشگاه آزاد و سایر واحدهای آموزش عالی به عنوان فرصت توسعه و ارتقای فرهنگی و تاثیر آن بر تحولات کالبدی فضایی شهر ❖ سطح وسیع باغات در اطراف شهر جهت ایجاد فضاهای عمومی و گذران اوقات فراغت ❖ سطح وسیع اراضی تفکیکی و آماده سازی شده در قسمتهای شمالی شهر که زمینه ایجاد ظرفیت سکونت گزینی را فراهم ساخته است. ❖ وجود اراضی کشاورزی در حومه شهر	❖ نارسایی و کمبود فضاهای خدماتی رفاهی در سطح شهر از جمله فضاهای آموزشی، ورزشی، فضای سبز و فضاهای تفریحی ❖ ضعف کمی و کیفی در زمینه تاسیسات و تجهیزات شهری جهت خدمات رسانی به پهنه های مسکونی ❖ توزیع و پراکنش بدون برنامه و نامتناسب کاربریها و فعالیت ها در سطح شهر نواحی و محلات ❖ عدم دسترسی به مراکز بهداشتی	❖ طرح توسعه شهری در دست تهیه به عنوان بستر نرم افزاری مهم و موثر برای اعمال مدیریت شهری ❖ وجود زمینه ها و امکانات و استعداد های قابل استفاده در سطح شهر جهت افزایش درآمد پایدار ❖ دارا بودن پتانسیل درآمدزایی در زمینه گردشگری و تفریحی در جهت تامین نیازهای مالی شهرداری ❖ امکان افزایش درآمد حاصل از عوارض بر املاک و مستغلات	❖ عدم شناخت شهرداری از مشارکت نهادها و بنگاههای اقتصادی در بهره برداری از خدمات شهری جهت تامین هزینه های شهری ❖ فقدان شناخت کافی مدیریت شهری از توان های بالفعل و بالقوه مشارکت جامعه در امر مدیریت شهری ❖ فقدان ساز و کار لازم و ضروری جهت حضور و مشارکت مردم در مدیریت شهری

جدول ۱-۳۳: تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدید ها (SWOT) مطالعات مسکن در طرح توسعه و عمران شهری

مطالعات مسکن	درون سیستم (SW)		برون سیستم (OT)	
	نقاط قوت (strengths)	نقاط ضعف (weaknesses)	فرصتها (opportunities)	تهدیدها (threats)
	❖ ساخت و سازهای سازمان یافته جدید شهری در نواحی ۱۹ و قسمتهای از نواحی ۱۵ و ۱۶ ❖ درصد بالای ساختمانهای نوساز و قابل قبول در سطح شهر (۶۶ درصد) ❖ گرایش ساخت و ساز به سمت احداث واحدهای آپارتمانی و افزایش طبقات ❖ وجود ساختمانهای مسکونی با هویت و با ارزش تاریخی، اجتماعی و فرهنگی دریافت قدیم ❖ نزدیک بودن اندازه شاخص نفر در واحد و بعد خانوار ❖ سهم نسبتاً قابل توجه واحدهای آپارتمانی ❖ ظرفیت بالای ساختمانهای نوساز و قابل قبول در قسمت شمالی شهر	❖ ریزدانی و کوچک بودن ابعاد قطعات مسکونی در بخش قابل توجهی از بافت قدیم و در نتیجه ناکافی بودن فضاهای باز در ساختمانهای مسکونی ❖ فرسودگی بافت مسکونی هادی اباد و آبگلیک ❖ فقدان کیفیت ابنیه مسکونی در قسمتهایی از بافت قدیم و قسمتهایی از بافتهای حاشیه ای ❖ پایین بودن سرانه مسکونی در جنوب و غرب بافت قدیم ❖ براساس نمونه گیری انجام شده ۴۵ درصد واحدهای مسکونی فاقد پارکینگ ، ۸٪ فاقد هال، ۴۷٪ درصد فاقد انباری و ۷۶٪ فاقد زیرزمین می باشند. ❖ برآورد کمبود حدود ۵۴۸۴ واحد مسکونی ❖ برآورد حدود ۶۶۷ واحد مسکونی خالی ❖ کیفیت بسیار پایین واحدهای مسکونی و عدم وجود فضاهای رفاهی - خدماتی در سطوح مختلف بافت قدیم ❖ عدم رعایت ایمنی در ساخت و سازها ❖ تقسیم بندی فضایی داخل واحدهای مسکونی در بافت قدیم دچار آشفتگی بوده و فاقد طرح معماری می باشد ❖ ناهمگونی بصری واحدهای مسکونی و تاثیر آن در تنزل سیمای محیط ❖ عدم وجود فضای سبز در داخل بافت مسکونی ❖ جمع آوری آبهای سطحی در بخشهای وسیعی از بافت مسکونی قدیم دچار آشفتگی میباشد. ❖ استقرار مسکن در محورهای ورودی شهر ❖ اختلاط کاربریهای ناهماهنگ و نفوذ پهنه های آلاینده در بافتهای مسکونی ❖ فرسودگی خانه ها، سهم خانه های مخروبه و خالی مانده را افزایش می دهد و به علت دست و پا گیر بودن مقررات نوسازی ، اصلاح بافت فرسوده با مشکلات فراوان روبرو می گردد.	❖ امکان کسب درآمد قانونمند از جریان تخریب و نوسازی و بلند مرتبه سازی و بلند مرتبه سازی در سطح مناطق مختلف شهر ❖ وجود امکانات مالی ناشی از فروش ضابطه مند تراکم و نوسازی حاصل از آن ❖ روند رو به بهبود تحولات شاخصهای کمی و کیفی مسکن در شهر ❖ روند نوسازی در راستای ارتقای هویت سکونت در شهر	❖ عدول از ضوابط پیشنهادی طرح جامع و طرح تفصیلی ❖ افزایش تراکم ساختمانی - مسکونی نسبت به میزان پیش بینی شده در طرح جامع بدون در نظر گرفتن خدمات مورد نیاز برای آنها ❖ وابستگی درآمدی شهرداری به درآمد حاصل از فروش تراکم ❖ گرانی زمین و مسکن ❖ عدم تمایل ساکنین به نوسازی و بازسازی واحدها در بافتهای فرسوده ❖ آسیب پذیری بافت مسکونی در برابر سوانح طبیعی

جدول ۱-۳۴: تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدید ها (SWOT) ساختار و سازمان فضایی در طرح توسعه و عمران شهری

	درون سیستم (SW)		بیرون سیستم (OT)	
	نقاط ضعف (weaknesses)	نقاط قوت (strengths)	فرصتها (opportunities)	تهدیدها (threats)
ساختار و سازمان فضایی	- تراکم استفاده از فضاها در بافت قدیم، باعث ابهام و عدم تشخیص بسیاری از عناصر هویتی در بافت قدیم شده است. - عدم اتصال عناصر، ابنیه و مجموعه های ویژه توسط محورهای شاخص - فشرده‌گی محدودیت و عدم نفوذپذیری در قسمتهایی از بافت قدیم - نشت تدریجی کانونهای فعالیت به درون کانونهای سکونت - بی ضابطه بودن جزئیات نماها و محوطه های شهری - عدم انتظام و تجهیز و تقویت عناصر طبیعی و مصنوع سیمای عمومی - تعریف نشدن لبه های شهری و عدم پیوستگی بدنه ها و جداره ها - ضعف خوانایی و هدایت توسعه های ساختمانی جدید - سطح نازل بهره مندی شهر از تجهیزات و مبلمان شهری - غیرعملکردی ماندن عناصر با ارزش - بی توجهی به حفظ و احیای بناها، محوطه ها و فضاهای تاریخی به یادگار مانده از قدیم - عدم بهره گیری از توانهای بافت تاریخی برای استقرار فعالیتهای فرهنگی و گردشگری - حادثه خیزی و نامقاوم بودن بناها و بافت محله ها در برابر آتش سوزی، زمین لرزه و سیل گیری - عدم وجود نظام تمرکز و تسلسل درارتباط با نقاط ساختاری مهم - تفاوت چهره کالبدی بعضی از خیابانها در مقاطع مختلف - عدم هماهنگی بافت و فعالیتهای مستقر - خط آسمان مغشوش در بعضی از قسمتهای شهر - القاء خیابان شهرداری به عنوان محور فرهنگی به واسطه قرارگیری عناصری همچون باغ مفاخر ناخوابی و ناسازگاری اجزای کالبدی - استقرار فضاهای فعالیت و کار در پیرامون محورهای با هویت و پر تردد - عدم توجه به کیفیت بصری، دید و منظر شهری در اطراف پهنه های با ارزش شهری - جدا بودن عناصر فرهنگی، تاریخی منفرد از فضای پیرامون - ایجاد تعارض در شبکه ترافیک و سازمان فضایی شهر به دلیل وجود پهنه وسیع پادگان با عملکرد غیرشهری - عدم وجود پیوستگی لازم بصری و کالبدی بین دروازه های موجود و فضاهای اطراف آنها - سطح نازل سیمای شهری مناسب و دارای هویت - هضم شدن محلات در توسعه مسیرهای سواره - مخدوش بودن ساختار کالبدی شهر با ساختار محیط طبیعی و جغرافیایی - شفاف و گویا نبودن ساختار شبکه، تقسیمات کالبدی شهر به لحاظ منطقه ناحیه، محله	- تمرکز عمده عناصر هویتی در بافت قدیم - وجود محورهای هویتی مهم مانند سپه، پیغمبریه، امام خمینی و خیام - وجود کانونهای و فضاهای قابل تشخیص - وجود برخی حوزه های واجد شخصیت متمایز (تفریحی، سیاسی، مذهبی، تاریخ و...) - کیفیت بصری بالا در بعضی محدوده ها - وجود قسمتهایی با معماری و بافت شهری واجد هویت و سبک و سیاق ارزشمند	- وجود و نشر فرهنگ حفاظت از ارزشهای هویتی در سطح ساختار تصمیم سازی - توجه ویژه طرح موجود در مقوله هویت کالبدی شهر - وجود عناصر عملکردی شاخص که سبب جذب کارکردهای متنوعی شده که قابلیتهای کارکرد سازمان فضایی را ارتقاء می دهد مانند امامزاده، مصلی و... - امکان تاثیر هیئت سازمان فضایی بر تحولات کالبدی شهر با هدایت طرح در دست تهیه - فرصت ایجاد یک استخوان بندی عملکردی و فضایی خوانا در شهر - وجود چندین فضای باز در سطح شهر که امکان طراحی محیطی متناسب را ایجاد نموده است. - وجود محیط طبیعی در منظر ذهنی با حضور عناصر طبیعی مانند رودخانه ها، دره ها، باغات و... - امکان استفاده از عوارض طبیعی شهر در جهت بهبود دید و منظر - امکان استفاده از عناصر تاریخی، تفریحی، طبیعی، فرهنگی جهت ارتقاء منظر شهری و ایجاد حسن مکان - امکان طراحی و ساماندهی فضاهای تفریحگاهی به عنوان مراکز تفریحی - امکان طراحی محورهای پیاده در بعضی از خیابانها	- فرسودگی کالبدی ناشی از فشار جمعیت - تهدید فضاهای کالبدی به سبب جذابیت استقرار عناصر فعالیتی - از بین رفتن هویت و شخصیت میادین و خیابانهای تاریخی شهر - عدم برنامه ریزی برای فضا - گسترش بیرونی و توسعه های جدید یا از بین رفتن فضای باز و سبز - از کار افتادگی و فرسودگی حوزه های با ارزش کالبدی (تاریخی) - از بین رفتن عناصر هویت بخش قدیمی شهر و عدم ایجاد هویت در محله های جدید - عدم توجه، نگهداری و حفاظت از عناصر طبیعی - بلا تکلیفی و ناکارآمدی بازار، مجموعه چهلستون، خیابانهای سپه و پیغمبریه و تهران، مسجد جامع حیدریه و امامزاده حسین منطبق بر هسته های از دست

رفته بافت تاریخی و کهن شهر			
----------------------------	--	--	--

جدول ۱-۳۵: تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدید ها (SWOT) عناصر ساختار و سازمان فضایی در طرح توسعه و عمران شهری

درون سیستم (SW)		برون سیستم (OT)	
نقاط قوت (strengths)	نقاط ضعف (weaknesses)	فرصتها (opportunities)	تهدیدها (threats)
❖ برخورداری از پتانسیل هویت بخشی و تمرکز بخشی به شهر در زمینه اتصال با مسجد جامع و باغ فرهنگی می باشد. (برخورداری از کانونهای شاخص هویت بخشی) ❖ برخورداری از شناور بودن و سیال بودن در اشغال سطوح و فضاهای پیرامون قرارگیری در کنار یکی از بزرگترین قطب های صنعتی و کشاورزی ایران (اهمیت بازار در سطح ملی) برخورداری از عملکرد در حوزه های سنتی ❖ بازار قزوین هر چند نقش ساختاری، تاریخی دوران صفویه خود را از دست داده ولی همچنان پویا، زنده و فعال است. ❖ خدمات رسانی و ارتباط اقتصادی با نواحی روستایی پیرامون	❖ بازار قزوین دارای ساختار اجتماعی سالخورده است ❖ ساختار کالبدی بخش مهمی از بازار فرسوده است ❖ عدم وجود دسترسی سواره و پیاده از پیش فکر شده در تمام منطقه بازار ❖ فقدان طرح و برنامه جهت مدیریت بازار و مداخله در آن ❖ عدم وجود پارکینگ ❖ عدم وجود بارانداز برای فعالیتهای متناسب ❖ مشکلات و موانع فرهنگی و مالکیتی جهت اعمال تغییرات	❖ ارتباط کارآمدی و تعیین کننده با صنایع و خدمات کشاورزی اطراف شهر به لحاظ ارتقاء کیفیت و توان خدماتی و تجاری بازار ❖ جذب گردشگران به لحاظ نقش دیگری در بهره برداری از فضای بازار ❖ توسعه فعالیتهای بازرگانی بازار بر مبنای توسعه صنعتی استان و کریدورهای بین المللی حمل و نقل	❖ جداماندن از توسعه فعالیتهای بازرگانی نوین و عوامل تولید وابسته به صنایع مطرح در سطح ملی ❖ عدم تامین خدمات ایمنی و شبکه های زیربنایی
❖ برخورداری از عنوان عنصر هویت بخش (در مقیاس شهر، ناحیه، منطقه و محله) ❖ عنصر ایجاد سیمای بصری و کالبدی در ذهن شهروندان ❖ جذابیت های بصری منفرد ❖ امکان پیوند پیکره شهر با باغها توسط دروازه های تاریخی (نقش، معکوس دروازه ها از درون به برون)	❖ تعداد ۵ دروازه نابود شده و هویت عینی خود را از دست داده است. ❖ دروازه ها هر چند به لحاظ تاریخی و فرهنگی ارزشمند هستند ولی به لحاظ قرار گیری در بافت فرسوده یک نقطه ضعف تلقی می گردد ❖ عدم وجود پیوستگی لازم بصری و کالبدی بین دروازه های موجود و فضاهای آنها	❖ ارتقاء کیفیت محیط استقرار دروازه های موجود ❖ امکان ارتقاء کیفیت محیط فعلی توسط عناصر جدید شهری ❖ امکان استقرار عناصر جدید شهری در محل دروازه های قبلی ❖ حضور عناصر طبیعی در نزدیکی دروازه های موجود و نابود شده ❖ نوسازی در اطراف دروازه ها به صورت	❖ تثبیت موجودیت دروازه ها به عنوان یک حجم سمبولیک و غیرعملکردی ❖ ساخت و سازهای بی رویه و کنترل نشده قبل از رسیدن به موقعیت دروازه ها از میادی ورودی به شهر

گام اول: مطالعه اسناد فرادست

77

		محورها ❖ تداخل جریان پیاده و سواره در محوره‌های درون شهری	محورها به عنوان بالا بردن کیفیت فضایی سازمان فضایی ❖ حضور عناصر تاریخی و فضا ساز در کنار محورها می تواند نقش مهمی به لحاظ بالا بردن کیفیت فضایی ساختار شهر بر روی عناصر شهری و فضاهای شهری داشته باشد
پهنه های شهری	❖ برخورداری از عنوان عنصر هویت بخش (تاریخی و فرهنگی) در مقیاس شهر، ناحیه و پهنه ❖ عنصر ایجاد سیمای بصری و کالبدی در ذهن شهروندان ❖ عنصر پیوند دهنده ناحیه های پراکنده و سامان نیافته ❖ پیوند تاریخی و فرهنگی پهنه ها با فضای اجتماعی و عمومی شهر ❖ تقویت احساس تعلق خاطر شهروندان	❖ استقرار عناصری بی ارزش در پهنه های شهری ❖ ناشناخته ماندن بعضی از عناصر با ارزش موجود در پهنه ها ❖ گستگی کالبدی پهنه های با ارزش با پیکره شهر	❖ ساکنین و حاضرین در فضا لقاء نمایند. ❖ تفکیک نقش دقیق هر یک از محورها به لحاظ مواصلاتی و دسترسی و پیاده ❖ حضور پیاده و استقرار عناصر ویژه کیفیت فضایی محورها را تقویت می کنند
	❖ امکان تزییق کاربریها و شخصیت جدید در ارتباط با فضای فکری جدید شهروندان ❖ برخورداری پذیرش نقش و عملکرد فضاهای شهری، توریستی و فرهنگی پذیرش دوباره تعاریف شهری و ارتقاء کیفیت محیطی و بصری ❖ پذیرش ارتقاء و توسعه فضاهایی که تاکید بر خاطرات جمعی دارد. ❖ ساماندهی فضاها و عناصر به ایجاد مراکز تفریحی، فرهنگی و تغییر نقش و تاثیر آنها	❖ جدا بودن عناصر فرهنگی، تاریخی منفرد از فضای پیرامون ❖ کاربرد نداشتن کالبد قدیم در فضای فعلی. ❖ بیگانگی افراد نسبت به عنصر شهری منفرد موجود در محله	❖ جداماندن عناصر منفرد شهری از بافت پیرامون ❖ غیرعملکردی ماندن
عناصر منفرد	❖ زمین کاربریهای جدید به کالبد عناصر شهری منفرد ❖ قابلیت ارتقاء و توسعه فضای تحت تاثیر عناصر منفرد و ارتقاء کیفیت محیط شهری	❖ جدا بودن کالبد عنصر شهری منفرد از بافت پیرامون ❖ متروکه ماندن عناصر شهری به دلیل ضعف شناخت	❖ عناصر با ارزش شهری محدودیت قوانین در استفاده و ❖ بلاتکلیفی عناصر منفرد با ارزش ❖ تعریض معابر اطراف عناصر با ارزش ❖ استقرار کاربریهای غیرهمگون در اطراف عناصر با ارزش

توریست در بافت‌های تاریخی هستند و در یک سلسله مراتب پایین تر از پهنه های شهری قرار دارند.	❖ تقویت ساختار اقتصادی و اجتماعی شهرکهای صنعتی اطراف قزوین با استفاده از عناصر تاریخی و جذاب شهرقزوین برای اهداف توریستی و گردشگری	❖ پیشرفت بسیار کند و بطنی شهر نسبت به پتانسیل های بالقوه شهر وجود اعتشاش و ناهنجاری در سطح شهر	❖ استقرار قزوین بر سر راه دسترسی پایتخت به شهرهای شمالی و غربی کشور	حوزه عملیاتی
❖ نادیده گرفتن شهر قزوین در تحرکات صنعتی، کشاورزی در منطقه	❖ تعریف مجدد شهر قزوین با در نظر داشتن عناصر جدید تاریخی در فضای طبیعی و جغرافیایی	❖ عدم توجه اجرایی به عناصر تاریخی و با ارزش	❖ وجود عناصر هویت بخش و تاریخی	
❖ توسعه حاکمیت ضوابط و مقررات مبتنی بر پردازش های ذهنی، غیرواقعی و از راه دور	❖ گردشگری	❖ عدم توجه به پتانسیل های گردشگری در سطوح مختلف	❖ وجود عناصر هویت بخش و تاریخ غنی شهر	
❖ تداوم اختلاف جمعیت روز و شب قزوین			❖ استقرار قطب صنعتی همچون شهر صنعتی البرز در جوار شهر قزوین	
❖ تداوم رویکردهای مکانیکی و فیزیکی نسبت به شهر قزوین			❖ وجود دشت قزوین و قابلیت کشاورزی مکانیزه و سنتی	
			❖ همجواری منطقه جذاب و تاریخی الموت با قزوین	
			❖ شهر قزوین به عنوان مرکز استان قزوین	
❖ جریان ماشین های سنگین عبوری در بخشهای جنوبی شهر	❖ ایجاد و تفکیک مسیرهای شریانی و دسترسی در بخشهای شمالی به لحاظ وجود پراکندگی پهنه ها	❖ عدم وجود سلسله مراتب تعریف شده در حرکات	❖ سرزندگی خیابانهای خیام و امام خمینی بر اثر تردد افراد پیاده و سواره	دسترسی
❖ کاهش ایمنی پیاده در قسمت اعظم شهر به لحاظ مختلف	❖ ایجاد و تفکیک مسیرهای شریانی و دسترسی در بخشهای تاریخی به لحاظ عقب نشینی ها و نوسازیهای انجام شده	❖ تفاوت بارز دسترسی ها در بافت قدیم و جدید		
		❖ آشفته گی و پریشانی دسترسی در بافت قدیم و جدید		
		❖ ایجاد گلوگاههای متعدد در دسترسی بخش قابل توجهی از شهر نسبت به بخش مرکزی		
		❖ تداخل و تعارض شدید پیاده و سواره در شهر		
❖ وجود اراضی فاقد فعالیت دائم	❖ زمینه تلفیق صحیح و فکر شده	❖ کمبود فضاها و کاربریهای مهم در سطح شهر مثل تفریحی، ورزشی، درمانی و..	❖ وجود کردورهای فعالیتی و فعالیتهای متفاوت از مقیاس محله تا حوزه های استراتژیک بالادست	فعالیتها
❖ وجود فضاهای مخروبه و متروکه در بخشی از بافت قدیم	❖ عملکردی محله، ناحیه و شهر و حوزه های فعالیتی بالادست	❖ مرکز شهر و ناحیه تاریخی	❖ وجود سرزندگی در بافت قدیم	
	❖ فرصت ایجاد فضاها و کالبدهای متناسب فعالیتهای در مقیاس شهر	❖ تجمع و پراکندگی نامتناسب فعالیتهای در سطح شهر (بافت تاریخی و جدید)		
	❖ فرصت ایجاد محورهای دسترسی	❖ تلفیق ناسازگار فعالیتهای شریانی و		

	جدید و نفوذ پذیری در بخشی از بافت قدیم ❖ فرصت ساماندهی خدمات در مقیاس محله و منطقه در بافت قدیم ❖ فرصت ایجاد مراکز جدید شهری روی محور توسعه یافته و خطی شهر ❖ فرصت تزریق و تعویض کاربریهای مورد نظر در اراضی بافت قدیم ❖ فرصت ساماندهی خدمات در مقیاس محله و منطقه در بافت قدیم ❖ فرصت ایجاد مراکز جدید شهری روی محور توسعه یافته و خطی شهر ❖ فرصت تزریق و تعویض کاربریهای مورد نظر در اراضی بافت قدیم	دسترسی ❖ عدم تجانس فعالیتها در مقیاس شهر در کالبد بافت قدیم و تاریخی		
--	---	--	--	--

۱-۵-۳- طرح مجموعه شهری

جدول ۱-۲۶: بررسی نقاط قوت و ضعف نظام اسکان در طرح مجموعه شهری

فرصت	تهدید
نظام اسکان - امکان شکل‌گیری منظومه‌های سکونت‌گاهی هم‌پیوند نیمه‌مستقل - افزایش سهم شهرهای درجه دوم و سوم از جمعیت و اقتصاد	- گسترش سریع‌تر سکونت‌گاه‌های بزرگ واقع در مسیرهای اصلی ارتباطی موجود به تبعیت از شرایط توپوگرافیکی - استقرار شهرها و آبادی‌های بزرگ در اراضی کشاورزی - وجود آبادی‌های بزرگ مستعد پذیرش جمعیت در کنار شهرهای کوچک (رقابت آبادی‌های بزرگ با شهرهای کوچک در پذیرش جمعیت) - وجود پدیده اسکان غیر رسمی در لوای اسکان رسمی در اغلب سکونتگاه‌ها

۱-۶-۱- تحلیل اجتماعی

۱-۶-۱-۱ طرح CDS دانشگاه امام خمینی

الف- «ویژگیهای جمعیتی - اجتماعی»

نقاط قوت

۱. تعدیل شدن نرخ رشد جمعیت شهر قزوین .
۲. کاهش نرخ مرگ و میر و افزایش امید به زندگی .
۳. افزایش سطح رفاه و کاهش تراکم نفر در اتاق.
۴. کاهش تراکم تعداد خانوار در واحد مسکونی.
۵. گسترش برنامه ریزی شده شهر و هدایت مهاجرین به شهرک های واقع در شمال شهر.
۶. وجود زمین های خالی و اراضی قابل توسعه جهت مکانیابی خدمات و امکانات اجتماعی ، رفاهی - فرهنگی در محلات جدیدتر شهر.
۷. افزایش جمعیت فعال که در صورت به کارگیری این نیرو در چرخه تولید، امکان شکوفایی اقتصادی میسر می‌گردد.

نقاط ضعف

۱. کوچک شدن بعد خانوار و افزایش گروه جوان و میانسال در آینده.
۲. بالا بودن نسبت مهاجران روستایی به شهر قزوین و نقاط شهری در پیرامون.
۳. عدم تعادل تراکم جمعیت میان حوزه‌های آماری شهر : مانند محلات هادی آباد و...
۴. وجود مشکلات اجتماعی و فرهنگی در بعضی از قسمتهای شهر مانند عدم امنیت، بیکاری، ضعف فرهنگی در محلات هادی آباد ، آبگیلک ، راه آهن ، کوی بهار.
۵. وجود تفاوت بین نسلی در نتیجه ترویج ارزش‌های جدید و جهانی شدن.

۶. در محلات قدیمی و بافت فرسوده شهر، سالخوردگی جمعیت هم بیشتر است و با مهاجرت جوانان به تدریج سالخوردگی جمعیت در این محلات افزایش می‌یابد.
۷. از هم گسیختگی اجتماعی در محلات مهاجرنشین و کارگرنشین شهر قزوین مانند شهرکهای مینودر، غیاث اباد و....
۸. تغییر ساختار خانواده و ضعیف شدن این نهاد اجتماعی.

فرصت‌ها :

۱. کنترل هدایت شده مهاجرین به اطراف شهر و ساخت خانه های ارزان قیمت برای آنها از پیدایش اسکان های غیررسمی در شهر قزوین جلوگیری خواهد نمود .
۲. بهبود شاخص‌های توسعه انسانی از جمله بهداشت و سلامت در کشور و استان قزوین
۳. در سالهای اخیر با احداث کانونهای شهری محمدیه، اقبالیه و غیره این روند تعدیل شده است و سرریز جمعیت شهر قزوین به شهرهای یاد شده رفته اند و به عبارتی تشکیل کانونهای شهری جدید امکانات و فرصت تعدیل رشد جمعیت را برای قزوین فراهم ساخته است .

تهدیدها :

۱. ساختار اجتماعی شهر قزوین در سالهای اخیر تغییر یافته و به علت افزایش ورود مهاجران روستایی و کارگری از مناطق اطراف، مقایسه برخی شاخص‌های شهر قزوین با جامعه شهری استان حاکی از نزول و کاهش شرایط اجتماعی در این شهر است.
۲. افزایش خطرات ناشی از زلزله در محلات پرتراکم در مقابل زلزله.
۳. رشد حاشیه‌نشینی و اسکان های غیررسمی و مسائل اجتماعی ناشی از حاشیه نشینی در پیرامون شهر قزوین.
۴. سالخورده شدن جمعیت و پیامدهای آن : کوچک شدن بعد خانوار ، با توجه به کاهش جمعیت جوان، مسائل و هزینه هایی را در آینده برای جمعیت سالخورده به وجود خواهد آورد .
۵. افزایش نسبت جمعیت و ورود مهاجران و افزایش تقاضای مسکن و رشد سکونتگاه های غیررسمی در داخل شهر قزوین و یا در اراضی در حال توسعه شهر.
۶. حضور اقشار مهاجر و غیربومی و احساس عدم تعلق مکانی و در نتیجه گسیختگی اجتماعی روز افزون در محلات و بافتها.
۷. تشکیل خرده فرهنگها و امکان رو در رو شدن آنها.

ب) « توسعه انسانی »

(آموزش و پرورش، آموزش عالی، فرهنگ و هنر و....)

نقاط قوت

۱. پوشش تحصیلی مناسب در مقاطع ابتدایی و راهنمایی .
۲. ارتقاء شاخص‌های توسعه انسانی و بهبود سطح فرهنگی شهر.
۳. توسعه آموزش و پرورش و افزایش جمعیت باسواد.
۴. استقبال مردم در امر سواد آموزی که منجر به کاهش نسبی در میزان بیسوادی در قزوین بعنوان قطب صنعتی و کشاورزی در سطح کشور که خود زمینه مناسبی جهت رشد آموزشهای فنی و حرفه ای می تواند باشد.

۵. وجود مؤسسات آموزش عالی از جمله دانشگاه بین المللی امام خمینی (ره) قزوین - دانشگاه آزاد قزوین - دانشگاه علوم پزشکی قزوین - دانشگاههای پیام نور قزوین و...
۶. نزدیکی به تهران و استفاده از اساتید مجرب دانشگاهی تهران جهت تدریس شاخه های متنوع علوم دانشگاهی
۷. وجود رشته های تحصیلی مناسب در سطوح تحصیلی مختلف در مراکز دانشگاهی قزوین.
۸. وجود تعداد زیاد جمعیت لازم التعلیم، که می تواند در صورت گذراندن آموزشها و کسب مهارتهای لازم بستر مناسبی جهت توسعه فراهم آورند.
۹. مجاورت مکانی استان با پایتخت بعنوان قطب فرهنگی کشور.
۱۰. قرار گرفتن استان در مسیر ارتباطی شمال، غرب و شمال غرب کشور بعنوان شاهراه ارتباطی.
۱۱. وجود دانشگاهها و مراکز آموزش عالی ... بعنوان پتانسیل های فرهنگی.
۱۲. وجود ظرفیتهای مذهبی، فرهنگی قوی در شهر قزوین.
۱۳. حضور دانشجویان خارجی در استان و تعاملات فرهنگی و هنری.
۱۴. وجود جمعیت کثیری از جمعیت جوان و در حال تحصیل در شهر قزوین.
۱۵. وجود شخصیت های علمی و فرهنگی در استان از ادوار گذشته تاکنون.
۱۶. رشد شاخصهای فرهنگی استان از قبیل: رشد نشریات، رشد بنگاههای نشر کتاب.
۱۷. امکان جذب و شکوفایی استعداد های فرهنگی و هنری با اتخاذ سیاست های مناسب از طریق ایجاد انجمن های مختلف فرهنگی و هنری.
۱۸. قابلیت های بالای اقتصادی استان نظیر امکان رشد و توسعه گردشگری، دامداری، کشاورزی و صنایع دستی، امکان توسعه آموزشهای فنی و حرفه ای، آموزش علمی و کاربردی و آموزش عالی متناسب با نیازهای استان

نقاط ضعف « توسعه انسانی »

۱. پایین بودن پوشش تحصیلی در مقاطع راهنمایی و متوسطه در مناطق روستایی پیرامونی شهر قزوین.
۲. روشن نبودن سیاست ها و چگونگی توزیع و ساماندهی جمعیت و در نتیجه روبرو شدن با فشارهای پیش بینی نشده در شهرهای مهاجر پذیر و حاشیه شهر قزوین.
۳. کمبود امکانات رفاهی و خدماتی برای دانشجویان.
۴. کمبود وسایل و تجهیزات آموزشی و کمک آموزشی.
۵. درصد و تعداد پایین دانشجوی کارشناسی ارشد و بالاتر نسبت به مقاطع دیگر تحصیلی می باشد در این میان سهم دانشجویان مقطع دکترا بسیار ناچیز بوده است.
۶. پایین بودن سرمایه اجتماعی و ضعف اعتماد بین شهروندان.
۷. کمبود امکانات و تاسیسات فرهنگی نه تنها در شهر قزوین بلکه در سطح مجموعه شهری قزوین.
۸. عدم تناسب سرانه امکانات فرهنگی در شهر قزوین نسبت به جمعیت.
۹. فقدان زمینه های مناسب جهت مشارکت بخش خصوصی در فعالیتهای فرهنگی.
۱۰. عدم توان و برنامه دستگاههای متولی امور فرهنگی استان در جذب دانش آموختگان بومی حوزه فرهنگ و هنر.
۱۱. عدم ارتباط پویا و مستمر بین مراکز فرهنگی و هنری و مراکز دانشگاهی.
۱۲. کمبود مجتمع های فرهنگی و هنری و فرهنگسراها در سطح شهر قزوین و شهرهای واقع در حوزه نفوذ قزوین.

۱۳. افت سطح فرهنگی و بروز مشکلات در پرکردن اوقات فراغت شهروندان قزوینی .

فرصت ها « توسعه انسانی »

۱. وجود ظرفیت انتقال و استقرار دانشگاهها از تهران به قزوین به عنوان یک مرکز برتر دانشگاهی در همجواری تهران.
۲. امکان سرمایه گذاری بخش خصوصی در جهت تأسیس واحدهای آموزشی.
۳. امکان توسعه فضاهای آموزشی، فنی حرفه ای و تقویت رشته های کار و دانش با توجه به نزدیکی تهران.
۴. بالا بودن درآمد استان که می تواند در جهت رفع مقداری از مشکلات مالی آموزش و پرورش مفید واقع گردد.
۵. موقعیت ممتاز قزوین در جهت دسترسی به امکانات و تجهیزات آموزشی و کمک آموزشی و همچنین استفاده از موسسات آموزش عالی تهران.
۶. مشارکت مردم و کارخانجات استان در امر مدرسه سازی و نهادهای آموزشی.
۷. نزدیکی استان به استان تهران و امکان استفاده از اعضای هیأت علمی توانا در زمینه های مختلف جهت تدریس در مراکز آموزش عالی استان و همچنین در مراکز فرهنگی و هنری.
۸. ایجاد شبکه های وسیع ارتباطی و زیربنایی به منظور تقویت ارتباط علمی با سایر استانها و مراکز علمی خارج از کشور.
۹. ایجاد مراکز علمی و تحقیقاتی با ابعاد ملی در استان و تاثیر متقابل این مراکز با مراکز آموزش عالی.
۱۰. استفاده از تجارب موسسه های ملی در تهران جهت ایجاد دانشکده های هنر ، سینما ، گرافیک و... با تعاملات ملی و فراملی.

تهدیدها « توسعه انسانی »

۱. عدم انطباق برنامه ریزی های استانی و ملی با جهت گیری های برنامه توسعه راهبردی cds در آینده.
۲. افزایش دانشجویان و عدم ارتباط برنامه های آموزشی با نیازهای شغلی موجود در جامعه.
۳. ناامنی های اجتماعی تهدیدی جهت حفظ سلامت دانشجویان می باشد.
۴. هجوم گسترده مهاجران و از بین رفتن ارزش های سنتی و بومی : آداب و رسوم ، جشن ها ، اعتیاد و...
۵. کاهش رغبت ساکنان شهر قزوین نسبت به ماندن در شهر .
۶. جذب هنرمندان و فرهیختگان شهر از سوی مراکز عمده دیگر بویژه تهران.
۷. مراجعه از روستاها و شهرهای اطراف برای گرفتن خدمات مختلف.

ج) « مدیریت و مشارکت مردمی »

نقاط قوت

۱. گرایش و تمایل مدیریت شهری به نوسازی و بهسازی محلات شهری
۲. امکان توسعه نظام مدیریت مشارکتی.
۳. امکان تشکیل گروه های اجتماعی محلات و مجمع های تخصصی مربوطه.

نقاط ضعف

۱. عدم اعتماد مردم به مدیریت شهری.
۲. عدم تمایل شهروندان در مشارکت امور شهر.
۳. توجه صرف مدیران به اقدامات مقطعی در امر مدیریت شهر و خدمات وابسته.

۴. عدم آشنایی تصمیم‌گیران و دست‌اندرکاران با تحولات نوین در عرصه برنامه‌ریزی و مدیریت راهبردی و استراتژیک.

فرصت‌ها

۱. واگذاری فعالیت‌های فرهنگی، گردشگری به بخش خصوصی و تشکیلات غیردولتی (NGO).
۲. امکان تهیه طرح‌های استراتژیک برای شهرهای پیرامونی شهر قزوین.
۳. امکان ارتقاء توسعه و گسترش سطح مدیریت شهر از طریق آموزش‌های کوتاه مدت داخلی و خارجی با استفاده از تجارب سایر شهرها و کشورها.
۴. امکان استفاده از امکانات مالی ملی و فراملی در امر مشارکت در پروژه‌های اجرایی

تهدیدها

۱. عدم حمایت دستگاه‌های ملی و استانی از برنامه‌های مدیریت شهری قزوین.

۱-۱-۶-۲- طرح مجموعه شهری

جدول ۱-۳۷: بررسی نقاط قوت و ضعف اجتماعی و فرهنگی در طرح مجموعه شهری

فرصت	تهدید	
-وجود زمینه‌های لازم به منظور کاهش ناپایداری‌های اجتماعی -وجود پیشینه‌های قوی فرهنگی	-ناپایداری اجتماعی ناشی از جابه‌جایی‌های فضایی و شغلی -روند فزاینده اسکان غیررسمی در اغلب سکونت‌گاه‌های مجموعه شهری قزوین -ناشناخته ماندن پتانسیل‌های فرهنگی مجموعه -تمرکز اکثریت خدمات در شهر قزوین و محرومیت نسبی دیگر شهرها -خروج ارزش افزوده بالای مجموعه به نفع تهران و به ضرر درآمد ساکنان مجموعه	اجتماعی فرهنگی

جدول ۱-۳۸: تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدید ها (SWOT) جمعیتی- اجتماعی در طرح توسعه و عمران شهری

بیرون سیستم (OT)		درون سیستم (SW)		
تهدیدها (threats)	فرصتها (opportunities)	نقاط ضعف (weaknesses)	نقاط قوت (strengths)	
❖ عدم توجه طرح مجموعه شهری و تاثیر نامطلوب آن بر ساماندهی الگویی قضایی اسکان جمعیت	❖ ایجاد زمینه و برنامه برای جلوگیری از اسکان غیررسمی و بدون برنامه جمعیت	❖ بالا بودن تراکم جمعیت در بافت قدیم	❖ کاهش میزان رشد جمعیتی و تنزل شدت مهاجرپذیری	جمعیتی - اجتماعی
❖ بالا بودن میزان جوانی جمعیت و پتانسیل درون زایی رشد طبیعی جمعیت	❖ فاصله نسبتاً کم شهرهای اقماری قزوین (محمدیه، اقبالیه، الوند و محمودآباد) و امکان بارگذاری جمعیت در این شهرها	❖ توزیع نامتناسب جمعیت و سالخوردگی جمعیت در محلات قدیمی	❖ کاهش تدریجی بعد خانوار به تبع تنزل میزان باروری و موفقیت نسبی تنظیم خانواده	
	❖ ارتقای سهم نسبی کانونها و قطبهای جمعیتی و عملکردی اطراف شهر در جذب جمعیت مهاجر و تاثیر آن در کمتر شدن شدت مهاجرت به شهر قزوین	❖ رشد جمعیت در اثر تحولات اقتصاد صنعتی در منطقه	❖ پایین بودن میانگین تحصیلات در نیمه جنوبی و جنوب غربی بافت قدیم	
	❖ امکان واگذاری نقش های مختلف به شهرهای اقماری و کاستی از سرباری جمعیت و خدمات قزوین	❖ ضعف حضور مردم در تصمیمات و اجرای طرحها و برنامه های توسعه	❖ نزول و کاهش شرایط اجتماعی در شهر به علت ورود مهاجران روستایی و کارگری از اطراف	
	❖	❖ وجود مشکلات اجتماعی و فرهنگی در بعضی از قسمتهای شهر مانند عدم امنیت، بیکاری و ضعف فرهنگی	❖ آسیب های اجتماعی و بی اعتبار بودن برخی از محله ها به دلیل وجود ناهنجاری های اجتماعی	
		❖ پایین بودن میانگین تحصیلات در نیمه جنوبی و جنوب غربی بافت قدیم	❖ عدم ترکیب اجتماعی مختلط ساکنان در محله های مسکونی و جدانشینی اقشار مختلف اجتماعی در محله های مسکونی کم اعتبار	
		❖ نزل و کاهش شرایط اجتماعی در شهر به علت ورود مهاجران روستایی و کارگری از اطراف	❖ با سایر شهرهای کشور	
		❖ وجود مشکلات اجتماعی و فرهنگی در بعضی از قسمتهای شهر مانند عدم امنیت، بیکاری و ضعف فرهنگی	❖ میزان موفقیت شهرهای اقماری محمدیه، اقبالیه، الوند و محمودآباد در جذب جمعیت سرریز شهر	
		❖ پایین بودن میانگین تحصیلات در نیمه جنوبی و جنوب غربی بافت قدیم		
		❖ نزول و کاهش شرایط اجتماعی در شهر به علت ورود مهاجران روستایی و کارگری از اطراف		

۱-۱-۷-تحلیل گردشگری

۱-۱-۷-۱- طرح CDS دانشگاه امام خمینی

نقاط قوت

۱. وجود آثار تاریخی و اماکن میراثی متعدد جهت بازدید مردم و استفاده در اوقات فراغت.
۲. امکان شناسایی و تشخیص محورهای چندمنظوره گردشگری میراث فرهنگی، تاریخی و مذهبی و ... در مناطقی که دارای جنبه‌های قوی میراث فرهنگی می‌باشند مانند خیابان سپه.
۳. امکان خرید و آزادسازی بناهای تاریخی ارزشمند و معرفی و نمایش به شهروندان.
۴. وجود بقاع متبرکه که موجب پیدایش کانونهای مذهبی و معنوی شهر و تحریک فعالیت های گردشگری می شود.
۵. وجود یادمان‌های مشاهیر و بزرگانی همچون آرامگاه حمدالله مستوفی و
۶. قزوین همواره خاستگاه دانشمندان، اندیشه ورزان و هنرمندان طراز اولی همچون عبیدزاکانی، دهخدا، محمدعلی رجایی و... صدها چهره برجسته نامدار بوده که جهت معرفی مجدد قزوین موثرند.
۷. وجود مراسم آیینی و یادمانی مختلف (جشن انگور، جشن فندق و...) که در نواحی مختلف استان برگزار می شود برای گردشگران جذاب است.
۸. انجام همایشها و مراسم بزرگداشت مشاهیر نظیر دکتر دبیرسیاقي، دکتر اشراقی، مهندس مجابی و... .
۹. وجود باغهای سنتی در پیرامون شهر قزوین.
۱۰. احداث باغ مشاهیر قزوین جهت معرفی مشاهیر استان و شهر قزوین.
۱۱. امکان تشویق بخش خصوصی جهت سرمایه‌گذاری در احیاء بناهای تاریخی -فرهنگی و تعیین کاربری مناسب برای اینگونه فضاها (در سطح ملی و فراملی).
۱۲. امکان توسعه و تقویت امکانات بخش جهانگردی بویژه خدمات اطلاع رسانی در معرفی جاذبه‌ها در مبادی ورودی شهر قزوین.
۱۳. بخشی از فضاهای روستایی اطراف شهر مانند باراجین از قابلیت های گردشگری برخوردارند.
۱۴. سوغات و صنایع دستی و شیرینی قزوین از مزیت های نسبی برای جذب گردشگر است .
۱۵. قابلیت جلب انواع گردشگران در استان قزوین (تنوع جاذبه و ساختارهای گردشگری).
۱۶. وجود قابلیت‌ها و پتانسیل‌های بالقوه در زمینه ورزشهای کوهستانی (در نواحی کوهستانی شمالی شهر) و ورزشهای آبی در دریاچه اوان و
۱۷. داشتن شرایط آب و هوایی مطلوب و تنوع اقلیم و آب و هوا جهت اهداف گردشگری و استفاده از جاذبه های طبیعی.
۱۸. امکان ایجاد بستری مناسب جهت مشارکت بخش خصوصی در فعالیت های فرهنگی.
۱۹. امکان توسعه و ارتقاء فضاهای فرهنگی و هنری درحد مطلوب استانداردهای گردشگری.
۲۰. توجه به صنایع دستی از طریق گسترش مراکز آموزشی صنایع دستی در شاخه‌های مختلف آن به منظور توسعه عرضه در بخشی از محصولات گردشگری.
۲۱. امکان برگزاری نمایشگاه و انجام تبلیغات در جهت معرفی هرچه بهتر صنایع دستی استان.
۲۲. امکان ایجاد تسهیلات و تأسیسات خدماتی-گردشگری در برخی از جاذبه‌های استان : منطقه الموت -دریاچه اوان و
۲۳. امکان برگزاری تورهای ویژه و خاص استانی نظیر جشن انگور و جشن‌های آئینی و
۲۴. امکان تدوین برنامه اجرایی برای آموزش و ارتقاء آگاهی‌های مردمی.

۲۵. امکان ایجاد تسهیلات لازم جهت بازدیدهای عموم مردم از مناطق حفاظت شده طبیعی به منظور آشنایی مردم با این مراکز و افزایش دانش و آگاهی مردم با فرهنگ محیط زیست.
۲۶. امکان گسترش فعالیتهای اکوتوریسمی تابستانه.

نقاط ضعف

۱. کمبود تسهیلات توریستی - اقامتی شامل هتل، مهمانسراها، مهمانپذیرها.
۲. تخریب و نابودی قسمت‌هایی از آثار و یادمان‌های فرهنگی و تاریخی.
۳. ضعف تبلیغات و نبود مراکز اطلاع رسانی جهت معرفی جاذبه‌های متنوع تاریخی و فرهنگی.
۴. عدم وجود تسهیلات، خدمات و تأسیسات بهداشتی، رفاهی مناسب در برخی از مجتمع‌های تفریحی استان.
۵. عدم آگاهی و شناخت کافی نسبت به مشاهیر علمی، فرهنگی، تاریخی و عرفای شهر در مقیاس‌های مختلف.
۶. به فراموش سپاری و محو تدریجی سنن و ارزش‌های فرهنگی - اجتماعی شهر قزوین.
۷. گردشگران در مورد برخی جاذبه‌ها اطلاعات و آگاهی کافی ندارند و مرجعی جهت این امر پاسخگو نیست.
۸. پایین بودن سطح آگاهی عمومی در ارتباط با حفاظت، صیانت و نیز گسترش منابع طبیعی، اهمیت و جایگاه آن در کیفیت زندگی پایدار جوامع انسانی.
۹. عدم بهره‌مندی مناسب از فرصت‌های گردشگری زمستانه به دلیل عدم وجود ظرفیت، ساختار و برنامه‌های لازم.
۱۰. سردرگمی و ابهام گردشگران خارجی و داخلی در برنامه‌ریزی ایام گذران سفر.

فرصت‌ها

۱. موقعیت ممتاز شهر قزوین جهت جذب گردشگر.
۲. همجواری با تهران - بزرگترین کانون جمعیتی کشور.
۳. امکان فعالیت‌های پژوهشی و شناسایی در کلیه زمینه‌های باستانشناسی، مردم‌شناسی و ... در قزوین در سطح همایش‌های ملی و فراملی.
۴. جلب و جذب حمایت‌های بین‌المللی برای حفظ، احیاء و بهره‌برداری از میراث مادی و معنوی شهر: تعمیر، مرمت و بازسازی آثار تاریخی - فرهنگی شهر قزوین.
۵. امکان فراهم نمودن مقدمات لازم به منظور ثبت آثار تاریخی - فرهنگی مهم استان.
۶. برخورداری از ویژگی‌ها و شاخص‌های بسیار منحصر به فرد تاریخی و فرهنگی جهت معرفی در UN-Habitat.
۷. کثرت و تنوع یادمان‌های فیزیکی و معنوی تاریخی، فرهنگی و مذهبی پتانسیل مطلوبی را برای ایجاد و توسعه موزه ملی جهت معرفی، شناساندن و پژوهش ایجاد می‌کند.
۸. حمایت و ایجاد تسهیلات لازم برای سرمایه‌گذاری بخش غیردولتی در توسعه صنعت جهانگردی.
۹. امکان برگزاری جشنواره‌ها و مراسم ویژه جهت معرفی مجدد شهر قزوین.
۱۰. برنامه‌ریزی و مدیریت مناسب پایدار در زمینه جاذبه‌های استان جهت جلب گردشگر داخلی و خارجی.
۱۱. امکان جلب همکاری‌های بین‌المللی در احیا و توسعه زیستگاه‌های حیات وحش و فعالیتهای پژوهشی - گردشگری.

تهدیدها

۱. گرایش عمومی به بخش خدمات و دوری از سرمایه‌گذاری‌های بنیادی بویژه در بخشهای کشاورزی و زیرساخت‌های مرتبط با گردشگری.
۲. زوال جاذبه‌های اکوتوریسمی در اثر بی‌توجهی به منابع و بهره‌وری نامعقول و ناپایدار از آنها.
۳. تغییر کاربری عرصه‌های طبیعی به اراضی کشاورزی و مسکونی موجب نقصان و کاهش کیفیت منابع طبیعی گردشگری خواهد شد.
۴. بالا بودن خطر نسبی زلزله در برخی مناطق آثار و ابنیه تاریخی- فرهنگی استان را تهدید می‌کند.
۵. عدم گرایش به سرمایه‌گذاری ملی در زمینه تفرجی و گردشگری.
۶. گرایش به مرکز امکانات گردشگری و تفرجی تهران و شهرهای شمالی.

۱-۱-۲- طرح مجموعه شهری

جدول ۱-۳۹: بررسی نقاط قوت و ضعف گردشگری در طرح مجموعه شهری

ضعف	قوت	
-ضعف و کمبود خدمات و تسهیلات توسعه گردشگری به‌رغم تنوع قابلیت‌های گردشگری (از جهت موضوع و پراکندگی) در مجموعه شهری قزوین	-تنوع قابلیت‌های گردشگری طبیعی و تاریخی (قطب‌ها، محورها و جاذبه‌های منفرد) در سراسر مجموعه شهری و تمرکز فضایی آن‌ها در مرکز و نیمه شمالی مجموعه شهری	گردشگری

جدول ۱-۴: تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدید ها (SWOT) گردشگری در طرح توسعه و عمران شهری

	درون سیستم (SW)		برون سیستم (OT)	
	نقاط قوت (strengths)	نقاط ضعف (weaknesses)	فرصتها (opportunities)	تهدیدها (threats)
گردشگری	❖ سابقه تاریخی از لحاظ گردشگاهها و ییلاقات جاذبه های سیاحتی و زیارتی شهر و آثار تاریخی و فرهنگی متعدد در شهر ❖ وجود میدادی کوهستانی و دره های متعدد در اطراف شهر برای توسعه تفریح گسترده ❖ وجود فضاهای باز در حاشیه رودخانه ها و دره ها ❖ همجواری منطقه جذاب و تاریخی الموت یا قزوین ❖ شهر قزوین به عنوان مرکز استان قزوین ❖ وجود عناصر هویت بخش و تاریخ غنی شهر	❖ کمبود فضاهای تفریحی مناسب نسبت به جمعیت ❖ عدم وجود پیوند فضاهای طبیعی (رود، مسیل و کوه) یا پیکره شهر ❖ عدم توجه به پتانسیل های گردشگری در سطوح مختلف ❖ عدم بهره گیری مناسب از منابع و امکانات و توان های تفریحی موجود در شهر ❖ ضعف عدم حضور بخش خصوصی در تامین و اجرای طرحها و برنامه های مربوط به تسهیلات و خدمات تفریحی ❖ عدم نیت آثار تاریخی به اندازه کافی و ضعف در حفظ و نگهداری آنها ❖ کمبود خدمات اقامتی و خدمات مربوط به فعالیتهای گردشگری ❖ ضعف در اطلاع رسانی در زمینه امکانات و توانایی های گردشگری استان ❖ علی رغم بستر مناسب مشارکت مردم و بخش خصوصی در اجرای برنامه های توریسم، به دلیل فقدان اهرمهای حمایتی و تشویقی و واگذاری اعتبارات بانکی عملا از مشارکت مردم در سرمایه گذاری در بخش توریسم اثری دیده نمی شود. ❖ فقدان نیروی انسانی متخصص توریسم ❖ بهره گیری از رود و مسیل ها به عنوان مسیرهای دفع آبهای سطحی شهری و آلودگی های ناشی از آن	❖ وجود پهنه های وسیع باغات در اطراف شهر و قابلیت آنها در جهت بهره برداری در توسعه صنعت گردشگری در قالب فضاهای تفریحی و فرهنگی ❖ وجود دره ها و ارتفاعات شمالی شهر و امکان بهره برداری گردشگری ❖ کوههای شمالی و منطقه باراجین و امکان بهره برداری فعالیتهای گردشگری و تفریحی ❖ رودخانه ها و مسیلهای درون شهری، لبه ها و حواشی آن به عنوان موقعیت های فضا ساز و منظر ساز شهری ❖ امکان ارتقاء فضاهای سبز و عمومی از نظر کمی و کیفی و گسترش آن در سطح شهر ❖ وجود عناصر و مکان های تاریخی - فرهنگی در بافت قدیم و ایجاد حوزه های گردشگری ❖ جذب گردشگران به لحاظ نقش دیگری در بهره برداری از فضای بازار ❖ مساعدت شرایط محیطی برای فعالیتهای پرورش گل و گیاهان زینتی و در نتیجه امکان فعالیت در این زمینه و استفاده از جاذبه های گلخانه ای برای جلب گردشگران	❖ فقدان مقررات ، مدیریت مناسب و سازمان یافتگی کارکردی - کالبدی از گردشگاههای طبیعی ❖ از بین رفتن تدریجی فضاهای فرهنگی موجود در اثر عدم حفظ و نگهداری ❖ ریسک پذیری در سرمایه گذاری در بخش توریسم در مقایسه با سرمایه گذاری در بخش تجارت و بازرگانی ❖ فقدان و نارسایی تسهیلات و تجهیزات مراکز اقامتی شهر قزوین جهت جذب گردشگران خارجی

۱-۷-۴- طرح جامع گردشگری

منابع گردشگری

نقاط قوت

- وجود حجم وسیعی از ابنیه تاریخی فرهنگی (بناهای نظیر برج ها، قلعه ها و...) (بیش از ۱۰ درصد کل آثار ثبت شده ملی در استان قزوین است)
- وجود بقاع متبرکه که موجب پیدایش کانون های مذهبیو معنوی استان و تحریک فعالیتها ی گردشگری می شود.
- وجود یادمان های مشاهیر و بزرگانی همچون آرامگاه شیخ احمد غزالی، آرامگاه حمداله مستوفی ، مقبره شهید ثالث و...
- قزوین همواره خاستگاه دانشمندان، اندیشه ورزان و هنرمندان طراز اولی همچون عبید زاکانی، دهخدا، محمدعلی رجایی و ... صدها چهره برجسته نامدار که نام هر یک از آن ها بر تارک فرهنگ ایران درخشنده است.
- وجود مراسم آئینی و یادمانی مختلف (جشن انگور، جشن فندق، جشن انار، جشنواره غذا، شیرینی و...) که در نواحی مختلف استان برگزار می شود برای گردشگران جذاب است.
- وجود باغ مشاهیر قزوین جهت معرفی مشاهیر استان
- انجام همایش ها و مراسم بزرگداشت مشاهیر (نظیر دکتر دبیرسیاکی، دکتر اشرافی، شهید رجایی و...) در استان
- با توجه به پیشینه تاریخی استان می توان گفت که استان قزوین نمایشگاهی از جلوه های معماری، صنایع دستی سنتی و... است.
- دشت قزوین با قدمتی افزون بر ۹۰۰۰ سال از کهن ترین حوزه های تمدنی کشور به شمار می رود.
- تمدن و پیشینه غنی فرهنگی، اعتقادات اسلامی، فضائل نیکوی انسانی و میهمان نوازی مردم
- بخشی از فضاها ی روستایی استان از قابلیت های گردشگری برخوردارند.
- تنوع آداب، سنن، جشن ها، مراسم و فرهنگی عامه
- سوغات و صنایع دستی استان قزوین از مزیت های نسبی برای جذب گردشگر است.
- وجود تسهیلات توریستی- اقامتی شامل هتل، مهمانسراها، مهمانپذیرها
- قابلیت جلب انواع گردشگران در استان قزوین (تنوع جاذبه و ساختارهای گردشگری)
- وجود جاذبه های طبیعی نظیر چشمه ها و مراکز آب درمانی که گردشگران زیادی را جذب می کند.
- استان قزوین، زیستگاه های گیاهی وجانوری متنوعی را در خود جای داده است که هر یک از آن ها از جاذبه های زیست محیطی ویژه ای برخوردارند که از قابلیت های اکوتوریسم استان می باشد.

- وجود غارهای طبیعی (ژئوتوریسم) در استان
- مناطق شکار ممنوع الموت، طارم سفلی و دانسفهان با پوشش گیاهی متنوع و گونه های جانوری
- وجود دشت ها، کوه ها، دره ها و مناطق کوهستانی عرشه کوه در بخش رودبار شهرستان منطقه، آوج آبگرم (جنوب غربی استان قزوین) دشت اله آباد (شرق جاده بوئین زهرا به قزوین) ایستگاه تثبیت * فتح آباد- بوئین زهرا منطقه زرشک و کاشان و دریاچه اوان که زیستگاه های مناسبی را جهت تکثیر گونه های جانوری بوجود آورده است.
- وجود قابلیت ها و پتانسیل های بالقوه در زمینه ورزش های کوهستانی (در نواحی کوهستانی شمالی استان) و ورزش های آبی در رودخانه های شاهرود، دریاچه اوان و...
- وجود پوشش گیاهی متنوع در سطوح جنگلی، مرتعی، علفزار با کیفیت های متفاوت که منجر به غنای محیطی مناظر و چشم اندازهای طبیعی می شود.
- وجود گونه های با ارزش جانوری و حمایت شده
- برخورداری از طیف گسترده ای از محصولات کشاورزی، گیاهان دارویی و فرآورده های دامی
- وجود ساختارها، پدیده ها و جلوه های زمین شناسی، شناخته شده و وجود پدیده ژئوتوریسم و جاذبه های متعدد زمین شناسی
- داشتن شرایط آب و هوایی مطلوب جهت اهداف گردشگری از اواسط بهار تا اوائل مهرماه
- تنوع اقلیم و آب و هوا در محدوده جغرافیایی کوچک که سبب پیدایش جاذبه های طبیعی شده است.
- استقرار تفریحی در محل اتصال به زون ساختاری ایران (البرز، زاگرس، ایران مرکزی) و ایجاد یکی از بهترین جایگاه ها برای معرفی کلیه پدیده های زمین شناسی

نقاط ضعف

- تخریب و نابودی قسمت هایی از آثار و یادمان های فرهنگی و تاریخی
- ضعف تبلیغات و نبود مراکز اطلاع رسانی جهت معرفی جاذبه های متنوع تاریخی و فرهنگی
- کمبود تسهیلات و خدمات رفاهی گردشگری در برخی از نواحی که دارای جاذبه می باشند (جاذبه های تاریخی- طبیعی - مذهبی)
- جاذبه های مصنوعی هم سطح با جاذبه های گردشگری موجود در استان ایجاد نشده است.
- عدم وجود تسهیلات، خدمات و تاسیسات بهداشتی، رفاهی مناسب در برخی از مجتمع های تفریحی استان
- عدم آگاهی و شناخت کافی نسبت به مشاهیر علمی، فرهنگی، تاریخی و عرفای استان در مقیاس های مختلف

- به فراموش سپاری و محو تدریجی متن و ارزش های فرهنگی – اجتماعی
- عدم وجود و توزیع مناسب تاسیسات نمایشی – فرهنگی در سطح استان
- امکان دسترسی و سهل به برخی از جاذبه ها وجود ندارد.
- گردشگران در مورد برخی جاذبه ها اطلاعات و آگاهی کافی ندارند و مرجعی جهت این امر پاسخگو نیست.
- نامکشف بودن بسیاری از جاذبه های زمین شناسی در استان
- عدم اطلاع رسانی در خصوص معرفی آثار زمین شناسی و معدنی
- نبود امکانات مناسب زیرساختی جهت استفاده گردشگران از جاذبه های ژئوتوریسم
- وجود پدیده های لغزش زمین در برخی مناطق استان
- تخریب منابع و عرصه های طبیعی بر اثر برهم خوردن تعادل در اکوسیستم ها و بهره وری نامعقول
- بهره برداری بی رویه از منابع طبیعی و انجام فعالیت های عمرانی، بدون توجه به ظرفیت ها و پیامدهای زیست محیطی آن
- پایین بودن سطح آگاهی عمومی در ارتباط با حفاظت، صیانت و نیز گسترش منابع طبیعی، اهمیت و جایگاه آن در کیفیت زندگی پایدار جوامع انسانی
- کیفیت غالب تسهیلات گردشگری و خدمات پذیرایی از حد مطلوب و استاندارد برخوردار نیست.
- وجود دشواری های اقلیمی در برخی از فصول و نواحی استان.

فرصت ها

- امکان تشویق بخش خصوصی جهت سرمایه گذاری در احیاء بناهای تاریخی – فرهنگی و تعیین کاربری مناسب برای اینگونه فضاها در استان
- امکان توسعه و تقویت امکانات بخش جهانگردی بویژه خدمات اطلاع رسانی در معرفی جاذبه ها (در میادی ورودی زمینی استان)
- امکان فعالیت پژوهشی و شناسایی در کلیه زمینه های باستان شناسی – مردم شناسی و.. وجود دارد.
- امکان تعمیر، مرمت و بازسازی آثار تاریخی – فرهنگی
- امکان شناسایی و تشخیص محورهای چند منظوره گردشگری میراث فرهنگی، تاریخی و مذهبی و... در مناطقی که دارای جنبه های قوی میراث فرهنگی میباشند.

- امکان ایجاد فضاهای مطلوب در پهنه هایی از استان که دارای پتانسیل چند منظوره گردشگری لازم می باشد (مطابق برنامه های طرح جامع)
- فراهم نمودن مقدمات لازم به منظور ثبت آثار تاریخی - فرهنگی مهم استان
- برخورداری از ویژگی ها و شاخص های بسیار منحصر به فرد تاریخی و فرهنگی جهت ثبت در کنواسین میراث فرهنگی UN-Habitat
- کثرت و تنوع یادمان های فیزیکی و معنوی تاریخی، فرهنگی و مذهبی استان پتانسیل مطلوبی را برای ایجاد و توسعه موزه جهت معرفی شناساندن و پژوهش ایجاد می کند.
- امکان جذب و شکوفایی استعداد های فرهنگی و هنری با اتخاذ سیاست های مناسب از طریق ایجاد انجمن های مختلف فرهنگی و هنری
- امکان خرید و آزاد سازی بنا های تاریخی ارزشمند و جراثم آن در سطح استان
- حمایت و ایجاد تسهیلات لازم برای سرمایه گذاری بخش غیردولتی در توسعه صنعت جهانگردی استان
- وجود پتانسیل انگیزه های کنجکاوی و هیجان در طیف گردشگران خارجی و داخلی در نسل جوان و میانسال
- امکان برگزاری جشنواره ها و مراسم ویژه جهت معرفی، انتشار فرهنگ و خلق مزیت های نسبی
- برنامه ریزی و مدیریت مناسب پایدار در زمینه هنر، حرکات موزون نواحی بومی استان، هنرهای تجسمی، مراسم آئینی، خرده فرهنگ ها و فولکور، نقش و جایگاه ویژه ای در تنوع منابع و افزایش رضایت نسبی گردشگران خواهد داشت.
- امکان ایجاد بستری مناسب جهت مشارکت بخش خصوصی در فعالیت های فرهنگی
- امکان توسعه و ارتقاء فضاهای فرهنگی و هنری در حد مطلوب استانداردهای گردشگری
- توجه به صنایع دستی از طریق استاندارد سازی رشته ها، گسترش مراکز آموزشی صنایع دستی در شاخه های مختلف آن به منظور توسعه عرضه در بخشی از محصولات گردشگری
- امکان توسعه و گسترش صنایع دستی و ایجاد کارگاه های صنایع دستی
- امکان تحقیق در زمینه رشته های جدید صنایع دستی و چگونگی افزایش کیفیت و مطلوب محصول
- امکان برگزاری نمایشگاه و انجام تبلیغات در جهت معرفی هر چه بهتر صنایع دستی استان
- امکان انتشار و بسط فرهنگی هویت استانی
- امکان ایجاد تسهیلات و تاسیسات خدماتی - گردشگری در برخی از جاذبه های استان (منطقه الموت - دریاچه اوان و ...)

- امکان توسعه پایدار و درخور جاذبه های اکوتوریسمی در برخی از نقاط استان با مرکزیت و محوریت جاذبه های طبیعی وجود دارد.
- امکان برنامه ریزی- طراحی ، توسعه و تجهیز پتانسیل های طبیعی استان به منظور ایجاد جاذبه های مصنوع و انسان ساخت که منجر به پدیده تشدید اثر می گردد.
- امکان فعالیت های پژوهشی و تفریحی در مناطق حفاظت شده استان وجود دارد.
- قابلیت معرفی و شناساندن جاذبه های زمین شناسی استان جهت رونق گونه دیگری از گردشگری در استان (ژئوتوریسم)
- امکان کنترل مدیریت بحران های ناشی از حوادث غیرمترقبه و بلایای طبیعی
- امکان ساماندهی بخش کشاورزی در استان و تبدیل آن به کشاورزی تجاریو پیشرفته
- امکان حفاظت و نگهداری از منابع پایه و ذخایر ژنتیکی تبیین ارزش اکولوژیک منابع طبیعی، ایجاد تعادل دام و مرتع و حمایت از گونه های گیاهی و جانوری که منجر به پایداری و غناء تنوع زیستی و تقویت افزایش جاذبه های طبیعی می گردد.
- امکان بهره وری چند جاذبه اکوتوریسمی - زیست محیطی، از مناطق زیست محیطی استان
- امکان جلب همکاری های بین المللی در احیا و توسعه زیستگاه های حیات وحش و گونه های نادر در خطر انقراض و فعالیت های پژوهشی- گردشگری
- امکان برنامه ریزی جهت تغییر سوخت اتومبیل ها (به منظور کاهش آلودگی ها) از بنزین به گازطبیعی بویژه در مورد وسائل نقلیه عمومی و نیز تغییر سوخت واحدهای صنعتی از مازوت به گاز طبیعی
- امکان احیای منابع طبیعی تجدید شونده و توسعه پوشش گیاهی و فضاهاى سبز که منجر به توسعه گردشگری طبیعی می شود.
- امکان ارزیابی اثرات زیست محیطی (EIA) کلیه طرح های صنعتی و اتخاذ روش های کاهش اثرات سو اتخاذ روش های پایش (monitoring) برای حصول از کیفیت زیست بوم ها

۱-۱-۸- تحلیل ترافیکی

۱-۱-۸-۱- طرح CDS دانشگاه امام خمینی

نقاط قوت

- ق ۱- وجود معاونت حمل و نقل و ترافیک در شهرداری قزوین
- ق ۲- وجود تعداد بالای متخصص (بخصوص حمل و نقل و ترافیک) در استان و امکان استفاده بیشتر از نیروهای متخصص با تحصیلات دانشگاهی
- ق ۳- انجام مطالعات ساماندهی حمل و نقل و ترافیک شهر قزوین
- ق ۴- سطح خدمت مناسب در کلیه راههای استان بجز محور قزوین لوشان
- ق ۵- تهیه طرح جامع و CDS قزوین
- ق ۶- کوتاه بودن اغلب مسیرها
- ق ۷- موقعیت ترانزیتی شهر قزوین
- ق ۸- فاصله نسبتاً کم تا مرکز کشور

نقاط ضعف

- ض ۱- عدم وجود طیف مناسبی از وسایل نقلیه شخصی و همگانی (اتوبوس، مینی‌بوس و تاکسی) / مسافرکش مترو و تراموا) برای اغلب مسافری در شهر و عدم پوشش خدمات حمل و نقل شهری در تمامی نقاط شهری و عدم نظارت برانضباط عمومی ناوگان حمل و نقل شهری
- ض ۲- تعداد کم پلها و سایر تسهیلات عابر پیاده و عدم وجود ناوگان مناسب و تسهیلات پیاده روی برای افراد کم توان
- ض ۳- کمبود پارکینگ در هسته مرکزی شهر
- ض ۴- عدم رعایت قوانین ترافیکی از سوی مردم و عدم وجود فرهنگ مناسب ترافیک در بین شهروندان و عدم فرهنگ سازی در رعایت قوانین
- ض ۵- عدم سخت گیری پلیس در برخورد با متخلفین
- ض ۶- کمبود اطلاعات سری زمانی در بخشهای مختلف ترافیک
- ض ۷- کمبود کمربندی ها و عدم وجود بزرگراه در راه های اصلی داخل شهر و عدم ایجاد بزرگراه در خیابانهای اصلی داخل شهر و ناکافی بودن ظرفیت برخی معابر و عدم امکان تعریض و بالا بردن ظرفیت خیابان ها در مناطق مرکزی شهر
- ض ۸- پایین بودن سطح فرهنگ دوچرخه سواری و پیاده روی
- ض ۹- تقاضای بالای عبور و تعداد بالای خودرو های تک سرنشین که معضل ترافیک و همچنین آلایندهی صوتی و آلایندهی هوا ایجاد می نماید.
- ض ۱۰- تردد بالا در محور های استان و وجود سطح خدمت نامناسب در برخی از محور ها
- ض ۱۱- ایرادات در طرح هندسی معابر و کمبود روگذر و زیر گذر در شهر ها برای کنترل ترافیک
- ض ۱۲- تعداد کم خطوط تاکسی و کپولت و رشد کم ناوگان تاکسی رانی قزوین
- ض ۱۳- عدم وجود مسیرهای ویژه در مسیرهای پر ترافیک

فرصتها

- ف ۱- تعداد بالای متخصص و تعدد مراکز دانشگاهی در قزوین و وجود رشته برنامه ریزی حمل و نقل در دانشگاه بین المللی امام خمینی (ره) و وجود گروه تخصصی ترافیک در سازمان نظام مهندسی استان قزوین
- ف ۲- حساسیتهای ایجاد شده در خصوص تبعات منفی ترافیک
- ف ۳- توسعه روزافزون خدمات اینترنتی در کشور
- ف ۴- در آمد بالای شهرداری قزوین و بودجه های دولتی مصوب و اعتبارات لازمه و کافی
- ف ۵- وجود فضاهای کافی در اطراف شهر جهت ایجاد و توسعه خیابانهای حاشیه ای و جلوگیری از تراکم ترافیک
- ف ۶- وجود ظرفیت فرهنگی جهت پذیرش آموزش همگانی
- ف ۷- قابلیت سرمایه گذاری جهت ایجاد خطوط بین شهری
- ف ۸- نزدیکی خط متروی تهران -هشتگرد به قزوین و امکان پیوستن قزوین به آن سیستم امکان ادامه دادن خط مترو تا شهر قزوین
- ف ۹- توان اقتصادی شهر جهت سرمایه گذاری قطبهای صنعتی و کشاورزی قزوین و شهرک های پیرامون قزوین که همه به عنوان گره های نو ساز و نو گیر و هم به عنوان منابع مالی (سرمایه گذاری) گسترش و بهبود سیستم های کاربری شهری می تواند عمل کند.
- ف ۱۰- تبصره ۱۳ و بهره برداری از فرصت سرمایه گذاری در حمل و نقل ریلی در شهر
- ف ۱۱- استفاده از نرم افزار وسخت افزار مناسب کنترل ترافیک
- ف ۱۲- استفاده از تجربیات کلان شهرها و دیگر کشورها که دارای تجربیات موفقی در این زمینه هستند.
- ف ۱۳- استفاده از امکانات، تسهیلات و روابط در سطح فرا استانی و کشوری و جذب اعتبارات مختلف جهت بهبود

تهدیدها

- ت ۱- کمبود بودجه تخصیصی در بخش حمل و نقل
- ت ۲- عدم هماهنگی کامل بین نیروی انتظامی و شهرداری
- ت ۳- ساخت وسازه های غیر مجاز و کاربریهای نامناسب در خیابان های کم عرض (بلند مرتبه سازی- تجاری-...) و و دگرگونی تراکم ها و کاربری های شهری در کمیسیونهای وابسته
- ت ۴- عدم تطابق رفتار مردم با نیازهای امروز شبکه حمل و نقل
- ت ۵- عدم رعایت نظم ترافیکی توسط رانندگان اتوبوس و تاکسی و ورود کامیونها به سطح شهر و معابر عمومی و وجود وانت بارهای سبار در سطح شهر
- ت ۶- مشکلات اقتصادی و تقاضاهای افزوده سفر در سطح شهر
- ت ۷- سر ریز جمعیتی حاصل از ایجاد شهرک های صنعتی کاسپین و شهرک لیا که در حال توسعه هستند باعث مهاجرت پذیری و آمد و شد ترافیکی در شهر قزوین می شوند.
- ت ۸- قرارگیری ابنیه تاریخی در مراکز شلوغ شهری و وجود بافت قدیمی و قنوات در شهر
- ت ۹- افزایش وسایل نقلیه و عرضه وسایل نقلیه موتوری و خودرو بدون بررسی امکانات موجود توسط تولید کنندگان
- پراکندگی نامناسب مراکز خدمات عمومی مانند بازار، بانکها، بیمارستانها، و...
- ت ۱۰- گسترش نامتعادل شهر از ناحیه شمال و طولانی شدن سفرها از بعد مسافت و زمان

۱-۸-۲- مجموعه شهری

جدول ۱-۴۱: بررسی نقاط قوت و ضعف حمل و نقل در طرح مجموعه شهری

ضعف	قوت	
-عدم توزیع فضایی مناسب شبکه ارتباطی در سطح مجموعه (محور مرکزی کاملاً برخورداری و حواشی کاملاً محروم)	-تنوع شبکه ارتباطی از حیث سلسله مراتب شبکه ارتباطی (آزادراه، بزرگراه، ریل و ...) -موقعیت جغرافیایی بین راهی و قرارگیری در مسیرهای ملی و بین المللی -ساختار شبکه ارتباطی کریدوری مجموعه شهری	حمل و نقل

تدوین برنامه راهبردی پنج ساله شهرداری قزوین

گام اول: مطالعه اسناد فرادست

۱-۸-۳- طرح توسعه و عمران قزوین

جدول ۱-۴۲: تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدید ها (SWOT) حمل و نقل در طرح توسعه و عمران شهری

درون سیستم (SW)		برون سیستم (OT)	
نقاط قوت (strengths)	نقاط ضعف (weaknesses)	فرصت ها (opportunities)	تهدیدها (threats)
* کیفیت ترافیک مناسب در معابر جدیدالاحداث. * ظرفیت پذیری بالای جریان ترافیک در شبکه معابر جدیدالاحداث. * سرزندگی خیابان ها خیام و امام خمینی بر اثر حضور تردد افراد پیاده و سواره.	* نامناسب بودن پیاده راه ها برای حرکت پیاده و خیابان ها برای حرکت دوچرخه. * عدم مدیریت اصولی و مداوم ترافیک در شهر. * دسترسی های نامناسب در بافت های فشرده و فرسوده. * گسترش طولی شبکه معابر شهر به سمت شمال و در نتیجه ایجاد تراکم در خیابان های محدوده شرقی و غربی. * بافت متراکم معابر در محدوده های مرکزی شهر. * نقصان شبکه های کافی دسترسی در بافت تجاری سنتی شهر. * ترافیک سنگین باربری در بخش های جنوبی شهر به لحاظ فراگیری در موقعیت ارتباطی حمل و نقل کالای ملی و بین المللی و نزدیکی به مراکز عمده صنعتی استان قزوین. * عبور محورهای قدیمی بین شهری از مرکز شهر. * عدم رعایت سلسله مراتب در حرکات. * مشکلات توپوگرافی برای اجرای بعضی معابر طراحی شده. * کمبود پارکینگ در نقاط حساس. * مخلوط بودن شبکه ترافیک محلی و ترافیک عبوری در بعضی از قسمت های شهر. * عدم کارایی بهینه شبکه در بعضی از محورهای بافت قدیم. * فقدان تأسیسات مناسب عابر پیاده به خصوص در میادین. * تفاوت بارز دسترسی ها در بافت قدیم و جدید. * تداخل جریان پیاده و سواره در محورهای درون شهری. * استقرار عملکردهای ناهمگون در بدنه محورها. * تداوم و تداخل عملکردها و نقش های حرکتی محورها. * ترافیک و ناکارآمدی شبکه ارتباطی در بخش مرکزی شهر. * استقرار فضاهای فعالیت و کار در پیرامون محورهای با هویت و پرتردد. * ضعف سیستم حمل و نقل عمومی. * آشفتگی و پریشانی دسترسی در بافت قدیم و جدید. * تراکم ترافیک سواره و ازدحام پیاده در اطراف دروازه ها و مبادی ورودی قدیمی. * عدم بازگشایی و عقب نشینی در محورهای مصوب. * عدم وجود محورهای اختصاصی پیاده و دوچرخه. * ناکافی بودن سطح پیاده روهای سراسر شهر.	* امکان دسترسی سریع به شبکه راه های زمینی و ترانزیت. * امکان استفاده از امکانات خط آهن سراسری ایران. * امکان عبور ترافیک بین شهری بدون استفاده از معابر درون شهری. * نزدیکی مراکز صنعتی به خطوط آهن. * امکان استفاده از کنارگذر جنوبی (در حال احداث) به منظور جداسازی ترافیک سنگین و سبک. * فرصت های استفاده از جاذبه های جهانگردی با طراحی های مناسب. * امکان توسعه سیستم اتوبوسرانی درون شهری. * امکان احداث پایانه های مسافر و کالا. * بهره وری از سطح فرهنگ بالای منطقه ای در جهت توسعه آموزش ترافیک. * ایجاد و تفکیک مسیرهای شریانی و دسترسی در بخش های تاریخی به لحاظ عقب نشینی ها و نوسازی های انجام شده. * ایجاد و تفکیک مسیرهای شریانی و دسترسی در بخش های شمالی شهر به لحاظ وجود پراکندگی پهنه ها.	* عدم وجود برنامه ریزی مناسب در تخصیص کاربری ها به تناسب مشخصات فیزیکی و عملکردی مراتب شبکه و معابر اطراف آن ها. * نزدیک شدن شهر به سمت آزادراه سرتاسری شمال غرب ایران و تبعات سوء زیست محیطی آن. * تغییر عملکرد محورهای شهری به شریانی و بالعکس. * کاهش ایمنی پیاده در قسمت اعظم شهر به لحاظ مختلف.

۱-۸-۴- طرح جامع ترافیک

جدول ۱-۴۳: تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدید ها (SWOT) حمل و نقل همگانی در طرح جامع ترافیک

موضوع	نقاط قوت	نقاط ضعف	فرصت ها	تهدیدها
حمل و نقل همگانی	وجود انواع سیستم های حمل و نقل همگانی (اتوبوس، مینی بوس، تاکسی و آژانس) در مجموعه شهری	سهم قابل توجه سیستم تاکسیرانی در مقایسه با سیستم اتوبوسرانی در سفرهای روزانه و ساعات اوج ضریب اشغال بالا در خطوط ترمینال - مینودر، آزادی - کوثر، آزادی - دوراهی، ترمینال - چهارصد، قزوین، محمدیه طولانی بودن مسیر خطوط اتوبوسرانی همپوشانی زیاد میان برخی از خطوط اتوبوسرانی پیچیدگی مسیر برخی خطوط اتوبوسرانی سهم قابل توجه مسافران انتقالی بین خطوط عدم وجود نقاط تبادلی و پایانه در دروازه های ورودی (میدان مینودر، دوراهی همدان) و محله های مسکونی حاشیه شهر نظیر پونک، مینودر کاهش متوسطه سرعت سیستم اتوبوسرانی در مناطق مرکزی شهر پایین بودن متوسط سرعت سیستم اتوبوسرانی در شهر قزوین نسبت به مقادیر مطلوب	سهم قابل توجه سیستم های همگانی در سفرهای روزانه مجموعه شهری وجود شبکه بزرگراهی در ارتباط شهرها و شهرک های اقماری مجموعه شهری قزوین تعامل زیاد میان شهرهای اقماری موجود در مجموعه شهری با شهر قزوین با استفاده از سیستم های همگانی وجود طرح مصوب قطار برقی قزوین - محمدیه - هشتگرد	گرایش مسافران سیستم اتوبوسرانی به وسایل نقلیه شخصی و یا تاکسی فقر شبکه معابر در محدوده مرکزی شهر قزوین برای در نظر داشتن سیستم های سریع حمل و نقل همگانی

جدول ۱-۴۴: تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدید ها (SWOT) شبکه معابر در طرح جامع ترافیک

موضوع	نقاط قوت	نقاط ضعف	فرصت ها	تهدیدها
شبکه معابر	وجود تسهیلات کنترلی مطلوب در معابر و تقاطع های شبکه کنترل تقاطع های چراغدار به صورت هوشمند سطح سرویس مناسب معابر در محدوده های خارج مرکز شهر	کمبود معابر با رده شریانی درجه ۲ در شبکه معابر شهر عملکرد دوگانه جمع و پخش کننده و شریانی معابر با رده جمع و پخش کننده در شبکه معابر شهر قزوین نسبت حجم به ظرفیت در معابر مدرس، میرعماد، مولوی، سعدی، سپه، راه آهن، بابایی، آیت الله خامنه ای، اسدآبادی، آیت الله طالقانی، خیابان امام خمینی و نسیم شمال در وضعیت نزدیک به اشباع قرار دارند فقر شبکه معابر پرسرعت در راستای شرقی - غربی حول مرکز شهر باعث می شود معابر با رده پایین نقش انتقال و عبور نیز داشته باشند متوسط سرعت سفر در معابر محدوده مرکزی شهر غالباً کمتر از ۱۵ کیلومتر بر ساعت است	وجود آزادراه های برون شهری در حریم شهر قزوین وجود طرح های فرادست غیرهمسطح سازی در تقاطع های مهم شهر دسترسی سریع به شبکه بزرگراهی و آزادراهی کشور وجود طرح کنارگذر جنوبی شهر قزوین وجود پتانسیل پیاده راه سازی برخی معابر مرکزی شهر (نظیر خیابان خیام) وجود طرح های تعریض در برخی معابر شهر قزوین (نظیر خیابان میرزا کوچک خان، بلوار جمهوری، خیابان بوعلی، خیابان فلسطین، خیابان نواب، خیابان	کمربندی نسیم شمال به لحاظ نسبت حجم به ظرفیت در آستانه اشباع قرار دارد و گزینه جایگزینی برای آن در شبکه کنونی وجود ندارد عبور حجم تردد وسایل نقلیه سنگین از معابر شهری علاوه بر آنکه باعث کندی حرکت می شود مسأله ایمنی تردد را نیز به همراه دارد گسترش طولی شهر به سمت شمال و ایجاد تراکم در محورهای شمالی - جنوبی وجود طرح های غیرهمسطح سازی تقاطع های بافت مرکزی شهر پایین بودن شاخص ایمنی تردد عابر پیاده

		اختلاط ترافیک شهری و برون شهری در برخی مقاطع شبکه بزرگراهی پیرامون شهر قزوین سطح سرویس نامطلوب معابر مرکزی شهر سطح سرویس نامطلوب معابر پیاده عدم رعایت سلسله مراتب دسترسی‌ها در معابر محدوده بافت قدیمی شهر محدودیت فضای پارک در محدوده مرکزی شهر	منتظری، خیابان تهران قدیم، خیابان راه آهن (بخش شمالی) و محورهای دسترسی درون بافت قدیم وجود طرح‌های احداث معابر جدید (محور نسیم شمال، محور باراجین، محور باهنر نجم آباد، محور غربی پادگان، برخی از محورهای جمع و پخش کننده شهری، امتداد محور باهنر به سمت شمال و محور شهید انصاری
--	--	--	---

جدول ۱-۴۵: تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت‌ها و تهدیدها (SWOT) طرح جامع ترافیک

موضوع	نقاط قوت	نقاط ضعف	فرصت‌ها	تهدیدها
آلاینده‌های زیست محیطی	وضعیت کمتر از حد مجاز میزان غلظت آلاینده‌های هوا در شهر قزوین وضعیت کمتر از حد مجاز میزان غلظت آلاینده‌های هوا در شهر محمدیه وضعیت کمتر از حد مجاز میزان غلظت آلاینده‌های هوا در شهر البرز	سهم قابل توجه وسایل نقلیه شخصی و تاکسی در انتشار آلاینده‌های هوا در ساعات اوج وضعیت نامناسب آلودگی هوا در محدوده مرکزی شهر بروز شرایط بحرانی و بسیار بحرانی آلودگی هوا در برخی روزهای سال در ایستگاه پایش تقاطع ولیعصر وجود نقاط بحرانی به لحاظ آلودگی صوتی در نقاط مختلف شهر قزوین وضعیت نامطلوب آلودگی صوتی در شب در نقاط مختلف شهر قزوین وضعیت بحرانی آلودگی صوتی در نیمه جنوبی شهر قزوین	عدم بروز شرایط بحرانی در وضعیت آلودگی هوا در مجموعه شهری و امکان انجام اقدامات پیشگیرانه	نزدیک شدن شهر به سمت آزادراه سرتاسری شمال غرب ایران و تبعات سوء زیست محیطی آن عدم وجود اطلاعات آلودگی‌های زیست محیطی مدون و گسترده در سطح شهر قزوین و شهرهای اقماری
مصرف سوخت	کاهش میزان مصرف سوخت طی سال‌های ۱۳۸۶ تا ۱۳۸۹ سهم قابل توجه مصرف CNG در مجموعه شهری قزوین	-	تأثیرپذیر بودن استفاده کنندگان از سیستم‌های حمل و نقل در مجموعه شهری قزوین از سیاست‌های سهمیه بندی سوخت و قانون هدفمندی یارانه‌ها	-

موضوع	نقاط قوت	نقاط ضعف	فرصت‌ها	تهدیدها
پایانه‌های جابجایی مسافر	-	عدم وجود تسهیلات پایانه در دروازه‌های شهر قزوین پراکندگی و نابسامانی تداخل حرکت سواره و پیاده در دروازه‌های ورودی شهر (به ویژه مبادی قدیمی شهر)	عملکرد تبادلی دروازه‌های شهر قزوین در وضعیت موجود سهم قابل توجه مسافر جابجاشونده بین شهر قزوین و شهرهای اطراف امکان استفاده از شبکه راه آهن سراسری به کمک ایستگاه راه آهن	-
مدیریت عرضه و تقاضای حمل و نقل	پیاده سازی نظام قیمت گذاری به کمک استفاده از سیستم پارکبان در مدیریت پارک حاشیه‌ای	برخوردار نبودن پارکبان‌ها از قدرت اعمال جریمه کامل نبودن فرآیند نظارت بر رعایت همه جانبه قوانین در اعمال روش‌های ممنوع کننده پارک عدم نظارت کافی کارفرما بر اجرای صحیح طرح توسط پیمانکاران و پارکبان‌ها دریافت هزینه پارک (تبادل مالی میان پارکبان و استفاده کنندگان) به صورت نقدی	-	-
جابجایی بار و کالا	تهیه پایگاه اطلاعاتی و انت بارهای شهر	اختلاط ترافیک وسایل نقلیه سنگین با وسایل نقلیه سبک عدم وجود انبارهای بزرگ بار توزیع بار و کالا در حاشیه شهر عدم تعبیه محل‌های مشخص برای تخلیه بار مراکز عدم وجود سامانه یکپارچه جابجایی بار و کالا در سطح شهر	نزدیکی مراکز صنعتی به شبکه راه آهن نزدیکی مراکز صنعتی عمده به شبکه بزرگراهی و آزادراهی کشوری	گسترش مراکز بازتوزیع کالا در معابر اصلی ورودی شهر

۱-۱-۹- تحلیل مدیریت

۱-۱-۹-۱- مجموعه شهری

جدول ۱-۴۶ بررسی نقاط قوت و ضعف نظام مدیریت در طرح مجموعه شهری

ضعف	قوت	نظام مدیریت
-تداخل و تعارض پهنه‌های سلسله مراتبی و عمودی نظام -تقسیمات کشوری با پهنه‌های افقی مدیریت فضایی -تفرق سیاسی نهادهای مدیریت و برنامه‌ریزی و افت کارایی اقتصادی -تعدد و تفرق روزافزون عوامل و عناصر حکومتی و غیرحکومتی مؤثر در مدیریت شهری -فقدان نظام پشتیبان مالی و بودجه‌ای مدیریت مجموعه شهری	-هماهنگی و همکاری عناصر دولتی در چارچوب‌های قانونی برنامه‌ریزی و مدیریت بخشی -سابقه ذهنی غالب ساختار مدیریتی در مورد ضرورت یکپارچگی مدیریتی	

۱-۱-۱۰- تحلیل عمومی

۱-۱۰-۱-۱- طرح CDS شارستان

نقاط قوت

- برخورداری از باغ‌های سنتی در پیرامون
- وجود آثار تاریخی متنوع و هویت بخش به همراه پیشینه تاریخی غنی
- وجود کادر درمانی مناسب (کمی و کیفی) در قزوین
- دسترسی مناسب (شهر قزوین و قزوین بزرگ) به اصلی‌ترین راه‌های کشور
- وجود افراد خیر و انجمن‌ها و نهادهای خیریه و حمایتی
- وجود پارک باراجین در شمال قزوین
- وجود طرح جامع سلامت
- بالابودن سهم استان در تولید ناخالص داخلی در قیاس با جمعیت آن
- برخورداری از تنوع اقلیمی و اکوسیستمی مطلوب
- نزدیکی به تهران به عنوان یک پتانسیل اقتصادی قوی و قدیمی

نقاط ضعف

- وابستگی شدید مالیه شهرداری به درآمدهای ناشی از ساخت و ساز
- کمبود منابع سطحی و زیرزمینی آب و فشار بر برداشت زیرزمینی
- کم‌رنگ بودن نقش سازمان‌های مردم نهاد در زمینه محیط زیست
- عدم برخورداری بافت قدیم شهر قزوین از شبکه فاضلاب

- وجود بافت‌های فرسوده در اغلب شهرهای قزوین بزرگ
- کمبود امکانات فراغتی و توزیع ناعادلانه آن
- پایین بودن سطح مشارکت عمومی در مدیریت شهری و ضعف نهادهای مدنی
- کشیدگی شمالی - جنوبی شهر قزوین بدون وجود محوری کارا
- فقدان یگانه نگری و مدیریت همساز بین شهر قزوین و شهرهای قزوین بزرگ
- سطح بالای اتکا به جرمه‌های کمیسیون ماده ۱۰۰ از سوی شهرداری‌ها

فرصت‌ها

- موقعیت خاص قزوین در بهره مندی از حمایت‌ها جهانی
- وجود مراکز آموزشی عالی فراوان در منطقه و نسبت بالای دانشجو در مقیاس ملی
- وجود فضای کافی و مناسب برای احداث زیرساخت‌های لازم در بخش بهداشت و درمان در خارج از شهرها
- امکان تقویت پایه‌های مستحکم فرهنگ ایران اسلامی در پاس داشت بهداشت فردی و عمومی
- قابلیت بالای منطقه در تعدیل آلودگی‌های هوا و خودپالایی به واسطه موقعیت خاص جغرافیایی
- وجود خیرین و واقفین مشتاق در منطقه و خارج از آن
- نزدیکی به تهران به عنوان برخوردارترین شهر از زیرساخت‌های بهداشتی درمان
- وجود فضای مناسب برای رشد زیرساخت‌های حمل و نقل
- حاصلخیزی دشت قزوین (علی رغم محدودیت‌ها)
- امکان برقراری ارتباط ریلی و جاده‌ای با فرودگاه بین‌المللی امام

تهدیدها

- وجود تمایلات شدید به تغییر کاربری باغ‌ها
- خطرات ناشی از انتشار آلاینده‌ها در آب‌های سطحی و زیرزمینی
- خطرات ناشی از آلودگی هوا (گرد و غبار مراکز صنعتی)
- خطر انقراض گونه‌های گیاهی و جانوری به واسطه تهدید ناشی از توسعه شهری و صنعتی
- قراردادن منطقه روی کمربند زلزله
- استفاده بی‌رویه از سموم و کودهای شیمیایی در بخش‌های کشاورزی
- فشار اقتصادی مالکان بر ضد برخی از باغ‌ها و کاهش بهره‌وری و خشک شدن باغ‌ها

- افزایش جمعیت زیر خط فقر در استان
- ارتباط شعاعی بین شهر قزوین و شهرهای اقماری و عبور راه‌ها از میان باغستان‌ها
- احتمال راه یافتن زمین‌های شمال شهر قزوین به بازار زمین

۱-۱۰-۲- طرح مجموعه شهری

جدول ۱-۴۷: بررسی نقاط قوت و ضعف طرح مجموعه شهری

ضعف	قوت	
-وابستگی شهر قزوین در زمینه خدمات برتر به منطقه شهری تهران -ضعف خدمات برتر در زمینه آموزش عالی، درمانی تخصصی، خدمات فرهنگی، بازرگانی و خدمات پشتیبان -عدم شکل‌گیری مراکز مهم جمعیتی در گستره وسیعی از مجموعه شهری به ویژه شمال و جنوب -عدم رعایت معیارهای هم‌جواری در استقرار کاربری‌ها -تمرکز شدید فعالیت و جمعیت در محور مرکزی -تبعیت تمرکزگرایانه مکان‌گزینی جمعیت از فرآیند استقرار فعالیت‌های پایه در محور مرکزی	-تنوع قابل توجه صنایع (از نظر نوع و سلسله‌مراتب) در مجموعه شهری قزوین -وجود دشت قزوین به عنوان یک دشت بسیار حاصل‌خیز	نظام فعالیت
-گسترش سریع‌تر سکونت‌گاه‌های بزرگ واقع در مسیرهای اصلی ارتباطی موجود به تبعیت از شرایط توپوگرافیکی -استقرار شهرها و آبادی‌های بزرگ در اراضی کشاورزی -وجود آبادی‌های بزرگ مستعد پذیرش جمعیت در کنار شهرهای کوچک (رقابت آبادی‌های بزرگ با شهرهای کوچک در پذیرش جمعیت) -وجود پدیده اسکان غیر رسمی در لوای اسکان رسمی در اغلب سکونتگاه‌ها	-امکان شکل‌گیری منظومه‌های سکونت‌گاهی هم‌پیوند نیمه‌مستقل -افزایش سهم شهرهای درجه دوم و سوم از جمعیت و اقتصاد	نظام اسکان
-جذب و دفع شدید جمعیت مجموعه شهری قزوین با محیط پیرامونی. -جابه‌جایی و ناپایداری سکونت و جمعیت در درون مجموعه شهری و شکل‌گیری حلقه‌های سر ریز جمعیتی. -ضعف شهر قزوین در پذیرش جمعیت.	-گرایش مجموعه شهری به کاهش تغییرات جمعیتی	جمعیت

جدول ۱-۴۸: بررسی نقاط قوت، ضعف، فرصت و تهدید سند توسعه شهرستان

نقاط قوت S	نقاط ضعف W	فرصت‌های O	تهدیدات T
۱. توان فرهنگی مناسب در شکل‌گیری و احیای تمدن اسلامی و ایرانی با توجه به پیشینه تاریخی و فرهنگی	۱. توزیع نامناسب جمعیت در سطح شهرستان (تمرکز جمعیتی در بخش مرکزی)	۱. نزدیکی با مرکز کشور با امکان ایفای نقش برتر در تمرکز زدایی نسبت به سایر مناطق (خدمات دولتی، برنامه‌های اجتماعی، آموزشی، فرهنگی، بهداشتی و درمانی)	۱. معضلات اجتماعی و فرهنگی مختلف متأثر از روند رو به رشد جمعیت در مرکز استان
۲. وجود آثار و جاذبه‌های تاریخی، مذهبی و گردشگری و جاذبه‌های طبیعی در سطح شهرستان بویژه شهر قزوین	۲. گسترش حاشیه‌نشینی در شهرستان بویژه شهر قزوین و بخش مرکزی و ساخت و سازهای غیر مجاز	۲. اشتغال جهانی قزوین بعنوان شهر مقصد گردشگری و امکان توسعه گردشگری در مناطق شهری و مسیرهای گردشگری	۲. خطر وقوع زلزله ناشی از گسل‌های زلزله‌فعال در منطقه
۳. وجود مراکز علمی معتبر ملی و بین‌المللی در سطح شهرستان همانند دانشگاه بین‌المللی امام خمینی (ره) و دانشگاه آزاد اسلامی واحد قزوین	۳. وجود بخش‌های کمتر توسعه یافته در شهرستان و مهاجرت از روستا	۳. تنوع اقلیمی در نقاط مختلف شهرستان و امکان توسعه کشاورزی، باغداری و شیلات به کمک روش‌های نوین	۳. گسترش حاشیه‌نشینی در بخش مرکزی و شهر قزوین برخاسته از مهاجرت‌های درون و برون‌استانی
۴. وجود بازار مرکزی قزوین و تامین نیاز سایر شهرستانها	۴. زیرساخت‌های ضعیف ارتباطی در قسمتهایی از شهرستان	۴. دسترسی به منابع آبی مناسب و شبکه آبیاری	۴. نبود مدیریت یکپارچه در توسعه شهری مرکز استان و شهرهای پیرامونی آن
۵. عبور مهم‌ترین و پرآب‌ترین رودخانه‌های دائمی استان (شاهرود، الموت رود و قزل‌اوزن)	۵. کمبود نسبی امکانات فرهنگی و ورزشی در برخی از مناطق شهرستان متناسب با تراکم جمعیت	۵. امکانات عمومی و اختصاصی مرکز استان متناسب با روند توسعه استان	۵. خطرات ناشی از افت آب‌های زیرزمینی و کاهش کیفیت منابع آبی موجود
۶. سرمایه‌های اجتماعی فعال در عرصه‌های ملی و منطقه‌ای (فعالان شاخص سیاسی، علمی و مذهبی)	۶. فقدان دسترسی به تاسیسات زیربنایی گاز در بخش‌های عمده‌ای از شهرستان	۶. قرار گرفتن در کریدورهای مهم ارتباطی کشور (شمال-جنوب و شرق-غرب)	۶. خطرات ناشی از تغییرات آب و هوایی شدید دوره ای (خشکسالی، سرمازدگی و...)
۷. بهره‌مندی از شبکه آبیاری دشت قزوین و رونق کشاورزی در برخی از مناطق شهرستان	۷. ضعف زیرساخت‌های مناسب جهت رونق گردشگری و عدم معرفی مناسب قابلیت‌های گردشگری در سطح ملی	۷. رغبت و توجه سرمایه‌گذاران ملی و منطقه‌ای جهت حضور و استفاده از امکانات منطقه	۷. عدم تناسب تخصیص اعتبارات و امکانات ملی در مقایسه با سایر مراکز استانها
۸. وجود معادن غنی بویژه در بخش طارم	۸. کمبود زمین مناسب جهت توسعه بخش‌های مسکونی و خدمات عمومی	۸. امکان دسترسی به پتانسیل‌های اجتماعی و اقتصادی جهت مشارکت در توسعه منطقه‌ای	۸. ترافیک بیش از حد راه‌های مواصلاتی اصلی کشور در استان با توجه به موقعیت شهرستان قزوین
۹. عرصه‌های گسترده منابع طبیعی و پتانسیل‌های مناسب باغداری، شیلات، زنبورداری و	۹. ضعف ناوگان حمل و نقل عمومی درون شهری و برون شهری	۹. امکان توسعه فعالیت‌های آموزش عالی و تحقیقاتی در سطح ملی و بین‌المللی	۹. حرکت‌شنهای روان در حاشیه سد منجیل
	۱۰. بالا بودن هزینه تملک اراضی جهت اجرای پروژه‌های	۱۰. امکان توسعه طبیعت گردشگری در مناطق مختلف	۱۰. تخریب منابع طبیعی و گسترش تغییر کاربری‌های غیر مجاز زمین‌های کشاورزی
			۱۱. خطر رانش زمین در برخی از مناطق کوهپایه‌ای

گیاهان دارویی	عمرانی و توسعه ای	شهرستان	شهرستان
۱۰. استقرار مرکزیت استان و سازمانها و ارگانهای دولتی در این شهرستان	۱۲. مشکلات اراضی اوقافی در مناطق مختلف شهرستان و ناهماهنگی های موجود در کاربری های این اراضی	۱۱. تصویب طرح مجموعه شهری و امکان استفاده از اعتبارات متمرکز ملی	
۱۱. وجود قنوات و چشمه های متعدد در سطح شهرستان	۱۳. فرسودگی بخش عمده ای از بافت شهری قزوین و صعوبت نوسازی این بافتها		
۱۲. وجود نهادهای نظامی منسجم، قوی و قدرتمند در شهرستان (سپاه و ارتش)	۱۴. عدم گسترش مناسب برنامه های ساخت مسکن مرتفع و انبوه		
۱۳. امکان بهره برداری از انرژی های نو (بادی و خورشیدی)	۱۵. کمبود مراکز تجاری، اقتصادی و خدماتی مدرن در سطح شهرستان		
۱۴. سابقه ونقش موثر شهرستان در انقلاب اسلامی و دفاع مقدس	۱۶. استفاده نامناسب از منابع آب و برداشت های غیر مجاز و استفاده از روشهای سنتی آبیاری		
	۱۷. ضعف امکانات خدمات بین راهی (راهداری، نیروی انتظامی و پایگاههای امداد جاده ای) وعدم تناسب آنها با ترافیک جاده ها		
	۱۸. نبود مدیریت یکپارچه اجرای برنامه های فرهنگی(عدم مهندسی فرهنگی)		

۱-۱-۴- طرح تفصیلی شهر و برنامه

تحلیل مسائل و مشکلات شهر

• مسائل شهر از دید شهروندان

بر اساس آنچه در محتوای طرح مورد توجه است، به منظور شناسایی مشکلات عمده ی شهر با استفاده از تدوین پرسشنامه، نمونه گیری و نظرسنجی از ساکنان مهمترین مشکلات از دید شهروندان به ترتیب اولویت، بدین صورت بوده است:

۱. فرسودگی و عدم امنیت معابر
۲. آلودگی محیط
۳. کمبود فضاهای شهری
۴. مشکلات مربوط به تأسیسات شهری
۵. مشکلات اجتماعی
۶. آلودگی صوتی
۷. مشکلات مربوط به حمل و نقل ترافیک
۸. نارسائی خدمات شهری
۹. نامتعادل بودن تراکم جمعیتی و تراکم ساختمانی
۱۰. همجواری های نامناسب کاربری ها و خدمات

• نقطه نظرات مسئولین در ارتباط با مسائل و مشکلات شهر

در این طرح بررسی و جمع بندی نقطه نظرات کارشناسان شهرسازی مناطق و سازمان های ذی مدخل در خصوص شهر قزوین صورت گرفته که نشان می دهد، برخی مسائل مطرح شده، در سطح تمام مناطق شهر فراگیر است اما برخی دیگر تنها مختص منطقه ای خاص می باشد. در مجموع مشکلات عمومی در سطح کل شهر عبارتند از: (بدون در نظر گرفتن اولویت)

۱. عرض کم کوچه ها
۲. کمبود سرانه کاربری های مختلف به خصوص کاربری های خدماتی، عمومی و فضای سبز،
۳. پراکنش بدون برنامه کاربری ها و فعالیت ها و عدم سازگاری آنها
۴. بهم ریختگی سیمای شهری، ساخت و ساز بی کیفیت
۵. بی توجهی به بافت و عناصر با ارزش تاریخی و تغییرات و از بین رفتن هویت بافت
۶. کیفیت نامناسب و پائین واحدهای مسکونی
۷. تراکم بالای جمعیتی، سیما و منظر نامطلوب شهر
۸. فقدان ایمنی و امنیت فضاهای عمومی بویژه در ساعات شب
۹. فقدان حس تعلق خاطر ساکنین، تراکم بالای جمعیتی
۱۰. وجود ناهنجاری های اجتماعی در پهنه های بایر و باغ های حاشیه شهر
۱۱. نارسائی شبکه و مشکلات ترافیکی
۱۲. کمبود فضای کافی و تعریف شده جهت پارکینگ
۱۳. تداخل حرکت سواره و پیاده
۱۴. فقدان مبلمان شهری مناسب

۱۵. کمبود فضای سبز و فضاهایی جهت گذران اوقات فراغت
 ۱۶. عدم وجود انتظام در خط آسمان و بی توجهی به سیما و منظر شهری به خصوص در مورد خیابان های اصلی
 ۱۷. عدم فعالیت و خوانائی در کریدورها
 ۱۸. کاستی سطوح خدماتی، رفاهی، اجتماعی
 ۱۹. عدم توجه به نقش و عملکرد فضاها و افزایش بی رویه تراکم ها
 ۲۰. ریزدانی پلاک ها در بخش هائی از شهر
 ۲۱. اختلال در سیستم جمع آوری آب های سطحی و فاضلاب شهری
- همچنین نارسائی های ناشی از طرح تفصیلی پیشین و نیز مسائل و مشکلاتی است که به سبب اجرای ناصحیح طرح تفصیلی قبلی و همچنین نارسائی ها در توسعه های جدید است که می توان به موارد ذیل اشاره داشت:
۱. عدم تعریض معابر پیشنهادی طرح تفصیلی پیشین بدلیل عدم امکان تملک و بار مالی ایجاد شده (مانند تعریض خیابان اصفهان و مولوی و یا ادامه شهید بهشتی)
 ۲. نیاز به پیش بینی کاربری خدماتی، رفاهی، اجتماعی در موقعیت و مکان هائی که اجرای آنها را با مشکل روبرو بوده است.
 ۳. کلی بودن ضوابط و معیارهای طرح تفصیلی پیشین و عدم توجه به جزئیات مؤثر در سیما و منظر شهری
- در مجموع می توان انتظار داشت که در طرح تجدید نظر طرح تفصیلی موارد ذیل مورد توجه قرار گیرد؛
۱. کنترل تراکم جمعیتی و توزیع متناسب جامعه در سطح شهر
 ۲. نظام دهی به تراکم ساختمانی در کریدورها و پهنه ها
 ۳. پیش بینی پهنه های فعالیتی متناسب و مطابق با سلسله مراتب عملکردی شهری
 ۴. نظام مند کردن شبکه ارتباطی، تقویت نظام سلسله مراتبی محورها و تقویت محوره های دسترسی
 ۵. پیش بینی پارکینگ عمومی
 ۶. اصلاح مقاطع عرضی شبکه های ارتباطی
 ۷. تعریف و تقویت مسیر و محوره های پیاده
 ۸. نظام مند کردن همجواری کاربری ها با توجه به ویژگی آنها
 ۹. تلفیق سکونت و فعالیت های سازگار در کریدور بمنظور تقویت سرزندگی و پویایی آنها
 ۱۰. حفظ و تقویت عملکرد عناصر با ارزش میراثی و با ارزش
 ۱۱. تجمیع کارگاه ها در قالب پهنه عملکردی مستقل
 ۱۲. تجمیع پایانه ها در قالب پهنه عملکردی مستقل
 ۱۳. تجمیع میادین توزیع مواد و کالا در قالب پهنه عملکردی مستقل
 ۱۴. تدوین ضوابط و معیارهای تکمیلی جهت هدایت توسعه شهر با توجه به ویژگی پهنه ها در محلات، نواحی، مناطق
- از مسائل اصلی و ویژه در منطقه یک شهرداری که در حدود وظائف طرح می باشد نیز به موارد ذیل اشاره شده است:
۱. محدوده های منفصل و بافت های حاشیه ای شهر و سکونتگاه های غیر رسمی (بهار - قدس و باغ نشاط و...) در این منطقه و نحوه توسعه آنها که از مسائل اصلی منطقه یک به شمار می آید.
 ۲. ترافیک و ناکارآمدی شبکه ارتباطی در بخش مرکزی شهر

۳. کمبود خدمات شهری و تأسیسات زیربنایی در منطقه
 ۴. وجود کارگاه ها و گاراژها و انبارهای غله بصورت پراکنده در غرب شهر و محور اسدآبادی همچنین مشخص نبودن مرز بین باغات و بافت شهری
 ۵. وجود پهنه و کریدورهای مزاحم کارگاهی، حمل و نقل فراشهری، انبار و میادین توزیع مواد و کالا
 ۶. وجود بناهای تاریخی با ارزش و ضوابط میراثی در این بخش
 ۷. قرارگیری منطقه در محدوده میراث فرهنگی محدودیت ها و ملاحظات تحدید کننده آن از مسائل اصلی و ویژه در
- در ارتباط با منطقه دو و سه شهرداری نیز می توان به موارد ذیل اشاره داشت:
۱. فقدان پویایی اجتماعی در بافت ها بویژه در منطقه ۳
 ۲. بافت فرسوده هادی آباد و لالوها در این بخش از شهر و مسائل و مشکلات و نارسائی های آن در منطقه دو
 ۳. محدوده های منفصل شهری روند روبرشد آنها در این بافت ها (ارنجک بعنوان یک منطقه منفصل از شهر و بدون راه دسترسی)
 ۴. اجرائی نبودن طرح های پیشنهادی طرح تفصیلی پیشین در بخش هایی از شهر (بلوار بهشتی و...)
 ۵. وجود اراضی بایر و حرائم تأسیساتی در سطح شهر و فضاهای رها شده در اطراف رودخانه ها
 ۶. اختصاص اراضی به کاربری تک عملکردی و فقدان پویایی در بافت
 ۷. کمبود سطوح و فضاهای خدماتی، رفاهی، اجتماعی
 ۸. عدم اجرای مراکز خدماتی، رفاهی در مناطق جدیدالاحداث

۱-۱-۱۰-۵- طرح جامع مندا

ارزیابی مسائل و مشکلات در شهر

- ضعف در کادر فنی موجود
- وجود صنایع مزاحم در بافت شهری
- وجود گورستان در مجاورت بافت مسکونی
- عدم توسعه مناسب شبکه آبرسانی
- عدم کفایت تجهیزات آتش نشانی موجود
- وجود مشکلات ترافیکی در شهر
- فقدان ترمینال و موقعیت نامناسب بنگاه های حمل و نقل
- شبکه آبرسانی، برق، گاز ، تلفن
- دسترسی نامناسب و کم عرض
- سیل برگردان
- میدان تره بار
- جمع آوری زباله
- فاضلاب
- اتوبوسرانی

جدول ۱-۴۹: ماتریس SOWT ویژگی های محیطی محدوده های بافت فرسوده قزوین

تهدیدها	فرصت ها	ضعف ها	قوت ها
- در خطر قرار گرفتن بافت میراثی، توسط مسیل غربی همجوار با آن در هنگام بارندگی در صورت عدم تجهیز و ایجاد سیستم های حفاظتی - خطر تخریب بخش های وسیعی از بافت فرسوده در اثر زلزله شدید به دلیل قرار گیری در پهنه خطرناک لرزه خیزی - امکان آلودگی سفره های آب زیر زمینی به دلیل دانه درشت بودن خاک، در صورت نفوذ آلودگی آبهای سطحی به درون آنها - در صورت بالا آمدن آب های زیر زمینی، به دلیل تمایل جهت حرکت آبهای سطحی به سمت جنوب شهر، بافت میراثی شهر در مخاطره قرار خواهد گرفت. - به دلیل دانه درشت بودن خاک بافت فرسوده در اثر زمین لرزه، امکان آسیب رسیدن به بافت های فرسوده وجود دارد. - امکان بروز فرسایش شدید بادی در سطح بافت در صورت عدم کنترل و هدایت بادهای مخرب قزوین، به ویژه بادهای جنوبی و تأثیرات سوء آن بر بافت فرسوده دارای ارزش میراثی	- مناسب بودن خاک محدوده اطراف بافت فرسوده جهت ایجاد فضاهای سبز (زیست محیطی) - وجود آب و هوای پاک و مناسب تر جهت جذب گردشگر - استفاده از شیب مناسب بافت جهت هدایت آبهای سطحی - تجهیز رودخانه های فصلی همجوار بافت در جهت ایجاد فضاهای جذاب برای گردشگران	- قرار گیری محدوده بافت های فرسوده در پهنه های خطرناک زمین لرزه و لزوم توجه به سازه و نوع مصالح در معماری - حرکت آبهای سطحی به تبعیت از شیب زمین از شمال به جنوب و ورود این آبها به داخل محدوده بافت تاریخی و احتمال فرسودگی بیشتر بناهای تاریخی - دانه درشت بودن خاک محدوده بافت فرسوده (شن و ماسه) - خشک شدن آب رودخانه همجوار با بافت فرسوده میراثی در فصل تابستان و تبدیل کانال بتنی به محل انباشت زباله	- وزش باد غالب از جنوب شرق و لزوم توجه به مکان یابی درست کاربریهایی ناسازگار - دمای حداقل مطلق پایین در زمستان و حداکثر مطلق بالا در تابستان و لزوم توجه به گونه معماری در بافت - قرارگیری محدوده بافت فرسوده در شیب ملایم (بین ۰ تا ۵ درصد) و تسهیل سیستم جمع آوری آبهای سطحی - وجود رودخانه فصلی در لبه محدوده دارای ارزش میراثی که در صورت امکان می تواند به سرزندگی و شادابی محیط بیافزاید

جدول ۱-۵۰: ماتریس SWOT مطالعات تحلیل سازمان فضایی

تهدیدها	فرصت ها	نقاط ضعف	نقاط قوت
-	-	- عدم انطباق تقسیمات کالبدی طرح تفصیلی با ساختارهای محله ای. - عدم وجود مراکز فعالیتی قابل توجه در محدوده های ۲ و ۳ بافت فرسوده.	- شکل گیری شبکه شطرنجی معابر در داخل بافت محدوده یک. - احاطه شدن محدوده ۱ بافت فرسوده توسط شبکه معابر اصلی شهر. - عبور ۳ محور اصلی شمالی جنوبی از لبه ها و مرکز محدوده شماره دو. - وجود مراکز فعالیتی شهری قوی در داخل بافت محدوده ۱.

جدول ۱-۵۱: ماتریس SWOT ویژگی‌های کالبدی محدوده یک مطالعاتی (بافت فرسوده منطقه یک و دو بجز هادی آباد)

موضوع	نقاط قوت	نقاط ضعف	فرصت‌ها	تهدیدها
وضعیت دسترسی‌ها	- ارتباط مناسب محدوده با معابر اصلی و استخوان‌بندی شهر. - احاطه شدن محدوده توسط رینگ‌های حرکتی و شبکه اصلی معابر.	نفوذ پذیری پایین محدوده به‌ویژه در بخش غربی، شامل محلات دیمج، قملاق، آخوند و بخش مرکزی شامل دباغان و حلاج و بخش جنوب شرقی شامل محله راهری	گشایش معبر انصاری شرقی و غربی در جهت بهبود وضعیت ترافیکی و نفوذپذیری منطقه.	- وجود المان‌های تاریخی پراکنده در سطح محدوده و ممانعت از ایجاد تغییرات مورد نیاز طرح‌های شهری. - چسبیدگی اعیان منازل به معابر و ایجاد هزینه بالا جهت گشایش احتمالی معابر. - عدم وجود دسترسی مناسب به داخل بافت در شرایط اضطراری.
تراکم و ریزدانه‌گی بافت	سیاست طرح تفصیلی مبتنی بر کنترل تراکم و ممانعت از افزایش آن در سطح محدوده بنا شده است.	تراکم ساختمانی محدوده بیشتر از تراکم متوسط شهر است.	اعطای تراکم تشویقی در محدوده‌هایی خاص در ازای عقب نشینی پلاک‌ها.	عدم سرمایه‌گذاری در داخل بافت به علت سیاست‌های کنترل تراکم.
کیفیت ابنیه	- کیفیت مناسب مصالح به کار رفته در ساختمان‌های بخش شمال شرقی محدوده. - سیستم سازه‌ای مناسب در بخش شمال شرقی محدوده.	- کیفیت نامناسب مصالح به کار رفته در ساختمان‌های بخشی از محدوده به‌ویژه بخش غربی. - عمر بالای ابنیه در نواحی مرکزی و غربی. - سیستم سازه‌ای نامناسب در بخش غربی محدوده.	وجود توانایی‌های بالقوه اقتصادی - توریستی در محدوده و استفاده از آنها جهت اصلاح و بهبود وضعیت کالبدی.	- مقاومت پایین ابنیه در بخش‌هایی از محدوده. - عدم بهبود و به روز رسانی وضعیت کالبدی در بخش‌هایی از محدوده به علت سیاست‌های کلی طرح تفصیلی و عدم تمایل ساکنین به نوسازی.

جدول ۱-۵۲: ماتریس SWOT ویژگی‌های کالبدی محدوده سه مطالعاتی (آبگلیک)

موضوع	نقاط قوت	نقاط ضعف	فرصت‌ها	تهدیدها
وضعیت دسترسی‌ها	- وجود معابر و شبکه‌های دسترسی مناسب در بافت. - عدم وجود میزان قابل توجه معابر با عرض کمتر از ۶ متر در سطح محدوده.		احداث امتداد خیابان ایران جهت تکمیل شبکه دسترسی محدوده.	رها شدن زمین‌های پیش‌بینی شده جهت احداث معابر و تبدیل آنها به مرکز تجمع زباله و نخاله.
تراکم و ریزدانه‌گی بافت	وضعیت مناسب محدوده از لحاظ اندازه قطعات.		وجود زیرساخت‌های کافی در سطح محدوده جهت ارائه مجوز افزایش تراکم.	

کیفیت ابنیه	- مناسب بودن سیستم سازه‌ای و انواع مصالح به کار رفته در ابنیه.	- شکل‌گیری بناهای نامناسب در قالب اسکان‌های غیر رسمی در داخل و حوالی محدوده.	-	-
----------------	--	--	---	---

۱-۲- چشم انداز

۱-۲-۱- طرح CDS شارستان

۱- کلیات با مطالعه و رایزنی‌های متعدد کارشناسان طرح و هیئت راهبری شش ویرایش از چشم انداز حاصل شد که آخرین آن به شرح زیر است:

قزوین بزرگ در آغاز سده پانزدهم مجموعه‌ای است:

- یکپارچه و منسجم متشکل از شهر قزوین و شهرها و سکونتگاه‌های پیرامون، دارای هویتی مستقل اما همخوان با شهر قزوین، آمیزه‌ای از شهرنشینی و طبیعت سرسبز با سرزندگی و سلامت، برخاسته از باغ‌های پیرامون، کوهپایه‌ها و باغ راه‌ها.
- دارای صنعت پیشرو، دانش پایه با فناوری برتر و سازگار با محیط زیست کاملاً سالم.
- کانون فعالیت‌های متنوع دانشگاهی، قطب تولید دانش و فن و پایگاه ارائه خدمات تخصصی پزشکی و سلامت.
- متکی بر منابع مالی پایدار، همیاری شهرداری‌ها، تعاون و مشارکت مردمی و توزیع عادلانه خدمات شهری و عاری از فقر.
- برخوردار از حمل و نقل همگانی و ارتباطات پیشرفته.
- شهر قزوین حافظ میراث و فرهنگ دینی و ملی، مرکز ارائه خدمات تجاری و پذیرایی گردشگری.
- شناسایی نقاط قوت، ضعف، فرصت و تهدید SWOT.

۱-۲-۲- برنامه پنج ساله اول شهرداری

چشم انداز شهرداری قزوین (Vision): شهرداری قزوین نهادی است مردمی و دانش محور که شهر تاریخی و فرهنگی قزوین را به شهری ایمن، شاداب، پایدار با رونق اقتصادی و جاذبه‌های گردشگری تبدیل می‌نماید.

۱-۲-۳- طرح مجموعه شهری

بیانیه چشم‌انداز مجموعه شهری قزوین: مجموعه شهری قزوین کلمتی است یک‌پارچه، پویا و متوازن متشکل از شبکه شهرهای همکار؛ مرکزی است برای تعامل و مبادلات آموزشی-پژوهشی، فرهنگی، اقتصادی و حمل و نقل در سطح مناطق و شبکه شهرهای میانی بزرگ کشور؛ برخوردار از هم‌افزایی صنایع پاک، خدمات برتر و کشاورزی دانش بنیان و گردشگری مبتنی بر تاریخ و فرهنگ ایرانی-اسلامی

۱-۲-۴- طرح توسعه و عمران قزوین

- چشم اندازهای توسعه شهر:

در طرح جامع شهر، بر اساس مطالعه و جمع‌بندی مجموعه پیشنهادات ارائه شده در طرح‌های فرادست مصوب، قابلیت‌های استراتژیک شهر، بررسی نقش شهر و جایگاه آن در سطح منطقه و نیز بررسی جامع نقاط ضعف و قوت شهر در بخش‌های مختلف مطالعاتی، چشم اندازهای توسعه شهر در قالب هشت محور ذیل پیشنهاد شده است:

محور ۱- شهر سبز در قالب حفظ و احیاء باغات به عنوان یک عنصر هویت بخش تاریخی، منبع اشتغالزا و

اکوسیستم طبیعی

محور ۲- مرکز گردشگری از طریق استفاده از ظرفیتهای طبیعی، تاریخی و میراث فرهنگی

محور ۳- شهری با خدمات اجتماعی برتر در پاسخ به نیاز شهر و منطقه

محور ۴- کشاورزی پایدار، مدرن و رقابتی با وجود قابلیت‌ها و فرصتهای طبیعی، امکانات آب و هوایی و اقلیم مناسب

محور ۵- شهر مبتنی بر خدمات (خدمات تولید، خدمات گردشگری و خدمات بازرگانی)

محور ۶- شهر ایمن و سالم با ظرفیت متناسب در راستای دستیابی به توسعه پایدار

محور ۷- مرکز علمی، پژوهشی و دانشگاهی با تاکید بر توسعه فناوری نوین نظیر فناوری اطلاعات و ارتباطات

متناسب با نیازهای ملی و فراملی

محور ۸- شهری صنعتی با تاکید بر صنایع Hi tech و نوین، وابسته به کشاورزی، تبدیلی و تکمیلی و صنایع با

فناوری نوین

۱-۲-۵- سند توسعه شهرستان

• چشم اندازهای توسعه شهر قزوین:

- جامعه ای سالم، امن، پویا و منسجم با هویت فرهنگ اسلامی - ایرانی
- خدمات برتر علمی و آموزشی
- مناطق توسعه یافته و جذاب گردشگری
- باغات گسترده و صنایع برتر و معدنی

۱-۲-۶- طرح جامع شارمند

• چشم اندازها

۱. رشد یافته در انتظام بخشی به کالبد تاریخی خود
۲. توسعه یافته
۳. برخوردار از تعادل منطقه ای
۴. دارای سطح رشد و توسعه اقتصادی - اجتماعی بالا در شهر و حوزه نفوذ آن

۱-۳- اهداف، راهبردها و برنامه های اجرایی

۱-۳-۱- طرح CDS دانشگاه امام خمینی

اهداف و راهبردهای ارائه شده در این طرح و برنامه های اجرایی مرتبط با هر راهبرد، به شرح جداول ذیل می باشد:

جدول ۱-۵۳: اهداف و راهبردهای طرح CDS دانشگاه امام خمینی

هدف ۱: زمینه سازی برای اعتمادسازی متقابل بین مدیریت شهری و ساکنان شهر و جلب مشارکت مردم در امور مختلف اداره و توسعه هدف ۲: دستیابی به مدیریت واحد شهری در بلند مدت	
راهبرد اول: استقرار نظام تدوین و نظارت بر توسعه راهبردی شهر قزوین	
برنامه اجرایی پیشنهادی	پروژه های مرتبط
۱- شبکه سازی و ساماندهی و فعال نمودن شورایاری محلات و انجمن های مردمی و صنفی در راستای توسعه هدفمند شهر	- تشکیل کامل شورایاری ها در قزوین و مجموعه شهری تا سال ۱۳۹۰ -انتشار هفته نامه مخصوص هر منطقه شهری حاوی مطالب خبری و تحلیلی در مورد آن منطقه و نحوه و میزان پیشرفت برنامه توسعه راهبردی شهر در آن منطقه -نصب تلویزیون های عمومی در فضای باز و سبز برای هر منطقه برای اطلاع رسانی به عموم در مورد هر منطقه شهری بطور خاص و کل شهر بطور عام
۲- اطلاع رسانی و تشریح برنامه توسعه راهبردی برای اقشار مختلف مردم	-در جریان قرار گرفتن شهروندان در مورد کل و اجزاء برنامه ها و طرح های توسعه راهبردی شهر با استفاده از ابزارهای مختلفی چون رادیو، تلویزیون، کتاب، مطبوعات، کلاس و کارگاه و نظر سنجی مستمر از آنها در این مورد
۳-دخالت و حضور مستقیم گروه های غیر دولتی و سازمانهای مردم نهاد مرتبط در کارگاه های مربوطه برای پیشبرد برنامه	-حمایت مالی از NGO ها و گروه های غیردولتی و مردمی که در حفاظت و نگهداری، اداره و توسعه شهر در چارچوب این برنامه فعالیت می کنند -در هر کارگروه مرتبط با برنامه های توسعه راهبردی شهر قزوین شرایط حضور نماینده گروه های مردمی غیر دولتی و نیز محلات مرتبط فراهم شود
۴-افزودن درس ها و کارگاه های فشرده برای دانش آموزان در دوره های ابتدایی و متوسطه در شهر قزوین و شهرکهای اقماری پهنجانه آن در مورد برنامه توسعه راهبردی شهر و شهرستان قزوین	
۵-برپایی و حمایت از کانون های تفکر و برنامه های آینده اندیشی (اتاق های فکر) برای بالا بردن قدرت تشخیصی در حوزه توسعه راهبردی شهر قزوین	-اختصاص بخشی از برنامه های صدا و سیما به آموزش های مهارت های زندگی و شهرنشینی تمدن گرا -ارتباط متقابل عامه مردم با مراکز علمی و پژوهشی شهر

استان در قالب مراسم و برنامه های مشترک	
- تدوین یک مجموعه نظرسنجی (پرسشنامه) استاندارد در مورد نظر و میزان رضایت مردم از شرایط شهر قزوین توسط شورای اسلامی شهر و توزیع آن در همه نقاط شهر (بطور نمونه) بشکل دو ساله بصورت مستمر و اعلام نتایج آن به شکل عمومی	
- ایجاد حداقل ۳ کانون تفکر در شهر (بخشهای دولتی و عمومی) - ایجاد حداقل ۳ کانون تفکر در بخش خصوصی مرتبط	۶- تبلیغات گسترده و مفصل و مستمر در مورد برنامه توسعه راهبردی شهر قزوین در سطح عمومی و ارائه گزارش های شش ماهه به رسانه های همگانی و مردم در مورد پیشرفتها با ناکامی های پیش آمده در اجرای برنامه توسط رئیس شورای اسلامی شهر قزوین در راستای پاسخگو کردن نهادهای ذی ربط
راهبرد دوم: اعتمادسازی بین شهرداری و مردم و زمینه سازی برای مشارکت کامل آنان در امور مختلف شهر	
برنامه اجرایی پیشنهادی	پروژه مرتبط
۷- تهیه برنامه هایی برای انجام امور مختلف با مشارکت مستقیم مردم، بویژه جوانان و بانوان شهر (امور خیریه، مراسم ملی و مذهبی، برنامه های فرهنگی- هنری- ورزشی و امثالهم	-
۸- زمینه سازی برای حضور فعال مردم و متمدین جامعه شهری در تصمیم گیری های مختلف	-
راهبرد سوم: بستر سازی به منظور تبدیل شهرداری به یک نهاد ستادی کل نگر، تخصصی، دانش گرا و برنامه محور	
برنامه اجرایی پیشنهادی	پروژه مرتبط
۹- سبorden کلیه وظایف اجرایی شهرداری به نهادهای خصوصی و یا وابسته به شهرداری	- اخذ مدرک ایزو برای بخش های داخلی شهرداری سازمان دهی، تقسیم کار و تدوین شرح وظایف جدید برای قسمتهای مختلف شهرداری
۱۰- برقراری خواهر خواندگی بین قزوین و شهرهای همتراز که دارای نظام مدیریت واحد شهری هستند یا خواهند بود (در داخل و خارج کشور)	- انعقاد خواهر خواندگی با پنج شهر داخلی و خارجی که در زمره شهرهای تاریخی هستند
۱۱- ایجاد یک نهاد علمی پژوهشی خاص در شهرداری به منظور شناسایی مسائل شهر در چارچوب برنامه راهبردی و حل آنها	- تشکیل دفاتر و نهادهای پژوهشی - ارتباط با دفاتر پژوهشی و نهادهای مشابه در دستگاه های علمی، اجرایی و شهر

هدف ۳: دستیابی به بالاترین شاخص های سلامت روانی و جسمانی و امنیت برای شهروندان

راهبرد اول: استقرار سامانه دفاع غیر عامل شهری در مقابل سوانح و حوادث

برنامه اجرایی پیشنهادی	پروژه مرتبط
۱۲- استقرار امکانات، فضاها و تجهیزات مدیریت بحران بویژه	- استقرار دستگاه های پایشگر و اطلاع رسانی در مورد انواع

در مقابل زلزله (با الویت به بافتهای فرسوده) در مجموعه شهری قزوین	خطرات و سوانح طبیعی و غیر طبیعی (زلزله- سیل و ...) و آلودگی های محیطی (آلودگی هوا، صدا و ...) در نقاط حساس شهر
۱۳- تقویت کلیه ساختمانها و دستگاه های مرتبط با سلامت و امنیت جامعه شهری در مقابل سوانح و بویژه زلزله در مجموعه شهری قزوین	-
۱۴- رساندن زمان رسیدن خدمات سه گانه: پلیس- آمبولانس استاندارد- آتش نشانی و امداد و نجات با پیشرفته ترن تجهیزات و روش ها به همه شهروندان در مجموعه شهری قزوین به حداکثر به ۵ دقیقه	-
۱۵- بالا بردن امنیت اجتماعی و پایین آوردن میزان جرائم مختلف در قزوین با کمک نیروهای انتظامی مردم و گروه های سازمان یافته مردمی	-
۱۶- تشکیل نظام و کارگروه مدیریت بحران در شهر با هدف پیشگیری و اقدامات پس از حوادث و سوانح در مجموعه شهری قزوین	-
راهبرد دوم: زمینه سازی برای سپردن نقش اصلی و محوری به مردم و بویژه جوانان در اجرا و تعمیق توسعه پایدار شهری در قزوین	
برنامه اجرایی پیشنهادی	پروژه مرتبط
۱۷- زمینه سازی برای استقرار دائم دبیرخانه کمیته ملی توسعه پایدار شهری ایران در قزوین	-
۱۸- ایجاد مرکز پژوهش های مربوط به توسعه پایدار در پردیس تحقیقاتی قزوین (و قرار دادن استان قزوین به عنوان مطالعه موردی)	-
۱۹- ایجاد فضاهای محله ای برای ورزش و آموزش انواع دانش روز (بویژه به بانوان) و مهارت های زندگی در جامعه شهری امروز	- ایجاد امکانات ورزشهای عمومی و مسابقات مختلف در این حوزه در سراسر شهر
۲۰- فعال سازی و ایجاد زمینه برگزاری برنامه های خاص برای گسترش اخلاق و منش اسلامی بویژه برای نوجوانان و جوانان	-
۲۱- بازیافت کلیه زباله های شهر و حومه قزوین تا سال افق طرح به کمک و مشارکت مردم و بخش خصوصی	- ایجاد زمینه جداسازی زباله ها از مقصد ساخت کارخانه های بازیافت زباله تا ۱۳۹۵ با هماهنگی با صنایع موجود
راهبرد سوم: متعادل سازی فضاهای شهری و محرومیت زدایی و افزایش بهداشت جسمانی و روانی	
برنامه اجرایی پیشنهادی	پروژه مرتبط

۲۳- مبنا قرار دادن شرایط (مورفولوژی زمین- رودخانه- قنوت- مسیل ها و...)ی طبیعی در برنامه ریزی ها و طراحی های توسعه کالبدی شهر	-
۲۴- کاهش مصرف انرژی در سطح کلان شهر و تولید انرژی از منابع تجدید پذیر	-تجهیز کلیه چراغ های راهنمایی و موارد مشابه به باطری خورشیدی
۲۵-برقراری ارتباط بین توسعه کالبدی (بویژه بلندمرتبه سازی) در قزوین با مسیرها و کریدورهای بادها غالب در شهر و حومه های آن	-
۲۶-تصفیه کلیه فاضلاب های مجموعه شهری قزوین بهسازی، نوسازی و بازسازی کلیه محلات محروم و مجموعه های اسکان غیر رسمی در قزوین و حومه در قالب برنامه های مشارکتی	-
۲۷-جدا نمودن آب شرب و آبهای با استفاده غیر شرب تا سال ۱۴۰۵ در مجموعه شهری قزوین	-
۲۸-ساخت استادیوم و مجموعه بزرگ ورزشی قزوین در ناحیه بارجین	-
۲۹-ایجاد کارگروه های مرتبط با سیاستهای سلامت و نشاط آفرینی شهری شامل نهادهای مرتبط و مردمی	-تزئین بالکن ها و پشت بام های خانه ها با سوبسید شهرداری در سراسر شهر با گلها و گیاهان تزئینی -تزئین و رنگ آمیزی فضاهای باز و سبز و فضاهای عمومی باز با مراجعه به نظر سنجی از مردم و تغییر دوره ای آنها -پخش موسیقی ملایم(بویژه موسیقی اصیل ایرانی) در فضاهای عمومی شهر -برگزاری جشنواره های مختلف بویژه جشنواره موسیقی عرفانی و کلاسیک در قزوین -نصب تلویزیون های بزرگ در فضاهای سبز و عمومی پیاده
۳۰-ایجاد سامانه اطلاع رسانی و اطلاع گیری از مردم در مورد هرگونه نابسامانی و تخریب محیط زیست شهری (تلفن ۲۴ ساعته، آدرس یارانه ای و امثالهم)	-تشکیل گروه های عملیاتی- رسمی و داوطلبانه-(شامل گروه های ضربت) در جهت حفاظت و ارتقاء محیط زیست شهری
۳۱-بهسازی، نوسازی و بازسازی کلیه محلات محروم و مجموعه های اسکان غیر رسمی در قزوین و حومه در قالب برنامه های مشارکتی	-
۳۲-هماهنگی بین کلیه مسئولان در سطح مجموعه شهری و شهرستان قزوین و ایجاد کارگروهی تخصصی برای حل نهایی مشکل حاشیه نشینی و جلوگیری از شکل گیری مراکز جدید اسکان غیر رسمی و بوجود آمدن گروه های اجتماعی موسوم به «حاشیه نشین»	-

راهبرد چهارم: استقرار الگوی دسترسی آسان به خدمات شهری و حرکت پیاده محور	
برنامه اجرایی پیشنهادی	پروژه مرتبط
۳۳-قرار دادن خدمات شهری در مقیاس پیاده با هدف بالا بردن تحرک افراد، پایین آوردن مصرف انرژی، و کاهش هر چه بیشتر آلودگی های محیطی	-ممنوعیت حرکت خودروهای شخصی و الویت به نظام حمل و نقل پیاده و عمومی بویژه در مرکز تاریخی شهر و تدوین و اجرای مقررات خاص راهنمایی و رانندگی برای شهر قزوین
۳۴-متعادل سازی و همسان سازی امکانات و خدمات شهری بین شمال و جنوب شهر قزوین	-
۳۵-توجه خاص در کلیه سطوح شهر به اقشار و گروه های فراموش شده (سالمندان- زنان- کودکان- معلولان- پیاده ها و ...)	-
۳۶-طبقه بندی خدمات در مقیاس محله ای، ناحیه ای، منطقه ای و شهری و تنظیم فضاهای شهری برای دسترسی پیاده به خدمات محله ای و ناحیه ای	-
۳۷-برنامه ریزی و طراحی در مرکز تاریخی و جدید شهر با الویت کامل به حرکت پیاده، دسترسی محدود وسایل حمل و نقل عمومی و پارکینگ های عمومی در حاشیه بافت تاریخی برای وسایل نقلیه شخصی	-
۳۸-ایجاد یک رینگ کامل ترافیکی در اطراف مرکز تاریخی شهر همراه با پارکینگ های لازم	-
۳۹- ایجاد نظام شهر الکترونیک با هدف کاهش رفت و آمد بیهوده و بوروکراسی بی ثمر و راتقاء سطح ارائه خدمات مختلف به اقشار مختلف مردم	-
۴۰-گسترش و توسعه پیاده روها و رفع سد معبر در پیاده راهها در کلیه نقاط شهر (بویژه بخش تاریخی شهر)	-
۴۱-ساماندهی کلیه تعمیرگاهها و فروشندگانی که معمولاً از سطح پیاده رو برای کار استفاده می کننددر مجموعه های استاندارد و مناسب با شهر تاریخی قزوین(بویژه در نواحی ورودهای شهر و بخش تاریخی آن)	-
۴۲-ممنوعیت احداث هرگونه پل هوایی سواره در شهر و برنامه ریزی اجرای آنها بصورت زیرگذر	-

هدف ۴: ایجاد زمینه لازم برای جلب و جذب سرمایه های داخلی و خارجی و هدایت آنان به سوی توسعه همه جانبه شهر قزوین هدف ۵: بهره برداری بهینه از موقعیت جغرافیایی قزوین در مجاورت شهر و استان تهران از طریق توان های بالقوه و استراتژیک و مزیت های اقتصادی شهر قزوین	
راهبرد اول: تبدیل اقتصاد شهر از اقتصاد صنعتی به سمت اقتصاد خدماتی (خدمات برتر و تخصصی) با محوریت بخش خصوصی	
برنامه های اجرایی پیشنهادی	پروژه مرتبط
۴۳- توانمندسازی فعالیتهای وابسته به خدمات برتر و ایجاد عوامل انگیزشی در بخش مزبور	- ایجاد و توسعه پارک علم و فناوری در شهر قزوین (احداث انکوباتورهای صنعتی و خدماتی برای ایجاد زمینه توسعه هسته های اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی)
۴۴- تمرکزی کلیه امور بانکی، بیمه، نمایشگاهی، دفاتر مرکزی و امثالهم به عنوان پشتیبان صنایع و خدمات عمده استان قزوین در شهر قزوین	-
۴۵- تغییر الگوی فروش انواع کالاها با هدف کاهش نیاز به خودروی شخصی در سطح شهر بویژه در مرکز تاریخی قزوین (فروش کالا در محل و تحویل کالا با تضمین در منزل)	-
راهبرد دوم: جذب مواد و منابع خام و تبدیل آن به کالاهای تمام شده (صنعت و خدمات) در جهت افزایش تولید ناخالص داخلی	
برنامه های اجرایی پیشنهادی	پروژه های مرتبط
۴۶- تدوین و اجرای طرح آمایش منطقه ای	-
۴۷- جلوگیری از صادرات مواد و کالاهای خام و تشویق صادرات مواد و کالاهای پردازش و تمام شده	-
راهبرد سوم: برقراری شبکه ارتباط گسترده، ایمن و سریع خدمات ارتباطی و ترانزیتی در سطح ملی و فراملی	
برنامه های اجرایی پیشنهادی	پروژه های مرتبط
۴۸- زمینه سازی پیوند فضایی شهر قزوین به عنوان پایانه ملی با سایر نقاط داخل و خارج از کشور	- تامین خدمات و زیرساختهای پشتیبان ترانزیت کالا در شهر قزوین
	- ایجاد یک منطقه آزاد تجاری در حومه قزوین
۴۹- برقراری ارتباط ریلی سریع السیر دو خطه با تهران و برقراری ارتباط استاندارد جاده ای و ریلی با استانهای شمالی و غربی	- احداث قطار سریع السیر قزوین- تهران
۵۰- زمینه سازی برای شبکه مترو و تراموا برای مجموعه شهری و شهرکهای صنعتی استان	- احداث شبکه کامل مترو و تراموا بین کلان شهر قزوین، و شهرکهای صنعتی و جاذبه های توریستی استان
۵۱- زمینه سازی برای ساخت فرودگاه منطقه ای با روش مثلث بندی بین شهرهای مهم اطراف	-
راهبرد چهارم: جذب سرمایه گذاری های جدید در قزوین بر اساس فرصت ها و ظرفیت های نو	

برنامه اجرایی پیشنهادی	پروژه مرتبط
۵۲- اطلاع رسانی گسترده در سطح ملی و بین المللی جهت معرفی فرصتهای سرمایه گذاری شهر قزوین	- استقرار کارگروه دائمی برای بازشناسایی فرصت های جدید سرمایه گذاری در بخش های مختلف در چارچوب برنامه توسعه راهبردی و اعلام آنها بطور گسترده و شفاف - استقرار یک نظام اطلاع رسانی عمومی در مورد فرصت های سرمایه گذاری در مجموعه شهری قزوین - اخذ تمام یا حداقل نیمی از عوارض مرتبط با کارخانه عظیم سیمان آبیگ و کارخانه های مرزی مشابه برای قزوین با هدف توسعه استان و جبران خسارتهای زیست محیطی وارده آنها و از خدمات استانی سود می برند
۵۳- ایجاد عوامل انگیزشی و ایجاد مزیت جهت جلب سرمایه ها در کلان شهر قزوین در سطوح داخلی و خارجی	- ایجاد دفاتر ارتباط بین الملل و کنسولگریهای کشورهای خارجی - اطلاع رسانی بین المللی و ارتباط با سفارت خانه ها برای جذب کارآفرینان و سرمایه گذاران خارجی (بویژه از کشورهای اسلامی)
راهبرد پنجم: رشد بخش کشاورزی و باغداری با تکیه به ترکیب فعالیت های این بخش با بخش خدمات و صنعت	
برنامه اجرایی پیشنهادی	پروژه های مرتبط
۵۴- ایجاد صنایع تکمیلی و فرآوری محصولات غذایی و باغی	-
۵۵- بهره گیری از خدمات و تکنولوژیهای نوین و علوم ژنتیکی و مکانیزاسیون آبیاری و مراحل کاشت و داشت و برداشت محصولات زارعی و باغی در منطقه	- ایجاد ارتباط بین دانشگاه و مرکز تحقیقاتی با بخش کشاورزی و صنایع وابسته - صیانت منابع آبی و بویژه قنوات شهر با اتکا به فناوری برتر در تعامل با دانشگاه ها و مراکز تحقیقاتی
۵۶- تشکیل بازار و نمایشگاه بزرگ محصولات باغی و کشاورزی و ابزار تجهیزات و کالاهای مرتبط با کشاورزی، باغداری و دامداری	- تشکیل بازار محصولات و ابزار کشاورزی قزوین به عنوان بزرگترین مرکز تجاری تخصصی برای پاسخگویی به نیازهای ۵ استان مجاور - احیای باغات سنتی تخریب شده و ایجاد مراکز تولید باغی با عملکردهای چندگانه و درآمدزا

هدف ۶: زمینه سازی برای تبدیل شدن قزوین به یک قطب مهم زیارتی و گردشگری در سطوح ملی و فراملی

راهبرد اول: انتقال بافت تاریخی و ارشمند شهر قزوین از حاشیه به متن حیات مدنی

برنامه اجرایی پیشنهادی	پروژه مرتبط
۵۷- حذف تدریجی کلیه نمادها و سمبل های فرهنگ شبه غربی از مرکز تاریخی شهر قزوین (از نماهای شیشه ای و غیر سنتی تا پیتزا فروشی و حتی اسامی غیر ایرانی)	-

-حذف کلیه عناصر ناهمخوانی که در داخل و اطراف دولتخانه ساخته شده و بازسازی عناصر تخریب شده با عملکردهای جدید -تغییر و انتقال عملکردهای نامتناسب از خیابان سپه (شهدا) و تبدیل آن به راسته بازارهای لوکس -تبدیل خیابان سپه به محور پیاده با دسترسی محدود سواره -نوسازی و بهسازی بازارچه سپه -برنامه انتقال شهربانی و ترکیب سبزه میدان با باغ چهلستون -ایجاد مسیر سراسری پیاده و دوچرخه در شهر بویژه در بافت مرکزی قزوین	۵۸-احیاء کامل دولتخانه صفوی و تخریب تمامی عناصر نامتناسب و ناموزون و بی ربطی که بعدها اضافه شده اندو احیاء آن به فرم اصلی و عملکردهای جدیدی فرهنگی- تجاری- تفریحی
راهبرد دوم: توسعه قزوین در جهت تحقق شهرسازی و معماری با هویت ایرانی - اسلامی	
پروژه مرتبط	برنامه اجرایی پیشنهادی
-	۵۹-تهیه طرح شهر فردای قزوین در باراجین بر اساس الگوی شهرسازی ایرانی و با کمک فناوری پیشرفته ضد زلزله(شامل بخشهای ارگ- شارستان- شار) با عملکرد یک مرکز تجاری- فرهنگی، اداری و مسکونی(به عنوان مرکز جدید و قطب دوم گردشگری آن)- بعنوان اولین نمونه در ایران
-ساماندهی مجدد دو محور فوق بر اساس نقش جدید آن	۶۰- قرار دادن محورهاییاراجین- راه آهن و میدان مینودر- دروازه رشت به عنوان بخشی از ساختار و استخوان بندی اصلی شهر و تهیه طراحی شهری برای آنها(ساختار قضایی)
-تغییر الگوی حرکت در مرکز تاریخی شهر به ۷۵ درصد از طریق پیاده، دوچرخه و وسایل حمل و نقل عمومی و ۲۵ درصد وسایل حمل و نقل خصوصی (با محدودیت ورود به مرکز تاریخی شهر و استفاده از پارک سوارها)	۶۱-تبدیل میدان آزادی با جمع آوری محوطه سازی وسط آن به فضای عمومی و پیاده و تغییر عملکردهای آن متناسب با شخصیت ونقش جدید آن
-	۶۲-تبدیل میدان آزادی و خیابان سپه به عنوان فضاهای عمومی، باز و پیاده
-	۶۳-آماده سازی، ساماندهی و طراحی مسیرهایی که در آنها مراسم خاص (مذهبی و ملی و بومی) هر ساله در آنها انجام می شود
راهبرد سوم: تبدیل صنعت گردشگری به عنوان یکی از مهمترین منابع تولید درآمد و ثروت در شهر قزوین	
پروژه مرتبط	برنامه اجرایی پیشنهادی
-	۶۴-طراحی مجدد اطراف صحن مبارک شاهزاده حسین (ع) و بویژه ایجاد اقامتگاه و فضاهای پذیرایی، پارکینگ ها و مجموعه های تجاری متناسب و مطلوب در اطراف آن
-	۶۵-راه اندازی تورهای زیارتی- فرهنگی برای شهر قزوین و

تاسیس نهادها و شرکت هایی در راستای ایجاد تورها ۶۶- ایجاد امکانات ویژه برای مسافرت های فصلی ی فرهنگیان و دانشجویان به مجموعه شهری قزوین ۶۷- انتشار اطلاعات مربوط به صنعت گردشگری مورد نیاز سرمایه گذاران در این حوزه در استان قزوین در سطح ملی و فراملی ۶۸- ثبت ملی و بین الملی باغ های سنتی شهر قزوین و تلاش برای حفظ و توسعه آنها از طریق تغییرات عملکردی متناسب و اتکاء به قیمت بالای مواد غذایی	۶۶- ایجاد امکانات ویژه و تبلیغات فشرده برای مسافرت فرهنگیان و دانشجویان در مقاطع تعطیلات نوروز و تابستان در رقابت با شهرهای مشابه ۶۷- اصلاح محور قزوین دریاچه اوان و قلعه الموت و سایر اماکن تاریخی و مذهبی استان ۶۸- ساخت شبکه ریلی - تفریحی از قزوین به اوان و گردشگاه های بین راه ۶۹- ساخت تله کابین بین ناحیه دریاچه اوان به قلعه الموت ۷۰- ایجاد عملکردهای تفریحی- ورزشی- فرهنگی و جشنواره های تابستانی و زمستانی در نواحی اوان و الموت ۷۱- برقراری امکانات ورزشهای کوهنوردی (دوچرخه، موتور سواری و پیاده روی در کوهستان و دشت قزوین) و زمستانی (اسکی ه و ...) در منطقه ۷۲- برقراری مسیرهای ویژه پیاده و دوچرخه سواری با نقشه ها و اطلاعات دقیق برای گردشگران مرکز تاریخی شهر ۷۳- برقراری مسیرهای سواره با اتوبوس های ویژه در ایام تعطیلات همراه با نقشه های دقیق در داخل شهر و نقاط توریستی استان
راهبرد چهارم: بازتولید و تقویت هویت قزوین در سطوح ملی و فراملی	
برنامه های اجرایی پیشنهادی	پروژه های مرتبط
۶۹- تولید یک فیلم مستند عظیم در مورد قزوین و تاریخ آن برای پخش در ایران و خارج از ایران	-
۷۰- توسعه و احیاء مجدد حوزه علمیه قزوین و امکانات جانبی برای آن (با توجه به سابقه تاریخی حوزه علمیه قزوین)	-
۷۱- ابتدا تشویق و سپس اجبار کلیه تولیدکنندگان کالا و خدمات به اضافه نمودن عبارت " ساخت با تولید قزوین " و یا تولید " کاسپین " بر روی کالاهای خود	-
۷۲- داشتن تیم فوتبال قوی در لیگ برتر فوتبال کشور با نام " کاسپین قزوین "	-

۷۳-زمینه سازی برای برگزاری المپیاد چهار سالانه ورزشهای اسلامی بین کلیه کشورهای اسلامی و مسلمین جهان در استان قزوین(انواع رشته های شنا- انواع سوارکاری- انواع تیراندازی) و دو سالانه در سطح ملی	-
۷۴-تبدیل شهر قزوین به عنوان پایتخت خوشنویسی جهان اسلام	-برگزاری مسابقات مقطعی و دوره ای خوشنویسی و هنرهای جانبی آن (در مقیاس های ملی و بین المللی) -تبدیل قزوین به یکی از مهمترین مراکز آموزشی خوشنویسی، خط- نقاشی و دیگر هنرهای مرتبط در ایران -تبدیل خوشنویسی، خط- نقاشی و امثالهم به مبنایی برای تزئینان و ساخت نمادهای شهری در قزوین بعنوان عاملی برای هویت بخشی به شهر بر اساس یکی از مهمترین هنرها و مزیت های آن

هدف ۷: تبدیل قزوین به یکی از مراکز عمده علمی و پژوهشی در کشور هدف ۸: زمینه سازی برای برقراری ارتباط متقابل بین مراکز علمی- پژوهشی با کلیه فعالیت های صنفی، اقتصادی و کشاورزی در شهر قزوین راهبرد اول: بازتولید ذهنیتی بایسته در سطح ملی و فراملی در مورد قزوین به عنوان یک شهر فرهنگی- تاریخی- علمی در راستای تبدیل این شهر به یک شهر دانشگاهی	
برنامه های اجرایی پیشنهادی	پروژه های مرتبط
۷۵-ایجاد زمینه های لازم برای برگزاری همایش های بزرگ ملی و بین المللی در قزوین	-
۷۶- ایجاد مراکز علمی و فرهنگی لازم برای یک شهر آکادمیک و توریستی (کتابخانه ها، باغ- موزه ها، مراکز اطلاعات علمی- فرهنگی و ...)	-ایجاد کتابخانه بزرگ ملی در شهر قزوین تا سال ۱۳۹۵ -ایجاد باغ بزرگ گیاهشناسی (بوتانیک گاردن) در قزوین یا یکی از شهرکهای اقماری قزوین -تبدیل منازل مشاهیر علمی، فرهنگی، سیاسی و هنری قزوین به موزه هایی در مورد فرهنگ و تاریخ قزوین و ایران -ایجاد باغ و آرامستان مشاهیر و باغ موزه بزرگ تاریخ و مشاهیر قزوین در کنار آن - تبلیغات گسترده و مستمر در مورد قزوین در سطح ملی بعنوان یک مرکز علمی، فرهنگی و هنری -ایجاد نظام بسیار استوار و نمونه امنیتی در شهر و مجموعه شهری -ایجاد مراکز و کیوسکهای اطلاعات (علمی- فرهنگی- زیارتی- گردشگری) در نقاط مهم شهر و سایت رایانه ای برای این منظور

-ایجاد یک نظام پیشرفته، راحت، کارآمد حمل و نقل شهر و حومه -انتقال پادگان لشکر زرهی ۱۶ قزوین به خارج از شهر تا سال ۱۳۹۱ و تبدیل آن به یک مجموعه عظیم مسکونی- علمی- فرهنگی و تجاری (از جمله دانشگاه) -ایجاد سالنهای مجهز (با اتکاء به معماری اصیل ایرانی) نمایش فیلم به ازاء یک سالن برای هر ۱۰۰۰۰ تا ۱۴۱۰ -احداث یک تالار بزرگ چند منظوره نمایش، تئاتر و موسیقی در سطح شهر و حومه تا سال ۱۴۰۰	
راهبرد دوم: ایجاد نهادهای و ساختارهایی جهت برقراری ارتباط متقابل بین بخش های مختلف اقتصاد به ویژه صنایع با آموزش عالی در شهر	
پروژه های مرتبط	برنامه های اجرایی پیشنهادی
	۷۷- اخذ مجوزهای خاص برای افتتاح و انقال مراکز آموزش عالی (دولتی- خصوصی) در مجموعه شهری قزوین
	۷۸- ایجاد یک کارگروه دائمی برای ایجاد هماهنگی بین مراکز علمی و آموزشی با بخشهای مختلف اقتصادی (بویژه در استان قزوین)
-ارتقاء دانشگاه بین المللی اما خمینی (ره) به یک دانشگاه واقعی بین المللی (بیشتر از ۷۵ درصد دانشجویان این دانشگاه باید خارجی باشند) تا سال ۱۴۱۰ - تشویق دانشگاه صنعتی شریف به افتتاح شعبه در قزوین افتتاح یک شعبه از یکی از دانشگاه های صنعتی معتبر جهان در قزوین و جذب دانشجوی خارجی از داخل و خارج تا سال ۱۴۰۰ -گنجاندن کلیه نیازهای پژوهشی و تربیت نیروی انسانی متخصصی و ماهر برای صنایع، خدمات، توریسم و کشاورزی در برنامه های دانشگاه های موجود و آینده	۷۹- هماهنگی و انطباق فعالیتهای مراکز علمی و پژوهشی در قزوین و شهرکهای اقماری با نیازهای صنایع تولیدی و صنعت گردشگری، خدمات و کشاورزی
-	۸۰- ایجاد دهکده های تحقیقاتی در شهر و مجموعه شهری قزوین و تشویق صنایع به حمایت های مالی و فنی از مراکز آموزشی و پژوهشی (از طریق کارگروه مربوطه)
راهبرد سوم: تمرکز بر رشته های خاص و پژوهشی و آموزش عالی در دانشگاه های قزوین به عنوان مزیت شهر	
پروژه های مرتبط	برنامه های اجرایی پیشنهادی
	۸۱- اخذ مجوز برای عنوان نمودن شهر قزوین بعنوان یک شهر دانشگاهی و علمی- پژوهشی از هیئت دولت و وزارت

علوم، تحقیقات و فناوری	
۸۲- جذب حداکثر دانشجو در رشته های مختلف (بویژه در صنعت- خدمات- گردشگری- کشاورزی و باغداری) در سطوح و مقاطع مختلف	
۸۳- تبدیل قزوین به یکی از مراکز مهم چاپ و انتشار و توسعه صنعت چاپ در کنار سایر فعالیتهای صنعتی و علمی در شهر قزوین	

۱-۳-۲- طرح جامع گردشگری

اهداف اولیه و کلان توسعه گردشگری قزوین

با عنایت به موارد گفته شده تاکنون و آنچه در بخش کلیات و مبانی نظری در خصوص اهداف ملی ذکر گردید اهداف کلان توسعه گردشگری استان را در یک جمعیت با در نظر داشتن اهداف ملی می توان به شرح ذیل ارائه نمود:

۱- بهبود و ارتقاء راندمان شاخص (تلاش گردشگری) افزایش میانگین مدت اقامت و هزینه گردشگران وارد به منطقه

۲- برقراری توازن و تعادل های ناحیه ای گردشگری

۳- حصول به روش های توسعه مدیریت پایدار گردشگری استان

۴- بهره وری و بهره برداری مطلوب و بهتر از تسهیلات و خدمات گردشگری در تمام طول سال

اهداف توسعه گردشگری برحسب حوزه های اصلی (عملکردی - استراتژیکی)

منابع گردشگری

- ارتقاء نقش و سهم استان در تعاملات ملی و فراملی در عرصه های فرهنگی گردشگری
- ارتقاء فرهنگ گردشگری موجود به فرهنگی هویت بخشنده برای گردشگران داخلی و بستری برای گفتگو و تعامل فرهنگی برای گردشگران خارجی
- پیدایش و ارتقاء فرهنگ بهره برداری معقول، دینامیکی و علمی در خور از محیط و محیط زیست در جهت نیل به بهره وری واقعی فضاهای کلان در چارچوب توسعه پایدار
- برقراری پیوند میان انسان ها با بستر طبیعی و تاریخی خود به عنوان یکی از اصلی ترین عناصر توسعه پایدار اجتماعی
- ایجاد حسن وحدت ملی و منطقه ای با استفاده از توسعه فعالیت های گردشگری
- ارتقاء سطح توانمندی های محیطی و انسانی از توسعه فعالیت های گردشگری
- ارتقاء و بهبود فرهنگ مهمانپذیری و ارائه خدمات گردشگری در نواحی گردشگری جامعه میزبان
- ایجاد تعامل مناسب جامعه میهمان و میزبان
- برقراری و حفظ رابطه تعادلی بین فعالیت های گردشگری و زیست بوم های استان با توجه به ظرفیت های برد محیطی در جهت نیل به توسعه پایدار
- تعدیل الگوی زمانی گردشگری استان متناسب با ظرفیت ها و توان های محیط طبیعی در فصول مختلف
- بهبود زمینه سازی رابطه انسان و اکوسیستم در قلمرو گردشگری

- افزایش مدت اقامت گردشگران

بازار

- بهبود جایگاه و برقراری ثبات بخش گردشگری در اقتصاد استان
- نیل به سوی ایجاد تعادل درآمدهای گردشگری در مناطق مختلف استان
- جذب سرمایه گذاری داخلی و خارجی در بخش گردشگری
- تبدیل و تحول نقش استان به عنوان مقصد گردشگری
- افزایش توان و تسریع در توسعه اقتصاد گردشگری استان
- ارتقاء توسعه اقتصاد گردشگری استان و افزایش سهم آن در اقتصاد ملی
- بازساخت پایدار سیستم بازار گردشگری استان
- انطباق بازار و محصولات گردشگری استان

دسترسی‌ها

- پوشش مناسب دسترسی جاذبه‌های استان
- بهبود، تقویت و اصلاح شبکه استخوان بندی راه‌های استان
- دستیابی به بهره‌وری مطلوب از موقعیت نسبی مناسب استان در مقیاس گردشگری کشوری و استفاده درخور از موقعیت قرارگیری استان در این چارچوب
- ارتقاء کمی و کیفی پوشش شبکه ریلی
- ایجاد شبکه پیوسته - چندسطحی و تعاملی دسترسی به استان در ابعاد بین‌المللی - ملی - منطقه‌ای

تسهیلات و خدمات گردشگری

- ارتقاء شاخص‌ها و معیارهای زیرساختی (شامل آب و فاضلاب، برق، بهداشت و درمان، مخابرات و پست، فناوری اطلاعات و...) متناسب جایگاه ملی، منطقه‌ای و استانی و نواحی عملکرد شهرستان‌ها مطابق با اولویت بندی زمانی برنامه.
- تقویت و تجهیز زیرساخت‌های مراکز و منظومه‌های روستایی و شهری در جهت نیل به استقرار پایدار توریسم روستایی و توریسم شهری.
- توسعه پایدار و هماهنگ زیرساخت‌ها با برنامه‌های گردشگری.
- بهبود ظرفیت‌های اقامتی گردشگری و تسهیلات وابسته با پراکنش مناسب.
- برقراری و توسعه ارتباط الکترونیک بین استانی - منطقه‌ای و ملی.
- ساماندهی و مهیانبودن کلیه زیرساخت‌ها برای ارتقاء گردشگری استان.

منابع انسانی

- توسعه سرمایه انسانی در تسهیلات و خدمات گردشگری.
- ارتقاء
- توسعه پایدار و هماهنگ زیرساخت‌ها با برنامه‌های گردشگری.
- بهبود ظرفیت‌های اقامتی گردشگری و تسهیلات وابسته با پراکنش مناسب.
- برقراری و توسعه ارتباط الکترونیک بین استانی - منطقه‌ای و ملی.

- ساماندهی و مهیامودن کلیه زیرساخت‌ها برای ارتقاء گردشگری استان.

مدیریت

- حصول به روش‌های مدیریت توسعه پایدار گردشگری
- ایجاد سیستم اطلاعات مدیریتی و اطلاع رسانی وسیع به جهت تحقق گردشگری پایدار
- حصول به سیستم مدیریت جامع نگر و مشتری مدار و مبتنی بر بازارهای هدف گردشگری استان
- بازساخت و ارتقاء سطح کمی و کیفی سیستم مدیریت گردشگری استان

شناسایی راهبردهای توسعه گردشگری استان

به طور کلی استراتژی عبارت است از الگو با طرحی که هدف‌ها، سیاست‌ها و زنجیره‌های عملیاتی یک سیستم را در قالب یک کل به هم پیوسته با یکدیگر ترکیب می‌کند یا به تعبیری دیگر استراتژی به مجموعه تدابیر، راه‌ها و امکانات دستیابی به هدف نهایی اطلاق می‌شود با قبول تعریف فوق و عنایت به آنچه در بخش کلیات و مبانی نظری گفته شد این مهندسین مشاور در این مرحله طی دو گام به ارائه راهبردهای طرح توسعه گردشگری استان می‌پردازد. در اولین گام استراتژی‌های کلی جهت دستیابی به اهداف معرفی می‌گردد و در مرحله بعد براساس مطالعات صورت پذیرفته در مراحل قبل و اهداف نهایی که برحسب حوزه‌های مطالعاتی تنظیم شده بود به ارائه راهبردهای توسعه گردشگری استان برحسب حوزه‌های مطالعاتی و منطبق با اهداف می‌پردازد در این راستا استراتژی کلان طرح را می‌توان به شرح ذیل ارائه نمود.

۱- تقویت محصولات موجود عرضه شده به بازار از طریق ارتقاء و بهبود جذابیت و نیز تعمیق آن‌ها جهت افزایش مدت و هزینه گردشگران

۲- تنوع بخشیدن به محصولات موجود از طریق ایجاد محصولات جدید جهت جلب گردشگران در تمام طول سال خصوصاً در ماه‌های آخر پاییز، زمستان و اوایل بهار.

۳- تشریک مساعی با سازمان‌های مسئول و مسئولین توسعه پایدار در استان به منظور اتخاذ روش‌های پایدار در توسعه و مدیریت گردشگری

حال با عنایت به موارد گفته شده راهبردهای توسعه گردشگری استان برحسب حوزه‌های مطالعاتی به شرح ذیل خواهد بود.

منابع گردشگری

- فراهم کردن بسترهای لازم برای توسعه و ساماندهی گردشگری روستایی
- آماده سازی ذهنی و اجتماعی جوامع میزبان برای امکانپذیر ساختن توسعه گردشگری
- کشف و برجسته سازی ارزش‌های تاریخی، قومی و فرهنگی استان قزوین و برجسته سازی تفاوت‌های اجزاء و عناصر فرهنگی استان با سایر استان‌های کشور
- افزایش تعامل‌های ملی و منطقه‌ای از طریق ترغیب گردشگری ملی و منطقه‌ای
- برقراری توازن‌های محیطی - منطقه‌ای در جاذبه‌های طبیعی و فعالیت‌های گردشگری
- برقراری ارتباط منطقی میان ظرفیت‌های جاذبه‌ها و توسعه گردشگری
- شناسایی، آماده سازی و مهیامودن جاذبه‌های طبیعی و زیست محیطی جدید جهت فعالیت‌های توسعه گردشگری طبیعی (اکوتوریسم) و اعمال محدودیت (ساختاری و عملیاتی) برای جاذبه‌های طبیعی موجود (تبدیل جاذبه‌های پنهان به آشکار)
- تغییر و تعدیل نگرش‌های عمومی بر زمان و گذران اوقات فراغت متناسب با فصول سال
- غنی سازی شبکه‌های اطلاع رسانی گردشگری

- غلبه استراتژی‌ها و اهداف توسعه گردشگری استان در کلیه طرح‌های کالبدی در نواحی مختلف با نمود عینی و نهادینه

بازار

- ایجاد شبکه پیوسته جاذبه‌های گردشگری استان در مناطق و نواحی و زیرنواحی که منجر به پدیده تشدید اثر می‌شود
- برقراری ارتباط متعادل مابین ظرفیت‌های توسعه، جاذبه‌ها و بازارهای آشکار و پنهان
- معرفی و بازساخت انواع فعالیت‌های گردشگری
- ایجاد و استقرار اقامت در پهنه استان و افزایش مدت اقامت گردشگران
- سازماندهی و برقراری ارتباط میان سازمان‌ها و بنگاه‌های مرتبط با گردشگری با هدف ارتقاء کیفی خدمات این فعالیت‌ها با استفاده از سازمان‌های دولتی، اتحادیه‌های صنوف، شوراهای اسلامی شهرها و شوراهای اداری استان و شهرستان‌ها
- تأمین بسترهای مناسب اقتصادی - حقوقی - سیاسی برای سرمایه گذاری داخلی و خارجی گردشگری
- سعی در ایجاد توازن دوره‌ای در عرصه (جاذبه‌ها) و تقاضا (دیدار از جاذبه‌ها) (دوره بندی سیستمی برنامه ریزی توسعه)
- انطباق کامل و بهینه بازار - محصول در ابعاد بین المللی منطقه‌ای - ملی - استانی - ناحیه‌ای - محلی

دسترسی‌ها

- توجه و تمرکز به شبکه دسترسی به عنوان بخشی از جاذبه‌ها و احیاء راه‌های قدیمی و تاریخی
- توسعه و ترکیب مناسب شبکه دسترسی با جایگاه و نقش عملکردی جاذبه‌ها
- توسعه و ارتقاء کیفی شبکه دسترسی استان
- توزیع و پراکنش مناسب شبکه دسترسی با توجه به مبادی، مقاصد و جاذبه‌های گردشگری
- برقراری ارتباط داخلی و بهبود نسبی دسترسی بین مناطق طبیعی - جاذبه‌های تاریخی - فرهنگی - مذهبی
- ساماندهی کالبدی فضایی سیستم ارتباطات جاده‌ای به صورت چندنواحی در قالب توسعه‌های مقدور در حد نواحی، یگان‌ها و واحدهای توسعه
- نگرش سیستمی به شبکه دسترسی - گردشگری و جاذبه‌ها
- ایجاد و برقراری ارتباط هوایی شهر قزوین با مراکز گردشگری کشوری، منطقه‌ای و بین المللی (این امر می‌تواند نقش گزینه دوم مرکزیت کشوری را در شرایط بحرانی برای قزوین تقویت کند)
- برقراری ارتباط ریلی و شبکه‌ای مناسب استان با شبکه راه آهن سراسری به منظور کاهش هزینه‌های گردشگری استان
- توسعه و ارتقاء سیستم‌های بیمه‌ای برای کلیه مسافران و کالاها به ویژه بیمه حمایت گردشگران

تسهیلات و خدمات گردشگری

- الزام به هماهنگی و تبعیت و انطباق راهبردها و برنامه‌های طرح‌های کالبدی، ناحیه‌ای و منطقه‌ای با اهداف، راهبردها و سیاست‌های طرح جامع گردشگری استان
- برنامه ریزی سیستمی، یکپارچه سلسله مراتبی زیرساخت‌های اصلی استان متناسب با نواحی عملکردی طرح جامع گردشگری استان
- بسترسازی برای توسعه فناوری اطلاعات جهت کارآمد کردن خدمات دولتی و سایر بنگاه‌ها در راستای توسعه نقش‌های جدید استان در تعاملات بین المللی
- توسعه زیرساخت‌های جاذبه‌های گردشگری در مناطق روستایی
- توسعه شبکه مخابراتی و ارتباطات الکترونیکی و تلفن همراه، ICT و ثابت در مناطق روستایی، شهرستان‌های نواحی و یگان

منابع انسانی

- ارتقاء شاخص‌های توسعه انسانی، سطح زندگی، عدالت اجتماعی در توسعه گردشگری استان
- بهبود و ارتقاء سطح مشارکت مردم در لایه‌ها و سطوح مختلف گردشگری
- ارائه برنامه‌های آموزش همگانی مرتبط با گردشگری جهت ارائه بهتر خدمات گردشگری در سطح استاندارد مورد نیاز
- افزایش توانمندی‌های نیروی انسانی واجد شرایط در زمینه حفاظت از منابع گردشگری استان

مدیریت

- طراحی ساختار مدیریتی ویژه برای گردشگری در جهت کاهش عدم تعادل‌های منطقه‌ای
- برنامه ریزی جهت بهینه سازی اوقات فراغت گردشگران در جهت بهره وری بهینه و پایدار منابع گردشگری استان
- افزایش حضور تشکلهای غیردولتی در توسعه گردشگری استان (N.G.O)
- اعمال مدیریت زیست محیطی بر کلیه فعالیت‌های صنعتی - خدماتی - شهری و گردشگری
- اعمال مدیریت اثرات اجتماعی و فرهنگی فعالیت‌های گردشگری در جوامع میزبان و میهمان

سیاست‌های توسعه گردشگری

به طور کلی سیاست‌ها، رهنمون‌ها و قواعدی هستند که محدوده انجام کاری را معین می‌کند این قواعد غالباً به شکل تصمیم‌های اقتضایی برای حل تعارضات موجود میان هدف‌های خاص شکل می‌گیرند. سیاست‌ها نیز مانند اهداف در درون مطالعه از یک سلسله مراتب برخوردارند سیاست‌های اساسی را یعنی آن‌هایی که مسیر حرکت و موقعیت کلی را هدایت می‌کنند یا در ماندگاری آن نقش دارند سیاست‌های استراتژیک می‌نامیم اینک سیاست‌های طرح برحسب حوزه‌های مطالعاتی به شرح ذیل ارائه می‌گردد.

منابع گردشگری

- تدوین برنامه‌های آموزشی، اجتماعی و فرهنگی در سطوح گوناگون اجتماعی خانواده‌ها، دانش آموزان، زنان و... در جامعه میزبان
- برگزاری و تقویت کمی و کیفی جشنواره‌های فرهنگی و اجتماعی منطقه‌ای و ناحیه‌ای به ویژه در زمان‌های افت تعداد گردشگران و ارائه تسهیلات ویژه
- تدوین ضوابط و مقررات و ایجاد تسهیلات ویژه و حمایت‌های مالی - ارشادی برای سازماندهی و تشکلهای غیردولتی
- ارزیابی اثرات اجتماعی و فرهنگی توسعه فعالیت‌های گردشگری و تهیه برنامه تقلیل اثرات سوء احتمالی و اعمال کنترل و پایش اجتماعی
- اطلاع رسانی، آموزش و افزایش آگاهی‌های اجتماعی برای تبلور محوریت توسعه گردشگری به عنوان یکی از عناصر اصلی توسعه ملی و پایداری و بهبود نظام معیشتی، منطقه‌ای - استانی در جامعه میزبان
- ایجاد مراکز اطلاع رسانی سیستمی و پیوسته (در نواحی دارای اولویت که اولویت آن‌ها در مراحل تفصیلی مشخص می‌شود)
- احیاء، حفظ و حمایت از آداب و رسوم، سنن، صنایع دستی و روستایی، هنرها و برجسته نمودن، حفظ تنوع آن‌ها، ارتقاء و بهینه سازی کیفی (و کمی) صنایع دستی
- آموزش و ساماندهی فضایی - کالبدی و اجتماعی روستائیان و روستاها از یک سو و شهرنشینان و شهرها در ارتباط با محیط زیست و قابلیت‌های محصولات گردشگری آن‌ها

- جلوگیری از ساخت و سازهای جدید در مناطق طبیعی و زیست محیطی موجود (ساختمانی - جاده سازی بی‌رویه و غیراصولی)
- اعمال محدودیت برای جاذبه‌های طبیعی پرتراکم براساس ظرفیت برد محیطی
- پیشنهاد اکوسیستم‌ها با قابلیت اکوتوریسمی مناطق در آستانه تخریب و جلوه‌های ویژه در قالب سیستم‌های حفاظتی محیط زیست و IUCN به منظور حفظ و تجدید حیات آن‌ها و گردشگری پایدار
- تهیه و اجرای طرح ارزیابی اثرات زیست محیطی توسعه به همراه برنامه پایش و تقلیل اثرات سوء برای کلیه توسعه‌های گردشگری

بازار

- کنترل کمی و کیفی هتل‌ها و واحدهای اقامتی و افزایش کنترل شده هتل‌ها در مراکز نواحی (در مرحله اول برنامه ریزی رشد و توسعه)
- پایش غیردولتی کلیه قیمت‌های خدمات و کالای گردشگری به منظور ثبات در برنامه ریزی سفر به استان در نواحی و زیرمجموعه‌های نواحی
- ایجاد بازارهای رقابتی کنترل شده در عرضه و تقاضای محصولات گردشگری به گونه‌ای که بتوان طیف وسیعی از محصولات گردشگری با کیفیت متفاوت و طیف وسیعی از گردشگران با سطوح درآمدی و ملیت‌های گوناگون را در بازار گردشگری استان به تعامل واداشت
- اعمال نظارت و کنترل کیفی و کمی بر محصولات گردشگری همچون هتل، رستوران، حمل و نقل، راهنمای گردشگری، محصولات غذایی، محصولات صنایع دستی و تنظیم و هدایت آن‌ها براساس ظرفیت‌های بازار در تمام مناطق استان
- تهیه، تدوین و اجرای قوانین و مقررات، تأمین سرمایه داخلی و خارجی در کلیه رشته‌های گردشگری در استان

دسترسی‌ها

- بهبود و ارتقاء سیستم حمل و نقل استان (ناوگان شبکه - پایانه) در ابعاد فراملی و منطقه‌ای
- تقویت شبکه راه‌ها در شهرستان‌های نواحی و زیرمجموعه‌های نواحی
- تسریع بررسی‌ها و مطالعات حمل و نقل ریلی و اجرایی کردن طرح‌های موجود برای اتصال گسترش و توسعه شبکه راه آهن

- آموزش رانندگان و دست اندرکاران پایانه‌های استان از دیدگاه ارتقاء کیفی بهداشت
- پیوند اکوتوریسم و سیر و سفر در راه‌های تاریخی
- ایجاد و احداث شبکه دسترسی پرسرعت
- ایجاد و احداث مسیرهای شبکه‌ای با پوشش بالا
- ایجاد حلقه‌های ارتباطی درون استانی به منظور تقویت و حفظ گردشگری استان (داخلی - خارجی)
- برنامه ریزی در خصوص احداث فرودگاه قزوین

تسهیلات و خدمات گردشگری

- ابلاغ سیاست‌های طرح جامع گردشگری پس از تصویب به دستگاه‌های ذیربط جهت الزام کلیه مطالعات، طراحی‌ها و عملیات اجرایی زیرساختی، با رعایت سیاست‌های طرح جامع و اصولاً نهادینه نمودن سیاست‌ها
- توسعه ظرفیت‌ها براساس سناریوها، برنامه‌های توسعه و بازارهای هدف گردشگری استان
- توسعه شبکه مخابرات متناسب با نیازهای گردشگری تجارت الکترونیک، خدمات الکترونیک و اطلاعات الکترونیک

- بهبود ظرفیت‌ها، خدمات و تسهیلات موجود گردشگری

منابع انسانی

- بازسازی نظام مدیریت توسعه منابع انسانی در بخش‌های دولتی جهانگردی به منظور حُسن اجرای خط مشی‌های مربوط به تأمین نیروی انسانی واجد شرایط مورد نیاز
- طراحی، تهیه، تنظیم و اجرای برنامه جهت تربیت تعداد متوازی از نیروهای انسانی در لایه‌های مختلف سازمانی (مدیریت، سرپرستی، فنی و...)
- پیش‌بینی و مدیریت تحولات فراملی گردشگری
- اعمال مدیریت بر اوقات فراغت دستمزدبگیران بخش دولتی و خصوصی جهت ثبات و تداوم بهره‌وری از منابع و امکانات موجود در طول سال
- اعمال مکانیزم‌های تشویقی و ارائه تسهیلات برای گردشگران خارجی و در زمان‌های افت تعداد گردشگران
- تبعیت و پیروی کلیه طرح‌های پایین دست از اصول و ضوابط طرح فرادست گردشگری و ممانعت از تحقق طرح‌های ناهماهنگ کالبدی

۱-۳-۳- طرح مجموعه شهری

مأموریت‌های مجموعه شهری قزوین عبارتند از:

- ایفای نقش و سهم موثر در تحقق سند چشم‌انداز و برنامه‌های توسعه ملی
 - تقویت نقش و وظیفه شهر قزوین به عنوان یکی از شهرهای میانی بزرگ کشور
 - ایفای نقش مکمل در رابطه هم‌افزا با مجموعه‌ها و محدوده‌های پیرامونی به ویژه مجموعه شهری تهران و استان‌های گیلان، همدان و زنجان
 - تقویت پایداری و پویایی زیست محیطی، فعالیتی و اجتماعی مجموعه شهری
 - تنظیم روابط و ساختار درونی مجموعه شهری قزوین به صورت شبکه‌های همکار
- ایفای نقش گره‌گاهی و مرکز ثقل در نظام حمل و نقل، باراندازی و انبارداری در سطوح ملی و منطقه‌ای

اهداف، راهبردها و سیاست‌ها

در فرآیند برنامه‌ریزی راهبردی تدوین اهداف گام ضروری و اساسی تلقی می‌شود. این گام مشخص‌کننده معیارهای اصلی مربوط به جهت‌گیری و انتخاب نوع عملیات و هدایت مراحل بعدی در فرآیند برنامه‌ریزی و تهیه طرح خواهد بود. در تدوین اهداف مجموعه شهری قزوین موارد زیر مدنظر بوده است:

- با توجه به مفهوم دقیق اهداف و لزوم فراهم ساختن امکان جهت‌گیری به سمت آن‌ها، اهداف به صورتی محدود و مشخص و تنها در حد چند محور اصلی تعریف و بیان می‌شوند؛ چرا که در غیر این صورت اهداف به فهرست بلندی از تمایلات، خواست‌ها و آرزوها بدل خواهند شد که در عمل قابل جهت‌گیری و دستیابی نخواهند بود.
- به دلیل امکان ناسازگاری اهداف برنامه با منافع مختلف، متعارض و متضاد گروه‌ها و نیروهای اقتصادی، اجتماعی از یک سو و نهادها و بخش‌های مختلف مسئول از سوی دیگر، تدوین اهداف به نحوی صورت گرفته که تا حد امکان بتواند میان منافع مختلف اشتراک و هم‌خوانی برقرار سازد و همسو با اصول آمایش باشد. بنابراین ناسازگاری میان اهداف کلان برنامه راهبردی در مراحل اولیه پالایش و برطرف شده به نحوی که در مراحل بعدی نیازی به سنجش و رفع این ناسازگاری‌ها نباشد؛

جداولی که در ادامه آمده است اهداف هشتگانه مجموعه شهری قزوین و راهبردها و سیاست های معطوف به آنها را بیان می کند:

جدول ۱-۵۴: اهداف هشتگانه مجموعه شهری قزوین و راهبردها و سیاست ها

تدوین برنامه راهبردی پنج ساله شهرداری قزوین

کام اول: مطالعه اسناد فرادست

هدف	مؤلفه های فضایی راهبرد	مؤلفه های تشکیل دهنده سازمان فضایی			
		نظام طبیعی	نظام فعالیت	نظام اسکان	نظام ارتباطات
دستیابی به منابع زیستی پایدار و مدیریت شده	ممانعت از پراکنده رویی اسکان و فعالیت (تأکید بر رویکرد تمرکز متمرکز)	- حفاظت کامل از منابع طبیعی و زمین های کشاورزی	- تسهیل استقرار فعالیت های جدید در کانون های فعالیتی موجود - جلوگیری از چسبندگی کالبدی نقاط جمعیتی و فعالیتی به شهر قزوین	- تأکید بر توسعه درونی و عمودی درون شهرها به جای توسعه افقی (تحدید توسعه بیرونی به ویژه در شهر مرکزی قزوین) - جلوگیری از احداث کانون ها و شهرک های مسکونی جدید در پهنه مرکزی - برداشتن و یا کاهش موانع قانونی، ضابطه ای و عوارضی در ساخت و سازهای درون شهر قزوین و سکونت گاه های شهری	- اجتناب از برقراری ارتباط مستقیم جاده ای میان مراکز فعالیتی در پهنه دشت قزوین
	توسعه و تعمیق گردش گری طبیعی (اکوتوریسم) و گردش گری کشاورزی (اگروتوریسم) در سطح مجموعه	- تقویت جاذبه های طبیعی پهنه ی شمالی برای توسعه ی گردش گری طبیعی (اکوتوریسم)	- ایجاد و تجهیز مدارها و تأسیسات گردش گری استانی به مرکزیت شهر قزوین در سطح مجموعه - توسعه و رونق گردش گری در پهنه باغ فدک (باراجین) - الزام مالکان به بازگرداندن کاربری های تغییر یافته به صورت غیرمجاز	- تجهیز شهر قزوین به خدمات پشتیبان بخش گردش گری - جلوگیری اکید از توسعه ی کالبدی سکونت گاه های واقع در پهنه دشت قزوین - تأکید بر توسعه ی درونی و در صورت لزوم و فراهم نبودن امکان توسعه ی درونی بررسی توسعه ی ناپیوسته ی شهر در زمین های غیرکشاورزی	-
	حفظ و فراهم ساختن امکان استفاده هر چه بیش تر از باغ ها و زمین های کشاورزی مجموعه	- تضمین حقابه باغ ها و اعمال روش های بهبود راندمان آبیاری	- تقویت جنبه های تفریحی، گردش گری و تفرجی پهنه ی باغستان ها - ممنوعیت ساخت واحدهای صنعتی در مجاورت باغستان ها - ممنوعیت تغییر کاربری باغستان ها - بازسازی و ترمیم باغستان های آسیب دیده و خشک شده	- جلوگیری از توسعه ی قزوین به سمت باغستان های جنوبی - جلوگیری از تبدیل سکونت گاه های روستایی واقع در نیمه جنوبی به شهر	- جلوگیری از ایجاد اختلال در یکپارچگی باغات به وسیله ایجاد راه ها و تأسیسات زیربنایی - برقراری مشروط و محتاطانه ی ارتباط مستقیم میان مراکز سکونتی و فعالیتی نیمه جنوبی مجموعه شهری
	پالایش فعالیت های موجود به نفع فعالیت های پاک و تسهیل انتقال فعالیت های ناسازگار به نواحی مناسب خارج مجموعه	- احداث جنگل های مصنوعی در پهنه های شمالی و حاشیه آزادراه	- جلوگیری از احداث واحدهای صنعتی آلاینده در سطح مجموعه - تسهیل استقرار صنایع پاک طبیعت محور در مجموعه	- ممنوعیت استقرار مراکز سکونت گاهی جدید در سطح مجموعه	-

تدوین برنامه راهبردی پنج ساله شهرداری قزوین

کام اول: مطالعه اسناد فرادست

هدف	مؤلفه‌های فضایی راهبرد	مؤلفه‌های تشکیل دهنده سازمان فضایی			
		نظام طبیعی	نظام فعالیت	نظام اسکان	نظام ارتباطات
تنوع درون‌قلمرویی و رقابت بین‌قلمرویی در نظام اقتصادی و فعالیتی	جلوگیری از خروج ارزش افزوده از مجموعه شهری	-	- ظرفیت‌سازی برای جذب و نگهداشت نیروهای متخصص - ایجاد و تقویت مراکز رشد تعادل‌بخش (به عنوان مراکز جاذب جمعیت و توسعه‌ی کیفی)	- افزایش سطح رفاهی سکونتگاه‌های شهری قزوین	- تسهیل و تقویت ارتباطات درونی مجموعه
	پالایش عملکردی فعالیت‌ها با تاکید بر مزیت‌های رقابتی فعالیت‌های برتر با ارزش افزوده بالاتر و فعالیت‌های دانش‌بنیان	- استقرار فعالیت‌های آموزشی مرتبط با بخش کشاورزی در پهنه دشت قزوین	- تسهیل استقرار کانون‌های و فعالیت‌های دانش‌بنیان در حوزه مرکزی - زمینه‌سازی برای ایفای نقش برجسته در زمینه‌ی آموزش عالی در ابعاد فرمانطقه‌ای و فراملی با تاکید بر حوزه مرکزی - ایجاد پارک‌های علمی و تحقیقاتی و شهرک‌های پزشکی با تاکید بر حوزه مرکزی	- توسعه کیفی و تجهیز و تقویت شهر قزوین برای تدارک خدمات پشتیبان بخش آموزشی و درمانی - ارائه خدمات برتر بازرگانی در شهر قزوین - استقرار زیرساخت‌های لازم برای استقرار خدمات برتر در شهر قزوین - ظرفیت‌سازی برای جذب و نگهداشت نیروهای متخصص از طریق افزایش کیفی (تجهیز و خدمات‌رسانی) شهر قزوین - جلوگیری از چسبندگی کالبدی نقاط جمعیتی و فعالیتی به شهر قزوین و استقرار نظام خدمات	-
	پذیرش نقش مرکزیت توزیع کالا (تأکید بر رونق بخش حمل‌ونقل و بازرگانی)	-	-	- رعایت حداکثر فاصله از شهر قزوین در استقرار مراکز فعالیتی مرتبط با حمل و نقل و باراندازی	- تبدیل جاده قدیم به بزرگراه
	تخصیصی کردن کارکرد مراکز سکونت‌گاهی پهنه‌ی جنوبی با تاکید بر کشاورزی مدرن و رقابتی	- هدایت بار ترافیکی غیرمفید برون مجموعه های اثرگذار بر پهنه دشت قزوین تا حد امکان به خارج مجموعه	- توسعه فعالیت‌های اگروتوریسم در پهنه دشت قزوین	- ممانعت از خزش شهر قزوین به سمت جنوب - جلوگیری از تبدیل روستاهای نیمه جنوبی به شهر مستقل	-
	تشویق تقسیم کار فضایی از طریق توسعه و تعمیق بخش گردش‌گری در چارچوب ظرفیت تحمل منطقه	-	- ایجاد و تجهیز مدارها و تأسیسات گردش‌گری استانی به مرکزیت شهر قزوین در سطح مجموعه - استقرار فعالیت‌های پشتیبان بخش گردش‌گری در محورهای اکوتوریسم - توسعه و رونق گردش‌گری در پهنه باغ فدک (باراجین) - تجهیز باغستان‌ها برای پذیرش نقش گردش‌گری و تفریحی	- تجهیز شهر قزوین به خدمات پشتیبان بخش گردش‌گری - تجهیز و توانمندسازی سکونت‌گاه‌های روستایی هدف در نیمه شمالی برای جذب گردش‌گر و نگهداشت ساکنان	-

تدوین برنامه راهبردی پنج ساله شهرداری قزوین

کام اول: مطالعه اسناد فرادست

		- توسعه و رونق گردشگری در پهنه باغ فدک (باراجین)		
--	--	--	--	--

هدف	مؤلفه‌های فضایی راهبرد	مؤلفه‌های تشکیل دهنده سازمان فضایی		
		نظام طبیعی	نظام فعالیت	نظام اسکان
پایداری و عدالت اجتماعی - فضایی نظام اسکان جمعیت	برنامه‌ریزی نگهداشت و جذب نیروی متخصص ساکن در مجموعه	-	- توسعه‌ی خدمات گردشگری، تفریحی و گذران اوقات فراغت در نواحی مستعد	-
	درونی کردن فرآیند توسعه مجموعه شهری و ماندگاری ارزش افزوده بیش‌تر در آن با تاکید بر پتانسیل‌های مجموعه	-	- احیا و بازپروری باغستان‌های شهر - توسعه و تعمیق گردشگری در پهنه باغ فدک (باراجین) - تقویت و رونق فعالیت‌های تفریحی، پذیرایی و تفرجی در پهنه باغستان‌ها	- ارتقاء خدمات پشتیبان گردشگری در شهر قزوین به عنوان مرکز پشتیبان مدارها و محورهای گردشگری - هویت‌دهی به شهر از طریق ایجاد آوازه (Brand) شهری -
				- جلوگیری از احداث جاده در پهنه‌های باغستان‌ها (عدم احداث کمربندی جنوبی در پهنه باغستان‌ها)

هدف	مؤلفه‌های فضایی راهبرد	مؤلفه‌های تشکیل دهنده سازمان فضایی		
		نظام طبیعی	نظام فعالیت	نظام اسکان
شهری از استان دستیابی به سهم ثابت اشتغال و جمعیت مجموعه	پالایش عملکردی فعالیت‌های موجود به نفع فعالیت‌های برتر غیر آلاینده	-	- مکان‌یابی و استقرار مراکز علمی و فناوریانه پیشرفته در حوزه مرکزی - مکان‌یابی و استقرار مراکز تخصصی پزشکی در حوزه مرکزی - توسعه امکانات و زیرساخت‌های صنعتی مناسب جذب صنایع برتر در پهنه مرکزی	- خدمات‌رسانی و تجهیز شهر قزوین برای جذب خدمات برتر (بازرگانی و جزآن) - الزام واحدهای فعالیتی حمل و نقل و انبار به رعایت حداکثر فاصله از شهر قزوین
	جذب و نگهداشت اقشار پردرآمد و میان‌درآمد جامعه	-	- ایجاد جاذبه‌های شغلی و خدماتی برتر و دانش‌بنیان	- افزایش هزینه‌های سکونت (سطح رفاهی و کیفیت سکونت‌گاه‌های) قزوین،
	جلوگیری از بارگذاری فعالیتی خارج از برنامه در محدوده مجموعه و هدایت آن‌ها به محورها	-	- انگیزش فعالیت‌های تولیدی و خدماتی بلوغ یافته قابل انتقال از منطقه شهری قزوین به خارج مجموعه	- جلوگیری از احداث و توسعه سکونت‌گاه در محور قزوین-آبیک

				و کانون‌های خارج مجموعه	
--	--	--	--	-------------------------	--

هدف	مؤلفه‌های فضایی راهبرد	مؤلفه‌های تشکیل دهنده سازمان فضایی			
		نظام طبیعی	نظام فعالیت	نظام اسکان	نظام ارتباطات
ارتقاء تطابق‌پذیری ساختار دسترسی با الزامات توسعه‌ی فضایی	سازمان‌دهی و توسعه زیرساخت‌های حمل و نقل در ابعاد ملی و فرامنطقه‌ای	- سوق دادن مراکز و فعالیت‌های حمل و نقلی جدید فرامنطقه‌ای به رعایت حداکثر فاصله از زمین‌های کشاورزی - توسعه زیرساخت‌ها، تاسیسات و شبکه‌ی حمل و نقل مجموعه با نگاه فرامرزی (ملی و بین‌المللی)	- ایجاد زیرساخت‌های لازم برای پذیرش و استقرار فعالیت‌های حمل و نقل و باراندازی با عملکرد فرامنطقه‌ای مرتبط با تهران در حوزه شرقی - ایجاد زیرساخت‌های لازم برای پذیرش و استقرار فعالیت‌های حمل و نقل و باراندازی با عملکرد فرامنطقه‌ای مرتبط با غرب کشور در حوزه غربی - تقویت زیرساخت‌های مربوط به حمل و نقل و انبار در پهنه لیا با رعایت ملاحظات اقتصاد حمل و نقل - توسعه ناوگان حمل و نقل برون‌شهری و پایانه‌های مورد نیاز آن	- رعایت حداکثر فاصله از شهر قزوین و حداقل فاصله از مراکز سکونت‌ی درجه دو و سه در مکان‌گزینی مراکز حمل و نقل و انبارداری	- گسترش و ارتقا شبکه‌های ارتباطی سریع بین‌منطقه‌ای (با اولویت شبکه ریلی Rail-Bus قزوین-تهران) - توسعه زیرساخت‌های ریلی در دسترسی مجموعه شهری به سایر استان‌های کشور - ارتقاء نقش عملکردی محور جاده قدیم به بزرگراه - تقویت و بهبود شبکه‌ها و تاسیسات ارتباطی برای پذیرش نقش مرکزیت توزیع کالا - اتصال پهنه لیا به شبکه ریلی کشور - افزایش ظرفیت مسیرهای دسترسی به مراکز هم‌جوار مجموعه (با تاکید بر تهران)
	تقویت شبکه ارتباطی درونی برای تسهیل عملکرد و تعاملات درونی مجموعه	- تقویت و بهبود شبکه‌ها و تاسیسات ارتباطی جهت پذیرش نقش مرکزیت توزیع کال	-	-	- تقویت محورهای گردش‌گری کورانه، زرشک و نیای - بهبود شبکه‌ها و تاسیسات ارتباطی محور سه‌راهی الوند - تقویت شبکه‌های ارتباطی سطوح پایین‌تر مجموعه
	تقویت روابط افقی بین‌کانونی و تسهیل برقراری دسترسی مستقیم کانون‌های مهم فعالیت‌ی و جمعیتی به	-	- تطبیق برنامه‌های فرادست توسعه حمل و نقل بر برنامه‌های مجموعه شهری - توسعه ناوگان حمل و نقل درون‌شهری و پایانه‌های مورد نیاز آن	-	- ایجاد کریدورهای حمل و نقل همگانی با ظرفیت بالا و یکپارچه با سایر سیستم‌های حمل و نقل تغذیه‌کننده و متصل به مراکز جمعیتی و فعالیت‌ی - تسهیل دسترسی میان سکونتگاه‌های نیمه‌ی جنوبی مجموعه با تاکید بر ارتباطات آنتنی برای

تدوین برنامه راهبردی پنج ساله شهرداری قزوین

کام اول: مطالعه اسناد فرادست

یکدیگر				تقویت دسترسی‌های درون منطقه‌ای با مبدا یا مقصد یک کانون فعالیت یا سکونتی و یک جاده اصلی
سازمان‌دهی و تسهیل عملکرد نظام ارتباطات و حمل‌ونقل درون منطقه‌ای و بومی در چارچوب قیود محیطی موجود	- جلوگیری از احداث شبکه‌های ارتباطی جاده‌ای جدید در پهنه‌ی دشت قزوین	- توسعه‌ی فعالیت‌های مرتبط با اکوتوریسم در محورهای گردش‌گری واقع در پهنه شمالی	- جلوگیری از توسعه و احداث مراکز فعالیت و سکونتی جدید در پهنه دشت قزوین	- اجتناب از برقراری رابطه‌ی حلقوی کامل برای برقراری رابطه پیرامون-پیرامون - احداث نیم‌حلقه‌ی بیرونی در حاشیه جنوب غربی برای هدایت تقاضاهای ترافیکی بیرونی به خارج مجموعه (حد فاصل جاده رشت و بوبین‌زهره) - اجتناب از هرگونه دسترسی جدید جاده‌ای در پهنه کشاورزی داخل مجموعه

هدف	مؤلفه‌های فضایی راهبرد	مؤلفه‌های تشکیل دهنده سازمان فضایی			
		نظام طبیعی	نظام فعالیت	نظام اسکان	نظام ارتباطات
تبدیل مجموعه به شبکه‌ای از سکونتگاه‌های همکار و هم‌پیوند	مهار و پالایش تمرکز فعالیت و سکونتی در کریدور مرکزی به نفع سایر پهنه‌ها	-	- جلوگیری از پراکنده‌رویی واحدهای صنعتی کوچک‌مقیاس و کم‌بازده در پهنه مرکزی و جانمایی آن‌ها در شهرک‌های صنفی خدماتی مکان‌یابی شده به صورت مشترک میان شهرها - جلوگیری از استقرار مراکز فعالیت کاربری بزرگ‌مقیاس در کریدور مرکزی - کاهش هزینه‌های استقرار فعالیت‌های مطلوب در نواحی پیرامونی - انتقال عوامل تشدیدکننده جمعیت‌پذیری مجموعه شهری به خارج از محدوده این مجموعه	- جلوگیری از احداث و گسترش مراکز سکونتی جدید در پهنه مرکزی - تحدید پراکنش شهرهای محمدیه، قزوین و الوند و تاکید بر توسعه عمودی - برداشتن یا کاهش موانع قانونی ساخت و ساز در شهر قزوین	- تقویت محور بوبین‌زهره و تبدیل آن به بزرگراه - ارتقا جاده قدیم تهران- قزوین به بزرگراه
	تسهیل رابطه‌ی تعاملی، شبکه‌ای و مکمل به لحاظ عملکردی (تقسیم کار فضایی و ایجاد رابطه‌ی چندسطحی و چندعملکردی)	-	- اولویت بخشیدن به استقرار زنجیره‌های تکمیلی تولید صنایع در پهنه مرکزی - تسهیل انتقال صنایع بزرگ‌مقیاس کاربر به پهنه‌ی لیا - تثبیت نقش پهنه مرکزی به عنوان کریدور فعالیت‌های دانش‌بنیان و سرمایه‌بر - سامان‌دهی فعالیت‌های صنعتی جدید و ترغیب صنایع موجود کاربر به استقرار در محورهای کمکی تاکستان و بوبین‌زهره - رونق و تاکید بر بخش کشاورزی و صنایع پشتیبان کشاورزی در نیمه جنوبی مجموعه - استفاده از قابلیت‌های گردش‌گری موجود در نیمه شمالی در تولید فضاهای	- برقراری نظام سلسله‌مراتبی سکونتگاهی - افزایش کیفیت رفاهی و خدمات‌رسانی به شهرهای شریفیه، ییدستان، اقبالیه و محمودآباد	- تقویت و گسترش شبکه‌های ارتباطی با اولویت دسترسی به نواحی گردش‌گری شمال مجموعه - تسهیل دسترسی مستقیم سکونت‌گاه‌های نیمه‌ی جنوبی مجموعه شهری

گام اول: مطالعه اسناد فرادست

هدف	مولفه‌های فضایی	مؤلفه‌های تشکیل دهنده سازمان فضایی		
		نظام طبیعی	نظام فعالیت	نظام اسکان
ایجاد تعادل و سلامت در ساکنان مجموعه شهری به سرزمین و	تقویت هویت تاریخی، اجتماعی و اقتصادی شهر قزوین و سایر شهرها و آبادی‌های قدیمی	-	- حفاظت از منابع تاریخی، زبانی و فرهنگی - تداوم و تشدید برنامه‌های حفاظتی از آثار تاریخی -	- استفاده از توان‌ها و فرایندهای درونی شهر برای پیشبرد برنامه‌های اجتماعی، اقتصادی و شهری - تشدید فعالیت‌های برنامه‌ای و اداری برای رسمیت بخشیدن به سکونتگاه‌های غیررسمی
	هویت‌بخشی به سکونت‌گاه‌های رشدیافته و یا تازه تأسیس مجموعه شهری	-	- تعیین آوازه‌ی تاریخی و فرهنگی شهر	-

تدوین برنامه راهبردی پنج ساله شهرداری قزوین

گام اول: مطالعه اسناد فرادست

-	- ایجاد تعلق خاطر در ساکنان شهر به سرزمین و میراث فرهنگی در پیوند با فرهنگ ملی - افزایش سطح رفاهی - افزایش هزینه‌های سکونت‌گاه (افزایش رفاه اجتماعی و شهری)	- برنامه‌ریزی جذب و نگهداشت نیروی متخصص	-	برقراری تعادل‌های اجتماعی در سطوح گوناگون مجموعه شهری	
-	- برداشتن و یا کم کردن موانع قانونی، ضابطه‌ای و عوارضی در ساخت و سازهای درون شهر قزوین - افزایش هزینه‌های سکونت (سطح رفاهی) سکونتگاه‌های شهری مجموعه - جلوگیری اکید از پراکنده‌رویی و ایجاد سکونتگاه‌های غیررسمی در اطراف و درون شهر	-	-	برقراری آرامش جمعیتی و انتقال عوامل تشدیدکننده جمعیت‌پذیری مجموعه شهری به خارج	

۱-۳-۴- برنامه پنج ساله اول شهرداری قزوین

- ۱- توانمند سازی شهرداری در راستای ایجاد مدیریت متحد (همگرایی) شهری
 - ۱) توسعه منابع انسانی بمنظور نهادینه سازی مدیریت متحد شهری
 - ۲) اصلاح ساختار سازمانی اداری و مالی شهرداری و سازمانهای تابعه در راستای کوچک سازی ساختار تشکیلاتی
 - ۳) نظارت و ارزیابی مداوم پروژه ها جهت ارتقاء کارآیی و اثربخشی
 - ۴) تقویت جایگاه شهرداری قزوین بعنوان کانون هماهنگی مجموعه شهری قزوین
- ۲- ایجاد فضای مناسب و قابل اعتماد جهت سرمایه گذاری در شهر با محوریت شهرداری
 - ۱) رشد منابع درآمدی پایدار
 - ۲) رشد و توسعه مشارکت نهادهای عمومی و بخش خصوصی در اجرای پروژه های شهری
 - ۳) توسعه مدیریت مالی و اقتصادی نوین در شهرداری قزوین
 - ۴) مدیریت بر هزینه ها و توسعه فرهنگ گزارش گری مالی
- ۳- ارتقاء کیفیت محیط زیست و خدمات شهری و حفاظت از میراث طبیعی و توسعه سبز، فضاهای عمومی
 - ۱) تأمین منابع آبی مورد نیاز در راستای حفظ میراث طبیعی شهر
 - ۲) بهبود محیط زیست، حفاظت از وضعیت موجود و رفع خطرات از شهر
 - ۳) توسعه کمی و کیفی خدمات شهری در راستای ارتقای رضایتمندی شهروندان
 - ۴) هدایت و دفع آبهای سطحی داخل شهر
 - ۵) توسعه تسهیلات و تجهیزات شهری
- ۴- توسعه سیما و منظر شهری با تاکید بر هویت معماری و شهرسازی ایرانی- اسلامی (مکتب معماری و شهرسازی قزوین)
 - ۱) شناسایی و احیاء هشت بهشت مکتب قزوین (به ویژه معماری و شهرسازی) در راستای تقویت هویت شهری با رویکرد راهبردی
 - ۲) ساماندهی سیما و منظر باغات سنتی در ورودی و لبه شهر در راستای ارتقاء کیفیت عرصه های عمومی
 - ۳) تقویت و بهبود خوانایی سیما و منظر شهری در راستای ارتقای نشانه های هویت شهر
 - ۴) توسعه پایدار سیما و منظر شهری به منظور تداوم حیات سرمایه ها و منابع شهر(تاریخی، زیست محیطی و ...) با رویکرد مشارکتی
- ۵- توسعه زیر ساخت ها و ارتقاء شاخص های کمی و کیفی نظام جابجایی های شهری و حومه
 - ۱) بهبود در مدیریت سامانه های حمل و نقلی و زیرساخت های ترافیکی شهر و افزایش انطباق بین نظام حمل و نقل و نظام کاربری زمین
 - ۲) ارتقاء شبکه معابر شریانی درجه یک به شبکه بزرگراهی در راستای افزایش کارایی و ظرفیت شبکه معابر.
 - ۳) تسهیل تردد ترافیک عبوری شهر در مبادی ورودی با افزایش کارایی تأسیسات حمل و نقلی
 - ۴) افزایش انضباط اجتماعی و ارتقاء فرهنگ عبور و مرور (از طریق بهره برداری از بهترین طرح ها، برنامه ها، ابزارها و تجهیزات مهندسی جهت کنترل، مدیریت و هدایت ترافیک در شبکه معابر)
 - ۵) افزایش تسهیلات برای هدایت گردشگران داخلی و خارجی به ویژه در هسته مرکزی شهر
 - ۶) توسعه و ساماندهی سیستم حمل و نقل همگانی

- ۷) تسهیل حرکت و دسترسی عابران پیاده، دوچرخه سواران و معلولین جسمی و حرکتی در شهر (از طریق مناسب‌سازی راه‌های شهری، پیاده‌روها، پایانه‌ها و ناوگان حمل و نقل عمومی به ویژه در بافت تاریخی شهر).
- ۸) توسعه سامانه هوشمند (ITS) در بخش‌های مختلف سیستم حمل و نقل در شهر قزوین.
- ۶- ارتقاء شاخصهای فرهنگی ورزشی اجتماعی مذهبی شهروندان با رویکرد افزایش رضایتمندی آنها
 - ۱) ایجاد و توسعه فضاهای فرهنگی ورزشی جهت افزایش دسترسی شهروندان
 - ۲) تمرکز بر قزوین شناسی و تبادلات فرهنگی با رویکرد مشاغل و توسعه گردشگری
 - ۳) توسعه و تنوع برنامه‌های فرهنگی و غنی‌سازی اوقات فراغت شهروندان
 - ۴) ترویج آموزشهای فرهنگ شهروندی به منظور افزایش مشارکت اجتماعی شهروندان
 - ۵) تمرکز بر درآمدهای پایدار و برون‌سپاری مدیریت مراکز سازمان با مشارکت تشکلهای فرهنگی و بخش خصوصی
 - ۶) تمرکز بر امور ورزش و سلامت همگانی

۱-۳-۵- طرح آمایش سرزمین

• نقش استان قزوین در تحقق چشم انداز بیست ساله کشور

نقش استان قزوین در چشم انداز بلند مدت کشور تفکیک اهداف احصاء شده می‌تواند به شرح زیر باشد:

هدف اول: ایران کشوری است توسعه یافته با جایگاه اول اقتصادی، علمی، فناوری در سطح منطقه

نقش قزوین در دستیابی به هدف اول:

- ارتقاء توانمندی کیفی همه جانبه و کمی اولویت دار (صنعت- کشاورزی) در ابعاد ملی
- ارتقاء توانمندی کمی و کیفی در ابعاد ملی (بازرگانی- خدمات برتر)
- توسعه کیفی امور علمی (آموزش عالی در ابعاد ملی- آموزش عمومی)

هدف دوم: هویتی اسلامی و انقلابی

نقش قزوین در دستیابی به هدف دوم:

- تقویت کمی و کیفی برنامه‌های امور عمومی (آداب اسلامی، فرهنگ عمومی، کودکان، جوانان، خانواده و بانوان)
- ارتقاء توانمندی طراحی و پیاده‌سازی امور تخصصی در ابعاد استانی و الگویی در سطح کشور (مهندسی فرهنگی، فرهنگ‌های تخصصی، نخبگان، فعالان سیاسی اقتصادی اجتماعی)
- استمرار و تعمیق امور و حرکت‌های انقلابی (تقویت ارکان انقلاب: اسلام، رهبری، مردم)

هدف سوم: الهام بخشی در جهان اسلام

نقش قزوین در دستیابی به هدف سوم:

- ارتقاء توانمندی استان در امور نظری اولویت دار (آموزش عالی، حوزه‌های دینی)
- زمینه‌سازی عملیاتی جهت پیشرفت امور اقتصادی کشور بر اساس پایه الگوی اسلامی - ایرانی (صنعت- کشاورزی)
- توسعه فعالیت‌های مرتبط با اولویت‌های توسعه فن‌آوری بر اساس الگوی اسلامی - ایرانی (صنعت، کشاورزی، آموزش عالی)
- بهبود وضعیت امور عمومی متناسب با کشور بر اساس الگوی اسلامی - ایرانی (ارتقا شاخص‌های معرف پیشرفت و عدالت در سطح کشور و استان)

هدف چهارم: تعامل سازنده و موثر در روابط بین الملل

نقش قزوین در دستیابی به هدف چهارم:

- ارتقاء مناسب ابعاد بین المللی امور اقتصادی استان در راستای کمک به بهبود و تنظیم تعاملات مجموعه های آموزش عالی استان در راستای توسعه روابط سیاسی و فرهنگی بین المللی کشور (علمی و آموزشی)
- توسعه فن اوری های نوین و استراتژیک زمینه ساز بهبود شرایط کشور در معادلات بین المللی (علوم پایه، صنعت، کشاورزی)
- ارتقاء مناسب ابعاد بین المللی امور اقتصادی استان در راستای ارتقا توانمندی های استان در خصوص بهبود شرایط امنیتی دفاعی کشور در مواجهه با تهدیدات سخت افزاری و نرم افزاری کشور (صنعت، ارتباطات، حمل و نقل، انرژی، تعاملات با مرکز کشور)

۱-۳-۶- سند توسعه شهرستان قزوین

• راهبردهای توسعه

جدول ۱-۵۵: چشم انداز و راهبردهای توسعه سند توسعه شهرستان قزوین

چشم انداز	راهبردها
جامعه ای سالم، امن، پویا و منسجم با هویت فرهنگ اسلامی - ایرانی	حرکت در جهت الگو شدن قزوین در ابعاد برجسته فرهنگ اسلامی و هنر ایرانی
	توسعه امکانات بهداشتی و درمانی در ابعاد ملی و شکل گیری جامعه ای سالم
	فرهنگ سازی و توسعه امکانات و برنامه های ورزش همگانی و قهرمانی در ابعاد برجسته ملی
	ارتقاء امکانات و تقویت برنامه های اجرایی تامین اجتماعی
خدمات برتر علمی و آموزشی	ارتقای امنیت اجتماعی و تقویت توان اجرایی و امکانات سیستمهای امنیتی، انتظامی و قضایی
	توسعه کمی و کیفی آموزش عالی در ابعاد ملی و بین المللی در راستای ایفای نقش برجسته در طرح جامع علمی کشور
	تقویت امکانات و توسعه برنامه های آموزشی و پرورشی بخش آموزش عمومی و فنی و حرفه ای و حمایت از حضور بخش خصوصی و خیرین در فعالیتهای اولویت دار
مناطق توسعه یافته و جذاب گردشگری	احیاء بخش گردشگری و تقویت زیر ساخت ها و امکانات خدماتی رونق ساز گردشگری و صنایع دستی
	توسعه زیر ساخت ها و امکانات فن آوری اطلاعات و ارتباطات در مناطق مختلف شهرستان
	توسعه زیر ساخت های ارتباطی و حمل و نقل شهرستان در ابعاد ملی و بین المللی
	فرهنگ سازی و توسعه امکانات و سیستم های حفظ محیط زیست در مناطق مختلف
	اجرای کامل طرح مجموعه شهری قزوین و بهبود زیر ساخت های عمران شهری و مراکز
	تامین مناسب و پایدار انرژی مورد نیاز توسعه مناطق مسکونی و صنعتی
	تقویت زیر ساختها و امکانات توسعه تجارت و بازرگانی و شکل گیری تعاونی های توانمند و
باغات گسترده و صنایع برتر و معدنی	توسعه زیر ساخت ها و امکانات باغداری مدرن و گسترده با حفظ پتانسیل های منابع طبیعی
	بهره برداری بهینه از امکانات و منابع آبی شهرستان و انتقال آب از حوزه شاهرود

تقویت زیرساختهای صنعتی و معدنی و جذب سرمایه گذاری در صنایع برتر و معدنی	
---	--

• برنامه های اجرایی

به منظور قرار گرفتن در مسیر راهبردهای برنامه به منظور تحقق چشم اندازهای توسعه لازم است راهبردها در قالب برنامه های اجرایی، به سطوح ملموس تر و اجرایی تر منتهی گردند. بنابراین در گام بعدی برنامه های اجرایی در قالب راهبردهای برنامه پیشنهاد شده است که از آن میان راهبردهای مرتبط با شهر قزوین به شرح جدول می باشد.

جدول ۱-۵۶: راهبردها و برنامه اجرایی برنامه...

هدف	استراتژی	برنامه اجرایی
۱- جامعه ای سالم ، امن، پویا و منسجم با هویت فرهنگ اسلامی - ایرانی	۱-۱- حرکت در جهت الگو شدن قزوین در ابعاد برجسته فرهنگ اسلامی و هنر ایرانی	اجرای برنامه های مشترک فرهنگی و استفاده از ظرفیت های خالی امکانات موجود (سازمانهای فرهنگی، شهرداری و امکانات اداری)
		ارزیابی و اجرای برنامه های همگانی بمنظور ارتقاء سطح فرهنگ عمومی و تقویت باورهای دینی مردم و ارزشهای اسلامی و انقلابی
		تدوین و اجرای برنامه های مشترک فرهنگی، جشنواره ها و همایش های ملی و بین المللی بامرکز کشور و منطقه شمال غرب
		تقویت برنامه ها و توانمندیهای فرهنگی و اطلاعاتی در فضاهای مجازی و شبکه های اطلاع رسانی
		تقویت بخش خصوصی و تشکل های مردم نهاد جهت اجرای برنامه های فرهنگی (تسهیلات و حمایت های معنوی)
		تدوین و اجرای برنامه های فرهنگی و مذهبی در راستای تقویت نهاد خانواده
		ترویج و توسعه هنرهای اسلامی و ایرانی بصورت عام و خوشنویسی و معماری اسلامی بصورت شاخص
		توسعه امکانات و توانمندیهای علمی و آموزشی مدارس و حوزه های علمیه
		توسعه و تجهیز مساجد و بقاع متبرکه با مشارکت های مردمی
		توسعه و تقویت امکانات و برنامه های صدا و سیمای استانی
	۲-۱- توسعه امکانات بهداشتی و درمانی در ابعاد ملی و شکل گیری جامعه ای سالم	توسعه امکانات زیرساختی و فضاهای فرهنگی و هنری در مناطق اولویت دار
		توسعه و تجهیز کتابخانه ها و قرائت خانه ها
		توسعه و تجهیز کانون های پرورش فکری کودکان و نوجوانان
		ارتقاء فرهنگ و سطح آگاهیهای عمومی نسبت به مسایل بهداشتی و درمانی
		افزایش پوشش بهداشتی و درمانی شهرستان از لحاظ کمی و کیفی
		توسعه زیر ساختها و امکانات بهداشت و درمان شهرستان در ابعاد ملی
		توسعه کمی و کیفی دانشگاه علوم پزشکی و کسب جایگاه مناسب منطقه ای
		اجرای طرح جامع سلامت در شهرستان
		حمایت از بخش خصوصی جهت ارائه خدمات درمانی و بهداشتی و خرید خدمت از آنها
		توسعه کمی و کیفی مراکز فوریت های پزشکی و امداد و نجات و تجهیز آنها
۳-۱- فرهنگ سازی و توسعه امکانات و برنامه های ورزش همگانی و	۱-۳- فرهنگ سازی و توسعه امکانات و برنامه های ورزش همگانی و	توسعه و تقویت برنامه های ورزشی بویژه در بخش ورزش های همگانی و قهرمانی
		توسعه و تجهیز اماکن ورزشی شهری در مناطق مختلف بر حسب اولویتهای اجرایی بویژه اماکن ورزشی بانوان
		توسعه و تجهیز اماکن ورزشی روستایی در مناطق اولویت دار
		حمایت از بخش خصوصی در ایجاد فضاها، اماکن ورزشی و باشگاهها
		توسعه فضاهای ورزشی روباز با مشارکت شهرداریها و دهیارها

۲- خدمات برتر علمی و آموزشی	قهرمانی در ابعاد برجسته ملی	توسعه فضاهای ورزشی دانش آموزی و تقویت برنامه های ورزشی مدارس
		توسعه و تقویت باشگاههای ورزشی در ابعاد ملی و منطقه ای
	۴-۱- ارتقاء امکانات و تقویت برنامه های اجرایی تامین اجتماعی	افزایش کمی و کیفی خدمات بهزیستی در سطح شهرستان متناسب با وضعیت مناطق مختلف
		توسعه امکانات تامین اجتماعی متوازن در سطح شهرستان
		حمایت از بخش خصوصی در راستای ارائه خدمات مناسب بهزیستی و توان بخشی
		ساماندهی موسسات خیریه و جذب مناسب مشارکت های مردمی
	۵-۱- ارتقای امنیت اجتماعی و تقویت توان اجرایی و امکانات سیستمهای امنیتی، انتظامی و قضایی شهرستان	اجرای برنامه های مشترک بین دستگاهی در خصوص کاهش جرائم و مشکلات اجتماعی در سطح شهرستان
		تکمیل و توسعه امکانات و فضا های بخش قضایی، انتظامی و امنیتی شهرستان متناسب با روند توسعه
		تقویت و توسعه توان سیستم عملیاتی بخش قضایی، اطلاعاتی، انتظامی و رده های مقاومت بسیج در سطح شهرستان
		اجرای برنامه های ویژه جهت افزایش امنیت اجتماعی
۲- خدمات برتر علمی و آموزشی	۱-۲- توسعه کمی و کیفی آموزش عالی در ابعاد ملی و بین المللی در راستای ایفای نقش برجسته در طرح جامع علمی کشور	توسعه کمی و کیفی دانشگاه بین المللی امام خمینی (ره) و کسب جایگاه برجسته در سطح کشور و جهان اسلام
		توسعه امکانات دانشگاه آزاد اسلامی و کسب جایگاه برتر در سطح کشور و جهان اسلام
		شکل گیری کریدور توسعه علم و فن آوری قزوین (فن آوری های برتر خدمات علمی و آموزشی برتر در مرکز کشور)
		تقویت زیر ساخت های آموزش عالی، تحقیقاتی و پژوهشی (پارک های علم و فن آوری و شهرک دانشگاهی)
		حمایت از حضور مناسب بخش خصوصی در توسعه دانشگاههای غیر انتفاعی و امکانات جانبی و خدماتی مورد نیاز آنها
		تقویت مشارکت ها و ارتباطات کاربردی دانشگاههای استان با بخش های صنعتی، کشاورزی و اجتماعی آن
		حمایت از نخبگان علمی و پژوهشی در قالب کارهای گروهی و بهره برداری از امکانات تحقیقاتی و حمایتی
		حمایت از حضور بخش خصوصی در امر آموزش، ساخت فضاهای آموزشی، تجهیز و بهره برداری بهینه و مدیریت مراکز آموزشی
	۲-۲- تقویت امکانات و توسعه برنامه های آموزشی و پرورشی بخش آموزش عمومی و فنی و حرفه ای و حمایت از حضور بخش خصوصی و خیرین در فعالیتهای اولویت	توسعه امکانات جانبی مراکز آموزشی براساس اولویت ها (نماز خانه، آزمایشگاه، سایت کامپیوتری، سرویس بهداشتی، اتاق بهداشت، امکانات ورزشی و کتابخانه)
		پوشش حداکثری فعالیتهای سواد آموزی در مناطق روستایی و شهری
		توسعه و ترویج آموزشهای مجازی و بهره برداری بهینه از شبکه های اطلاع رسانی
		توسعه و تقویت مراکز آموزش فنی و حرفه ای در مناطق اولویت دار
		توسعه و تقویت مراکز آموزش شبانه روزی متناسب با نیاز مناطق روستایی
		تقویت بناها، تاسیسات و برنامه های آموزشی مقابله با حوادث غیر مترقبه

دار	
۱-۳- احیاء بخش گردشگری و تقویت زیر ساخت ها و امکانات	تقویت زیر ساخت ها و امکانات خدماتی در مناطق و مسیرهای مهم گردشگری
توسعه و تجهیز موزه ها و امکانات معرفی توانمندیها و پتانسیل های شهرستان	بازسازی و مرمت اماکن تاریخی و فرهنگی مهم با مشارکت شهرداری ها و مردم
توانمند سازی و ارتقاء امکانات مورد نیاز شاغلین صنایع دستی در مناطق مختلف شهری و روستایی	بهره برداری بهینه از نمادهای میراث فرهنگی قزوین (سعد السلطنه، دولت خانه صفوی، باغ فرهنگی، آب انبارها و ...)
حمایت از بخش خصوصی در ایجاد امکانات خدماتی و شکل گیری تورهای گردشگری در منطقه	اطلاع رسانی گسترده و قوی در خصوص جاذبه های گردشگری شهرستان در ابعاد ملی و بین المللی
انسجام بخشی به طرح های تاثیر گذار بر توسعه گردشگری قزوین (طرح های پایلوت گردشگری، میراث معنوی و CDS)	توسعه امکانات زیر ساختی و نوسازی تجهیزات شبکه های ارتباطی شهرستان
۲-۳- توسعه زیر ساخت ها و امکانات فن آوری اطلاعات و ارتباطات در مناطق مختلف شهرستان	ارایه خدمات دستگاه های عمومی به صورت الکترونیکی و گسترش خدمات و تجارت الکترونیک
۳-۳- توسعه زیر ساخت های ارتباطی و حمل و نقل شهرستان در ابعاد ملی و بین المللی	تسریع در تکمیل و اجرای طرح های بزرگ ملی در خصوص زیر ساخت های راه و خدمات بین راهی
توسعه و تجهیز راهدارخانه ها و خدمات امدادی و انتظامی متناسب با وضعیت جاده ها	توسعه ناوگان حمل و نقل بار و ترانزیت در ابعاد بین المللی
تقویت زیر ساخت ریلی و خدمات بار و مسافر	توسعه و نوسازی ناوگان حمل و نقل برون شهری و پایانه های مورد نیاز آن
توسعه و نوسازی ناوگان حمل و نقل برون شهری و پایانه های مورد نیاز آن	اصلاح نقاط حادثه خیز و تکمیل پروژه های نیمه تمام مهم شهرستان
۴-۳- فرهنگ سازی و توسعه امکانات و سیستم های حفظ محیط زیست در مناطق مختلف	توسعه و تقویت سیستمهای حفاظت محیط زیست
تسریع در مطالعات و انسجام بخشی به طرح های تاثیر گذار بر توسعه شهری قزوین (مجموعه شهری، طرح CDS، طرح جامع، طرح پایلوت گردشگری، طرح میراث معنوی و طرح جامع ترافیک)	حفظ و مراقبت مناسب از توان اکولوژیکی مناطق خاص و کنترل جمعیتی حیوانات مخرب
اجرای پروژه های طرح های هادی روستایی متناسب با اولویت های منطقه ای و مشارکت های مردمی	کمک به توسعه زیر ساخت های شهری اولویت دار در شهرهای کوچک و متوسط
کمک به توسعه زیر ساخت های شهری اولویت دار در شهرهای کوچک و متوسط	شکل گیری مدیریت یکپارچه شهری و مجموعه شهری در قزوین و شهرهای پیرامونی

۳- مناطق توسعه یافته و جذاب گردشگری

۳-۵- اجرای کامل طرح مجموعه شهری قزوین و بهبود زیر ساخت های عمران شهری و مراکز روستایی	تهیه طرح های جامع و تفصیلی و موضوعی شهرهای شهرستان حسب اولویت های اجرایی
	توسعه و اصلاح شبکه های آبرسانی و ارتقاء کیفیت آب شرب در مناطق شهری و روستایی
	تکمیل تاسیسات و سیستم های فاضلاب شهری و روستایی مهم
	حمایت از تولید انبوه و مرتفع مسکن در مجموعه شهری قزوین
	نوسازی بافت های فرسوده شهری با مشارکت مردم و تسهیلات فاینانس
	بهبود وضعیت عبور و مرور درون شهری با مشارکت مردمی و کمکهای اعتباری ستاد مدیریت حمل و نقل کشور
	بهبود سیستم های جمع آوری حمل و نقل و بازیافت زباله های شهری و پسماندهای ویژه
	ساخت و تجهیز مجموعه های تفریحی با امکانات مدرن و رفاهی در ابعاد منطقه ای
	سامان دهی بافت های حاشیه ای براساس طرح مجموعه شهری قزوین و طرح CDS
	توسعه و تقویت امکانات شبکه برق رسانی شهرستان متناسب با روند توسعه شهرستان
	توسعه امکانات و تاسیسات سیستم های CNG شهرستان
	توسعه و تقویت امکانات استفاده از انرژیهای نو(خورشیدی- بادی)
۳-۶- تامین مناسب و پایدار انرژی مورد نیاز توسعه مناطق مسکونی و صنعتی	اصلاح الگوی مصرف (مدیریت مصرف انرژی) با مشارکت مردم
	توسعه امکانات نگهداری و ذخیره سازی در سطح شهرستان متناسب با قابلیت های منطقه ای
	حمایت از ایجاد تعاونیهای تولیدی و توزیعی توانمند و بزرگ مقیاس
	حمایت از بخش خصوصی جهت ایجاد مراکز تجاری و خدماتی مدرن شهری و فروشگاههای زنجیره ای
	ساماندهی صنوف شهرستان در بافت های تاریخی و مبادی ورودی و خروجی شهرها
	تقویت و توسعه فرهنگ تولید و مصرف کالا های با کیفیت مطلوب
	شکل گیری مطالعات طرح انتقال آب از حوزه شاهرود به دشت قزوین
	توسعه طرح های آبرسانی به مزارع و باغات (پمپاژ آب در مناطق مناسب و کانال های آبرسانی مهم)
	مطالعه و اجرای طرح های کوچک تامین آب (بندهای خاکی و احیاء قنوات)
	تسریع در مطالعه و اجرای سدهای مهم شهرستان
	توسعه و بهبود سیستم های آبیاری تحت فشار در مناطق مستعد
	مطالعه اجرای طرح تامین و انتقال آب شرب مناطق شهری و روستایی (تخصیص آب از سد طالقان و الموت رود و آبرسانی مناطق مسکونی)
۴- باغات گسترده و صنایع برتر و معدنی	مهندسی رودخانه و ساحل سازی در نقاط حادثه خیز
	تقویت سفره آبهای زیر زمینی با افزایش تغذیه مصنوعی و کاهش برداشت های غیر مجاز
	حمایت از بخش خصوصی جهت راه اندازی واحدهای تولیدی باتکنولوژی بالا در سطح شهرستان
	ایجاد زیر ساختهای شهرکها و نواحی صنعتی جدید در سطح شهرستان
	حمایت از ایجاد خوشه های صنعتی بویژه صنایع دستی و صنایع تبدیلی در سطح شهرستان
	مطالعه و اکتشاف زونهای معدنی در سطح شهرستان(بخصوص زون معدنی طارم)
	بهره برداری بهینه از امکانات و منابع آبی شهرستان و انتقال آب از حوزه شاهرود
	تقویت زیرساختهای صنعتی و معدنی و جذب سرمایه

حمایت از بخش خصوصی جهت استحصال و فرآوری مواد معدنی در سطح شهرستان	گذاری در صنایع برتر و معدنی	
---	--------------------------------	--

۱-۳-۷- طرح عمران و توسعه قزوین

۱-۳-۷-۱- اهداف

اهداف مرتبط با ویژگیهای اقتصادی

الف-اهداف کلان

- دستیابی به توسعه اقتصادی پایدار و ایجاد رونق اقتصادی به منظور ارتقاء جایگاهی و منطقه ای ، ملی و بین المللی
- ارتقاء جایگاه قزوین به عنوان مرکز مبادلات و فعالیتهای بازرگانی در شمال و غرب کشور
- ایجاد مرکزیت صدور محصولات عمده کشاورزی

ب-اهداف خرد

- افزایش توان اقتصادی ساکنان
- فراهم آوردن امکانات تداوم و تحول کالبدی به منظور جذب فعالیتهای اقتصادی متناسب با نقش شهر
- تشویق و جذب سرمایه گذاران به فرصت های توسعه درون شهر
- ایجاد راهکارهای مشارکتی در اجرای پروژه ها به منظور استفاده از ارزش افزوده زمینهای مرکز شهری به نفع ساکنان
- کم توان ایجاد رونق اقتصادی از طریق ایجاد فعالیتهای گردشگری و گذران اوقات فراغت
- توسعه واحدهای اقتصادی
- افزایش مشارکت اقتصادی زنان

اهداف مرتبط با ویژگیهای جمعیتی - اجتماعی

الف-اهداف کلان

- تامین عدالت اجتماعی و توسعه پایدار
- حفظ تعادل های جمعیتی و خدماتی
- ارتقاء آسایش و امنیت اجتماعی شهروندان
- ساماندهی امور شهری با استفاده از شناخت خصوصیات جمعیتی و اجتماعی
- ایجاد شرایط اقتصادی - اجتماعی مناسب در راستای ارتقاء کیفیت زندگی

ب-اهداف خرد

- دسترسی مناسب به خدمات مورد نیاز در محلات شهری
- توزیع متعادل جمعیت و خدمات در شهر و حوزه نفوذ
- برخورداری از زیرساختهای مناسب در سطح محلات و نواحی

اهداف مرتبط با ویژگیهای طبیعی - جغرافیایی و اقلیمی

الف - اهداف کلان

- دستیابی به اهداف توسعه با شناخت و توجه به خصوصیات ویژگی های طبیعی منطقه و حداقل تخریب و بهره برداری از منابع طبیعی موجود
- تعیین حرایم عملکردها و فعالیت هایی که همجواری آنها با عناصر طبیعی الزامی است.
- کاهش تأثیر منفی عناصر طبیعی بر توسعه ها و تأثیر منفی فعالیت ها و عملکرد کاربری ها بر ویژگی های طبیعی منطقه
- افزایش توان شهر در برابر سوانح

ب - اهداف خرد

- حفظ کیفیت آبهای سطحی.
- استفاده بهینه از آبهای سطحی به عنوان یک منبع تأمین آب.
- احیاء قنوات و استفاده از آب آنها به عنوان منبع تأمین آب.
- پیش بینی و تعیین جهات توسعه شهر در قالب ویژگیهای طبیعی (قابلیت ها و محدودیت ها)
- مقاوم سازی ساختمان ها در مقابل آسیب پذیری ناشی از زلزله و سیل.
- اصلاح کانالهای اصلی مسیل ها و بستر رودخانه های شهری و برون شهری.
- تقویت و اصلاح سیستم دفع آبهای سطحی.
- توسعه شهر در حوزه شمالی با توجه به ویژگی های طبیعی در صورت نیاز به توسعه.
- توسعه پوشش گیاهی در محورهای مسیل های موجود در شهر و خارج شهر جهت ایجاد حریم مناسب.
- تثبیت دیواره های مسیل ها و رودخانه ها در جهت کاهش فرسایش خاک.

اهداف مرتبط با ویژگیهای محیط زیست

الف - اهداف کلان

- حفظ ، بهبود و اصلاح کیفیت محیط زیست با توجه به عوامل محیطی و طبیعی
- افزایش توان شهر در برابر سوانح
- کاهش بهره برداری از منابع و انرژی های تجدید ناپذیر
- حفاظت از منابع و سرمایه های طبیعی مانند آب ، خاک و پوشش گیاهی
- رفع آلودگی های هوا، صدا ، آب ، خاک ، سالم سازی محیط و محل زندگی

ب - اهداف خرد

- حفظ و توسعه فضای سبز و پایدار به منظور اصلاح و ارتقاء کیفیت محیط زیست
- کاهش اثرات زیست محیطی حاصل از آلاینده های محیطی
- جلوگیری از فرسایش خاک به خصوص در کنار دره ها ، حاشیه مسیل ها و رودخانه ها
- جلوگیری از تخریب ، و حفظ باغات) به عنوان عناصر زیست محیطی موجود
- بهسازی محیط زیست طبیعی و کاهش آلودگی های محیطی حاصل از صنایع (هوا ، صوت ، آب و خاک)
- مکانیابی مناسب کاربری های مؤثر بر محیط زیست طبیعی و انسانی

- ایجاد یک نظام مناسب انباشت، جمع آوری، کیفیت، بازیافت و دفع زباله.

اهداف مرتبط با ویژگیهای کیفیت محیط و منظر شهری

الف - اهداف کلان

- ابقاء و نگهداری خصوصیات طبیعی موجود در شهر
- تقویت و ارتقاء کیفیت محیط شهری با بهره گیری از فرصت ها و ظرفیت های بالقوه شهر از طریق حفظ هویت تاریخی، فرهنگی و طبیعی.
- حفظ و ارتقاء کمیت و کیفیت عناصر زیست محیطی (انسانی - طبیعی)
- هویت بخشی به ساخت و سازهای جدید
- اعتلای کیفیت محیط شهری

ب - اهداف خرد

- احیاء فرصتهای ارزشمند گردشگری - زیارتی
- حفظ عناصر با ارزش تاریخی، فرهنگی و طبیعی درون شهری و برون شهری و تقویت و ارتقاء عملکردی آنها
- توسعه و ارتقاء فضاهایی که در ایجاد خاطرات جمعی مردم نقش بسزایی دارند
- ایجاد هویت و تقویت حس مکان در شهر از طریق تأکید و تقویت فضاهای جمعی و عمومی گذران اوقات فراغت و ایجاد محورهای گردشگری.
- ایجاد عناصر و نشانه های جدید جهت زیبایی منظر، تقویت هویت و روح مکان در فضاهای شهری
- ارتقاء کیفیت محیطی و بصری دروازه ها و پهنه های ورودی شهر
- ارتقاء و توسعه عناصر و ویژگی های طبیعی - محیطی شهر (باغات، حوزه های رودها، کانالها و...)
- حفظ و توسعه فضاهای سبز موجود و ایجاد کریدورهای باز - سبز
- افزایش سرانه فضای سبز
- ارتقاء سیستم حمل و نقل و تأکید بر حرکت پیاده، دوچرخه به خصوص در مراکز تجاری و تاریخی شهر، حاشیه رودخانه ها و مسیرها.
- ارتقاء کیفیت و خوانایی محیطی خصوصاً در نواحی تازه ساخت
- استفاده بهینه از فرصتهای طبیعی
- به کارگیری فرصتها و جذابیت های گردشگری و تفریحی در مقیاس منطقه، ناحیه و محله
- افزایش نقش و کارایی اجتماعی فضاهای سبز موجود
- ارتقاء کیفیت منظر فضاهای باز شهری.

اهداف خرد به تفکیک عناصر مختلف سازمان فضایی

ب - ۱ - بازار قزوین

- تعیین نقش بازار در تعاملات اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی به شکل سنتی
- هویت بخشی به بازار به اشکال جدید بازرگانی در ارتباط با استقرار صنایع در شعاع ۱۲۰ کیلومتری تهران

ب - ۲ - باغها و بستر طبیعی

- پیوند شهر و بستر طبیعی آن با فضای جغرافیایی پیرامون
- معرفی باغها به عنوان عنصر هویت بخش
- بررسی و شناخت آب و آبیاری و باغها به عنوان عامل سکنی گزینی در دشت قزوین
- بررسی حرکات پیاده و سواره و بهره وری از عرصه ها و فضاهای عمومی به عنوان عوامل و پتانسیل ایجاد سیمای شهری
- تقویت هویت در فضای شهری قزوین

ب - ۳ - خصوصیات و ویژگیهای تاریخی ، فرهنگی و اجتماعی

- اصلاح و تغییر تدریجی رفتارهای اجتماعی به همراه تغییرات کالبدی فضاها
- تقویت احساس تعلق خاطر از طریق غنی سازی فضاهای شهری ، اجتماعی و عرصه های خصوصی تقویت ویژگیهای اجتماعی
- و فرهنگی.

ب - ۴ - بافت شهری

- توسعه و ارتقاء نقش بافت شهری در احساس تعلق خاطر ، سیما ، منظر و و هویت شهری
- اصلاح ساختار بافت شهری مبتنی بر ارزش ها و پتانسیل های تاریخی و تغییرات کاربری امروزی
- بهبود ساختار فضایی بافت بر مبنای ساماندهی جدید
- دستیابی به استخوان بندی جدید شهری بر مبنای تمرکز بخشی به شهر و شفاف نمودن حرکات پیاده و سواره در سطوح مختلف

ب - ۵ - بافت قدیم

- ارتقاء و حفاظت از کیفیت کالبدی - فضایی ، بافت های با ارزش مطلوب
- احیاء و ساماندهی قطبهای جذب جمعیت شهری همچون بازار ف مجموعه چهلستون و خیابان سپه، مسجد جامع و حیدریه و امامزاده حسین (منطبق بر هسته های از دست رفته بافت تاریخی)
- شفاف سازی و استقرار فضاهای کانونی و محوری در حریم عناصر تاریخی
- استقرار فضاهای تنفس بافت قدیم در قالب فضاها و مجموعه های نوین شهری با نقش گردشگری
- حفظ بافت قدیم به عنوان عنصر هویت بخش شهر.

اهداف مرتبط با مطالعات مدیریت و مالیه شهری

الف - اهداف کلان

- ارتقاء کیفیت و بهبود سیستم مدیریت شهری
- بهبود سیستم مدیریت منابع مالی شهرداری

ب - اهداف خرد

- پویاسازی سیستم نظارت و کنترل
- تقویت نقش و مشارکت شهروندان در امور شهری

- افزایش اختیارات مدیریت شهری در برخورد با مشکلات شهری
- افزایش درآمد پایدار از منابع محلی.

اهداف مرتبط با مطالعات کاربری زمین

الف - اهداف کلان

- هدایت و کنترل استفاده از زمین در جهت منافع و رفاه همگانی
- ساماندهی استقرار فعالیتها براساس اصل توسعه پایدار در قالب ساختار شهر
- ارتقاء کیفیت محیط شهر

ب - اهداف خرد

- برخورداری شهر از زیرساختهای مناسب شهری و رعایت توازن آن همراه با توسعه شهری
- تقویت فضاهای شهری در راستای تامین نیازها و کمبودهای شهر
- توزیع متعادل خدمات در سطح شهر براساس سلسله مراتب عملکردی تلفیق بهینه کاربریها.

اهداف مرتبط با ویژگیهای مسکن و نحوه سکونت

الف - اهداف کلان

- بهبود وضعیت کمی و کیفی مسکن در شهر
- تأمین سهم مسکن در دوره برنامه ریزی
- کاهش فرسودگی در محله
- ۱ - ارتقاء کیفیت کالبدی محله و محیط شهری.
- ۲ - بهبود دسترسی ها در محله و محیط شهری.
- ۳ - تأمین کمبود خدمات رفاهی.
- تأمین و بهبود دسترسی های درون و بیرون محله ای
- هماهنگ سازی ظرفیت های جمعیتی با قابلیت های خدماتی آن

ب - اهداف خرد

- ارتقاء و بهبود شاخصهای کمی و کیفی مسکن
- ترویج الگوهای بهینه مسکن با توجه به ویژگیهای اجتماعی، اقتصادی و فرهنگی منطقه
- حذف تمامی واحدهای مسکونی غیر قابل زیست
- کاهش درصد واحدهای تعمیر نشده
- تأمین خدمات رفاهی و تأسیسات درون واحدها
- تأمین خدمات رفاهی و آموزشی در فاصله کم از واحدها
- ایجاد دسترسی های مناسب به خطوط حمل و نقل عمومی.

مرتبط با ویژگیهای حمل و نقل و شبکه ارتباطی

الف-اهداف کلان

- ارتقاء و بهبود کیفیت حمل و نقل و ترافیک در سطح شهر
- تقویت نقش و افزایش کارایی سیستم حمل و نقل همگانی سازگار با محیط زیست
- حفظ و ارتقاء کیفیت محیط زیست

ب-اهداف خرد

- ارتقاء کیفیت کالبدی و سیمایی محورها
- ایمن سازی راهها به ویژه در زمان بحران
- ارتقاء کیفیت تردد در معابر و شریانهای اصلی شهر
- کاهش مشکلات ناشی از کاربریها و فعالیتهای جاذب ترافیکی در منطقه
- کاهش مشکلات ترافیکی بخش هایی از معابر که به لحاظ سطح سرویس در وضعیت مناسبی قرار ندارند.
- رفع موانع و بهبود نقاط ضعف شبکه
- اصلاح ساختار رفت و آمد در مرکز شهر و جنوب شهر.

۱-۳-۷-۲- راهبردهای توسعه

راهبردها و راهکارهای مرتبط با ویژگیهای اقتصادی

• بخش کشاورزی

- حفظ ، احیاء و بهره برداری اصولی از منابع آب و خاک ، جنگل و مرتع به منظور ایجاد شرایط مناسب برای توسعه پایدار
- توسعه و گسترش فعالیت های کشاورزی و ارتقاء بهره دهی عوامل تولید مرتبط با آن
- افزایش اشتغال ، استفاده از تولید و ایجاد ارزش افزوده در محصولات زراعی و باغی
- ایجاد زمینه مناسب جهت آموزش ، اشتغال و مشارکت جوانان و زنان در بخش کشاورزی
- بهینه سازی الگوی کشت ، توسعه کشت مکانیزه با رویکرد جلوگیری از خرد شدن و تغییر کاربری زمینهای کشاورزی در ناحیه میانی به ویژه در دشت قزوین
- تخصصی شدن شهرستان قزوین در کشت غلات ، حبوبات ، نباتات و ذرت دانه ای
- توجه به باغهای سنتی اطراف شهر قزوین به منظور حفظ کمربند فضای سبز شهر و حفظ محصولات باغی دارای نقش قابل ملاحظه اقتصادی مانند انگور ، بادام و پسته
- توجه به کشت محصولات باغی (پسته ، بادام ، زردآلو، هلو ، شلیل ، گلابی ، گیلان) در اراضی منظومه پیرامونی شهر قزوین.
- توجه به کشت محصولات مختلط باغی هسته دار) هلو، شلیل ، گلابی (در اراضی جنوبی پیرامون شهر محمدیه از منظومه شهر قزوین
- توجه به کشت زیتون در اراضی شمالی منظومه پیرامونی شهر قزوین.

- توجه به کشت گردو ، فندق در ارتفاعات الموت و گردو ، بادام و فندق در مناطق سردسیری مجموعه رجایی دشت از منطقه پیرامونی شهر معلم کلایه.
- گسترش سیستم های نوین آبیاری و توسعه کشت های متراکم با اولویت اراضی پیرامون منطقه شهری قزوین
- حمایت بیشتر از بخشکشاورزی برای رسیدن به خودکفایی در تأمین مواد غذایی
- ارتقاء امنیت سرمایه و توسعه سرمایه گذاری در بخش کشاورزی
- اصلاح نظام بهره برداری در جهت اقتصادی کردن مقیاس واحدهای بهره برداری
- تجاری کردن فعالیتهای کشاورزی به منظور افزایش سودآوری و جلب سرمایه گذاری بخش خصوصی.
- ایجاد بازارهای منطقه ای به منظور عرضه مستقیم محصولات کشاورزی به مصرف کنندگان.
- ایجاد و تقویت تعاونی ها و تشکلهای اقتصادی تولیدی در بخش کشاورزی.
- اصلاح ساختار تشکیلاتی و قانونی صندوق بیمه محصولات کشاورزی در جهت ایجاد پوشش کامل بیمه ای برای محصولات بخش کشاورزی و حمایت از فعالیت بخش غیر دولتی
- ارتقاء کمیت و کیفیت محصولات باغی با هدف توسعه صادرات.
- جلوگیری از توسعه بی رویه فعالیتهای غیر کشاورزی در زمینهای زراعی و باغات و ممانعت از تبدیل زمینهای مرغوب کشاورزی به مراکز صنعتی و مناطق شهری.
- استفاده از پسابهای تصفیه شده در اطراف شهر قزوین برای مصارف کشاورزی.
- توجه به پهنه مناسب مرتع داری با تراکم متوسط در شمال اتوبان (آبیک - قزوین) تا محور کوهین.
- مطالعه برای احداث سد به منظور انتقال آب رودخانه الموت به قزوین.

• بخش صنایع

- ارائه یک برنامه ریزی آموزش مدون ، درازمدت و اصولی در سطوح مختلف
- تداوم توسعه صنعتی بر اساس قابلیت های موجود در راستای تمرکز زدایی از تهران و بهره مندی از ممنوعیت استقرار صنایع جدید در شعاع ۱۲۰ کیلومتری تهران
- برنامه ریزی در جهت تکمیل حلقه های تولیدی (صنایع تبدیلی و تکمیلی (وابسته به بخش کشاورزی به منظور افزایش اشتغال و ایجاد ارزش افزوده و استفاده از تولید محصولات زراعی و باغی
- افزایش ایمنی مراکز زیست و فعالیت در مقابل بلایای طبیعی و اولویت مناطق زلزله خیز
- گسترش صنایع پیشرفته و با ارزش افزوده بالا به ویژه در نواحی متراکم صنعتی و ایجاد پارکهای علمی و فناوری
- متنوع ساختن بافت معیشتی جامعه روستایی از طریق گسترش فعالیتهای غیر کشاورزی به خصوص صنایع روستایی
- برگزاری دوره های آموزشی برای صاحبان صنایع و متقاضیان.
- هدایت امکانات شهر صنعتی البرز برای سرمایه گذاری تولیدی با توجه به تکمیل ظرفیت ایجاد واحدهای صنعتی
- سازماندهی فعالیت های صنعتی جدید با تأکید بر محور قزوین - تاکستان -ابهر به عنوان یکی از محورهای توسعه صنعتی استان
- پرهیز از ایجاد و گسترش واحدهای تولیدی بزرگ مقیاس در منطقه شهری قزوین و هدایت آنها به دیگر مراکز مستعد استان با اولویت شهرکهای صنعتی
- جلوگیری از استقرار واحدهای تولیدی و صنعتی با تکنولوژی پایین.

• بخش خدمات

- ارتقاء نقش و سهم استان در ساختار اقتصاد ملی با بهره گیری از موقعیت ویژه جغرافیایی و همجواری با منطقه شهری تهران
- ایجاد شرایط ، امکانات و بسترهای مناسب قانونی ، مدیریتی و زیربنایی لازم برای پذیرش بخشی از فعالیتهای تولیدی و خدماتی قابل انتقال از مجموعه شهری تهران به استان
- ایجاد مرکز آموزش طراحی تجاری فرش و پارچه در قزوین
- بررسی احداث ایستگاه مشترک راه آهن ، مترو به منظور کاهش ترافیک اتوبان تهران - قزوین
- تشکیل تعاونی های روستایی فرش و حمایت از آنان و نهایتاً تشکیل اتحادیه روستایی فرش
- آموزش و ترویج ، احداث و تجهیز مراکز صنایع دستی
- افزایش نقش استان به عنوان مرکز خدمات برتر بازرگانی در سطح کشور و تمرکز زدایی بخشی از فعالیتهای بازرگانی از تهران و همچنین ایجاد انبارهای بزرگ تجمیع کالا
- تقویت و توسعه امکانات فناوری اطلاعات (IT) و ارتباطات (ICT)
- تجهیز سرمایه های خرد و منابع مالی محلی و جذب سرمایه گذاری خارجی در فعالیتهای اقتصادی
- ایجاد بازارهای متشکل عمده فروشی محصولات تولیدی به همراه فروشگاههای زنجیره ای
- تعادل بخشی سازمان فضایی استان و تقویت و تجهیز نقاط شهری مستعد در نواحی شمالی و جنوبی استان برای خدمات رسانی به نواحی روستایی پیرامون
- تصویب نقش خدمات رسانی گمرک استان در امر بازرگانی خارجی
- تجهیز و توسعه مراکز اعمال روشهای مدرن اقتصاد پولی ، بانکداری الکترونیک و تجارت الکترونیک
- ایجاد زمینه مناسب جهت تأسیس شرکتهای بیمه، صندوق حمایت صادرات ، بانک توسعه صادرات و اتاق بازرگانی و صنایع و معادن
- گسترش ، تقویت و تجهیز شبکه های زیربنایی استان با تأکید بر حمل و نقل ریلی و ارتباطات ، متناسب با توسعه فعالیت های تولیدی و خدماتی
- گسترش خدمات مربوط به عمده فروشی ، انبارداری و بسته بندی
- ایجاد نمایشگاه استانی (نمایشگاه بین المللی)
- ایجاد ترمینال حمل کالا و مسافر در شهرستان قزوین
- گسترش خدمات زیربنایی مانند سیلو ، سردخانه و انبارهای نگهداری علوفه در مراکز زیر ناحیه.
- بررسی توسعه باند فرودگاه سمپاشی قزوین
- تقویت مراکز آموزش عالی به منظور تمرکز زدایی از دانشگاههای تهران
- زمینه سازی برای تشکیل بنیادهای میراث فرهنگی به صورت نهادهای عام المنفعه به منظور اجرای وظایف تصدی سازمان در رابطه با حفاظت ، مرمت ، پژوهش و معرفی میراث فرهنگی.
- واگذاری کلیه واحدهای اقامتی و پذیرایی در اختیار دستگاهها و نهادهای دولتی به بخش غیر دولتی
- توسعه خدمت گردشگری و سیاحتی در نواحی مستعد (قلعه الموت ، دریاچه اوان و...)
- ایجاد اماکن و مناطق تفریحی و گذران اوقات فراغت در نواحی مستعد مانند زرشک، باراجین، آلولک، رزگرد، دریاچه اوان، دریاچه سد سفیدرود و....

- بهره برداری و حفظ میراث فرهنگی - مذهبی و یادمانهای تاریخی.
- نوسازی، بهسازی و نیز تجهیز کلیه مهمانپذیرها، وسایل رفاهی و نیز بالابردن استانداردهای خدماتی.
- جذب نیروهای متخصصو نیز آموزش نیروهای موجود به شیوه های نوین و اصولی مهمانداری
- ایجاد تأسیسات اقامتی برای رفع کمبود آن و همچنین استفاده از نیروی انسانی ماهر.
- احداث امکانات تفریحی و اقامتی در شهر و شهرستان قزوین
- احداث امکانات در امامزاده حسن(ع)، باغ مشاهیر، احداث موزه آب، مردم شناسی و خوشنویسی در قزوین
- ساماندهی مجموعه های تاریخی سعدالسلطنه، باغ فرهنگی چهلستون و مسجد جامع کبیر
- فراهم آوردن زمینه های اشتغال بیشتر با ایجاد انگیزه های مناسب و حمایت و تشویق سرمایه گذاری و کارآفرینی وتوسعه فعالیتهای اشتغال زا در جهت حل یا کاهش بیکاری در بخش صنایع تبدیلی و کارگاههای متوسط و کوچک.

بیان راهبردها و راهکارهای مرتبط با ویژگیهای جمعیتی - اجتماعی

- تخصیص بهینه خدمات و امکانات با توجه به نحوه توزیع جمعیت در نواحی مختلف شهری و تعدیل تراکم بندی شهر
- توزیع خدمات و عملکردها در مراکز جمعیتی حوزه نفوذ با توجه به ظرفیت و توانهای این مراکز جمعیتی
- بارگذاری متناسب جمعیت در شهرهای محمدیه، اقبالیه، الوند، محمدآباد و ... در جهت ارتقاء و تعادل بخشی در توزیع جمعیت جوامع شهری
- واگذاری نقشهای مختلف به شهرهای اقماری و کاهش سرباری جمعیت از شهر قزوین
- توزیع و گسترش مراکز فرهنگی و رفاهی و اجتماعی در پهنه و بافت های دارای نارسایی به منظور جبران کاستی ها

بیان راهبردها و راهکارهای مرتبط با ویژگیهای طبیعی - جغرافیایی و اقلیمی

- استفاده از ویژگیهای محیط طبیعی در ارتقاء کمی و کیفی شهر
- بهره برداری از قابلیت ها و محدودیتهای طبیعی به منظور مکانیابی عناصر با عملکردهای متفاوت در مقیاس شهری و فراشهری.
- توجه به ضوابط و مقررات در جهت سازگاری فعالیت ها و کاربری های پیش بینی شده و موجود با طبیعت
- شناخت ویژگی های طبیعی مرتبط با توسعه عملکردها و فعالیت ها شامل محورهای ارتباطی، محورهای توسعه نقاط رشد، قطب های کشاورزی، محورهای صنعتی
- رعایت حریم گسلها.
- شناسایی عوامل آلوده کننده آبهای سطحی و جلوگیری از آلوده شدن آب قنات ها.
- برنامه ریزی و اتخاذ استراتژی مناسب جهت استفاده بهینه از منابع آبهای سطحی.
- حفظ توان آبدهی و جلوگیری از تخریب و یا خشک شدن قنات ها

بیان اهداف و ارائه راهبردهای مرتبط با ویژگیهای محیط زیست

- اصلاح و تنظیم روش های جمع آوری و استفاده بهینه از آب های سطحی و زیرزمینی با استفاده از استانداردهای مدیریت منابع آب.
- توسعه و گسترش سیستم های تصفیه فاضلاب و هدایت فاضلاب شهری به محل های تصفیه
- شناسایی عوامل آلاینده آبهای سطحی زیرزمینی و رفع منابع آلاینده.
- جلوگیری از تخلیه غیر مجاز فاضلاب های خانگی و کارگاهی در مسیل ها و رودخانه های شهری
- شناسایی واحدهای صنعتی مزاحم صوتی و برنامه ریزی جهت انتقال آنها از مناطق مسکونی
- به کارگیری تکنیک های کاهش آلودگی صوتی ناشی از بزرگراههای مناطق مسکونی اعم از دیوارهای حائل و پنجره های دوجداره و ایجاد فضای سبز در مجاورت آنها.
- بهره مندی از محیط های آرام مسکونی و رعایت استانداردهای صوتی در محیط های کار و فعالیت.
- پاکسازی هوای شهر از طریق
- افزایش استفاده از سیستم حمل و نقل عمومی در مرحله بهره برداری
- افزایش مراکز سوخت گیری گازی و شیوه های حمل و نقل گازسوز
- اجبار نمودن کارخانه های آلاینده به خروج از شهر و یا استفاده از فیلتر های مخصوص.
- گسترش فضای سبز به عنوان ریه های شهر.
- ایجاد فیلترهای پاکسازی گازهای خروجی صنایع بزرگ و کوچک.
- هدایت و کنترل فعالیت های کاربری های مزاحم) مانند میدان میوه و تره بار.
- تثبیت اراضی شیب دار در دره ها از طریق کاشت درخت و سنگرسازی
- احیاء و حفاظت از باغهای سنتی
- رعایت و تعیین حریم دقیق رودخانه ها و مسیل های شهری و جلوگیری از هر گونه ساخت و ساز نابجا در مجاورت مسیل ها و رودخانه های شهری.
- پاکسازی بستر مسیل ها و رودخانه از هر گونه آلودگی (فاضلاب و زباله)
- پیش بینی انتقال واحدهای موجود در ورودی های شهر قزوین و ایجاد منظر مناسب
- تعیین حریم مناسب جهت خط راه آهن
- جلوگیری از ساخت و سازهای نابجا به منظور جلوگیری از تخریب چهره طبیعی زمین
- پیش بینی و اجرای مدیریت صحیح مواد زائد از ابتدا تا انتها
- تشویق به تفکیک زباله و بازیافت مواد زائد
- تغییر در الگوهای تولید و مصرف به منظور کاهش حجم مواد زائد تولید شده
- ساماندهی مکانهای دپوی زباله و شیوه های انتقال زباله های تر و خشک از منطقه
- قانونمند کردن و اجباری کردن شیوه های انهدام زباله های بیمارستانی.

بیان راهبردها و اهداف مرتبط با ویژگیهای کیفیت محیط و منظر شهری

• مرکز تاریخی – فرهنگی

- ایجاد نقاط جذاب و شاخص در طول محورهای حرکتی مرکز شهر
- حذف ناهنجاریهای بصری و عملکردی موجود (طراحی مجدد فضاهای شهری، رودخانه ها و مسیل های درون شهری، حذف فعالیتها و عناصر مزاحم و...)

- بهسازی و نوسازی بدنه ها و خیابانها و ارتقاء کیفیت بصری آنها
- بهره گیری از محورهای سرزنده ، فعال و توسعه آن به درون محورهای مرده و فاقد فعالیت (محورهای خیابانهای تاریخی، محورهای ورودی، محورهای مسیل های شهری، بلوارها و...)
- تقویت و ارتقاء سابقه و هویت تاریخی محورهای ورودی و میادین آن
- کاهش آلودگی ناشی از تراکم و تمرکز بیش از حد وسایل نقلیه با ایجاد مسیرهای پیاده ، دوچرخه و تشویق به استفاده از آن.
- ایجاد میلان شهری مناسب جهت زیباسازی و آسایش استفاده کنندگان
- بازسازی و بهسازی بافت فرسوده و ناکارآمد مرکز شهر
- استفاده از نمادهای شاخصو جذاب در میادین اصلی و نقاط جذاب جمعیت
- ایجاد مسیرهای خاص پیاده با کف سازی جذاب و مناسب و ایمنی حرکتی لازم در نقاط مختلف شهر

• باغات

- ساماندهی و تعریف لبه های حاشیه باغات و شهر
- برنامه ریزی و مدیریت لازم جهت حفظ و نگهداری آنها به عنوان جاذبه های طبیعی قدرتمند و هویت ساز شهر
- ایجاد مسیرهای سبز حرکتی و ایجاد کاربری های جاذب و شاخص
- بهره برداری گردشگری و تفرجی از باغات در حال تخریب در جهت احیاء دوباره آنها

• ارتفاعات شمالی منطقه باراجین و پارک باراجین

- گسترش بهره برداری از منابع تفریحی منطقه با حفظ پتانسیل های طبیعی و تاریخی منطقه.
- ایجاد وهم پیوندی کالبدی، بصری و عملکردی میان جاذبه های گردشگری داخل شهر و باراجین.
- قانونمند کردن توسعه شهری و ایجاد هماهنگی با ضوابط و مقررات توسعه و محیط زیست.
- ایجاد فعالیت های تفرجی در محیط طبیعی به صورت گسترده در خارج سایت پارک باراجین.
- کاهش تعارض میان فعالیت های ناسازگار و پیشنهادی در منطقه.
- ایجاد رابطه فیزیکی و بصری بین باغهای پیرامون قزوین و باراجین.
- اتصال رود دره با دره های فرعی سایت از طریق طراحی منظر و فضای سبز.
- ایجاد مسیرهای حرکتی پیاده و دوچرخه و تشویق حرکت پیاده و دوچرخه در مسیرهای موجود.
- ایجاد خدمات در منطقه برای طرحها و پروژه های توریستی - ورزشی.
- تأکید بر حفظ محیط طبیعی منطقه و گسترش فضاهای تفرجی متناسب با توان منطقه.
- تعیین حریم حاشیه رودخانه باراجین و تثبیت دیواره های آن جهت جلوگیری از فرسایش.
- درنظر گرفتن حریم و منطقه حائل به منظور جلوگیری از توسعه شهر به سمت مناظر طبیعی و چشم اندازهای با ارزش.

• رودخانه ها و مسیل ها درون شهری

- استفاده از کانال آبرسانی طالقان به عنوان عنصر شهری
- توجه به مسیل به عنوان عنصری فضا ساز و شاخصو ایجاد فضاهای مناسب فعالیتهای تفریحی - فراغتی
- تعریف نقاط ابتدایی و انتهایی محورها به عنوان عنصر شاخصو هویت ساز
- تقویت خوانایی و ارتقاء کیفیت محیطی به عنوان یکی از نشانه های اصلی شهر و محورهای درون شهری

- از بین بردن آلودگی های محیطی (ورود فاضلاب و ریزش زباله و نخاله درون بستر مسیل بستر و حاشیه رودخانه ها و مسیل ها، پاکسازی مسیلها)
- عدم تغییر در مسیر رودخانه و حفظ شکل طبیعی آن به خصوص در بخش های دست نخورده
- اتصال و پیوستگی بین محلات و نواحی حاشیه ای رودخانه ها و مسیل ها
- اصلاح و نوسازی دیواره ها و دیوارسازی های مناسب.
- استفاده و بهره مندی از زمین های حاشیه رودخانه (لبه ها جهت ایجاد مسیرهای پیاده ، دوچرخه ، فضاهای سبز و فضاهای مکث تفریحی، فضاهای باز شهری و تفرجی).

• فضاهای سبز و عمومی در سطح شهر

- توسعه فضای سبز شهری و رساندن آن به حد استانداردهای قابل قبول
- بازگرداندن و احیاء سرزندگی و شادابی به شهر و شهروندان
- فراهم نمودن محیط های مشجر و کانون های تفریحی
- ایجاد شبکه ای از فضاهای سبز به هم پیوسته
- حفظ فضاهای سبز در بخش های خصوصی
- ارتقاء و نگهداری و زنده سازی فضاهای درون پارک ها
- ارزش بخشیدن به حوزه رود و کانالها و جبران کمبود محسوس فضای سبز در کنار رودخانه ها
- استفاده از اراضی مرغوب شهری و بلااستفاده جهت گسترش فضاهای عمومی و سبز
- توسعه فضاهای سبز میادین - خیابانها و بلوارها و معابر
- فراهم کردن کیفیت بالایی از زمین های بازی و تفریحی درون پارک های شهری
- توسعه انواع کاربری های فضای سبز عمومی به منظور تأمین حداقل نیاز شهروندان به تسهیلات زیستی در حد استاندارد و ایجاد کانون های تفریحات سالم شهری.
- توسعه پارک های شهری (ناحیه ای، منطقه ای ، به منظور جبران عقب ماندگی فعلی و تأمین آتی آن متناسب با افزایش جمعیتی مناطق.
- ایجاد فضاهای سبز عمومی با کارکرد ویژه نظیر پارک های ملی ، تاریخی ، پارک ملی یادبود ، پارک نمایشگاهی ، تجاری ، صنعتی ، آموزشی.
- احداث گردشگاهها و تفرجگاههای درون و برون شهری با استفاده از پتانسیل های طبیعی شهر از جمله رودخانه و مسیل های موجود در حوزه های شهری و اراضی کوهپایه ای مشرف به شهر.
- در مورد پارک های موجود باید نسبت به بهسازی فضاهای سبز و سایر عناصر موجود اقداماتی صورت گیرد
- در صورت انتقال کاربری های نظامی ، کارخانجات و صنایع به خارج محدوده شهر و حفظ اراضی آنها به عنوان ذخیره فضای سبز

• پهنه های ورودی

- حفظ باغات و فضای سبز حاشیه ورودیها
- ایجاد ساختار مشخص متمایز و بازگرداندن نقش ورودی ها به عنوان فضاهای هویت بخش به شهر
- استفاده مناسب از زمین های اطراف پهنه های ورودی
- ساماندهی به کاربری های نامناسب ، فضاهای باز متروکه و سامان نیافته در پهنه های ورودی

- ایجاد عناصر شاخصو نشانه در میدان های ورودی
- کاهش اغتشاش ، تراکم و ازدحام وسایل نقلیه در ورودی های اصلی
- ایجاد هویت و راهنمایی تازه واردین به نقاط مختلف شهر به خصوص حوزه های گردشگری و شاخص
- ایجاد کاربری های متناسب و مناسب (مراکز تفریحی ، مراکز فروش صنایع دستی و نمایشگاهها) در ورودیهای شهر، استفاده از فضای سبز مناسب در حاشیه مسیر ورودی.

بیان راهبردها و راهکارهای مرتبط با سازمان فضایی شهر

• بازار قزوین

راهبرد توسعه ای

استراتژی توسعه بازار قزوین به لحاظ قرارگیری در کنار یکی از بزرگترین قطب های صنعتی و کشاورزی ایران دارای اهمیت ملی می باشد که لازم است این ارتباط کارآمد و تعیین کننده باشد و به نظر می رسد با عنایت به نقش تعیین کننده سنتی بازار نقش آن به همراه تغییرات اساسی در کالبد بازار زمینه برای فعالیتهای بازرگانی بر مبنای توسعه صنعتی استان و کریدورهای بین المللی حمل و نقل صورت گیرد.

توسعه اجتماعی

اصلاح بافت اجتماعی سالخورده در یک دوره زمانی معین از طریق اقدامات نوسازی ، بازسازی و بهسازی و توسعه فعالیتهای بازرگانی فضاهای جدید و فعالیتهای بازرگانی نوین که وابسته به صنایع مطرح در سطح ملی باشد اختصاص داد.

راهبرد استفاده از توسعه فعالیت های بازرگانی

ایجاد فرصت برای بهره گیری از تکنیک های نوین تجارت با تکیه بر نیروهای جوان و کارآمد. این در حالی خواهد بود که حضور سالخوردگان خبره مورد تأیید می باشد.

راهبرد استفاده حداکثر از نقاط قوت و خنثی سازی تهدیدات بیرونی

استفاده از پتانسیل هویت بخشی و مجاورت با قطب صنعتی به عنوان وجه بارز خنثی سازی جدا ماندن از توسعه فعالیتهای جدید بازرگانی و تخریب بخشهای تاریخی مجاور بازار

• دروازه های قزوین

راهبرد توسعه

استفاده از نقاط قوت در جهت استفاده حداکثر از فرصت به دست آمده به لحاظ بهره برداری از دروازه های موجود و حتی بهره برداری از فضایی محل استقرار آنها برای ارتقاء کیفیت محیط و ایجاد هویت در مقیاس های مختلف و در مجتمع دروازه ها را می توان به عنوان مفصل شهر در حال حاضر مورد بهره برداری قرارداد.

از بین بردن نقاط ضعف و کم کردن تهدیدات

در این جهت وجود دروازه ها در بافت فرسوده تاریخی یک نقطه ضعف تلقی شده است . لذا برای کاستن از این موضوع نوسازی بهسازی و بازسازی بافت حریم دروازه های موجود و از بین رفته ، کمک بزرگی به استقرار و تثبیت در جایگاه مناسب شهری دروازه ها می باشد.

راهبرد کاستن نقاط ضعف در جهت استفاده حداکثر از فرصتها

نوسازی، بازسازی و بهسازی اطراف دروازه ها و به طور خلاصه بازکردن فضای پیرامون دروازه ها در جهت استفاده حداکثر کیفیت محیط ارتقاء یافته چه به لحاظ استقرار عناصر جدید و چه به لحاظ مفاهیم جدید شهری) ایجاد مفصل بین حصار تاریخی شهر و بافت پیرامون بسیار حائز اهمیت می باشد

استقرار استفاده از نقاط قوت و خنثی سازی تهدیدات

هویت بخشی در مقیاس های مختلف و جذابیت های آن در قالب طرحهای مفصل شهری با این عناصر به خودی خود باعث از بین رفتن تهدیدات می شود.

• بستر طبیعی شهر

راهبرد توسعه ای

بهره برداری حداکثر از نقاط قوت و فرصتهای موجود در فضای طبیعی شهر پیوند رودها، مسیل ها و فضاهای سبز با پیکره درونی شهر و همچنین ایجاد محورها و پهنه های گردشگری درون کوهها، باغها و مزارع اطراف شهر به صورت همزمان و با مجموعه ای از واسطه های عناصر تاریخی که می تواند زمینه پیوند شهر را با فضاهای طبیعی درون شهری و برون شهری فراهم آورند.

راهبرد تدافعی

هدف از بین بردن نقاط ضعف و جلوگیری از تأثیرگذاری تهدیدات بر عناصر طبیعی و محیطی می باشد. در این راستا تغییر و تبدیل هر یک از حوزه های طبیعی به بخشهای جزء حذف می گردد و لبه های بلاتکلیف طراحی می گردد و به موازات قوانین و مقررات بازنگری شده که از بلاتکلیف ماندن عناصر طبیعی جلوگیری شود.

راهبرد استفاده از فرصتها در جهت از بین بردن نقاط ضعف

تقویت و ایجاد کریدورهای سبز به لحاظ نزدیکی با طبیعت مخصوصاً اگر در بطن بافت تاریخی باشد زمینه را برای حضور فضای طبیعی در سطح شهر فراهم می کند. این کریدورها می توانند در مسیر و یا در بطن فضاهای فرهنگی و تاریخی باشد.

راهبرد رقابتی یا استفاده از نقاط قوت در جهت از بین بردن تهدیدات خارجی

در این حالت حداکثر ممکن از فضاهای بیرونی شهر در جهت گذران اوقات فراغت شهروندان استفاده می شود. لذا پیوند عناصر طبیعی با کالبد شهر در جهت ارتقاء کمی و کیفی فضاهای شهر به مرور باعث می شود قوانین و مقررات به مرور در ارتباط با فضاهای طبیعی نیز تدوین شده و سپس اغتشاش و کیفیت پایین عناصر طبیعی در سطح شهر کم شود.

• باغها

راهبرد تهجمی

در ارتباط با باغها این است که از تمام فرصتهای به دست آمده در جهت به حداکثر رساندن نقاط قوت استفاده شود. باغها به لحاظ نزدیکی و سنخیت آن با فضای طبیعی بخش اعظم استراتژیهای ذکر شده در مورد بستر طبیعی شهر در مورد باغها نیز صادق است. ولی خود نیز می تواند برخوردار از استراتژیهای جداگانه ای باشد. به عنوان مثال پهنه وسیع باغها به عنوان یک عنصر هویت بخش است که با این دیدگاه توجه خدمات و فعالیتهای خصوصی و عمومی مخصوص در بخشهای مجاور پیکره شهر به خود جلب می نماید.

راهبرد تدافعی

با توجه بیشتر و از بین بردن نقاط ضعف تهدیدات را به حداقل برسانیم و از تأثیرگذاری آنها جلوگیری کنیم به عنوان مثال ضعف تأسیسات زیربنایی و محدودیت دخل و تصرف در باغها را با راه حلهای اجرایی بر طرف کنیم تا از تغییر کاربری تدریجی و فعالیتهای غیر مجاز خود به خود جلوگیری شود.

راهبرد محافظه کارانه

در این حالت با حداکثر بهره برداری از فرصتهای موجود نقاط ضعف به حداقل ممکن رسانده و بعضاً نقاط ضعف از بین برده می شود. نگرش هویتی، منبع اشتغال زا، گردشگری و پهنه اکولوژیکی و در بطن باغات به خودی خود ضعفهای بی شماری همچون بلاتکلیفی، کمبود و ضعف زیرساختها، عدم بازدهی اقتصادی و عدم ساماندهی لبه باغها و ... را از بین می برد.

راهبرد رقابتی

هدف از بین بردن نقاط ضعف و جلوگیری از تأثیرگذاری تهدیدها می باشد که با تقویت تأسیسات زیربنایی ایجاد توازن در اقتصاد باغها احداث فضاهای اقامتی در باغها و ساماندهی لبه باغها می تواند تهدیدهای بسیار را همچون تغییر کاربری و فعالیتهای غیر مجاز و ... را بسیار کم رنگ و تأثیرگذاری این موارد را کم کند.

• محوره های شهری

راهبرد تهاجمی

یا توسعه ای در ارتباط با محوره های تاریخی و ارزشمند بافت قدیم و محورهایی که در حال حاضر بیشترین تحرک اجتماعی را در ارتباط با حضور پیاده و سواره دارند، مطرح می باشد و در این قیاس با استفاده از حداکثر فرصتهای به دست آمده نقاط قوت را نیز به حداکثر برسانیم.

در محدوده بافت قدیم دسترسی ها و شریانها از یکدیگر تفکیک نشده و به لحاظ تلفیق با پیاده یک فرصت مناسب جهت روشن نمودن نقش محورها می باشد و با تأکید بر حضور عناصر تاریخی در کنار هر یک از این محوره های جدید یا تاریخی می توان بر سازمان فضایی شهر تأکید داشت که در واقع با استقرار و تعریف مجدد این عناصر تاریخی در کنار محوره های شهری تأکید بر کیفیت فضایی ساختار شهر می گردد.

راهبرد تدافعی

در این استراتژی از نقاط ضعف در جهت کم کردن تهدیدها و همچنین از تهدیدها در جهت به حداقل رساندن نقاط ضعف استفاده می شود (از بین بردن نقاط ضعف و جلوگیری از تأثیرگذاری تهدیدات) به این لحاظ پیشنهاد می گردد که نقش محورها به لحاظ عملکردهای دسترسی و شریانی و تداخل و یا تفکیک پیاده و سواره دقیقاً مشخص شود و عملکردها نیز متناسب نقش محور تعیین شود. مجموعه موارد ذکر شده باعث جلوگیری از تهدیدات ذکر شده می گردد.

راهبرد محافظه کارانه

در این راهبرد از حداکثر فرصتها در جهت از بین بردن و کم کردن ضعفها استفاده می شود. امکان استقرار عملکردهای ویژه در کنار محورها به عنوان پتانسیل محور تلقی می شود و همچنین حضور پیاده در محورها کیفیت فضایی محور را تقویت کرده باعث کم شدن ضعفها می گردد.

راهبرد رقابتی

در این حالت با بهره برداری از نقاط قوت محورها شامل (سازمان فضایی و نقش مواصلاتی و دسترسی) در جهت از بین بردن و کم کردن تهدیدات شامل تداخل نقش های عملکردی و حرکتی استفاده می کنیم . همچنین باعث می شود از تعریض بی مورد جلوگیری شود.

• پهنه های شهری

راهبرد توسعه ای یا تهاجمی

همانگونه که از نامش پیداست جهت گیری حداکثر بهره برداری از فرصتهای به دست آمده برای بهره برداری بهینه از نقاط قوت به لحاظ توسعه پهنه ها و سطوح دارای عملکرد ویژه می باشند. به عنوان مثال فضاها عملکردهای گذشته خود را از دست داده اند یا در حال تغییر ویژگی خود می باشند . با تزریق عملکردهای توریستی ، تفریحی و فرهنگی ... می توانند به هویت بخشی و ایجاد سیمای بصری و کالبدی و در تقویت احساس تعلق ساکنین و شهروندان بسیار کمک کند.

راهبرد تدافعی

از مجموع و یا تداخل نقاط ضعف پهنه ها (استقرار عناصر بی ارزش و یا ناشناخته ماندن عناصر با ارزش و گسستگی های کالبدی) و تهدیدات مترتب بر پهنه ها (احداث ساختمان های ناهمگون ، عدم توجه به کیفیت دید و منظر و ناشناخته ماندن عناصر با ارزش نوساز) پهنه ها نه تنها از رشد و توسعه باز میمانند، بلکه ضرورت ایجاد می کند که وضعیت دفاعی برای آن پیشنهاد شود تا در شرایط مناسب تر تصمیمات دیگری گرفته شود این برهه در حالتی که نقاط قوت و فرصتها شرایط اجرا را ندارند کارساز خواهد بود.

راهبرد محافظه کارانه

از مجموع بکارگیری فرصتها (تزریق کاربری ، تعاریف مجدد فضاهای شهری و ساماندهی فضاها) در جهت کم کردن و یا از بین بردن ضعفها (استقرار عناصر بی ارزش ، ناشناخته ماندن عناصر پهنه ها و گسستگی پهنه ها) استفاده می شود.

راهبرد رقابتی

در این حالت از نقاط قوت پهنه ها (عناصر هویت بخش ، عناصر ایجاد سیما و ...عناصر پیوند دهنده) در جهت کم کردن و نابودی تهدیدات (احداث اماکن ناهمگون ، پایین آمدن توجه به کیفیت بصری پهنه ها و ناشناس ماندن پهنه های با ارزش) استفاده می شود.

• عناصر شهری منفرد

راهبرد توسعه ای یا تهاجمی

از تلفیق و ترکیب نقاط قوت و فرصتها به دست می آید که حاصل استفاده از قوت ها در جهت بهره برداری حداکثر از فرصتها می باشد و یا به نوعی استفاده از حداکثر فرصتها برای تقویت بیشتر نقاط قوت می باشد. فرصتهایی همچون ایجاد قلمروهای عمومی در پیرامون عناصر منفرد و پیوند محورها و پهنه ها با یکدیگر و ایجاد نقاط جذب توریستی و اینها همه کمک می کند به امکان تقویت حس تعلق خاطر، دمیدن کاربریهای جدید و ارتقاء کیفیت محیط شهری را تقویت می کند.

راهبرد تدافعی

لازم از جهت حفظ وضع موجود نسبت به تهدیدها و نقاط ضعف است که کم کردن تهدیدات و از بین بردن نقاط ضعف مورد نظر می باشد . متفاوت شدن عناصر منفرد و تعریض اطراف عناصر با ارزش و غیر عملکردی ماندن عناصر مسائلی است که لازم

است به عنوان تهدید از آن جلوگیری شود که متناسب با آن از تأثیرگذاری نقاط ضعف جلوگیری می کند (غیر کاربردی بودن ، متروکه ماندن و ...)

راهبرد محافظه کارانه

در این استراتژی از فرصتهای به دست آمده از بیرون (ایجاد قلمروهای جدید ، پیوند دهنده بودن و...) جهت کم کردن و از بین بردن نقاط ضعف عناصر منفرد (غیر کاربردی بودن عناصر منفرد و متروکه ماندن و...) بهره برداری می شود.

استراتژی رقابتی

در این حالت از نقاط قوت عناصر منفرد (مثل امکان تقویت حس تعلق خاطر، پذیرش کاربری و...) در جهت کم کردن و کاستن تهدیدات مثل جداسدن اماکن با ارزش از بافت پیرامون و غیر عملکردی شدن و ... استفاده می شود.

• راهبرد حوزه عملیاتی طرح جامع شهر قزوین (کل شهر، منطقه و موقعیت شهر)

راهبرد توسعه ای یا تهاجمی

از تلفیق نقاط قوت درونی شهر (استقرار بر سر راه ، دارای عناصر هویت تاریخی ، استقرار قطب صنعتی تهران در نزدیکی شهر و...) و فرصتهای به دست آمده بیرونی (امکان تلفیق ساختار اقتصادی و اجتماعی شهرکهای صنعتی با شهر قزوین و استفاده از عناصر تاریخی و...) شرایط برای توسعه فراهم می گردد (منظور از توسعه در اینجا توسعه کالبدی و فضایی نیست و مفهوم رشد و تداوم زندگی توأم با امید و سرزندگی در سطح شهر مورد نظر می باشد).

راهبرد تدافعی

در این حالت مقابله با تهدیدات و کم کردن تأثیرگذاری ضعفها باعث عنوان دفاعی می شود . در واقع مجموع تهدیدات و کم کردن تأثیرگذاری ضعفها باعث شکل تدافعی نیست و لازم است با تهدیداتی چون نادیده گرفتن قزوین در تحرکات صنعتی و کشاورزی و تداوم اختلاف بارز جمعیت روز و شب و به همراه آن پیشرفت کند و بطئی شهر و عدم توجه به پتانسیل گردشگری و مقابله شود که چنین مقابله ای عنوان استراتژی تدافعی را دارد.

راهبرد محافظه کارانه

استفاده از فرصتهای به دست آمده (تلفیق ساختاری اقتصادی شهر و شهرکهای صنعتی ، تعاریف مجدد شهر با عناصر تاریخی و فضای طبیعی و...) باعث می شود ضعفهایی همچون (پیشرفت کند شهر، اغتشاش و ناهنجاریهای شهری و عدم توجه به مسائل گردشگری) تحت تأثیر قرار گرفته و کاسته شود

راهبرد رقابتی

در این حالت با توجه کافی به نقاط قوت باعث می شویم که تهدیداتی همچون (رویکردهای مکانیکی و فیزیکی و) کاسته و از تأثیرگذاری آنها کم می کنیم.

• دسترسی ها

راهبرد توسعه ای یا تهاجمی

استفاده از فرصتهای به دست آمده در جهت تقویت و بهره برداری حداکثر از نقاط قوت در بخشهای شمالی شهر مسیرهای شریانی و دسترسی زیاد است و همچنین در بخشهای تاریخی به لحاظ عقب نشینی های انجام شده زمینه ای از استقرار کاربریها وجود دارد که سرزندگی و شادابی را به لحاظ مختلف در این فضاها می توان رایج کرد .

همچنین در خیابانهای خیام و امام خمینی نیز سرزندگی وجود دارد که می توان این تحرک و نشاط شهری را به دیگر بخشها توسعه داد.

راهبرد محافظه کارانه

فرصتهایی چون (تفکیک سواره و پیاده در بخشهای شمالی و عریض شدن بخشهایی از معابر بافت قدیم) مجموعاً می توانند به از بین بردن نقاط ضعف (عدم وجود سلسله مراتب در بافت قدیم و جدید) کمک نماید.

راهبرد تدافعی

مجموعه ضعفها و تهدیدهایی که وجود دارد می بایست به تناسب با کم کردن ضعفها نسبت به خنثی کردن تأثیرگذاری تهدیدها

اقدام نمود.

با خارج کردن حضور ماشین های سنگین از بلوار جمهوری اسلامی (در بخش جنوبی شهر) همان فضا در اختیار ماشین های سبک قرار گرفته و بخشی از ضعفهای دسترسی ترمیم میابد.

راهبرد رقابتی

در این حالت نقاط قوت موجود (سرزندگی و شادابی بعضی از محورها) می تواند توسعه یافته و فضاها را تحت تأثیر خود قرار دهد مخصوصاً بخشهایی که ضرورت آن به لحاظ حجم ترافیک سواره و پیاده زیاد است.

• فعالیتها

راهبرد توسعه ای

از نقاط قوت موجود روی محورهای فعالیتی بافت قدیم در مقیاس های مختلف می توان به عنوان فرصتهای جدید ایجاد مراکز جدید شهری استفاده نمود . همچنین فرصتهای بسیار در زمینه های ایجاد فضاها و کالبدهای متناسب فعالیت جدید یا ساماندهی

خدمات و تعویض کاربریها در بافت قدیم از همه اینها در جهت بهره برداری بیشتر از نقاط قوت می توان استفاده نمود.

راهبرد تدافعی

در این استراتژی برای از بین بردن ضعفها و جلوگیری از تأثیر تهدیدات از هر کدام در جهت دیگری بهره برداری می شود . مثلاً وجود اراضی فاقد فعالیت دائم و اراضی متروکه را می توان در جهت استقرار دائمی نیازهای موجود مثل تفریحی ، ورزشی و درمانی استفاده نمود و فعالیتهای سازگار و مکمل را در این اراضی مستقر نمود.

راهبرد محافظه کارانه

از فرصتهای به دست آمده مثل تزریق کاربریهای جدید در بافت قدیم و ساماندهی خدمات محله ای و فرصت ایجاد خیابانهای جدید و... در بافت قدیم استفاده کنیم که کمبودهای فعالیتی و فضایی بخشهای مختلف شهر را تأمین کنیم.

راهبرد رقابتی

از نقاط قوت مثل سرزندگی بعضی از بخشها و وجود محورهای فعالیتی در مقیاس های مختلف که وجود دارند تقویت کنیم که تهدیدات مثل مخروبه ها و اراضی بلا تکلیف خود به خود کم می شوند.

بیان راهبردها و راهکارهای مرتبط با مطالعات مدیریت و مالیه شهری

موارد زیر می تواند به عنوان راهبردها و سیاستها جهت افزایش درآمد پایدار در نظر گرفته شود:

- ۱- اعمال سیاست عدم تمرکز در مدیریت
- ۲- هماهنگ سازی کلیه نهادها و سازمانهای مسئول در توسعه شهری
- ۳- ایجاد تنوع در منابع درآمدی و جستجوی منابع درآمدی جدید و پایدار
- ۴- افزایش مشارکت جامعه در اداره امور شهری و نظارت بر جریانهای مختلف مرتبط
- ۵- بهره گیری از سیستم های جدید مدیریتی
- ۶- ایجاد زمینه جهت افزایش دانش فنی و مدیریتی نیروی انسانی مدیریت شهری
- ۷- ایجاد انگیزه برای پرداخت عوارض شهروندی از طریق:
 - توجه ویژه و دقیق به مشارکت مردمی به عنوان ابزار اصلی ساماندهی و توسعه شهر در عین توجه به مشارکت عمومی و دولتی
 - آگاه سازی و ارتقاء دانش عمومی شهروندان نسبت به مسائل زیست خود
 - فعال سازی مردم و افراد ذینفع.
- ۸- از آنجا که شهرداری در جایگاهی نیست که بتواند قوانینی برای ایجاد درآمد وضع کند به منظور فراهم آوردن زمینه خودکفایی

بایستی اختیارات بیشتری به این سازمان داده شود و شرایط لازم جهت استقلال عملکردی و مدیریتی شهرداری بوجود آورده شود. تا بتواند به لحاظ مدیریتی و دخل و خرج درآمدها و هزینه ها نیز اختیارات و تصمیم گیری تام داشته باشد. در کل جایگاه فعلی شهرداری ها در نظام تصمیم گیری مشخص شود و این نیز مستلزم تغییرات ساختاری است به ترتیبی که اهرم و قدرت اجرایی شهرداری در کلیه موارد فراهم گردد و در مقابل چنین اختیاری بتواند پاسخگوی شهروندان و نیاز آنها باشد.
- ۹- عوارض بنگاههای اقتصادی می بایست متناسب با بهره مندی از فضا و منافع شهری پیش بینی گردد. در شرایط موجود این تناسب وجود ندارد و عوارض دریافتی تناسبی واقعی با میزان بهره مندی از امکانات شهری ندارد، به گونه ای که یک واحد اقتصادی کوچک و یک واحد بزرگ در یک گروه شغلی فارغ از میزان عملکرد، عوارض تقریباً یکسان را پرداخت می کنند. در حالیکه طبیعی است میزان عملکرد بنگاههای اقتصادی بایستی در ارتباط مستقیم با میزان عوارض مورد توجه قرار گیرد تا از عدالت اجتماعی نسبی برخوردار باشد
- ۱۰- تغییر کاربری و تبدیل کاربری اراضی شهری به عملکردی با ارزش اقتصادی (ناشی از برنامه ریزی طرح توسعه و نیز سیاستگذاری های توسعه ای) دارای ارزش افزوده ای است بدین ترتیب در ازای اجرای طرح بطور طبیعی بخشی از جامعه شهری از منافع آن بصورت خصوصی بهره مند می گردند. لذا بخشی از این ارزش افزوده می تواند و می باید در جهت تأمین هزینه های توسعه بکار گرفته شود. این نسبت می تواند به تناسب توزیع سطوح شهری مربوط به تأمین تأسیسات تجهیزات زیر ساختی و خدمات رفاهی اجتماعی مورد نظر قرار گیرد.
- ۱۱- از آنجا که هرگونه گسترش شهر ناشی از طرح های مختلف از جمله آماده سازی ها، هزینه قابل توجهی را برای احداث راه، جوی جدول، دفع آبهای سطحی، آسفالت، پیاده رو سازی، احداث پارک و فضاهای سبز، فضاهای بهداشتی و درمانی، آموزشی، فرهنگی، اجتماعی، تأسیسات و تجهیزات و ... موجب شده و به شهرداری تحمیل می کند. بنابراین لازم است هرگونه طرح توسعه از این نوع ضمن تأمین سطوح خدماتی مورد نیاز شهر و محدوده مورد توسعه نسبت به

تأمین هزینه های مربوط به کلیه عملیات توسعه و تأمین تأسیسات و تجهیزات و خدمات رفاهی - اجتماعی نیز اقدام و در قبال آن مجوز توسعه را دریافت نماید. این رویه شامل طرح های توسعه موجود شهری نیز خواهد بود تا بدینوسیله زمینه احیای مناطق توسعه یافته جدید نیز فراهم گردد.

۱۲- یکی از روشهای تأمین درآمد پایدار برای شهرداری، ایجاد تجهیزات و تأسیسات مرتبط با نیاز شهروندان است. از اینگونه می توان به ایجاد میدین تره بار، احداث شهرک کارگاهی، احداث بازارچه های ناحیه ای، ایجاد مجموعه های تجاری - خدماتی، احداث شهرک های بازی و گذران اوقات فراغت و مجموعه های ورزشی و ... اشاره کرد که طبیعی است از طریق اجاره و واگذاری امتیاز موقت بهره برداری از آنها زمینه تأمین درآمد برای شهر فراهم خواهد شد.

۱۳- تدوین ساز و کارهای لازم برای تثبیت و جذب نیروهای متخصص

۱۴- بهره گیری از سیستمهای اطلاعاتی به روز در زمینه ثبت و تشخیص منابع درآمدی پایدار

۱۵- بهره گیری از سیستمهای اطلاعاتی در زمینه ثبت تغییر و تحولات املاک و مستغلات و فعالیتهای در جریان

۱۶- فراهم آوردن زمینه لازم جهت جلب مشارکت و سرمایه گذاریهای بخش خصوصی در امور توسعه

۱۷- تدوین و طراحی سیستم مناسب بررسی و ارزیابی عملکرد زیر مجموعه های مدیریتی

۱۸- عوارض ناشی از تولید و مصرف کالا و مواد: این عوارض می تواند در قالب دو گزینه مطرح گردد. گزینه یک شامل عوارض موقعیت محل و احداث واحد تولیدی و متناسب با بهره وری از امکانات محیطی باشد که مرتبط با شهر و روستای محل استقرار می باشد. گزینه دو شامل عوارض بر تولید و مصرف کالا و مواد است که می تواند متناسب با میزان توزیع و مصرف کالا در مراکز سکونت در شهرها و روستاها در نظر گرفته شود. این شرایط اعتدالی را بین میزان بهره وری و عرضه مواد و کالا و در نتیجه درآمد واحد تولیدی با عوارض دریافتی بوجود می آورد.

۱۹- عوارض نوسازی: از آنجا که عوارض نوسازی از سال به قیمت ۰,۵ درصد قیمت ساختمان یا زمین اخذ می گردد و قیمت زمین و بنا بر مبنای قیمت گذاری غیر واقعی تعیین می شده است که نتیجه ای نا هماهنگ و نامتناسب با شرایط اقتصادی روز دارد. بنابر این ضروری است در زمینه عوارض نوسازی موارد زیر مورد توجه و مورد عمل قرار گیرد:

○ با حفظ ضریب درصدی عوارض، قیمت بنا و زمین تدریجاً به درصدی از قیمت واقعی روز تعدیل یابد

○ نسبت تعیین شده می تواند متناسب با هزینه خدمات شهری سالانه در نظر گرفته شود

۲۰- عوارض اتومبیل: عوارض اتومبیل بصورت سالانه و به صورت ارقام ثابت پیش بینی شده است این رویه نیز با توجه به تحولات قیمت و نیز هزینه های مربوط به خدمات و عمران شهری و فزونی آن ناشی از تورم و نیز افزایش عرصه خدمات شهری تناسب لازم را ندارد. بدین ترتیب توصیه می شود شرایط تعدیل این نوع عوارض نیز با توجه به شرایط زمانی و مکانی و اقتصادی شهر فراهم گردد.

۲۱- عوارض سوخت: در حال حاضر شرکت ملی نفت ۱۰ درصد قیمت فروش بنزین را به عنوان عوارض به وزارت کشور می پردازد و وزارت کشور طبق یک سهم بندی مشخص مبلغی را به شهرداری مسترد می نماید. ضروری است سهم بندی وزارت کشور اولاً بصورت تعریف شده و شفاف بوده و به صورت ماهانه باشد، این رویه به سامان بخشی درآمد شهرداری کمک می کند

راههای جلب مشارکت:

- از آنجا که مردم باید احساس کنند که در اداره امور شهر سهیم بوده و بخش خصوصی نیز انگیزه کافی برای سرمایه گذاری و اطمینان از آینده طرحها داشته باشد، تا رغبتی به مشارکت با اختیار پیدا کنند و از طرفی بدون مشارکت مردم و بخش خصوصی تحقق طرحهای شهری با مشکل رو به رو خواهد بود، تشکیل گسترش و تقویت شوراهای و نهادهای مردمی از سطح محله تا سطح شهر که بنیانی ترین شکل و راه تحقق توسعه پایدار شهری می باشد، باید به طور جدی و وسیع در دستور کار مدیریت شهری قرار گیرد (شورایاری)
- اعتمادسازی (رفع بی اعتمادی موجود بین مردم و مدیریت شهری) با اطلاع رسانی به موقع و کامل به مردم ساکن در محلات به منظور اهمیت قائل شدن برای شهروندان و از طریق شوراهای و نهادهای مردمی میسر است. برای اطلاع رسانی می توان سطوحی را در نظر گرفت. به عنوان مثال سطوح مقدماتی، میانی و پیشرفته که هر کدام دارای برنامه خاص خود خواهد بود.
- برنامه ریزی برای یک کار گسترده فرهنگی به منظور آگاهی دادن به مردم در مورد مسائل، مشکلات و امکانات توسعه شهری، آگاهی از نیازها و دانش عمومی از طریق به کارگیری سیستمهای پیشرفته تبلیغی (به وسیله رسانه ها و صدا و سیما)
- بردن طرحهای عمران و توسعه به وسیله مدیریت شهری به درون مردم (شوراهای که در مجموعه مساجد، اتحادیه ها، سندیکاها و شوراهای محلی تشکیل می شود) و انجام ملاقاتها، نظرخواهی ها و هماهنگیهای مستمر با نمایندگان مردم در محیطهای مزبور.
- تشکیل گروههای کاری متشکل از خود مردم ساکن در محلات با داشتن برنامه کار و سازماندهی گردش کار از گروهها به مراکز شوراهای و مدیریت شهری و بالعکس اعلام نتایج و بیلانها.
- فراهم آوردن اختیارات و بودجه های کافی برای شهرداری، به طوری که اداره کلیه امور شهری در اختیار بخش مدیریت شهری به عنوان حاکم شهری قرار گیرد. این مهم بزرگترین انگیزه جلب مشارکت بخش عمومی خواهد بود.
- اعطای مشوق های سرمایه گذاری در بخش مسکن) به عنوان مهمترین موضوع برنامه ریزی و طراحی شهری (مانند وامهای بلندمدت و ارزان قیمت، معافیتهای مالیاتی ویژه و اعطای تراکهای ساختمانی تشویقی.
- اولویت واهمیت دادن به گسترش فضاهای فرهنگی- اجتماعی نشأت گرفته از فرهنگ بومی با کمک و مشارکت مردم به منظور ایجاد و تقویت برخوردها و روابط اجتماعی.
- پیگیری خدمات و برنامه های رفاه و آموزش کودکان، فعالیتهای فرهنگی و ورزشی نوجوانان و جوانان، فعالیتهای فوق برنامه برای دانش آموزان، پیگیری خدمات پیشگیری و درمان و پیگیری ایجاد و گسترش فضاهای سبز عمومی برای گردشگری و ورزش و کارگاهی و گذران اوقات فراغت

بیان راهبردها و راهکارهای مرتبط با مطالعات کاربری زمین

امروزه اغلب شهرهای ایران با مسائل و مشکلاتی از قبیل توسعه و گسترش بی برنامه، عدم انسجام سازمان فضایی و توزیع و پراکنش بدون برنامه کاربری ها و فعالیت ها در سطح شهر مواجه می باشند.

به منظور استفاده مؤثر شهر از امکانات و فرصتهای بالقوه و پتانسیل های توسعه و با در نظر داشتن محدودیت ها و مسائل مربوط به آن و مد نظر قراردادن پیش بینی جمعیت در افق طرح و برآورد های مطالعات اقتصادی و اجتماعی و همچنین راهبردها و پیشنهادات، مطالعات اقلیمی و طبیعی، راهبردها و سیاستهای اصلی توسعه کالبدی شهر قزوین در افق ۱۳۹۵ به شرح زیر آورده شد و پیشنهادات و پیش بینی های کاربری ها در ادامه ذکر شده است.

- در سازمان فضایی شهر قزوین پراکندگی و عدم پیوستگی فضایی و فعالیتی، بلاخسدر مناطق شمالی بلوار معلم مشهود است. این پراکندگی و عدم انسجام درونی شهر بیش از هر چیز معلول توسعه و گسترش شهر در اراضی شمالی و عدم تحقق
- پیش بینی های جمعیتی طرح جامع پیشین می باشد. رشد افقی و فراتر از حد نیاز شهر در شمال و بدون توجه به انسجام کالبدی، باعث کاهش کیفیت محیط شهری و تنزل هویت در پهنه ها روبه توسعه گشته است. هویت بخشیدن به شهرکهای مینودر، کوثر و توسعه های جدید از طریق پراکنش و توزیع کاربریها در سطح شهر و تأمین اراضی مربوط به خدمات اجتماعی و تأسیسات و تجهیزات شهری از جمله راهکارها و راهبردهای اساسی برای افزایش کیفیت فضاهای شهری در ای محدوده می باشد. همچنین تمرکز بر روی توسعه درونی شهر با اولویت دادن به مناطق پونک و ملاصدرا و تکمیل ساخت و ساز در منطقه مینودر از جمله راهبردهای اساسی در برخورد با توسعه درونی شهر می باشد.
- تلفیق عملکردهای سازگار جهت سرزندگی و حرکت در محیط شهری
- افزایش تراکم در سطح شهر، تحت یک نظام سازمان یافته فضایی مناسب در شهر قزوین
- ایجاد ساز و کارهای لازم جهت گسترش مجتمع های مسکونی و تجمع و احداث مجتمع های بزرگ در شهر قزوین جهت توسعه آتی.
- ضرورت توجه به بافت قدیمی شهر و باز زنده سازی آن
- پراکنش و توزیع متعادل کاربریها و خدمات عمومی و رفاهی در سازمان فضایی شهر با مد نظر قراردادن مسائل مربوط به همجواری ها و ضوابط.
- توجه به شعاع عملکرد و حوزه نفوذ کاربریها در استقرار آنها.
- برقراری دسترسی مطلوب به کاربریها بر حسب اهمیت آنها
- توجه به کمبودها و نیازهای آتی شهر در زمینه تأمین خدمات اجتماعی و رفاهی و تأسیسات و تجهیزات شهری و تلاش جهت رفع نیاز و کمبود وضع موجود.
- مد نظر قراردادن نقش و مرکزیت اداری سیاسی شهرقزوین و نقش آن در استان در پیشنهاد کاربری ها
- ساماندهی پهنه های صنعتی - کارگاهی موجود در حاشیه شهر
- ساماندهی پهنه های شهری دارای کیفیت پایین
- تقویت پهنه های تفریحی - توریستی جهت گذران اوقات فراغت و جذب توریست و تأمین نیازهای مرتبط با آن با استفاده از باغات اطراف شهر.
- تأکید بر پهنه های شهری موجود به جای گسترش شهر در سطح
- واگذاری نقشهای مختلف شهری به شهرهای اقماری
- بهره گیری از اراضی بایر شهری در جهت تأمین فضاهای خدماتی - رفاهی و اجتماعی
- اصلاح و بهبود زیرساختهای شهری
- الف - ارتقاء کیفیت و تکمیل شبکه های تأسیسات زیربنایی.
- ب - ساماندهی هدایت فاضلاب شهری به وسیله احداث و تکمیل شبکه فاضلاب.
- ج - ایمن سازی زیرساختها در بخشهایی که در حریم گسل واقع شده اند.
- تأمین خدمات با عملکرد زیر محله و محله در پهنه های مسکونی

- تأکید بر کاربریهای تاریخی.

بیان اهداف و ارائه راهبردهای مرتبط با ویژگیهای مسکن و نحوه سکونت

- توسعه درونی در مقابل گسترش گسترده از طریق افزایش تراکم
- اصلاح الگوی مسکن با توجه به سطح اراضی مناسب توسعه مسکونی و شرایط فرهنگی، اجتماعی و اقتصادی و ساکنین
- تشویق جامع برای تغییر الگوی مسکن از طریق اعمال ضوابط و معیارهای ترغیبی مناسب
- افزایش نفوذ پذیری در بافت های متراکم مسکونی
- بهره گیری از ارزش های افزوده ناشی از افزایش تراکم ساختمانی در جهت تأمین فضاهای خدماتی - رفاهی و اجتماعی
- بهسازی و نوسازی بافت های مسکونی فرسوده به عبارتی ایجاد محرک برای ساکنین به منظور سرمایه گذاری در تعمیر و نوسازی از طریق:
- الف - اختصاص کمک مالی برای تخریب و نوسازی واحدها
- ب - اختصاص کمک مالی برای تغییر و تعمیر واحدها
- ج - تدوین قوانین و مقررات جدید در مورد واحدهای زیر استاندارد
- تشدید کنترل های قانونی
- برنامه ریزی برای نوسازی محیط شهری:
- الف - اختصاص بودجه به شهرداری محل
- ب - طراحی ابزار کنترل بر اجرای برنامه نوسازی
- ج - تدوین قوانین و مقررات مربوط به حداقل استاندارد کیفیت کالبدی محیطی
- د - تدوین قوانین و مقررات مربوط به حداقل خدمات رفاهی لازم در یک محله مسکونی
- ه - فراهم آوردن زمینه عدالت اجتماعی از جهت توزیع سطوح رفاهی، خدماتی، اجتماعی و اقتصادی
- جلوگیری از گسترش فعالیت های ناسازگار با بافت های مسکونی
- ایجاد تعادل بین تراکم های سکونتی، متناسب با توان تأمین کاربریهای خدماتی در مناطق مختلف شهر.
- اسکان مناسب حاشیه نشینان
- حفاظت از الگوهای مناسب سکونتی و ارتقاء شاخصهای کمی و کیفی مسکن در الگوهای نامناسب
- توزیع متعادل جمعیت در مناطق مختلف شهر در الگوی سکونت
- اتخاذ سیاست هایی برای جلوگیری از خالی ماندن واحدهای مسکونی
- رعایت عدالت در خدمات رسانی و توزیع زیرساختها که مستقیماً بر قیمت بازار مسکن تأثیر می گذارند
- کاهش فشردگی بافت و پیش بینی فضاهای باز کافی و نیز تعبیه محورهای ارتباطی به منظور تأمین دسترسی جهت کاهش آثار سوء حوادث غیر مترقبه به ویژه در پهنه های مسکونی.
- فراهم نمودن زمینه شکل گیری فضاهای باز و سبز با ارزش محیطی در بخشهای متراکم و مسأله دار به منظور ارتقاء کیفیت محیط.

- کنترل تفکیک عرصه ها به منظور جلوگیری از گسترش ریزدائگی بافت های مسکونی تدوین برنامه تشویقی جهت تجمیع بافت های ریزدانه.

بیان راهبردها و راهکارهای مرتبط با ویژگیهای حمل و نقل و شبکه ارتباطی

الف- در محدوده استحفاظی شهر قزوین و حومه

- احداث کنارگذر جنوبی شهر قزوین
- عدم توسعه شبکه شهری به سمت شمال و تعیین فاصله مناسب تا اتوبان تهران - زنجان
- تغییر و اصلاح طرح تقاطع شبدری دروازه غربی برون شهری
- طراحی یک حلقه شمالی در بالای محور شهید بهشتی
- طراحی یک حلقه جنوبی متصل به بلوار جمهوری اسلامی در ادامه حلقه شمالی
- تثبیت عملکرد شریانی برای محورهای شعاعی شهر از جمله شهید بابایی ، بلوار دانشگاه امام خمینی و کوثر.

ب) شبکه معابر در بافت مرکزی شهر قزوین

- تعیین بافت مرکزی شهر شامل دو قسمت:
الف: تجاری سنتی و تاریخی
ب: جاری و اداری معاصر
- استفاده بهینه از شبکه معابر موجود
- محدود نمودن تأسیس فعالیت های جاذب سفر در بافت مرکزی شهر برنامه ریزی
- ایجاد محدودیت عبور و مرور در محدوده مرکزی شهر به توسط طرح مدیریت ترافیک
- ارتقاء کیفیت فیزیکی شبکه معابر
- طرح مدیریت ترافیک در مرکز شهر شامل چهار قسمت عمده به شرح زیر:
الف - یک طرفه نمودن تعداد دیگری از معابر مرکزی
ب - احداث مسیر ویژه اتوبوس خلاف جهت حرکت معابر یکطرفه
ج - احداث پارکینگ در اطراف مرزهای بافت مرکزی
د - مدیریت و کنترل پارکینگ حاشیه ای خیابان های مرکزی
- برقراری سلسله مراتب در دسترسی ها با استفاده از شیوه های مدیریت حرکت

ج) عابر پیاده و دوچرخه سواری در شهر

• در محور مرکزی شهر

- احداث یک محوطه ویژه عابر پیاده در بافت قدیمی تجاری و تاریخی شهر در اطراف خیابان پیغمبریه (جهت سازماندهی فضایی مسجد، بازار و دولتخانه صفوی)
- احداث یک محوطه ویژه عابر پیاده در بافت تجاری جدید در محدوده شمال خیابان طالقانی
- ایجاد تسهیلات لازم برای معلولین و جانبازان
- استفاده از دوچرخه در محدوده مرکزی شهر (با توجه به ظرفیت معابر و مقطع عرضی) توصیه نمی گردد

• در محله های مسکونی

- ایجاد تسهیلات برای عابر پیاده و معلولین مطابق ضوابط شهرسازی و ترافیکی
- استفاده از دوچرخه و احداث مسیر ویژه دوچرخه در محله های مسکونی شمال شهر نیاز به مطالعه دارد.

د) حمل و نقل عمومی و پایانه ها در شهر

• حمل و نقل عمومی

- توسعه سیستم اتوبوسرانی) ناوگان و شبکه (با توجه به شرایط جمعیتی به توسط یک طرح مطالعاتی خاص ارتباط شبکه اتوبوسرانی با پایانه های بین شهری ، حومه ای ، پارک سوارها و راه آهن
- توسعه ناوگان تاکسیرانی توصیه نمی گردد) جایگزین مسافر کشتهای شخصی غیر مجاز، تاکسی خطی پیشنهاد می گردد

• پایانه های مسافر و بار

- احداث پایانه حمل و نقل کالا
- احداث میدان مرکزی میوه و تره بار
- تکمیل پایانه مسافربری بین شهری مرکزی و احداث پایانه مسافربری غربی
- پیشنهاد مطالعه پارک سوار در شهر قزوین.

جدول ۱-۵۷: چشم اندازهای توسعه، راهبردها و راهکارهای طرح جامع شهر قزوین

چشم انداز نهایی توسعه	راهبردها	راهکارها
۱- شهر سبز در قالب حفظ و احیاء باغات به عنوان یک عنصر هویت بخش تاریخی، منبع اشتغالزا و اکوسیستم طبیعی	۱-۱- برنامه ریزی و مدیریت لازم جهت حفظ و نگهداری باغات به عنوان جاذبه های طبیعی ارزشمند و هویت ساز شهر و افزایش کارایی اکولوژیکو اجتماعی باغات	۱-۱-۱- پهنه بندی باغات با توجه به کمیت و کیفیت آنها ۱-۱-۲- بهره برداری گردشگری و تفرجی از باغات در حال تخریب در جهت احیاء و توسعه دوباره آنها با اعمال شیوه های ترغیبی ۱-۱-۳- ایجاد و تقویت خدمات و تسهیلات گردشگری، تفریحی و احداث فضاهای اقامتی در پهنه های پیش بینی شده در باغها ۱-۱-۴- سیاستگذاری های مناسب در جهت ترغیب مالکین به احیاء باغات و بهره گیری از آنها به عنوان سکونتگاههای موقت ۱-۱-۵- تامین زیر ساختهای مناسب (تامین راههای ارتباطی مناسب، شبکه های آبرسانی و ...) ۱-۱-۶- اعمال سیاستهای حفاظتی فعال در جهت ترغیب به تجمیع قطعات خرد باغات و تامین شرایط برای بهره برداری مناسب ۱-۱-۷- احیاء و حفظ پهنه و باندهای حاشیه ای از باغات حساس به توسعه ۱-۱-۸- اجرای قوانین محدود کننده موجود و تصویب ضوابط و معیارهای مورد نیاز به منظور جلوگیری از گسترش ساخت و ساز در پهنه های باغی
۲- بهبود و توسعه توان های تفرجی شهر ضمن بهسازی و حفاظت از محیط زیست و نواحی با ارزش زیست محیطی	۲-۱- بهبود و توسعه توان های تفرجی شهر ضمن بهسازی و حفاظت از محیط زیست و نواحی با ارزش زیست محیطی	۲-۱-۱- گسترش و آموزش فرهنگ تفرج ۲-۱-۲- جلب همکاری بخش خصوصی در تامین تسهیلات و خدمات تفرجی ۲-۱-۳- تدوین الگوی نظام مدیریت گردشگاهها ۲-۱-۴- هدایت سرمایه گذاری ها به بخش گردشگری
۲- مرکز گردشگری از طریق استفاده از ظرفیتهای طبیعی، تاریخی و میراث فرهنگی	۲-۲- احیاء و حفاظت فعال از فرصتهای طبیعی و ارزشمند گردشگری، تفریحی، زیارتی و استفاده بهینه از مزایای محیط طبیعی	۲-۲-۱- ساماندهی اماکن مذهبی از جمله امامزاده حسین، مسجد جامع کبیر و مسجد حیدریه با توجه به جایگاه فرهنگی و اعتقادی آنها در بین مردم ۲-۲-۲- حفظ بستر طبیعی رودخانه و مسیل های موجود در شهر و رعایت حریم ساخت و ساز در اطراف رودخانه و مسیلهها ۲-۲-۳- حفظ و بهره برداری از حریم مسیل ها و رودخانه در جهت توسعه فضاهای سبز، فعالیتهای گردشگری، پارکهای خطی و ایجاد مسیرهای پیاده و دوچرخه ۲-۲-۴- حفظ ساختار طبیعی کوهپایه ها و دره های شمالی شهر در جهت تنوع بخشی به سازمان فضایی و سیمای شهری ۲-۲-۵- بهره گیری از پتانسیل هویت بخشی مسجد جامع و باغ فرهنگی در جهت ایجاد فضاهای فعال اجتماعی-فرهنگی ۲-۲-۶- توسعه خدمات گردشگری و سیاحتی و ایجاد اماکن و مناطق تفریحی و گذران اوقات فراغت در نواحی مستعد از قبیل

	قلعه الموت، دریاچه اوان، دریاچه سد سفیدرود ۷-۲-۲- بازسازی و احیاء فضاها و پهنه های بازار مرکزی شهر و تقویت عملکردهای چند منظوره در آن در جهت زنده و فعال و پویاکردن آن و ایجاد فرصت های گردشگری ۸-۲-۲- استفاده از عناصر طبیعی در طراحی منظر و فضاها با ۹-۲-۲- پیوند رودها، مسیل ها و فضاها با سبز با پیکره درونی شهر ۱۰-۲-۲- گسترش فضاها با تفریحی، گردشگری، سبز و فرهنگی به درون اراضی نظامی پادگان و اراضی شمال پادگان (اراضی باقر آباد) ۱۱-۲-۲- گسترش بهره وری از فرصتهای تفریحی و گردشگری ارتفاعات شمالی منطقه باراجین و پارک باراجین با حفظ پتانسیل های طبیعی و تاریخی منطقه
۳-۲- توسعه ظرفیتهای گردشگری از طریق احیاء و باززنده سازی عناصر و میراث های فرهنگی تاریخی و بافت های کهن و با ارزش مطلوب	۱-۳-۲- حفاظت فعال از ساختمانهای با ارزش قدیمی به عنوان عناصر هویت بخش و نشانه های شهری و نقاط کانونی جاذب برای شهروندان ۲-۳-۲- احیاء عناصر و محوطه های واجد ارزش شهری و فرهنگی از طریق حفظ و ایجاد پیوندی قوی در بین آنها ۳-۳-۲- تشویق و به کارگیری سیاستهای حفظ بناها و آثار و نشانه های تاریخی کمک کننده پیوستگی و تداوم تاریخی ۴-۳-۲- تلفیق عناصر طبیعی و تاریخی برای تقویت هویت بخشی شهر ۵-۳-۲- بهره گیری از عناصر تاریخی، میراثی با ارزش و فضا ساز در کنار محورها در جهت ارتقاء سابقه و هویت تاریخی محوره های شهری ۶-۳-۲- طراحی محوره های پیاده در بافت قدیمی در ارتباط با عناصر با ارزش تاریخی، فرهنگی و میراثی ۷-۳-۲- ساماندهی مجموعه های تاریخی سعد السلطنه، باغ فرهنگی چهلستون، باغ مفاخر، مجموعه سردار، دولت خانه صفوی و ... به عنوان محدوده های تاریخی جاذب گردشگری ۸-۳-۲- تقویت نقش و عملکرد محوره های تاریخی و با ارزش و ایجاد جریان گردشگری در این پهنه ها ۹-۳-۲- کنترل و هدایت ساخت و ساز در حریم بافتهای تاریخی ۱۰-۳-۲- فرهنگ سازی و معرفی آثار فرهنگی، اجتماعی، میراثی و تاریخی به جامعه ۱۱-۳-۲- بهره برداری از عناصر بافت تاریخی در جهت استقرار خدمات فرهنگی اجتماعی ۱۲-۳-۲- ایجاد قلمروهای عمومی در پیرامون عناصر منفرد با ارزش میراثی فرهنگی ۱۳-۳-۲- تقویت هویت و خاطره جمعی از قبیل احیاء و بازسازی دروازه های ورود به محدوده های تاریخی

۳- شهری با خدمات اجتماعی برتر در پاسخ به نیاز شهر و منطقه	۳-۱- تقویت جایگاه خدمات رفاهی اجتماعی سطح یکمرتبط با نقشهای پیشبینی شده با بهره گیری از فرصتهای توسعه	۳-۱-۱- ایجاد بیمارستان های تخصصی با عملکرد منطقه ای و فرامنطقه ای ۳-۱-۲- ایجاد پارک فرهنگی، مجموعه ها و فضاهای نمایشی ، نمایشگاهی آثار هنری و ایجاد ورزشگاه با مقیاس عملکرد منطقه ای و کشوری ۳-۱-۳- ایجاد مراکز فرهنگی اجتماعی با عملکرد منطقه ای و فرامنطقه ای
۴- کشاورزی پایدار ، مدرن و رقابتی با وجود قابلیتها و فرصتهای طبیعی، امکانات آب و هوایی و اقلیم مناسب	۴-۱- حفظ و بهره برداری اصولی از منابع آب و خاک موجود در جهت توسعه و گسترش فعالیتهای کشاورزی و ارتقاء بهره دهی تولید در واحدهای اراضی	۴-۱-۱- کنترل توسعه بی رویه فعالیتهای غیر کشاورزی در زمین های زراعی) ممانعت از تبدیل زمینهای مرغوب کشاورزی ۴-۱-۲- حفظ و توسعه اراضی باغی در قالب ظرفیت های بهره وری از آبهای سطحی و زیرزمینی و فراهم آوردن شرایط جهت بهره وری بهینه از محصولات باغی ۴-۱-۳- ایجاد بازارهای منطقه ای به منظور عرضه مستقیم محصولات کشاورزی به مصرف کنندگان ۴-۱-۴- تامین شرایط جهت توسعه زمینه های تولید مرتبط با محصولات کشاورزی ۴-۱-۵- استفاده بهینه از آبهای سطحی به عنوان منبع تامین آب ۴-۱-۶- توسعه شیوه های آبخیزداری در حوزه های بالادست در جهت تغذیه منابع آبهای زیرزمینی ۴-۱-۷- کنترل عوامل آلوده کننده آبهای سطحی و جلوگیری از آلوده شدن آب قناتها و رودخانه ها ۴-۱-۸- تکمیل شبکه فاضلاب و زهکشی روان آبهای سطحی، تصفیه و بازتولید آب جهت کشاورزی ۴-۱-۹- ایجاد مجموعه انبارهای متناسب و مربوط به محصولات کشاورزی
۵- شهر مبتنی بر خدمات (خدمات تولید، خدمات گردشگری و خدمات بازرگانی)	۵-۱- ارتقاء جایگاه خدماتی شهر قزوین از طریق ایجاد تحول بنیادین در ساختار خدمات و افزایش سهم خدمات نوبی ، دانشپایه با تاکید بر توسعه خدمات پشتیبان تولید، خدمات گردشگری و خدمات بازرگانی	۵-۱-۱- تقویت نقش استان به عنوان مرکز خدمات بازرگانی داخلی در سطح کشور و بین المللی ۵-۱-۲- تامین شرایط برای گسترش خدمات مربوط به ترانزیت بسته بندی و توزیع کالا در سطح منطقه و فرامنطقه و غرب کشور ۵-۱-۳- تقویت نقش خدماتی گمرک در امر بازرگانی خارجی ۵-۱-۴- ایجاد فضاهای ضروری برای بازارهای تولید از طریق خود اشتغالی و عرضه تولیدات دانش پایه ۵-۱-۵- ایجاد مجموعه نمایشگاهی جهت معرفی و عرضه محصولات و تولیدات کشاورزی و صنعتی ۵-۱-۶- اولویت دادن به کاربری های مربوط به تسهیلات و خدمات تولید، گردشگری و بازرگانی ۵-۱-۷- فراهم آوردن و تامین شرایط و فضاهای لازم جهت توسعه تاسیسات و تجهیزات مرتبط با گردشگری ۵-۱-۸- گسترش ، تقویت و تجهیز شبکه های زیر بنایی استان با تاکید بر حمل و نقل ریلی و ارتباطات متناسب با توسعه فعالیتهای تولیدی و خدماتی
		۶-۱-۱- حفاظت فعال از فضاهای سبز اصیل و هویت بخش منطقه شهری همچون باغات

۶- شهرایمن و سالم با ظرفیت متناسب در راستای دستیابی به توسعه پایدار	۶-۱- حفظ و توسعه فضای سبز و پایدار به منظور اصلاح و ارتقاء کیفیت محیط زیست	۶-۱-۲- بهره گیری از عناصر طبیعی همچون آبراهه ها در جهت ایجاد و تقویت محورهای سبز ۶-۱-۳- توسعه کریدورهای سبز در استخوان بندی طبیعی شهر ۶-۱-۴- سازمان دهی محورهای شهری در قالب سلسله مراتب عملکردی و حرکت و پیش بینی و تقویت محورهای آرام پیاده ۶-۱-۵- در بافت شهری گسترش فضای سبز به درون اراضی نظامی پادگان و اراضی باقر آباد و ایجاد پیوند این پهنه ها با ساختار شهر ۶-۱-۶- کنترل ساخت و ساز و هدایت آگاهانه آن در پهنه های طبیعی به منظور حفظ منظر طبیعی و کیفیت محیطی ۶-۱-۷- توسعه فضای سبز شهری و رساندن آن به حد استانداردهای قابل قبول ۶-۱-۸- حفظ و افزایش پایداری ساختاری و عملکردی پهنه های سبز از طریق ترمیم و تکمیل شبکه تاسیسات زیربنایی ۶-۱-۹- انتقال واحدهای آلاینده از ورودیهای شهر و ایجاد منظر و گسترش فضای سبز در کریدورهای ورودی شهر
۶-۲- توجه به عوارضیست محیطی و افزایش رفاه ، سلامت و بهداشت روانی و اجتماعی	۶-۲-۱- توجه به عوارضیست محیطی و افزایش رفاه ، سلامت و بهداشت روانی و اجتماعی	۶-۲-۱- پهنه بندی کاربری اراضی بر اساس عملکردهای سازگار به منظور تقویت فعالیت و سرزندگی در بافت شهری ۶-۲-۲- ایمن سازی محیط با افزایش حضور اجتماعی و نظارت مردم بر فضای شهری ۶-۲-۳- تعادل بخشی در توزیع جمعیت متناسب با ساختار و سازمان مناسب شهری و بهترین بهره وری از فرصتهای توسعه ۶-۲-۴- ساماندهی مراکز فعالیت آلاینده و آسیب رسان به محیط زیست در سطح شهر نظیر تعمیرگاهها و کارگاهها با انتقال و یا تجمع آنها ۶-۲-۵- انتقال کاربری های آلاینده واقع در محورهای ورودی شهر ۲- راهکار ۶ ۶-۲-۶- استفاده از روش های نوین فناوری در جهت کاهش آلودگیهای زیست محیطی مراکز تولید و صنایع ۶-۲-۷- تکمیل شبکه سراسری فاضلاب شهری و تصفیه و بهره گیری از پساب آن در باغات و اراضی کشاورزی ۶-۲-۸- ساماندهی پسماند در قالب طرحی یکپارچه در منطقه شهری و مشترک با شهرهای همجوار
۶-۳- ارتقاء شاخصهای توسعه، کاهش نابرابریهای اجتماعی و مشارکت و همگامی مردم در تصمیمات توسعه	۶-۳-۱- ارتقاء شاخصهای توسعه، کاهش نابرابریهای اجتماعی و مشارکت و همگامی مردم در تصمیمات توسعه	۶-۳-۱- ارائه برنامه های مختلف در جهت ایجاد و گسترش عرصه های خدماتی رفاهی اجتماعی در سطح شهر ۶-۳-۲- فراهم آوردن زمینه شکل گیری فعالیت های سازگار در پهنه های مختلف شهری به منظور توسعه و تحرک اجتماعی ۶-۳-۳- اقتصادی در سطح شهر ۶-۳-۴- توزیع و گسترش مراکز فرهنگی و رفاهی و اجتماعی در پهنه و بافت های دارای نارسایی به منظور جبران کاستی ها ۶-۳-۴- اجرای طرحها و برنامه های توسعه فضاهای خدماتی رفاهی اجتماعی فرهنگی شهری متناسب با فرصتها و ظرفیت های توسعه ۶-۳-۵- فراهم آوردن زمینه جهت مشارکت و نظارت شهروندان بر امور شهری ، طراحیهای توسعه ، حفاظت و نگهداری و بهره وری

۴-۶- افزایش توان شهر در برابر بروز حوادث و سوانح و بلایای طبیعی	۱-۴-۶- رعایت نظامات و ملاحظات دفاع غیر عامل در توسعه و مکانیابی عناصر مهم شهری ۲-۴-۶- رعایت اصول ایمنی در مکان یابی و احداث کاربریهای اصلی و حساس در شهر ۳-۴-۶- نظام مند کردن محورهای ارتباطی در قالب نقش حرکت به منظور تسهیل ارتباطات در کلیه موارد از جمله موارد اضطراری ۴-۴-۶- افزایش ایمنی ابنیه در برابر زلزله خیری ۵-۴-۶- توسعه و تقویت مراکز امداد رسانی ، آتش نشانی ، درمانی و مراکز امنیتی ۶-۴-۶- تجهیز فضاهای سبز و باز جهت اسکان موقت و امداد در مواقع اضطراری و بحران ۷-۴-۶- ارتقاء سطح آگاهی و آموزش عمومی شهروندان برای مقابله با حوادث و سوانح و بلایای طبیعی ۸-۴-۶- سازمان دهی مدیریت بحران به منظور فراهم آوردن زمینه های لازم جهت اقدامات در شرایط بحران و نیز دفاع غیرنظامی
۵-۶- تعادل بخشی در نظام توزیع جمعیت و خدمات در پهنه های سکونتی شهری و روستایی در جهت ایجاد نظام سلسله مراتبی متناسب	۱-۵-۶- توزیع خدمات و عملکردها در مراکز جمعیتی حوزه نفوذ با توجه به ظرفیت و توانهای این مراکز جمعیتی ۲-۵-۶- تقویت شهرکها و شهرهای اطراف قزوین در جهت توسعه خدمات رفاهی -اجتماعی -آموزشی و بهداشتی -درمانی و ... ۳-۵-۶- بارگذاری متناسب جمعیت در شهرهای محمدیه ، اقبالیه ، الوند، محمدآباد و ...در جهت ارتقاء و تعادل بخشی در توزیع جمعیت جوامع شهری ۴-۵-۶- واگذاری نقشهای مختلف به شهرهای اقماری و کاهش سرباری جمعیت و خدمات از شهر قزوین
۶-۶- تعریف و تقویت نقشکریدورهای شهری براساس سلسله مراتب عملکردی محورها	۱-۶-۶- تعیین نقش و عملکرد محورها در قالب کریدورهای فعالیت ، حرکت و تجهیز محورها براساس نقش و عملکردهای پیش بینی شده ۲-۶-۶- طراحی نظام سلسله مراتبی شبکه ارتباطی و تکمیل ساختار شبکه در سطح شهر به منظور تفکیک حرکت ۳-۶-۶- تقویت محوره های پیاده در پهنه های با ارزش و هسته های شهری ۴-۶-۶- تقویت فضاهای جذاب و فعال با کیفیت محیطی مطلوب در محوره های حرکت پیاده در هسته های مرکزی محلات و نواحی به منظور جذب و هدایت حرکت ۵-۶-۶- حذف جریان ترافیک سنگین عبوری از محوره های درونی شهر از جمله محور جمهوری اسلامی از طریق طراحی کمربندی جنوبی شهر ۶-۶-۶- برقراری سلسله مراتب در دسترسی ها با استفاده از شیوه های مدیریت حرکت

۷-۶- آرام سازی و فراهم آوردن امنیت و ایمنی حرکت	۶-۷-۱- توزیع عملکرد و فعالیت در سطح شهر براساس نظام سلسله مراتبی و پیش بینی پهنه های خدماتی رفاهی اجتماعی در مراکز محلات ، نواحی و مناطق ۶-۷-۲- فراهم کردن بسترهای مناسب به منظور کاهش سفرهای درون شهری ۶-۷-۳- تقویت و ایمن سازی جریان های تبادل حرکت ۶-۷-۴- افزایش نقش سیستم حمل و نقل عمومی و کیفیت سرویس دهی از طریق تکمیل شبکه حمل و نقل عمومی ۶-۷-۵- ارتقاء کیفیت فیزیکی شبکه معابر با رفع موانع موردی و ایمن سازی آنها ۶-۷-۶- تامین حرکت آزاد برای عابرین پیاده از طریق ایجاد مسیرهای خاص پیاده با کف سازی جذاب و مناسب، محوطه سازی تامین مبلمان و ایمنی حرکتی لازم در نقاط مختلف شهر
۸-۶- تقویت و توسعه هسته های فعالیت خدماتی رفاهی اجتماعی به منظور تعادل بخشی در قالب سلسله مراتب - راهبرد عملکردی در شهر	۶-۸-۱- توزیع کاربری ها در سطح شهر براساس سلسله مراتب عملکردی ۶-۸-۲- تاکید بر محله محوری و تقویت آنها به عنوان مکانی در جهت تامین خدمات و فراهم آوردن فرصت های لازم جهت شکل گیری ارگانیک ۶-۸-۳- تقویت ظرفیت های خدماتی به تناسب افزایش جمعیت از طریق تامین نیازهای خدماتی شهر به تفکیک منطقه ،ناحیه و محله ۶-۸-۴- تقویت کردورهای خدمات رفاهی اجتماعی جدید در راستای ساختار و سازمان فضایی شهر و محور مجهز شهری ۶-۸-۵- سازمان دهی مراکز و مجموعه های خدماتی در قالب نظام تقسیمات شهری
۹-۶- انسجام دادن به ساختار و سازمان فضایی شهر	۶-۹-۱- تکمیل ساختار و سازمان فضایی شهر در قالب تکمیل ساختار شبکه ارتباطی در قالب نقش و عملکرد و سلسه مراتب ارتباطی ۶-۹-۲- تعریف نظام تقسیمات شهری با توجه به ویژگی ها و هم پیوندی ها ۶-۹-۳- تقویت محور مجهز شمالی -جنوبی شهر و ارتباط هسته های توسعه جدید با بافت توسعه یافته ۶-۹-۴- تعریف و تقویت مراکز شهری جدید ، مرکز منطقه ، ناحیه و محله با توجه به ظرفیت های بالقوه و بالفعل آنها ۶-۹-۵- ایجاد هماهنگی و حفظ ارتباط کالبدی ، بصری و فضایی بین توسعه های جدید و بافت موجود از طریق توسعه محورها

		و کریدورهای پیوند دهنده ۶-۹-۶- طراحی محیطی و منظرسازی محورها، میدان ها و دیگر فضاهای شهری جهت تقویت پیوند حرکت و نقاط تمرکز و فعالیت های اجتماعی فرهنگی ۶-۹-۷- تقویت فعالیت و عملکردهای جدید در بافت های قدیمی و ارتقاء کیفیت فضاهای شهری ۶-۹-۸- ساماندهی و بهبود بخشیدن به مراکز محلات تاریخی ۶-۹-۹- تقویت عملکردهای ویژه در محورها و گره ها و نقاط عطف برای شاخص شدن و تقویت تصویر ذهنی و خوانایی شهر ۶-۹-۱۰- بهره گیری از عناصری چون رودها، مسیل ها به عنوان کریدورهای سبز و تداوم و تقویت آنها در درون بافت شهری
۷- مرکز علمی ، پژوهشی و دانشگاهی با تاکید بر توسعه فناوری نوین نظیر فناوری اطلاعات و ارتباطات متناسب با نیازهای ملی و فراملی	۷-۱- تقویت جایگاه آموزش عالی از طریق توسعه علوم، پژوهش، فناوری نوین متناسب با نیازهای ملی و تقویت جایگاه آن در سطح جهان	۷-۱-۱- جهت گیری آموزش عالی و مراکز پژوهشی با رویکرد غالب صنایع نوین Hi tech کشاورزی ، فناوری اطلاعات و ارتباطات ۷-۱-۲- قویت توانایی شهر قزوین به عنوان مرکز خدمات برتر در زمینه گسترش زمینه های پژوهشی تحقیقاتی ۷-۱-۳- تدوین برنامه های آموزش عالی با رویکرد علمی و کاربردی در سطح ملی و فراملی ۷-۱-۴- گسترش عرصه های آموزش عالی و پژوهشی از طریق شکل گیری پارکهای پژوهشی و فناوری در جهت تقویت ارتباط بین زمینه های مختلف پژوهشی ۷-۱-۵- فراهم آوردن زمینه برای تقویت ارتباط علمی مراکز آموزش عالی در توسعه اقتصادی ۷-۱-۶- بهره گیری از آموزش عالی در جهت توسعه توانمندی های تکنولوژی های برتر
۸- شهری صنعتی با تاکید بر صنایع Hi tech و نوین ، وابسته به کشاورزی ، تبدیلی و تکمیلی و صنایع با فناوری نوین	۸-۱- تقویت جایگاه صنایع در قالب صنایع نوین ، وابسته به کشاورزی و صنایع با فناوری نوین با توجه به موقعیت جغرافیایی در راستای اهداف ملی	۸-۱-۱- گسترش صنایع پیشرفته و با فناوری نوین و با ارزش افزوده بالا ۸-۱-۲- پرهیز از ایجاد و گسترش پراکنده واحدهای تولیدی بزرگ مقیاس در منطقه شهری قزوین و هدایت آنها به مراکز مستعد استان با اولویت شهرکهای صنعتی ۸-۱-۳- برنامه ریزی در جهت تکمیل حلقه های تولیدی(صنایع تبدیلی و تکمیلی (وابسته با بخش کشاورزی و صنعتی ۸-۱-۴- ایجاد نمایشگاه های منطقه ای ، فرامنطقه ای، ملی و بین المللی در جهت معرفی و ارائه کالاها و خدمات صنعتی ۸-۱-۵- احداث پارکهای پژوهشی نوآوری های صنعتی ۸-۱-۵- مکانیابی پهنه های کارگاهی غیر آلاینده در سلسله مراتب پایین و سبک و مرتبط با نیاز روزمره و خرد شهروندان ۸-۱-۶- ساماندهی پهنه های صنعتی و کارگاهی و انتقال واحدهای موجود از محورها و ورودی شهر قزوین به پهنه های منظور شده است.

۱-۳-۸- طرح جامع مندا

• اهداف

- انطباق طرح با محیط و خصوصیات اقتصادی- اجتماعی و اقلیمی شهر
- تامین مسکن قابل دسترس و منطبق با خصوصیات اجتماعی و اقتصادی سکنه به عنوان اصولی ترین هدف طرح و تامین مسکن مناسب برای یکایک خانوارها
- تامین بهداشت و ایجاد واحدهای بهداشتی در شهر (جلوگیری از آلودگی هوا، دفع صحیح فاضلاب و زباله و ایجاد فضاهای باز در شهر
- تأمین فضاهای مناسب برای آموزش و پرورش
- تامین تجهیزات شهری مرتبط با شبکه آبرسانی، برق رسانی، گاز رسانی و مخابرات
- حداکثر کوشش در حفظ خصوصیات و بافت موجود شهر
- توجه خاص به احیای مرکز شهر قزوین
- توجه به ایجاد خطوط سبز عابرین پیاده در نقاط توسعه
- رسیدن به تراکم جمعیتی یکنواخت در شهر و بالا بردن سطح زندگی در محلات عقب افتاده
- رفع نواقص در زمینه های اجتماعی و اقتصادی مناطق مختلف شهر
- دستیابی به منبع درآمد جدید برای شهر از طریق توسعه صنعت توریسم و جهانگردی
- تأکید بر حفظ ابنیه تاریخی

۱-۳-۹- طرح جامع مسکون

• اهداف:

- تأمین رفاه عمومی
- بهره گیری از نیروی زنان در پیشبرد اهداف شهر
- ارتقاء سطح زندگی شهروندان ساکن در محلات نامناسب
- توسعه اقتصادی منطقه
- بهره گیری از هنر طرح ریزی شهری در راستای ترکیب فضاها و حجم های شهری برای دستیابی به کیفیت مطلوب بصری
- رفع کمبودها و احتیاجات آتی مسکن

• راهبردها:

- خودکفایی محلات شهری
- افزایش روابط اجتماعی شهروندان
- بالابردن سطح آموزش کشاورزی
- دستیابی به استانداردها و سرانه ها در زمینه های مختلف تا ۱۷ سال آینده
- خودداری از گسترش و تغییر محدوده ی شهری

• برنامه ها:

- تخصیص کاربری های مناسب در سطح محله
- استفاده از نیروی کار زنان و کاهش وظایف اجتماعی سازمان خانواده
- کاستن از تراکم محلات پر جمعیت و پر تراکم در شهر
- پیش بینی پارک ها و تفریحگاه های متعدد که باعث جذب روستائیان برای گذران اوقات فراغت می شود.
- کاهش سطح شهر و سطوح و سرانه های شهری
- کنترل ساخت و سازها در محدوده ای که نیاز به نوسازی دارند و جلوگیری از تفکیک های نامناسب زمین های شهری
- جابجایی منطقی کاربری های مختلف تاحدی که اصول کلی تدوین شده در مرحله اول طرح را حفظ کند.

۱-۳-۱- طرح جامع شارمند

• اهداف:

- اصلاح بافت موجود شهر
- ایجاد تعادل بین شهر و حوزه نفوذ آن
- ایجاد فضای زیست مناسب و ارتقاء سطح رفاه ساکنین منطقه
- هدایت توسعه ده ساله آینده شهر
- حفظ منابع طبیعی و ملی و جلوگیری از تخریب محیط زیست و به ویژه باغات پیرامون شهر
- حفظ هویت تاریخی شهر

• راهبردها:

- رفع معضلات شبکه ارتباطی در بافت پرشهر
- برنامه ریزی منطقه ای و تهیه برنامه منطقه ای شهرقزوین
- کنترل مهاجرت روستائیان به شهر
- ایجاد ارتباط مورد نیاز بین روستاهای حوزه ی نفوذ
- بالا بردن سطح تولید و اصلاح ترکیب اشتغال
- کنترل الگوی توزیع جمعیت
- ارائه راهکارهای درآمدزایی برای شهرداری
- مشارکت مردم در فعالیت های عمرانی حوزه ی نفوذ
- تأکید بر مشارکت مردمی به خصوص در روستاها
- ایجاد تعادل در توزیع و ارائه خدمات رفاهی و زیربنایی در حوزه نفوذ
- تدابیر حفاظتی برای بعضی ساختمانها و تأسیسات یا مجتمع های تاریخی
- تعیین محدوده مرکز فرهنگی- تاریخی شهر

• برنامه ها:

- بهسازی و اصلاح بسیاری از مناطق بویژه مناطق توسعه یافته و حاشیه ای

- پاکسازی و نوسازی نقاط نامطلوب از نظر بهداشتی و حفاظتی
- افزایش پرسنل جمع آوری زباله و پیش بینی محل های جمع آوری زباله
- افزایش عرض معابر
- ایجاد پارکینگ های خارج از محدوده های ترافیکی
- کنترل سطوح تجاری
- تغییر کاربری در بعضی موارد احداث یک مورد خیابان در بافت پر شهر
- ایجاد اشتغال و توزیع مناسب خدمات در روستاها
- ایجاد مراکز خدمات روستایی درجه ۱ و ۲ و ۳
- احداث و توسعه راههای فرعی و روستایی بین تمامی روستاهای حوزه ی نفوذ
- تأمین مناسبترین کیفیت دسترسی به تمامی بخش های بازار و نهایت استفاده در جهت احیاء و روانبخشی این منطقه تاریخی
- ایجاد فرصتهای شغلی مناسب در بخش کشاورزی و صنایع وابسته
- ایجاد فعالیت های غیر کشاورزی و مشاغل تولیدی جدید و اسکان جمعیت در روستاها
- ایجاد سازمان اداری مناسب جهت اجرای طرح توسعه و عمران حوزه نفوذ
- تشکیل شوراهای روستا، تنظیم پروژه های عمرانی با مشارکت ساکنین روستا و بهره گیری سرمایه گذاری بخش خصوصی و تعاونی در اجرای طرح ها
- بهره گیری از حمایت های مردمی از طریق تأمین بخشی از اعتبارات و یا نیروی کار
- تشکیل انجمن شهر یا شورای شهر از طریق انتخابات آزاد
- اصلاح شرایط احراز سمت شهردار
- تشکیل یک هیئت عالی شهرسازی برای هر شهر از جمله قزوین
- تشکیل دفتر طرح و برنامه ریزی شهری و شهرسازی در شهرداری قزوین

۱-۳-۱۱- طرح جامع ترافیک

چشم انداز مطالعات جامع حمل و نقل و ترافیک، قزوین از نظر حمل و نقل مجموعه شهری عبارت است از:

- حامی و پشتیبان همهی اقشار جامعه
- سبز و دوستار محیط زیست
- مراکز جمعیتی شاخص جذاب
- شاداب
- مسئول و پاسخگو

با توجه به چشم انداز مطالعات طرح جامع حمل و نقل مجموعه شهری قزوین، اهداف زیر در ارائه طرحها و گزینه های آتی مجموعه شهری مدنظر قرار داشته است

- ایجاد یک شیوه ی حملونقل همگانی با ساختار مطلوب، با کیفیت و قابل اعتماد
- افزایش سهم حملونقل همگانی به دو برابر وضع موجود

- توجه و تاکید بر الگوهای توسعه پایدار در روند رشد و توسعه سیستمهای حملونقل سبز در محدوده مرکزی
- اولویت دهی به راهکارها و برنامه‌ریزیها با حداقل تاثیر و آسیبهای زیست محیطی، اجتماعی و تاریخی در محدوده مرکزی
- احداث و توسعه شبکه تندراهی شهری برای افزایش سطح دسترسی و متوسط سرعت تردد در سطح شهر و مجموعه شهری قزوین در لایه دور از مرکز شهر
- ایجاد یک شبکه یکپارچه حملونقل جادهای، حملونقل همگانی و پیاده‌روی با ارتباط کارا نسبت به کاربریها و امکانات عمده مولد و جاذب سفر
- ایجاد شبکه یکپارچه دوچرخه سواری در راستای توسعه سیستمهای حملونقل سبز
- بهره‌گیری از روشهای نوین مدیریت عرضه و تقاضا در راستای افزایش کارایی زیرساختها
- برنامه ریزی توزیع و جابجایی کالا در راستای افزایش نظم و بهبود تردد به ویژه در محدوده تاریخی شهر

۴-۱- پیشنهادات

۴-۱-۱ طرح مجموعه شهری

فهرست پروژه های موضعی و موضوعی مرتبط با شهر قزوین در مجموعه شهری قزوین:

- امکان سنجی، مکانیابی و استقرار مراکز تخصصی پزشکی در پهنه خدمات دانش - بنیان (عمران شهری - احداث)
- بهسازی و تقویت پایانه حمل و نقل قزوین و ارتقای نقش آن (حمل و نقل و ارتباطات - تجهیز)
- تهیه طرح استقرار فعالیت های تفریحی، پذیرایی و تفرجی در پهنه باغستان ها (عمران شهری - تجهیز)
- طرح ساماندهی فضای پارک فدک به عنوان عرصه سبز و گردشگری فرامنطقه ای (عمران شهری - ساماندهی)
- ایجاد کمربند سبز در محدوده اطراف شهر قزوین (عمران شهری - احداث)
- تجدید نظر در طرح اسکان غیررسمی شهر قزوین منطبق با اهداف طرح مجموعه شهری (عمران شهری - ساماندهی)
- ساماندهی صنوف و مشاغل مزاحم و نامتجانس (عمران شهری - احداث)
- طرح ساماندهی یکپارچه ورودی های شهرهای مجموعه شهری قزوین (عمران شهری - ساماندهی)
- مکان یابی و احداث آرامستان مشترک مجموعه شهری قزوین (عمران شهری - احداث)

۴-۱-۲ طرح جامع ناحیه

اقدامات و اولویت های اجرایی برنامه های اقتصادی، اجتماعی در شهر قزوین منتج از جلد ۹ در رابطه با شهر قزوین به شرح زیر است:

کوتاه مدت

- ایجاد مرکز اطلاع رسانی صادرات در شهر قزوین
- برگزاری دوره های آموزش فنی - کاربردی کوتاه مدت در زمینه صادرات، بازاریابی و تجارت الکترونیکی بوسیله وزارت بازرگانی.
- کمک به ایجاد تشکلهای صادراتی در قالب شرکتهای تعاونی.
- ایجاد ۱۰ سردخانه بزرگ با ظرفیت هریک ۵۰۰۰ تن به ترتیب ۵ سردخانه در شهر قزوین
- ایجاد بازارهای مبادلات دائمی در شهر قزوین
- ایجاد ۱۰ واحد کشتارگاه بهداشتی صنعتی در کوتاه مدت در قزوین.
- ایجاد ۲ بانک در قزوین در کوتاه مدت.
- ایجاد یک ترمینال حمل کالا و مسافر در آبیگ در کوتاه مدت.

میان مدت و درازمدت

- ایجاد مرکزیت جهت برگزاری دوره های آموزشی فنی - کاربردی کوتاه مدت در زمینه صادرات، بازاریابی و تجارت الکترونیکی بوسیله وزارت بازرگانی در شهر قزوین.
- کمک به ایجاد تشکلهای صادراتی در قالب شرکتهای تعاونی.
- ایجاد ۶ سردخانه بزرگ با ظرفیت ۵۰۰۰ تن در قزوین
- ایجاد ۱۰ سردخانه با ظرفیت ۲۰۰۰ تن در مراکز منظومه های استان.

- تشویق و ترغیب برای تشکیل انجمنهای دوستداران میراث فرهنگی بصورت غیردولتی به منظور استفاده از مشارکت گروههای مختلف مخاطبین.
- زمینه سازی برای تشکیل بنیادهای میراث فرهنگی بصورت نهادهای عام المنفعه غیردولتی و هیأت امنای تحت حمایت، هدایت و نظارت سازمان میراث فرهنگی کشور بمنظور اجرای وظایف تصدی سازمان در رابطه با حفاظت، مرمت، پژوهش و معرفی میراث فرهنگی.
- زمینه سازی برای ایجاد تشکلهای صنفی غیردولتی، حمایت از پژوهشگران، هنرمندان و استادکاران هنرهای سنتی.
- واگذاری کلیه واحدهای اقامتی و پذیرایی در اختیار دستگاهها و نهادهای دولتی به بخش غیردولتی در طی برنامه سوم.
- ایجاد زمینه مناسب جهت اعطای تسهیلات بانکی به بخش غیردولتی بمنظور ایجاد تاسیسات و امکانات اقامتی، پذیرایی و تفریحی و خدماتی جهانگردی در جوار قطبها و جاذبه هایی که آماده جذب سرمایه شدهاند.
- افزایش شمار گردشگران داخلی و خارجی و نیز کسب درآمد ریالی و ارزی.
- بهره برداری و حفظ میراث فرهنگی - مذهبی و یادمانهای تاریخی.
- نوسازی، بهسازی کلیه مهمانپذیرها و نیز تجهیز کلیه مهمانپذیرها به وسایل رفاهی و نیز بالا بردن استانداردهای خدماتی.
- جذب نیروهای متخصص و نیز آموزش نیروهای موجود به شیوه های نوین و اصولی مهمانداری.
- احداث تاسیسات اقامتی و پذیرایی و سایر تاسیسات زیربنایی متناسب با حجم گردشگران.
- توسعه فعالیتهای اطلاع رسانی، تبلیغات و بازاریابی جهت جذب بیشتر گردشگران داخلی و خارجی.
- ایجاد هماهنگی و وحدت رویه بین فعالیتهای اداره کل جهانگردی با دیگر سازمانهای ذیربط.
- طرحهای احداث و تاسیسات اقامتی و مهمانپذیری جدید که در مجموعه برای ۴۴۰ نفر تا افق طرح ظرفیت شغلی جدید ایجاد خواهد نمود. این طرحها عبارتند از:
- احداث هتل ۵ ستاره در شهر قزوین با پیش بینی اشتغال برای ۲۷۰ نفر توافقی طرح (۱۴۰۰)
- احداث ۲ مورد پارک بازی - تاسیسات فرهنگی و ورزشی در باراجین و در جوار امامزاده حسین.
- احداث ۳ مورد رستوران و چایخانه در باراجین، در جوار امامزاده حسین در خانه امینی.
- احداث ۲ مورد پارکینگ در باراجین، در امامزاده حسین.
- احداث نمایشگاه دائمی در خانه امینی.
- طرح مطالعاتی شناسایی و ارزیابی میراث تاریخی - فرهنگی. تهیه بروشور و شناسنامه یادمانهای تاریخی و امامزادهها.
- تشویق به تاسیس و تشکیل ۲ تور مسافرتی در شهر قزوین از سوی بخش خصوصی و تعاون.
- طرح های بهبود و توسعه ارائه خدمات شامل:
- ایجاد کلاسهای آموزشی کوتاه مدت و میان مدت برای کارکنان مراکز اقامتی و پذیرایی.
- آموزش کوتاه مدت و میان مدت نیروی انسانی برای هدایت و راهنمایی مشتریان و علاقمندان به بازدید اماکن مذهبی - تاریخی و فرهنگی.

۱-۴-۳ طرح جامع مندا

طرح های موضوعی پیشنهادی مشاور مندا

- امامزاده حسین و جاده های توریستی پیشنهادی
- طرح پیشنهادی مسجد جامع
- طرح پیشنهادی مسجد مدرسه حیدریه
- ایجاد گورستان در جنوب غربی شهر
- ایجاد استادیوم ۳۰ هکتاری در غرب شهر

۱-۴-۴ طرح جامع شارمند (بر اساس مطالعه طرح بافت های مسئله دار)

اقدامات پیشنهادی مشخص در زمینه اصلاح بافت موجود:

- تهیه طرح احیاء و روانبخشی منطقه تاریخی شهر
- بهسازی و نوسازی بیشتر مناطق توسعه یافته و حاشیه ای شهر
- پاکسازی و نوسازی پاره ای از نقاط موجود شهر که در وضع نامطلوبی از نظر بهداشتی یا حفاظت محیط قرار دارند و تعیین درجه الویت اجرا جهت پیش بینی در برنامه فعالیت های عمرانی و بودجه سالانه شهرداری.

جدول ۱-۵۸: مقایسه تطبیقی دیدگاه کلی در طرح های جامع شهر قزوین

نام طرح	محدوده تاریخی نسبت به دوره قاجار	دیدگاه تاریخی	ارائه راهکار	عناصر مورد توجه	از دیدگاه الکساندر
مندا	کوچکتر از محدوده اصلی و عدم تشخیص مرز محلات	نوسازی و پاکسازی بافت	- شاخص نمودن تک بناها بدون توجه به زمینه - حفظ باغات سنتی و نفوذ فضای سبز به محلات - ایجاد مرکز محله بر اساس نظریه کلارنس پری	بازار، مسجدالنبی، مسجد جامع، مسجد حیدریه، کلاه فرنگی، سردر عالی قاپو، امامزاده حسین	- کل های کوچک مد نظر طرح بوده بدون توجه به ارتباطات آنها - بی توجهی به الگوی پایه فضای باز مثبت - عدم رعایت هیچ یک از اصول
مسکون	در محدوده اصلی و عدم تشخیص مرز محلات	تثبیت بافت تاریخی	- طرح ترافیکی - تعریض معابر - تأمین تأسیسات زیربنایی در بافت تاریخی	تأکید بر آب انبارها به عنوان نشانه، بازار به عنوان نقش توریستی، تأکید به انواع شکل بافت	- تأکید بر کلهای بزرگ و برخی از کل های کوچک بدون برقراری ارتباط - عدم رعایت هیچیک از اصول

شارمند	کوچکتر از محدوده اصلی	نوسازی و پاکسازی بافت	- ایجاد راههای عریض و مستقیم در جهت تخریب بافت - حفظ باغات سنتی - تاکید بر تقویت مرکز تاریخی و فرهنگی (بازار و دولتخانه)	شناسایی مکانهای تاریخی	- تأکید به کل های بزرگ بدون برقراری ارتباط - عدم رعایت هیچیک از اصول
شهر و برنامه	کوچکتر از محدوده اصلی	نوسازی و پاکسازی بافت	- ایجاد امکانات گردشگری - حفظ باغات سنتی	بازار و دولتخانه	- تأکید به کل های بزرگ بدون برقراری ارتباط - عدم رعایت هیچیک از اصول

۱-۴-۵- طرح توسعه و عمران قزوین

در طرح جامع شهر و برنامه ، ۷۲ پروژه در سطح شهر پیشنهاد شده است که به شرح جدول ذیل می باشد:

جدول ۱-۵۹: پروژه های پیشنهادی در طرح جامع شهر و برنامه

ردیف	پروژه پیشنهادی	ردیف	پروژه پیشنهادی
1	طراحی و ساماندهی بلوک مرکزی	37	طرح ساماندهی بافت فرسوده هادی آباد
2	طراحی و ساماندهی بافت قدیم و تاریخی شهر قزوین	38	طرح ساماندهی بافت فرسوده آبگیلک
3	طراحی هسته دوم شهر	39	طراحی پهنه های تفریحی-توریستی-گردشگری با غلبه باغ
4	طراحی پارکهای شهری	40	طراحی پهنه های کارگاههای خرد شهری
5	طراحی شهری محور اصلی شرقی غربی خیابان امام خمینی	41	طراحی مراکز خود اشتغالی
6	طراحی پوسته و بدنه محور پیغمبریه	42	طراحی بازارهای روز میوه و تره بار
7	طراحی پوسته و بدنه محور خیابان سپه و میدان شهدا	43	طراحی پارک ورزشی آبی-فضای سبز
8	طراحی پوسته و بدنه محور خیام	44	طراحی محور پاک ورودی شهر(محور آیت ا... خامنه ای)
9	طراحی پوسته و بدنه محور فردوسی	45	طراحی محور پاک ورودی شهر(محور ابوترابی)
10	طراحی پوسته و بدنه محور شهرداری	46	طراحی محور پاک ورودی شهر(محور قزوین تاکستان)
11	طراحی پوسته و بدنه محور سعدی	47	طراحی محور پاک ورودی شهر(محور قزوین رشت)
12	طراحی پوسته و بدنه محور مولوی	48	طراحی محیطی سایت پارک فرهنگی
13	تعریض و طراحی پوسته و بدنه محور میرزا کوچکخان	49	طراحی و ساماندهی پهنه امامزاده حسین
14	تعریض و طراحی پوسته و بدنه بلوار جمهوری اسلامی	50	طراحی محیطی پارک شهری شمال اتوبان و باغ گل و گیاه
15	تعریض و طراحی پوسته و بدنه خیابان بوعلی	51	طراحی محیطی سایت مصلی
16	تعریض و طراحی پوسته و بدنه محور فلسطین	52	طراحی توسعه اراضی شمال اتوبان
17	تعریض و طراحی پوسته و بدنه محور نواب	53	تقاطع همسطح بلوار آیت ا... خامنه ای و صنعت
18	تعریض و طراحی پوسته و بدنه محور شهید محمد منتظری	54	تقاطع همسطح تداوم فلسطین و نسیم شمال
19	تعریض و طراحی پوسته و بدنه محور تهران قدیم	55	تقاطع همسطح تداوم بلوار دانش آموز و باراجین
20	تعریض و طراحی پوسته و بدنه محور راه آهن(بخش شمالی)	56	تقاطع همسطح تداوم بلوار دانشجو و نجم آباد
21	طراحی و تعریض محورهای دسترسی درون بافت قدیم	57	تقاطع همسطح تداوم بلوار باهنر و خیابان فلسطین
22	طراحی شهری پوسته محور احداثی نسیم شمال	58	تقاطع همسطح نسیم شمال با محور غربی
23	طراحی شهری پوسته محور احداثی باراجین	59	طرح تقاطع همسطح جاده فارسیان و نسیم شمال
24	طراحی شهری پوسته محور احداثی باهنر-نجم آباد	60	تقاطع همسطح ری قدیم نسیم شمال

25	طراحی شهری پوسته محور غربی پادگان (تداوم محور پادگان)	61	تقاطع همسطح ابوترابی و صنعت
26	طراحی شهری پوسته محورهای فرعی	62	طراحی تقاطع غیر همسطح بدون تبادل حرکت اتوبان و باراجین
27	طراحی بدنه و پوسته محور شهید انصاری شرقی (تداوم بخش شرقی)	63	طراحی تقاطع غیر همسطح بدون تبادل حرکت اتوبان و امتداد پونک (در الگوی دوم)
28	طراحی بدنه و پوسته محور احداثی تداوم محور باهنر در جهت شمال	64	طراحی تقاطع غیر همسطح بدون تبادل حرکت اتوبان و اسماعیل آباد
29	طراحی شهری پوسته برخی از محورهای احداثی جمع و پخش کننده	65	طراحی تقاطع غیر همسطح بدون تبادل حرکت اتوبان واردبیلک (در الگوی دوم)
30	طراحی محیطی پهنه های همجوار مسیل باراجین	66	تقاطع غیر همسطح بدون تبادل حرکت اتوبان ونجم آباد
31	طراحی محیطی پهنه های همجوار مسیل بازار	67	تقاطع غیر همسطح با تبادل حرکت بلوار آیت ا... خامنه ای و نسیم شمال
32	طراحی محیطی پهنه های همجوار مسیل نجم آباد	68	تقاطع غیر همسطح با تبادل حرکت بلوار ابوترابی و نسیم شمال
33	طراحی محیطی پهنه های همجوار کانال طالقانی	69	تقاطع غیر همسطح با تبادل حرکت بوئین زهرا و نسیم شمال
34	طراحی سازمان فضائی پوسته محور اصلی شمالی-جنوبی شهر	70	تقاطع غیر همسطح با تبادل حرکت محور تاکستان با نسیم شمال
35	طراحی محورهای گردشگری با غلبه پیاده در بافت قدیم	71	تقاطع غیر همسطح با تبادل حرکت جاده رشت و نسیم شمال
36	طراحی فرهنگسرای جنوب غربی (میدان میوه و تره بار)	72	تقاطع غیر همسطح بدون تبادل حرکت محور راه آهن با نسیم شمال (۱)

۱-۴-۶- طرح تفصیلی شهر و برنامه

پیشنهاد طرح های موضوعی ویژه:

در قالب پیشنهادات اولیه طرح تفصیلی تعداد از مواضع مکانی دورن شهر بنا به میزان اهمیتی که داشته اند به عنوان محدوده های ویژه در نظر گرفته شده اند تا در مراحل بعدی در قالب تهیه طرح های موضوعی، به صورت ویژه مورد برنامه ریزی و طراحی واقع شوند. این محدوده ها عبارتند از: (که عمدتاً در منطقه یک واقع هستند)

- محدوده امزاده حسین
- مجموعه سردار
- محور رشت
- محور قزوین - همدان
- محور قزوین - تهران
- بلوار ابوترابی
- محدوده ی سرای حاج چروک
- احداث کمربندی به موازات کمربندی شرق
- احداث کمربندی غرب

۱-۴-۷- طرح جامع ترافیک

جدول ۱-۶: ارائه راهکارها و پیشنهادات مرتبط با توسعه و اصلاح سیستم حمل و نقل شخصی (اصلاح و توسعه شبکه معابر)

افق کوتاه مدت	افق میان مدت	افق بلندمدت
تکمیل رمپ و لوپ های تقاطع ولایت	طرح تقاطع غیر همسطح کمربندی	احداث جاده اتصال مهرگان به شهر

قزوین	شرق - معلم - لشگری	
تقاطع غیرهمسطح امام علی - معلم	طرح تقاطع غیرهمسطح شرق - دکه یاران	احداث کمربندی جنوبی مجموعه شهری
طرح زیرگذر بهشتی - لشگری	طرح تقاطع غیرهمسطح کمربندی شرق - قدس	تقاطع غیرهمسطح جاده باراجین با محور شرقی - غرب شمال آزادراه
طرح روگذر بهشتی - بلوار دانشگاه امام خمینی	طرح تقاطع غیرهمسطح کمربندی شرق - نسیم شمال - ادامه جمهوری	تقاطع غیرهمسطح بزرگراه امام علی - مطهری
طرح تقاطع غیرهمسطح مطهری - بلوار دانشگاه امام خمینی	طرح تقاطع غیرهمسطح نسیم شمال - فارسیان	تقاطع غیرهمسطح کمربندی شرق - مطهری
طرح تقاطع غیرهمسطح ابوترابی - کمربندی شرق	طرح تقاطع غیرهمسطح نسیم شمال - جاده تاکستان	زیرگذر جاده نجف آباد - آزادراه
طرح تقاطع همسطح نسیم شمال - جاده بوئین زهرا - خط آهن	طرح تقاطع غیرهمسطح میدان دفاع مقدس	زیرگذر جاده نجف آباد - دکه یاران
طرح رمپ و لوپ‌های کمربندی شرق و ملاصدرا - آزادراه	طرح تقاطع غیرهمسطح کمربندی غرب - میرزا کوچک خان	زیرگذر جاده نجف آباد - کمربندی شرق
طرح تقاطع غیرهمسطح بلوار دانشگاه امام خمینی - آزادراه	طرح تقاطع غیرهمسطح نسیم شمال - میرزا کوچک خان	پل روگذر انصار - هلال احمر
طرح تقاطع غیرهمسطح امام علی - آزادراه	طرح تقاطع غیرهمسطح کمربندی غرب - باهنر	پل روگذر انصاری - اسدآبادی
طرح تقاطع غیرهمسطح ادامه بلوار معلم - آزادراه (ناصرآباد)	طرح تقاطع غیرهمسطح بهشتی - باهنر	تعریض و اصلاح هندسی جاده نجف آباد
طرح پل روگذر راه آهن - جمهوری	احداث کمربندی شرقی حد فاصل میدان قدس و کانال	تعریض و اصلاح هندسی جاده باراجین
طرح غیرهمسطح طالقانی - مدرس	احداث کمربندی غرب حد فاصل میدان دفاع مقدس و باهنر	تعریض و اصلاح هندسی جاده آبگلیک
طرح تقاطع غیرهمسطح رزمندگان - مطهری (فلکه اول کوثر)	احداث خیابان عارف	
طرح تقاطع روگذر معلم - بابایی	تعریض و اصلاح هندسی محور نسیم شمال	
طرح تقاطع روگذر معلم - امام خمینی	احداث محور شمالی جنوبی در شمال آزادراه	

افق کوتاه مدت	افق میان مدت	افق بلندمدت
طرح تقاطع غیرهمسطح جمهوری - کمربندی شرق	احداث ادامه خیابان ایران در شمال آزادراه	-
احداث کمربندی شرق حد فاصل جمهوری و تقاطع ولایت	تعریض و اصلاح هندسی جاده فارسیان	-
احداث ادامه بلوار معلم در غرب تا آزادراه	تعریض و اصلاح هندسی	-

زنجان	جاده دکه باران	
احداث بخش میانی خیابان مطهری حد فاصل نوروزیان و رزمندگان	-	-
احداث محور شرقی - غربی در شمال آزادراه	-	-
احداث ادامه خیابان انصاری حد فاصل خیابان شهدا و خیابان کاشانی	-	-
احداث محور کمربندی شرق ملاصدرا	-	-
تکمیل و احداث شبکه معابر داخلی محله پونک	-	-

جدول ۱-۶۱: ارائه راهکارها و پیشنهادات مرتبط با توسعه و اصلاح سیستم حمل و نقل همگانی برای افق ۱۳۹۵

ردیف	نوع خط	مبدأ	مقصد	مسیر عبور (از مبدأ به مقصد)
۱	***	میدان آزادی	پایانه امام خمینی	خیابان نادری، خیابان نوروزیان
۲		میدان مینودر	میدان ۲۲ بهمن	خیابان خامنه‌ای، خیابان طالقانی، خیابان امام خمینی
۳	تغذیه کننده	میدان ۲۲ بهمن	بلوار عارف	خیابان باهنر، مجتمع ادارات، شهرک عارف
۴		کاشانی	بوعلی	خیابان کاشانی، خیابان طالقانی، خیابان فردوسی، خیابان عدل، خیابان نادری، خیابان بوعلی
۵		میدان سرداران	میدان ۲۲ بهمن	خیابان سعدی، خیابان امام خمینی
۶		میدان سرداران	کاشانی	خیابان بهشتی، خیابان مدرس، خیابان کاشانی
۷		میدان سرداران	میدان دفاع مقدس	خیابان بهشتی، خیابان نواب صفوی، خیابان باهنر، خیابان اسدآبادی
۸		پایانه آزادگان	میدان راه آهن	خیابان جمهوری اسلامی، خیابان اصفهان
۹		میدان دفاع مقدس	میدان آزادی	خیابان اسدآبادی، خیابان منتظری، خیابان مولوی، خیابان انصاری، خیابان هلال احمر
۱۰		پایانه آزادگان	مجتمع ادارات	خیابان خرمشهر، خیابان بهشتی، خیابان ولیعصر
۱۱		میدان سرداران	پایانه امام خمینی	خیابان آزادگان، خیابان رزمندگان، خیابان انصارالحسین، خیابان صیاد، خیابان ۲۲ بهمن، خیابان صیاد، خیابان غدیر، خیابان ۲۲ بهمن، خیابان بسیج، خیابان اندیشه، خیابان والفجر
۱۲		میدان سرداران	پایانه امام خمینی	خیابان آزادگان، خیابان رزمندگان، خیابان محلاتی، خیابان ۲۲ بهمن، خیابان صیادشیرازی، خیابان غدیر، خیابان ۲۲ بهمن، خیابان زرآبادی

خیابان ۲۲ بهمن، خیابان غدیر			
خیابان ملاصدرا، خیابان لشکری، خیابان مدرس، خیابان فلسطین، خیابان دهخدا	میدان میرعماد	ملاصدرا ۱	۱۳
خیابان انصاری، خیابان کاشانی، خیابان حکم آباد، خیابان پادگان	شهرک ولایت	انصاری	۱۴
خیابان پیغمبریه، خیابان شهدا، خیابان راه آهن	میدان راه آهن	میدان آزادی	۱۵
خیابان کاشانی، خیابان انصاری، خیابان اسدآبادی	میدان ۲۲ بهمن	پایانه آزادگان	۱۶
خیابان منتظری، خیابان تهران قدیم، خیابان خرمشهر، خیابان بهشتی	میدان دفاع مقدس	میدان قدس	۱۷
خیابان نوروزیان، خیابان مدنی، خیابان بابایی، خیابان امیرکبیر، خیابان ایران، خیابان پیروزی، خیابان حکیم	حکیم	میدان سرداران	۱۸
خیابان بهشتی، خیابان لشکری، خیابان ملاصدرا	ملاصدرا	میدان سرداران	۱۹
خیابان بهشتی، خیابان بابایی، خیابان مصیب مرادی، خیابان امیرکبیر	حکیم	میدان سرداران	۲۰
کمربندی شرق ملاصدرا، خیابان مطهری، خیابان انصارالحسین	انصارالح سین	دانشگاه آزاد	۲۱

جدول ۱-۶۲: راهکارها و پیشنهادات مرتبط با توسعه و اصلاح سیستم حمل و نقل همگانی برای افق ۱۴۰۰

ردیف	نوع خط	مبدأ	مقصد	مسیر عبور (از مبدأ به مقصد)
۱	** *	میدان آزادی	نوروزیان، شمال آزادراه	خیابان نادری، خیابان نوروزیان
۲		پایانه آزادگان	صیاد، شمال آزادراه	خیابان بهشتی، خیابان رزمندگان، خیابان انصارالحسین، خیابان صیادشیرازی
۳		میدان مینودر	میدان ۲۲ بهمن	خیابان خامنه‌ای، خیابان طالقانی، خیابان امام خمینی
۴	تغذیه کننده	میدان ۲۲ بهمن	بلوار عارف	خیابان باهنر، مجتمع ادارات، شهرک عارف
۵		کاشانی	بوعلی	خیابان کاشانی، خیابان طالقانی، خیابان فردوسی، خیابان عدل، خیابان نادری، خیابان بوعلی
۶		میدان سرداران	میدان ۲۲ بهمن	خیابان سعدی، خیابان امام خمینی
۷		میدان سرداران	کاشانی	خیابان بهشتی، خیابان مدرس، خیابان کاشانی

۸	میدان سرداران	میدان دفاع مقدس	خیابان بهشتی، خیابان نواب صفوی، خیابان باهنر، خیابان اسدآبادی
۹	پایانه آزادگان	میدان راه آهن	خیابان جمهوری اسلامی، خیابان اصفهان
۱۰	میدان دفاع مقدس	میدان آزادی	خیابان اسدآبادی، خیابان منتظری، خیابان مولوی، خیابان انصاری، خیابان هلال احمر
۱۱	پایانه آزادگان	مجتمع ادارات	خیابان خرمشهر، خیابان بهشتی، خیابان ولیعصر
۱۲	میدان سرداران	پایانه امام خمینی	خیابان آزادگان، خیابان رزمندگان، خیابان اندیشه، خیابان والفجر
۱۳	میدان سرداران	پایانه امام خمینی	خیابان آزادگان، خیابان رزمندگان، خیابان محلاتی، خیابان ۲۲ بهمن، خیابان زرآبادی، خیابان ۲۲ بهمن، خیابان غدیر
۱۴	ملاصدرا ۱	میدان میرعماد	خیابان ملاصدرا، خیابان لشکری، خیابان مدرس، خیابان فلسطین، خیابان دهخدا
۱۵	انصاری	شهرک ولایت	خیابان انصاری، خیابان کاشانی، خیابان حکم آباد، خیابان پادگان
۱۶	میدان آزادی	میدان راه آهن	خیابان پیغمبریه، خیابان شهدا، خیابان راه آهن
۱۷	پایانه آزادگان	میدان ۲۲ بهمن	خیابان کاشانی، خیابان انصاری، خیابان اسدآبادی
۱۸	پایانه آزادگان	میدان دفاع مقدس	خیابان منتظری، خیابان تهران قدیم
۱۹	میدان سرداران	حکیم	خیابان نوروزیان، خیابان مدنی، خیابان بابایی، خیابان امیرکبیر، خیابان ایران، خیابان پیروزی، خیابان حکیم
۲۰	میدان سرداران	ملاصدرا	خیابان بهشتی، خیابان لشکری، خیابان ملاصدرا
۲۱	میدان سرداران	حکیم	خیابان بهشتی، خیابان بابایی، خیابان مصیب مرادی، خیابان امیرکبیر
۲۲	دانشگاه آزاد	انصارالح سین	کمربندی شرق ملاصدرا، خیابان مطهری، خیابان انصارالحسین

جدول ۱-۶۳: راهکارها و پیشنهادات مرتبط با توسعه و اصلاح سیستم حمل و نقل همگانی برای افق ۱۴۱۰

ردیف	نوع خط	مبدأ	مقصد	مسیر عبور (از مبدأ به مقصد)
۱	** *	میدان آزادی	نوروزیان، شمال آزادراه	خیابان نادری، خیابان نوروزیان
۲		پایانه آزادگان	صیاد، شمال آزادراه	خیابان بهشتی، خیابان رزمندگان، خیابان انصارالحسین، خیابان صیادشیرازی

۳	میدان دفاع مقدس	ایران، شمال آزادراه	خیابان اسدآبادی، خیابان باهنر، خیابان بهشتی، خیابان بابایی، خیابان ایران
۴	میدان مینودر	میدان ۲۲ بهمن	خیابان خامنه‌ای، خیابان طالقانی، خیابان امام خمینی
۵	میدان ۲۲ بهمن	بلوار عارف	خیابان باهنر، مجتمع ادارات، شهرک عارف
۶	کاشانی	بوعلی	خیابان کاشانی، خیابان طالقانی، خیابان فردوسی، خیابان عدل، خیابان نادری، خیابان بوعلی
۷	میدان سرداران	میدان ۲۲ بهمن	خیابان سعدی، خیابان امام خمینی
۸	میدان سرداران	کاشانی	خیابان بهشتی، خیابان مدرس، خیابان کاشانی
۹	میدان سرداران	میدان دفاع مقدس	خیابان بهشتی، خیابان نواب صفوی، خیابان باهنر
۱۰	پایانه آزادگان	میدان راه آهن	خیابان جمهوری اسلامی، خیابان اصفهان
۱۱	میدان دفاع مقدس	میدان آزادی	خیابان اسدآبادی، خیابان منتظری، خیابان مولوی، خیابان انصاری، خیابان هلال احمر
۱۲	پایانه آزادگان	مجتمع ادارات	خیابان خرمشهر، خیابان بهشتی
۱۳	میدان سرداران	پایانه امام خمینی	خیابان آزادگان، خیابان رزمندگان، خیابان اندیشه، خیابان والفجر
۱۴	میدان سرداران	پایانه امام خمینی	خیابان آزادگان، خیابان رزمندگان، خیابان محلاتی، خیابان ۲۲ بهمن، خیابان زرآبادی، خیابان ۲۲ بهمن، خیابان غدیر
۱۵	ملاصدرا	میدان میرعماد	خیابان ملاصدرا، خیابان لشکری، خیابان مدرس، خیابان فلسطین، خیابان دهخدا
۱۶	انصاری	شهرک ولایت	خیابان انصاری، خیابان کاشانی، خیابان حکم آباد، خیابان پادگان
۱۷	میدان آزادی	میدان راه آهن	خیابان پیغمبریه، خیابان شهدا، خیابان راه آهن
۱۸	پایانه آزادگان	میدان ۲۲ بهمن	خیابان کاشانی، خیابان انصاری، خیابان اسدآبادی
۱۹	پایانه آزادگان	میدان دفاع مقدس	خیابان منتظری، خیابان تهران قدیم
۲۰	حکیم	میدان جانبازان	خیابان حکیم، خیابان پیروزی، خیابان ایران، خیابان امیرکبیر، خیابان بابایی
۲۱	میدان سرداران	ملاصدرا	خیابان بهشتی، خیابان لشکری، خیابان ملاصدرا
۲۲	حکیم	میدان جانبازان	خیابان امیرکبیر، خیابان مصیب مرادی، خیابان بابایی
۲۳	دانشگاه آزاد	انصارالح سین	کمربندی شرق ملاصدرا، خیابان مطهری، خیابان انصارالحسین

جدول ۱-۶۴: ارائه راهکارها و پیشنهادات مرتبط با مدیریت عرضه و تقاضا

راهبرد	سیاست	پروژه (موقعیت)
--------	-------	----------------

راهبردهای مدیریتی	مدیریت عرضه	کاهش سفرهای روزانه	گسترش دورکاری
	با تاکید بر استفاده بهتر از زیرساختهای موجود،	کاهش سفرهای ساعت اوج	توسعه دولت الکترونیک و بازارهای مجازی
	مدیریت تقاضا	کاهش طول سفرها	تغییر زمان شروع فعالیتهای ساماندهی ثبت نام مدارس
	با تاکید بر تاثیرگذاری بر سفرها.	مدیریت مقاطع عرضی	بازتوزیع کاربریهای جاذب و مولد سفر
		مدیریت جهات حرکتی	شناسایی و پیشنهاد برای تعریض معابر
		ایجاد ممنوعیت تردد تقسیم بندی شده است	بررسی معابر یکطرفه و دوطرفه در شبکه معابر
			ایجاد ممنوعیت تردد تقسیم بندی شده است
توسعه پارکینگ	اعمال ممنوعیت پاک حاشیهای در معابر پرتردد	اعمال ممنوعیت پاک حاشیهای در معابر پرتردد	اعمال ممنوعیت پاک حاشیهای در معابر پرتردد
			خیابان میرعماد از میدان میرعماد تا میدان سرداران،
			خیابان نادری از میدان آزادی تا میدان میرعماد،
			خیابان انصاری از تقاطع اسدآبادی تا تقاطع آیت الله کاشانی،
			خیابان طالقانی از میدان آزادی تا چهارراه ولیعصر.
	اعمال محدودیت زمانی برای پارک حاشیهای در معابر	خیابان خیام از سه راه خیام تا تقاطع خیام و عدل،	خیابان فردوسی از میدان آزادی تا میدان عدل.
	تخصیص پارکینگ به وسایل نقلیه پر سرنشین	-	-
	تخصیص پارکینگ به ساکنان محلی در معابر	خیابان حکمآباد،	خیابان توحید.
	تخصیص فضای پارکینگ برای بارگیری و تخلیه کالا در معابر	خیابان مولوی از تقاطع خیابان انصاری تا چهارراه بازار،	خیابان امام خمینی از میدان آزادی تا میدان 22 بهمن.
	قیمتگذاری پارکینگ حاشیهای به منظور درآمدزایی و همچنین مدیریت عرضه در معابر:	خیابان سعدی از چهارراه بازار تا چهارراه نظام وفا،	خیابان بوعلی از چهارراه نظام وفا تا تقاطع مدرس،
		بلوار مدرس از تقاطع بوعلی تا پل طالقانی،	سراسر خیابان حلال احمر،
		سراسر خیابان پیغمبریه،	خیابان شهرداری.
		-	خیابان خیام در حد فاصل خیابان شهرداری و آیت الله طالقانی
		-	خیابان امام خمینی حدفاصل خیابان سعدی تا ضلع شرقی میدان آزادی
شبکه مخصوص دوچرخه			

جدول ۱-۶۵: ارائه راهکارها و پیشنهادات مرتبط با توسعه و اصلاح سیستم حمل و نقل بار و کالا

راهبرد	سیاست	پروژه (موقعیت)
ایجاد پایانه های باری برونشهری در اطراف شهر قزوین	پایانه بار شرق (افق کوتاه مدت)	اراضی فرودگاه
	پایانه بار غرب (افق میان مدت)	-
توسعه بارانداز در محدوده شهر:	استفاده از فضاهای موجود، پارکینگها و گاراژها در محدوده مرکزی	
بکارگیری سیاستهای مدیریت زمانی حمل بار	ممنوعیت تردد وسایل نقلیه حامل بار در کلیه معابر محدوده مرکزی:	در سطح شهر قزوین در ساعات اوج صبح و عصر در حد فاصل ساعات 7:00 تا 9:00 صبح و 17:00 تا 19:00 عصر معابر موجود
	محدودیت تردد وسایل نقلیه سنگین	در این مجموعه از معابر تردد وسایل نقلیه حامل بار در کلیه ساعات 7:00 صبح تا 21:00 شب (در شش ماهه اول در 22:00) شبانه روز ممنوع
	بکارگیری سیستمهای یکپارچه و هوشمند حمل و نقل بار	پیاپی سازی درگاه اینترنتی صدور بارنامه های شهری در سازمان مدیریت حمل و نقل بار شهر
		بکارگیری وسایل نقلیه همگانی حمل بار: این مجموعه از وسایل نقلیه حمل بار از سوی سازمان مدیریت حمل و نقل بار شهری مسئولیت ارائه خدمات به شهر و شهروندان را در حمل و نقل بار درون شهری عهده دار می باشند.

۱-۴-۸- طرح راهبردی بافت مسئله دار

پیشنهادهای کلی عبارتند از:

- توانمندسازی محدوده جنوب غربی بافت فرسوده یک از طریق تقویت مراکز محلات آخوند و سردار
- بهسازی بافت حدفاصل مجموعه پیغمبریه و بازار از طریق ایجاد مسیر تاریخی - فرهنگی سعدالسلطنه
- توانمندسازی بافت محدوده جنوبی بافت فرسوده یک با تقویت مرکز محله دباغان
- توانمندسازی اقتصادی - اجتماعی بافت محدوده شمال غربی بافت فرسوده یک با ایجاد یک مرکز فرهنگی - اقتصادی در لبه محدوده فوق
- توانمندسازی بافت محدوده شرقی بافت فرسوده یک با ایجاد محور توریستی - فرهنگی حمدالله مستوفی
- گشایش محور انصاری شرقی
- نوسازی و بازسازی و توانمندسازی پهنه مسئله دار بافت فرسوده دو با احداث مجتمع مسکونی هادی آباد

۵-۱- بررسی تجارب سایر شهرها

۵-۱-۱ برنامه راهبردی پنج ساله شهرداری تهران

۵-۱-۱-۱ چشم انداز

- ۱- تهران؛ شهری با اصالت و هویت ایرانی - اسلامی (شهری که برای رشد و تعالی انسان و حیات طبیعه، سامان می یابد)
- ۲- تهران؛ شهری دانش پایه، هوشمند و جهانی
- ۳- تهران؛ شهری سرسبز و زیبا، شاداب و سرزنده با فضاهای عمومی متنوع و گسترده
- ۴- تهران؛ شهری امن و مقاوم در برابر انواع آسیبها و مقاوم در برابر مخاطرات و سوانح
- ۵- تهران؛ شهری پایدار و منسجم با ساختاری مناسب برای سکونت، فعالیت و فراغت
- ۶- تهران؛ شهری روان با رفاه عمومی و زیرساختهای مناسب، همراه با تعدیل نابرابریها و تأمین عادلانه کلیه حقوق شهروندی
- ۷- تهران؛ کلانشهری با عملکردهای ملی و جهانی و با اقتصادی مدرن و مرکزیت امور فرهنگی - پژوهشی و سیاسی در سطح کشور، و حداقل یکی از سه شهر مهم و برتر منطقه آسیای جنوب غربی

۵-۱-۲ اهداف کلی

اهداف کلی شهر تهران:

- ۱- ارتقاء نقش های فراملی، ملی و منطقه ای شهر تهران با استفاده مناسب از ظرفیت ها و سرمایه های فیزیکی، اجتماعی، انسانی و مالی - اقتصادی شهر
- ۲- تعیین حریم مناسب و تثبیت حدود و مرز محدوده شهر تهران، ضمن حفظ یکپارچگی و با اعمال نظام مدیریت شهری واحد در محدوده و حریم شهر
- ۳- تثبیت سطوح اراضی مسکونی و هدایت میزان تراکم و استفاده مناسب از اراضی شهری به منظور گسترش فضاهای عمومی و کاربری های خدماتی برای حدود ۹/۱ میلیون نفر جمعیت در افق طرح
- ۴- رونق فعالیت و توسعه اقتصادی تهران با حفظ و پالایش پهنه های کنونی فعالیت و بهره وری مناسب از این فضاها برای ایجاد فرصت های شغلی جدید و تأمین اشتغال
- ۵- حفاظت از محیط زیست (به ویژه آب، هوا، صدا و منابع طبیعی) و ایمن سازی شهر در مقابل سوانح طبیعی و سایر

مخاطرات و آسیب ها

- ۶- بهبود وضعیت شبکه های ارتباطی و نظام حمل و نقل با توسعه زیرساخت ها و سیستم حمل و نقل همگانی (به ویژه قطار شهری) و اعمال مدیریت تقاضای سفر
- ۷- بهبود و ارتقاء کیفیت محیط شهری و ساماندهی کالبدی آن، با پهنه بندی و تعیین محدوده های اعمال ضوابط و مقررات استفاده از اراضی و محدوده های نیازمند مداخله به ویژه بافت های فرسوده به منظور بهسازی، نوسازی و بازسازی
- ۸- ساماندهی سیما و منظر شهری با تأکید بر هویت معماری و شهرسازی ایرانی - اسلامی
- ۹- ارتقاء کیفیت زیست محیطی شهر تهران و حفاظت از میراث طبیعی، تاریخی شهر و توسعه فضاهای عمومی و گردشگری با اجرای طرح های موضعی و موضوعی برای عمران و توسعه شهری تهران

۱-۵-۳- راهبردهای توسعه

راهبردهای توسعه شهر تهران :

- ۱- ساماندهی و صیانت از محدوده و جلوگیری از هرگونه گسترش شهر
- ۲- ساماندهی و صیانت از حریم پایتخت
- ۳- ارتقاء نقش و جایگاه شهر تهران در سطوح فراملی، ملی و منطق های
- ۴- توسعه اجتماعی و ساماندهی اسکان جمعیت
- ۵- توسعه اقتصادی و رونق فعالیت شهر تهران
- ۶- بهبود وضعیت شبکه های ارتباطی و نظام حمل و نقل و ترافیک
- ۷- حفاظت از محیط زیست
- ۸- ایمن سازی شهر تهران از سوانح طبیعی (زلزله، سیل و ...)
- ۹- بهبود سیستم مدیریت بحران و ارتقاء کیفیت دفاع غیرعامل شهر تهران
- ۱۰- تأمین آب موردنیاز و توسعه و تجهیز شبکه و تأسیسات آب و فاضلاب تهران و ساماندهی حریم و بستر رودخانه ها و مسیل ها

- ۱۱- بهبود و ارتقاء وضعیت و ساماندهی کالبدی شهر تهران (سازمان فضایی شهر
- ۱۲- ارتقاء کیفیت کارایی محیط شهری با پهنه‌بندی نحوه استفاده از اراضی و ساماندهی ساخت و ساز در انواع پهنه ها و کاربری ها
- ۱۳- احیاء و حفاظت فعال از میراث طبیعی، تاریخی و فرهنگی شهر تهران
- ۱۴- ساماندهی و ارتقاء هویت سیما و منظر شهری (طراحی شهری) تهران در جهت احیاء معماری و شهرسازی ایرانی - اسلامی
- ۱۵- توسعه فضاهای سبز، عمومی، تفرجگاهی و گردشگری
- ۱۶- تأمین نیازها و ساماندهی خدمات شهری تهران
- ۱۷- بهسازی، نوسازی و بازسازی بافت های فرسوده شهر تهران

۱-۵-۴- طرح های موضوعی

طرح های موضوعی شهر تهران :

- ۱- ساماندهی و توسعه ساختمان های آموزشی (مدارس، پیش دبستانی ها و...)
- ۲- ساماندهی و ایجاد پردیس های دانشگاهی، پارک های فناوری، فضاها، بناها و مراکز آموزش عالی و مؤسسات پژوهشی - تحقیقاتی
- ۳- توسعه و ساماندهی مساجد، به عنوان کانون محلات و هسته سازمان فضائی و سلسله مراتبی توسعه شهری تهران
- ۴- ساماندهی و توسعه فضاهای فرهنگی
- ۵- ساماندهی و توسعه فضاها و اماکن ورزشی
- ۶- توسعه گردشگری و ساماندهی فضاهای تفریحی، تفرجگاهی و مراکز اقامت و پذیرائی (به ویژه هتلها)
- ۷- ساماندهی و احیاء مقبره ها و امامزاده ها
- ۸- ساماندهی شبکه و مراکز بهداشتی و درمانی و درمانگاه ها در مقیاس محله و منطقه
- ۹- ساماندهی و توسعه بیمارستان ها و ایجاد پردیس های آموزش پزشکی و درمانی
- ۱۰- ساماندهی پردیس های حکومتی (قوای سه گانه) در مقیاس ملی و استانی
- ۱۱- ساماندهی سفارتخانه ها و منازل سفیران کشورهای خارجی در تهران
- ۱۲- ساماندهی و توسعه مراکز و ساختمان های دولتی (حکومتی) در مقیاس شهری و منطقه ای
- ۱۳- ساماندهی و توسعه مراکز و ساختمان های عمومی (حکمرانی محلی و مدیریت شهری) در مقیاس شهری، منطقه ای، ناحیه ای و محلی (ساختمان های اداری - خدماتی شورا، شهرداری ها و شورایی ها)
- ۱۴- طرح جامع سایت ها (محوطه ها) و پردیس های کاری و فعالیت های کلیه نهادها، سازمان های دولتی، مراکز آموزش عالی، ارگان ها و...
- ۱۵- طرح جامع سایت ها (محوطه ها)ی اماکن در اختیار نیروهای مسلح
- ۱۶- طرح جامع سایت ها (محوطه ها)ی مورد بهره برداری نیروهای انتظامی - اطلاعاتی و امنیتی
- ۱۷- ایجاد، توسعه و ساماندهی کمربند سبز محدوده شهر تهران
- ۱۸- طرح توسعه، ساماندهی پارک ها و فضاهای سبز شهری تهران در مقیاس های مختلف
- ۱۹- حفاظت و ساماندهی باغات و اراضی مزروعی شهر تهران
- ۲۰- توسعه و ساماندهی آرامستان های تهران
- ۲۱- طرح احیاء و ساماندهی آرامستان های محلی
- ۲۲- ساماندهی کانون ها و محورهای کار و فعالیت
- ۲۳- ساماندهی و توسعه مراکز عمده فروشی، توزیع مواد غذایی و میادین میوه و تره بار
- ۲۴- طرح ساماندهی استقرار مشاغل، فعالیت ها و انتقال مشاغل نامتجانس شهری
- ۲۵- ساماندهی استقرار صنایع و انتقال صنایع نامتجانس با کارکرد و عملکرد شهری
- ۲۶- مکانیابی، ساماندهی و تجهیز مراکز نمایشگاهی تهران
- ۲۷- ساماندهی اماکن و مراکز انتظامی شهر تهران در مقیاس های گوناگون
- ۲۸- طرح ساماندهی، انتقال و جابجائی و تغییر عملکرد اماکن و فضاهای در اختیار نیروهای مسلح
- ۲۹- حفاظت از بستر و حریم رودخانه ها، دریاچه ها و مسیل ها
- ۳۰- طرح کنترل سیلاب و جمع آوری آب های سطحی
- ۳۱- طرح توسعه و ایجاد شبکه های فاضلاب شهری

- ۳۲- احیاء و بهره برداری از قنوات و چشمه های شهر تهران
- ۳۳- طرح کنترل پساب های خروجی شهر تهران و استفاده مناسب (بهینه) از آن
- ۳۴- ساماندهی حوزه آبریز سدهای کرج، طالقان، لار و لتیان
- ۳۵- ساماندهی مدیریت پسماندهای جامد (مواد زائد و جامد شهری)
- ۳۶- جلوگیری از آلودگی های صوتی
- ۳۷- جلوگیری از آلودگی هوا
- ۳۸- جلوگیری از آلودگی پرتوهای غیر یون ساز
- ۳۹- امکان سنجی زیست محیطی برای اجرای پروژه های عمرانی و مجتمع های بزرگ ساختمانی و بزرگراه ها براساس استانداردهای زیست محیطی
- ۴۰- شناسایی دقیق گسل ها و پهنه های خطرپذیری زلزله در شهر تهران (تا مقیاس ۱:۲۰۰۰)
- ۴۱- شناسایی پهنه های خطرپذیری سیل در تهران (در مقیاس ۱:۲۰۰۰)
- ۴۲- پدافند غیرعامل شهر تهران
- ۴۳- مکانیابی و تجهیز مراکز و پهنه های مورد نیاز مدیریت بحران در هنگام سوانح
- ۴۴- ایجاد، توسعه و ساماندهی مراکز آتش نشانی، امداد و نجات
- ۴۵- شناسایی مراکز حساس، مهم و حیاتی شهر تهران
- ۴۶- ایمن سازی فضاهای عمومی و همگانی و شریان ها و پل های مهم و حیاتی شهر تهران
- ۴۷- بهینه سازی مصرف انرژی در ساختمان
- ۴۸- بهینه سازی مصرف سوخت در وسایل نقلیه
- ۴۹- ساماندهی مدیریت حمل و نقل شهری تهران و حومه
- ۵۰- ساماندهی و مناسب سازی شهر برای حرکت جانبازان و معلولین
- ۵۱- ساماندهی نظام حرکت پیاده و دوچرخه در شهر
- ۵۲- ساماندهی و مکانیابی و تدوین ضوابط و مقررات طراحی و توسعه پارکینگ های عمومی و طبقاتی
- ۵۳- ساماندهی خطوط ریلی بین شهری و ایستگاه های راه آهن
- ۵۴- برنامه راهبردی طراحی شهری و مدیریت منظر شهری تهران (تدوین استانداردها و چارچوب های طراحی شهری، سیما و منظر شهری و نحوه اجرای آنها)
- ۵۵- ساماندهی محورهای اصلی شهر (شمالی - جنوبی و شرقی - غربی)
- ۵۶- ساماندهی محورهای شریانی شاخص و راسته های تجاری
- ۵۷- ساماندهی محورها و شریان های جدید الاحداث، اصلاحی - تعریضی
- ۵۸- ساماندهی سیما و منظر شهری فضاهای همگانی، عمومی و میادین
- ۵۹- ساماندهی مبادی و محورهای ورودی و خروجی شهر
- ۶۰- استقرار مدیریت بصری یا منظر شهر تهران (با هدف ارتقاء هویت سیما و منظر شهری)
- ۶۱- استقرار مدیریت یکپارچه حریم پایتخت و نظارت بر تحولات آن
- ۶۲- تدقیق محدوده شهر و علامت گذاری آن
- ۶۳- ارتقاء فرهنگ و دانش شهر و شهروندان (مهندسی فرهنگی شهر)

- ۶۴- ساماندهی مشارکت شهروندان در اداره امور شهر با رویکرد محله محوری
- ۶۵- توسعه نظارت عامه بر کلیه فعالیت های شهری
- ۶۶- ساماندهی و تعادل بخشی ارزش افزوده اراضی شهری ناشی از توسعه و عمران شهر
- ۶۷- ساماندهی اسکان غیررسمی و توانمندسازی اقشار کم درآمد در تأمین مسکن مورد نیاز و ارتقاء جایگاه و اختیارات مدیریت شهری در این زمینه (طرح جامع مسکن شهر تهران)
- ۶۸- ساماندهی توسعه خدمات فناوری اطلاعات برای تسهیل خدمات رسانی به شهروندان و استقرار سیستم یکپارچه شهرسازی
- ۶۹- ساماندهی ساختار، سازمان و تشکیلات شهرداری تهران
- ۷۰- استقرار نظام هدایت و کنترل کیفیت بر ساخت و سازهای شهری
- ۷۱- طرح جامع درآمدهای پایدار شهرداری تهران
- ۷۲- استقرار نظام مدیریت منابع (مالی) و اصلاح ساختار درآمد - هزینه شهر
- ۷۳- اصلاح ارزش منطقه بندی املاک در پهنه های استفاده از اراضی
- ۷۴- طرح ساماندهی عوارض کاربری های تجاری و تجدیدنظر در نظام سرقفلی
- ۷۵- تهیه تراز مالی شهر تهران در اجرای طرح های جامع و تفصیلی جدید
- ۷۶- ساماندهی نظام حق انتقال توسعه
- ۷۷- امکان سنجی توسعه فضاهای زیرسطحی شهر تهران
- ۷۸- تدوین ضوابط ساخت و ساز ساختمان های بلندمرتبه شهر تهران در زیرپهنه های مصوب و مجاز

۱-۵-۱- طرح های موضعی شهر تهران

- ۱- ساماندهی محور شهری انقلاب - دماوند (آزادی - انقلاب، انقلاب - امام حسین) و (محور دماوند)
- ۲- ساماندهی محور شمالی شهر (عرصه حدفاصل رسالت - همت)
- ۳- ساماندهی محور جنوبی شهر (عرصه حدفاصل شوش - بعثت)
- ۴- ساماندهی محور و پهنه مرکزی شهر دربند- ری (حدفاصل ولیعصر - شریعتی و امتداد آن به طرف جنوب)
- ۵- ساماندهی محور شهری درکه
- ۶- ساماندهی محور شهری دارآباد - بی بی شهربانو
- ۷- ساماندهی محور شهری فرحزاد
- ۸- ساماندهی مرکز تجریش (میدان، قدمگاه صالحیه)
- ۹- ایجاد مرکز رسانه ای - هنری تهران
- ۱۰- ایجاد مرکز اجتماعی - فرهنگی تهران (تپه های عباس آباد و مصلی)
- ۱۱- ساماندهی مرکز فعالیت نوین شهر تهران
- ۱۲- ساماندهی مرکز فعالیت تجاری - تاریخی (بازار تهران)
- ۱۳- ایجاد مرکز اقتصاد جهانی تهران
- ۱۴- ساماندهی مرکز شهرری با محوریت حرم عبدالعظیم حسنی (ع)
- ۱۵- ساماندهی مرکز ارتباطات جهانی (برج میلاد)
- ۱۶- ساماندهی مرکز خدماتی - تجاری حوزه غربی تهران (میدان آزادی)

- ۱۷- ایجاد مرکز خدماتی - تجاری حوزه شرقی تهران (فرودگاه دوشان تپه)
- ۱۸- ساماندهی مرکز خدمات شهری یافت آباد (مجتمع خدمات فرامنطقه ای)
- ۱۹- ساماندهی مرکز خدمات شهری میدان بسیج (مجتمع خدمات فرامنطقه ای)
- ۲۰- ساماندهی مرکز خدمات شهری کوهک (مجتمع خدمات فرامنطقه ای)
- ۲۱- ساماندهی مرکز خدمات شهری پونک (مجتمع خدمات فرامنطقه ای)
- ۲۲- ساماندهی مرکز خدماتی اقدسیه (مجتمع خدمات فرامنطقه ای)
- ۲۳- ساماندهی پهنه تاریخی تهران (تهران ناصری)
- ۲۴- ساماندهی پهنه تاریخی - زیارتی ری (حرم حضرت عبدالعظیم)
- ۲۵- ساماندهی پهنه تاریخی - تفرجی تجریش، دربند و مجموعه سعدآباد
- ۲۶- ساماندهی پهنه طبیعی - تاریخی بی بی شهربانو و چشمه علی
- ۲۷- ساماندهی کوهساران
- پروژه های ساماندهی کوهسار شمالی و رود - دره های البرز (درکه، اوین، فرحزاد و...)
- پروژه های ساماندهی کوهسار شرقی
- ۲۸- ساماندهی رودخانه و مسیل کن
- ۲۹- ساماندهی پارک های جنگلی
- پروژه های ساماندهی پارک های جنگلی شمال - شرقی تهران (لویزان و...)
- پروژه بهسازی و حفاظت پارک جنگلی سرخه حصار و غزال
- پروژه بهسازی و حفاظت پارک پردیسان
- پروژه بهسازی و حفاظت پارک جنگلی چیتگر
- ۳۰- ساماندهی پهنه خدماتی - گردشگری منطقه (۲۲) به عنوان مرکز مجموعه شهری تهران
- ۳۱- ساماندهی و پالایش پهنه صنعتی مدرن منطقه (۲۱)
- ۳۲- ساماندهی و پالایش پهنه صنعتی شمال شرقی تهران
- ۳۳- ساماندهی پهنه فرهنگی - پژوهشی شهر تهران (دانشگاه تهران و شمال خیابان انقلاب تا دانشگاه امیرکبیر با هاله پیرامونی آن)
- ۳۴- ساماندهی بهارستان و مجلس (مرکزیت قوه مقننه و حوزه نفوذ آن)
- ۳۵- ساماندهی فرودگاه مهرآباد
- ۳۶- ساماندهی حریم شمال بزرگراه بابائی (حریم شمال شرقی تهران)
- ۳۷- ساماندهی حریم شمالی تهران
- ۳۸- ساماندهی حریم شرقی تهران
- ۳۹- ساماندهی حریم جنوبی تهران
- ۴۰- ساماندهی مجموعه آفتاب (حرم مطهر حضرت امام خمینی (ره))
- ۴۱- ساماندهی و تجهیز دروازه های ورودی - خروجی شهر (خدمات دروازه ای)
- ۴۲- ایجاد و ساماندهی ایستگاه های مترو
- ۴۳- ساماندهی پایانه های اتوبوس رانی شهری و بین شهری

۴۴- ایجاد و ساماندهی پایانه ها، پارک های سوار و مجتمع های پشتیبان حمل و نقل شهری و بین شهری تهران

۴۵- ساماندهی و مکانیابی ایجاد و توسعه مراکز سوخت رسانی شهر تهران

۴۶- ساماندهی ایستگاه مرکزی راه آهن

- برنامه ایجاد و توسعه مجموعه های ورزشی در مقیاس شهری و فراشهری

- طرحهای موضعی با مقیاس منطقه ای و محلات

۴۷- طرح های مداخله در بافت های فرسوده در مناطق مختلف شهر تهران به تفکیک مناطق و با تعیین اولویت

۱-۵-۲- برنامه راهبردی پنج ساله شهرداری شیراز

جدول ۱-۶۶: برنامه راهبردی پنج ساله شهرداری شیراز

محور توسعه شهر	فرهنگی اجتماعی
چشم انداز	• شیراز شهر مذهبی و پایتخت فرهنگی ایران اسلامی
مأموریت	• مشارکت در بستر سازی و ایجاد زیر ساخت های شیراز به عنوان سومین حرم اهل بیت (ع) • کمک به بازشناسی و ترویج ارزشهای فرهنگی • حمایت از تولیدات فرهنگی • احیاء و بازسازی پهنه ها و اماکن مذهبی، فرهنگی و تاریخی
هدف کلان	• حفظ، احیاء، اشاعه، ارتقاء و عمق بخشیدن به هویت تاریخی، فرهنگی، مذهبی و اجتماعی
برنامه	• برنامه توسعه اجتماعی فرهنگی • برنامه توسعه شهری پایدار • برنامه توسعه رفاه عمومی
محور توسعه شهر	کالبدی
چشم انداز	• شیراز شهر روان • شیراز شهر زیبا، منسجم و با هویت
مأموریت	• تکمیل و استاندارد سازی شبکه معابر • توسعه سیستم های حمل و نقل عمومی • توسعه فضاها و تسهیلات پیاده روی و دوچرخه سواری • بهسازی بافت های شهری • ساماندهی و گسترش فضاها شهری • ساماندهی محورها • احیای اماکن و پهنه های کارکردی • بهسازی و انسجام بخشی محلات شهری
هدف کلان	• سرعت بخشیدن به جریان ترافیک در معابر • یکپارچه سازی و هویت بخشی به ساخت کالبدی شهر

برنامه	• برنامه اصلاح ساختار کالبدی شهر • برنامه توسعه شهری پایدار • برنامه ایجاد تأسیسات و توسعه خدمات زیربنایی • برنامه بهبود مدیریت شهری • برنامه اصلاح ساختار کالبدی شهر • برنامه توسعه شهری پایدار • برنامه ایجاد تأسیسات و توسعه خدمات زیربنایی • برنامه بهبود مدیریت شهری
--------	--

محور توسعه شهر	زیست محیطی
چشم انداز	شیراز شهر سبز، پاک و ایمن
مأموریت	• حفاظت از فضای سبز موجود و گسترش کمی و کیفی فضای سبز شهر • بهبود مدیریت پسماندها • ترویج فرهنگ دوستی با طبیعت • کاهش منابع آلاینده • استانداردسازی، ایمن سازی و نظارت بر تجهیزات و تأسیسات شهری • ایمن سازی اماکن و فضاهای شهری • ایجاد و تجهیز تأسیسات ایمنی شهر • مدیریت و کیپارچه سازی امداد رسانی و ارائه خدمات ایمن به شهروندان
هدف کلان	• تعادل بخش فضای شهر و محیط بلا فصل آن در جهت کارآمدی کاربرد منابع و ارتقاء شرایط زیست • پیشگیری از وقوع سوانح و ارتقای سطح حفاظت، ایمنی و خدمات رسانی به شهر و شهروندان • ارتقا کیفیت محیط زیست. محیط زندگی و شرایط زیست محیطی
برنامه	• برنامه بهبود محیط زیست • برنامه توسعه شهری پایدار • برنامه ایجاد تأسیسات و توسعه خدمات زیربنایی

محور توسعه شهر	مدیریت شهری
چشم انداز	• شیراز شهر توانمند در مدیریت شهری و جذب سرمایه گذاری • شیراز شهر فن آوری اطلاعات و ارتباطات
مأموریت	• تقویت مدیریت برنامه ریزی و اجرایی در شهرداری • تهیه، تأمین و بهبود ابزارهای مدیریت شهری • اجرای طرح های مشارکتی با بخش خصوصی

• نهاد سازی برای افزایش مشارکتهای مدنی • جذب و بکارگیری توانمندی های بخش خصوصی در اجرای طرح های مشارکتی و توسعه شهری • ایمن سازی اماکن و فضاهای شهری • ایجاد و توسعه شهر مجازی شیراز • تقویت مدیریت اطلاعات • مشارکت در توسعه و به روز رسانی وسایل ارتباط جمعی	
• تقویت مدیریت کیپارچه شهری • تبدیل شیراز به قطب گردشگری کشور	هدف کلان
• برنامه بهبود مدیریت شهری • برنامه توسعه شهری پایدار • برنامه توسعه رفاه عمومی • برنامه توسعه اجتماعی فرهنگی • برنامه توسعه اقتصادی • برنامه توسعه اقتصادی • برنامه توسعه شهری پایدار • برنامه بهبود مدیریت شهری	برنامه

محور توسعه شهر	اجتماعی فرهنگی
چشم انداز	• شیراز شهر زندگی، کار و تفریح
مأموریت	• دسترسی عدالت محور به خدمات شهری • کمک به ایجاد فضای کسب و کار • کمک به ایجاد، تکمیل و توسعه اماکن و ساختمانهای عمومی در پاسخگویی به نیاز شهر • تقویت مدیریت خدمات زیربنایی • گسترش فضای گذران اوقات فراغت و تفریحات سالم • کمک به تحکیم بنیان خانواده • حمایت از سرمایه گذاری بخش خصوصی • مشارکت در توسعه فرهنگ تغذیه سالم
هدف کلان	• پاسخگویی به نیازهای اولیه شهروندان
برنامه	• برنامه توسعه اجتماعی فرهنگی • برنامه توسعه شهری پایدار • برنامه توسعه رفاه عمومی

محور توسعه شهر	اقتصادی
----------------	---------

چشم انداز	• شیراز مرکز گردشگری (مذهبی، ورزشی، • سیاحتی، درمانی، تاریخی و فرهنگی) برتر در • سطح ملی و جهانی • شیراز شهر خدمات و فن آوری در پسرانه خلیج • فارس و جنوب کشور
مأموریت	• آماده سازی فرهنگی - کالبدی شهر در راستای جذب و رضایتمندی گردشگران داخلی و خارجی • ایجاد بستر مناسب جهت سرمایه گذاری بخش خصوصی و عمومی در ارائه خدمات در حوزه گردشگری • حمایت از گسترش و توسعه آموزش عالی • همکاری در تبدیل شیراز به مرکز ارائه خدمات پزشکی با استانداردهای جهانی • معرفی شیراز به عنوان کانون فناوری خدمات مهندسی • مشارکت در تبدیل شیراز به مرکز تولید فناوری های دانش محور و ارائه خدمات نوین • تقویت جایگاه شیراز در مدیریت راهبردی جنوب کشور
هدف کلان	• تبدیل شیراز به قطب گردشگری کشور • ارتقاء سطح عملکردهای شهر و گسترش فعالیت های برتر در جنوب کشور
برنامه	• برنامه توسعه اقتصادی • برنامه توسعه شهری پایدار • برنامه بهبود مدیریت شهری • برنامه توسعه اقتصادی • برنامه توسعه شهری پایدار • برنامه بهبود مدیریت شهری

• برنامه توسعه شهری پایدار

- طرح تهیه طرح های توسعه شهری
- طرح مطالعات و تحقیقات
- طرح انجام مطالعات موضوعی و موضوعی
- طرح ایجاد و تقویت بانک زمین

• برنامه بهبود مدیریت شهری

- طرح مدیران پیشرو
- طرح تکریم شهروندان
- طرح توانمندسازی
- طرح توسعه فناوری اطلاعات و ارتباطات
- طرح کسب درآمد از خدمات ویژه
- طرح حمایت از اجرای طرحهای مشارکتی

- طرح کارایی مدیریت و برنامه ریزی
- طرح بهبود مدیریت زمین
- طرح آموزش شهروندان
- طرح اجرایی کردن محدوده ترافیک
- طرح معرفی شیراز در فضای مجازی
- طرح خرید اتوبوس، مینی بوس و قطعات
- طرح کمک به سیستم های حمل و نقل عمومی
- طرح هوشمندسازی ترافیک (مدیریت و تجهیزات)
- طرح مدیریت هزینه

• برنامه توسعه اجتماعی و فرهنگی

- طرح احداث کتابخانه
- طرح احداث سالن های نمایش
- طرح عمران محلات با همکاری شورای محله
- طرح حمایت از تشکیل و فعالیت تشکل های مردم نهاد
- طرح توزیع متوازن خدمات
- طرح تقویت فرهنگ شهروندی
- طرح احداث بازارچه های کالاهای فرهنگی
- طرح حمایت از کارآفرینان فرهنگی
- طرح احداث سرای محله
- طرح برگزاری مراسم ملی مذهبی
- طرح مرمت و احداث مساجد و اماکن مذهبی
- طرح تقویت فرهنگ نظم شهری
- طرح تقویت محرمیت و احساس تعلق در محلات شهری
- طرح حمایت از خواهرخواندگی
- طرح همکاری با شهرهای مقدس

• برنامه ایجاد تأسیسات و توسعه خدمات زیربنایی

- طرح احداث و ساماندهی کانالها و جداول دفع آبهای سطحی
- طرح احداث خطوط اصلی هدایت آبهای سطحی
- طرح ایجاد ایستگاه های پایش آبهای سطحی
- طرح احداث حوضچه های تأخیری شهری
- طرح احداث دریاچه های مصنوعی
- طرح احداث و تکمیل پارکینگ ها

- طرح ایمن سازی و استانداردسازی معابر
- طرح احداث و تجهیز مراکز آشنشانی
- طرح احداث سیل بند و دیواره ساحلی
- طرح خرید ماشین آلات و تجهیزات آشنشانی
- طرح ایمن سازی و استانداردسازی محورهای کمربندی و بزرگراهها
- طرح ایجاد سیستم های هشداردهنده
- طرح احداث، خرید، تکمیل و توسعه ساختمانهای اداری
- طرح احداث و تکمیل اماکن عمومی
- طرح احداث و تکمیل گورستان و غسلخانه
- طرح بهره برداری متوازن به زیرساخت های شهری
- طرح بهبود مبلمان شهری
- طرح احداث سرویسهای بهداشتی در سطح شهر
- طرح احداث پایانه های درون و برون شهری
- طرح ایجاد تونل مشترک تأسیسات شهری
- طرح احداث و تکمیل بازارهای روز (هفتگی)
- طرح احداث میادین میوه و تره بار
- طرح جابجایی تأسیسات شهری
- طرح ایجاد جایگاه های سوخت
- طرح پدافند غیرعامل

• برنامه بهبود محیط زیست

- طرح ساماندهی رودخانه ها
- طرح احداث پارکهای گود
- طرح ساماندهی مشاغل
- طرح احداث پارک و فضای سبز
- طرح ایجاد فضای سبز پیرامون شهر
- طرح ایجاد فضای سبز در بافت قدیم
- طرح حفاظت از مناطق طبیعی
- طرح تأمین آب فضای سبز شهر
- طرح حفظ و احیای باغات
- طرح پالایش زیست محیطی بافت قدیم
- طرح کاهش آلودگی هوا
- طرح انتقال کاربری های آلاینده به خارج از شهر
- طرح کاهش تولید پسماندها

- طرح ساماندهی و استانداردسازی ذخیره سازی پسماندها
- طرح بهبود و تجهیز سیستم جمع آوری و حمل و نقل پسماندها
- طرح بهبود و توسعه سیستم تبدیل و بازیافت پسماندها
- طرح بهبود سیستم (حذف) دفن پسماندها
- طرح تشویق گروه های هدف در استفاده از حمل و نقل عمومی
- طرح ترویج بهبود محیط زیست شهری
- طرح تشویق در توسعه فضای سبز خصوصی
- طرح پاکسازی محیط شهری

• برنامه اصلاح و ساماندهی ساختار کالبدی شهر

- طرح احداث حلقه های ترافیکی درون شهری
- طرح بهبود عبور و مرور در بافت قدیم
- طرح بهبود جریان ترافیکی
- طرح احداث تقاطع های غیرهمسطح
- طرح احداث میادین
- طرح احداث و تکمیل معابر شهری
- طرح احداث سیستم حمل و نقل عمومی
- طرح روانبخشی ترافیک در تقاطع ها
- طرح احداث مسیرهای دوچرخه
- طرح احداث و تجهیز مکان های اسکان موقت
- طرح احیاء و بازسازی بافت های فرسوده
- طرح ساماندهی مرکز شهر
- طرح بهبود سیما و منظر شهری
- طرح پاکسازی مناطق شهری
- طرح ایجاد و ساماندهی فضاهای شهری
- طرح ایجاد و ساماندهی کانون های خدماتی
- طرح ساماندهی محورهای اصلی شهر
- طرح بازسازی و احیاء هویتی اماکن میراثی
- طرح خط کشی اصولی معابر
- طرح مقاوم سازی ساختمانهای شهری
- طرح ایجاد مراکز محله، ناحیه و منطقه
- طرح آماده سازی اراضی شهری
- طرح حرکت ایمن عابر پیاده
- طرح ترویج معماری اسلامی ایرانی

• برنامه توسعه رفاه عمومی

- طرح پیاده رو سازی و کمک به عبور و مرور معلولین
- طرح احداث شهربازی
- طرح ایجاد اماکن و تأسیسات ورزشی و تفریحی
- طرح ایجاد فضاهای تفریحی ورزشی خانواده محور
- طرح ویژه جهاندیدگان
- طرح ایجاد فضای گذران اوقات فراغت جوانان
- طرح ایجاد مسیرهای پیاده روی در شهر
- طرح ارائه خدمات مجازی

برنامه توسعه اقتصادی

- طرح مرمت و احیای عملکرد اماکن تاریخی و فرهنگی
- طرح ایجاد گشت های گردشگری با همکاری بخش خصوصی
- طرح ایجاد موزه و نمایشگاه
- طرح توسعه فضاهای شهری ویژه گردشگران
- طرح خدمات رسانی به دانشجویان خارجی با همکاری دانشگاه های شیراز
- طرح کمک به صدور خدمات پزشکی با همکاری دانشگاه علوم پزشکی
- طرح کمک به صدور خدمات فنی مهندسی با همکاری سازمان نظام مهندسی
- طرح احداث شهرک فناوری الکترونیک شیراز
- طرح همکاری در صدور کالا و خدمات
- طرح برگزاری نمایشگاه های محصولات محلی
- طرح ظرفیت سازی برای سرمایه گذاری بخش خصوصی
- طرح آماده سازی برای تشویق بخش خصوصی به سرمایه گذاری
- طرح فروش کالا و خدمات
- طرح اجرای طرح های مشارکتی
- طرح صدور مجوز فروش کالا و خدمات
- طرح توسعه زیرساخت های گردشگری

۱-۴-۳- برنامه راهبردی پنج ساله مشهد

طرح مشهد شامل ۱۹ فصل است که به شرح زیر می باشد:

- | | |
|---|------------------------------|
| فصل اول : برنامه توسعه منابع و پشتیبانی | فصل یازدهم : شبکه معابر شهری |
| فصل دوم : منابع و تأسیسات درآمدی | فصل دوازدهم : ترافیک شهری |
| فصل سوم : طراحی و زیباسازی شهری | فصل سیزدهم : فضای سبز شهری |
| فصل چهارم : بازسازی بافتهای شهری | فصل چهاردهم : پسماند شهری |

فصل پنجم : ساخت و ساز شهری	فصل پانزدهم : بهداشت عمومی شهر
فصل ششم : برنامه ریزی و توسعه شهری	فصل شانزدهم : مشاغل و مراکز خرید شهری
فصل هفتم : راهبری عملیات اجرایی عمران شهری	فصل هفدهم : فردوس های شهری
فصل هشتم : خدمات امور شهروندی	فصل هجدهم : هدایت و دفع آبهای سطحی شهر
فصل نهم : زیارتی و گردشگری	فصل نوزدهم : ایمنی شهری
فصل دهم : حمل و نقل عمومی	

جدول ۱-۶۷: اهداف کلان، راهبردها و سیاست های اجرایی برنامه راهبردی پنج ساله مشهد

اهداف کلان	استراتژی	سیاست اجرایی
دستیابی به سازمانی بهره ور و کار آمد	توسعه کیفی خدمات مبتنی بر فن آوریها و تجهیزات نوین	توسعه کمی و کیفی زیر ساخت های اداری اثر بخش نمودن تعاملات و ارتباطات درون و برون سازمانی توسعه کمی و کیفی امور حقوق شهرداری ارتقا سطح دانش و مهارت کارکنان توسعه رویکرد کلان نگری و نتیجه محوری نظام دهی دسترسی به اطلاعات دقیق تحقق اصول برنامه های مالی توسعه فن اوری های نوین ارتباطاتی و اطلاعاتی افزایش اثر بخشی نظام مدیریت شهر و شهرداری جلوگیری از بروز منابع آسیب زا بروز رسانی تشکیلات و فرایندها در راستای تحقق برنامه ها توسعه فرهنگ پژوهش محوری در ارائه خدمات مدیریت بهینه منابع انسانی
دستیابی به سازمانی خود کفا از لحاظ درآمدی	تنوع و استمرار بخشی به منابع	بهره گیری از منابع مالی صاحبان سرمایه در توسعه متوازن شهر توسعه درآمدهای پایدار و وصول مستمر آن
دستیابی به فضاهای شهری موزون و زیبا	بهسازی محیط شهری	بهبود و ارتقا کیفیت مناظر و فضای عمومی شهری کاهش فضاهای نابسامان مناطق شهری
دستیابی به بافت کالبدی پایدار شهری	ساماندهی محیط و کالبد	احیاء بافت های فرسوده شهری بهسازی و توانمند سازی سکونتگاه های غیر رسمی

دستیابی به ساخت و ساز های ایمن و استاندارد شهری	مدیریت یکپارچه تنظیم و اجرای ضوابط و مقررات شهرسازی	هماهنگی و بهینه سازی ضوابط و مقررات شهر سازی تحقق عملی ضوابط شهرسازی در عملیات ساختمانی
دستیابی به رشد و توسعه متوازن شهری	بستر سازی مدیریت یکپارچه و واحد شهری	طراحی الگوهای توسعه شهری مبتنی بر شناخت، تحلیل و آینده نگری جامع شهری ایجاد تعادل و توازن بین نیازها و الویت های توسعه ای با خواست ذینفعان و منابع برنامه ریزی تامین و تخصیص بهینه املاک و مستغلات
دستیابی به بهره وری عملیات عمران شهری	ارتقاء سیستم مدیریت پروژه های عمرانی	توسعه و تسری استاندارد ها در فرایند اجرایی عملیات عمرانی افزایش بهره وری کارخانجات و ماشین الات عمرانی شهری
دستیابی به جامعه شهری با فرهنگ متعالی	بهبود رفتارهای اجتماعی و کمک به سلامتی روحی و جسمی شهروندان	توسعه و بهینه سازی، مراکز و سازه های فرهنگی متناسب با نیاز شهروندان توسعه و بهینه سازی مراکز اجتماعی و سلامت متناسب با نیاز شهروندان تقویت هویت شهری احیاء کاربری های ورزشی همگانی
دستیابی به ماندگاری زائران و گردشگران	توسعه زیر ساخت ها ی زیارتی و گردشگری	ظرفیت سازی فضاهای فراغتی-اقامتی گردشگران و زائرین ظرفیت سازی فضاهای اسکان موقت
دستیابی به حمل و نقل عمومی، ایمن، سریع و در دسترس	توسعه خدمات و امکانات مبتنی بر نیازهای واقعی توزیع عادلانه آن	توسعه و مدیریت صحیح زیرساخت ها و خدمات اتوبوسرانی توسعه و مدیریت صحیح زیرساخت ها و خدمات تاکسیرانی توسعه ظرفیت و نوین سازی سیستم ها و خدمات حمل و نقل ریلی پراکنش و توزیع عادلانه بهسازی مناسب زیر ساخت ها و خدمات حمل و نقل مسافربری برون شهری

مدیریت جامع شبکه، ساختار و نظام حمل و نقل بار درون شهری		
توسعه و بعینه سازی شبکه سواره روهای شهری احیاء و بازسازی شبکه پیاده روهای شهری	مدیریت عرضه و تحقق نظام سلسله مراتبی شبکه معابر شهری	دستیابی به بستر فیزیکی مناسب سفرهای درون شهری
توسعه و تامین تجهیزات ترافیکی نوین/افزایش بهره وری تجهیزات ترافیکی رفع، اصلاح و بهبود تنگناها و گره های شبکه معابر منع توقف وسائط نقلیه در سطوح معابر شهری و هدایت آنها به پارکینگ عمومی/	روان سازی و کاهش تراکم ترافیکی	دستیابی به شهر روان
توازن در دسترسی به فضای سبز همسایگی - ناحیه ای با کیفیت و استاندارد تنوع بخشی در کرکردها و عملکردهای پارک های منطقه ای - شهری گسترش کمربندهای سبز شهری در عرصه های منابع طبیعی محدوده شهر سیستمهای آبیاری کارا و اثر بخش	حفظ و توسعه فضاهای سبز شهری با بهره گیری از چشم اندازهای طبیعی و انسان ساخت	دستیابی به محیط شهری پاک و آرام بخش
سازماندهی موثر و کارای عملیات حفظ و پاکیزگی محیط شهری ارتقا کیفی اقدامات اجرائی جمع اوری و حمل زباله کاهش دفن پسماندهای شهری و استفاده مجدد از آن بکارگیری تکنولوژیهای نوین و روش های جدید امحاء	ارتقا و توسعه سیستم مدیریت پسماند شهری	دستیابی به شهر پاک و فاقد مواد آلاینده و پسماند
کاهش آلودگی تاسیسات شهری کاهش آلودگی وسائط نقلیه شهری پیشگیری و کنترل شیوع آلودگی های محیطی	کاهش آلاینده های محیطی	دستیابی به بر محیط شهری سالم
کاهش مشاغل مزاحم و آلاینده شهری استقرار سطوح مراکز تجاری و خدماتی شهری	توزیع مناسب مراکز رفاهی شهری و ساماندهی مشاغل شهری	دستیابی به امکانات و شرایط رفاهی و آسایشی مناسب شهری

دستیابی به محیط شهری ایمن	پیشگیری ، نظارت و کنترل و کاهش خطرات ناشی از حوادث طبیعی و غیر طبیعی	استاندارد سازی فرایند تعمیر و تجهیز ادوات و تاسیسات/کاهش خطرات جانی و مالی در حوادث بهره گیری از مشارکت دولت در توسعه بهینه مراکز امداد و نجات
دستیابی به بهداشت و سلامت محیط شهری	ساماندهی و بهره برداری بهینه آرامستان های شهر	توسعه کمی و کیفی فضاهای آرامستانی شهر ارتقا کیفی خدمات به متوفیان
دستیابی به محیط شهری ایمن از مخاطرات سیلابها و ابهای جاری	ساماندهی دفع آبهای سطحی شهر	کنترل و کاهش خطرات ناشی از سیلابها به فضاهای شهری بکارگیری تکنولوژیها و روش های نوین و مناسب انتقال، دفع و بازیافت ابهای سطحی

فصل اول : برنامه توسعه منابع و پشتیبانی

• فعالیت امور اداری و خدمات پشتیبانی

- عملیات تامین وسائط نقلیه اداری
- عملیات تعمیر و تجهیز وسائط نقلیه اداری
- عملیات راهبری وسائط نقلیه اداری
- عملیات ارائه خدمات دبیرخانه ای
- عملیات تامین تجهیزات و لوازمات اداری
- عملیات تعمیر تجهیزات و لوازمات اداری
- عملیات ارائه خدمات اموال و انبارداری
- عملیات احداث و توسعه ساختمان های اداری
- عملیات تعمیر و تجهیز ساختمانها و تاسیسات اداری
- عملیات راهبری امور خرید و تدارکات

• فعالیت فناوری اطلاعات و ارتباطات

- عملیات احداث و تکمیل زیر ساخت های ذخیره ، نگهداری و انتقال داده
- عملیات پشتیبانی زیر ساخت های ذخیره ، نگهداری و انتقال داده

- عملیات تهیه نرم افزارهای تخصصی و کاربردی
- عملیات پشتیبانی و ارتقاء نرم افزارهای تخصصی و کاربردی
- عملیات تامین و نوسازی سخت افزارهای رایانه ای
- عملیات پشتیبانی سخت افزارهای رایانه ای
- **فعالیت امور ارتباطات ، اطلاع رسانی و اطلاع یابی**
 - عملیات اطلاع رسانی
 - عملیات اطلاع یابی
 - ها NGO عملیات ارتباط با نهاد ها و تشکل های دولتی و غیر دولتی
 - عملیات برگزاری مراسمات و تشریفات
 - عملیات ایجاد ارتباطات مردمی
 - عملیات ایجاد ارتباطات بین المللی
- **فعالیت امور هماهنگی و نظارت عالیه**
 - عملیات راهبری امور شورای اسلامی شهر
 - عملیات هماهنگی ، مشاوره و اتخاذ تصمیمات عالیه
 - عملیات سنجش سلامت اداری واحدهای تابعه سازمانی
 - عملیات سنجش عملکرد واحدهای تابعه سازمانی شهرداری
 - عملیات بازرسی و پاسخگویی به شکایات
 - عملیات امور پارلمانی
 - راهبری امور مشارکت جوانان
- **فعالیت امور حقوقی**
 - عملیات مشاوره و پاسخگویی به امور حقوقی
 - عملیات رسیدگی به امور حقوقی در مراجع ذیربط
 - عملیات بازنگری و اصلاح قوانین و مقررات
- **فعالیت امور حراستی و امور انتظامی**
 - عملیات حفاظت فیزیکی
 - عملیات پشتیبانی انتظامی فعالیتها
 - عملیات حفاظت پرسنلی
 - عملیات تامین و حفاظت اسناد و اطلاعات دارای طبقه بندی
- **فعالیت آموزش کارکنان**
 - عملیات آموزش کوتاه مدت کارکنان
 - عملیات آموزش بلند مدت (مقطع دار) کارکنان
- **فعالیت امور تشکیلات و فرآیندهای سازمانی**
 - عملیات ایجاد و اصلاح تشکیلات و ساختار سازمانی

- عملیات ایجاد و اصلاح فرآیندهای سازمانی
- **فعالیت راهبردی امور طرح و برنامه**
 - عملیات راهبردی امور برنامه ریزی
 - عملیات راهبردی امور بودجه
 - عملیات نظارت و کنترل عملیاتی
- **فعالیت راهبردی امور مطالعات و همکاریهای علمی**
 - عملیات راهبردی امور تحقیقات (تحقیقات اجرایی)
 - عملیات راهبردی همکاریهای علمی و تخصصی بین المللی
- **فعالیت راهبردی امور آمارهای عمومی و اختصاصی**
 - عملیات تهیه ، تنظیم و انتشار آمار های سازمانی
 - عملیات تهیه ، تنظیم و انتشار آمار های شهری
- **فعالیت امور پرسنلی و رفاهی**
 - عملیات گزینش و تشخیص صلاحیت کارکنان
 - عملیات جذب و به کارگیری نیروی انسانی
 - عملیات ارزشیابی و ارتقاء شغلی و انتصابات کارکنان
 - عملیات راهبردی امور بازنشستگی و ترخیص نیرو
 - عملیات احداث و توسعه فضای ورزشی کارکنان
 - عملیات تعمیر و تجهیز فضای ورزشی کارکنان
 - عملیات ارائه خدمات تربیت بدنی
 - عملیات ارائه خدمات درمانی
 - عملیات ارائه خدمات رفاهی
 - عملیات ارائه خدمات عمومی
- **فعالیت راهبردی امور مالی**
 - عملیات راهبردی امور حسابداری
 - عملیات راهبردی امور حسابرسی داخلی
 - عملیات راهبردی امور مجامع عمومی سازمانها و شرکت های وابسته
 - عملیات راهبردی امور قراردادهای و پیمانها

فصل دوم : منابع و تاسیسات درآمدی

- **فعالیت راهبردی امور مشارکتها و سرمایه گذاری در پروژه های شهری**
 - عملیات امور جلب و جذب مشارکتها و سرمایه گذاریها
 - عملیات احداث و توسعه مستحدثات و ماشین آلات درآمدزا
- **فعالیت ایجاد و جذب درآمدهای عمومی و اختصاصی**

- عملیات برنامه ریزی تامین منابع مالی جدید
- عملیات وصول درآمدها

فصل سوم : طراحی و زیباسازی شهری

- فعالیت زیبا سازی شهری
 - عملیات مطالعه و تهیه طرحهای زیباسازی
 - عملیات اجرای طرح های زیبا سازی
 - عملیات تجهیز و تعمیر مبلمان فضای شهری
- فعالیت طراحی شهری
 - عملیات مطالعات و طراحی شهری

فصل چهارم : بازسازی بافتهای شهری

- فعالیت ساماندهی بافتهای فرسوده شهری
 - عملیات تهیه و بازنگری طرح های بافت فرسوده
 - عملیات اجرای طرح های بافتهای فرسوده
- فعالیت ساماندهی سکونت گاه های غیر رسمی
 - عملیات تهیه و بازنگری طرح های سکونتگاه های غیر رسمی
 - عملیات اجرای طرح های سکونتگاه های غیر رسمی

فصل پنجم : ساخت و ساز شهری

- فعالیت راهبردی معیار ها و ضوابط شهرسازی
 - عملیات امور مقررات ملی ساختمان
 - عملیات امور هماهنگی ضوابط و مقررات شهرسازی
 - عملیات صدور مجوزات ساختمانی
 - عملیات پاسخگویی به استعلامات شهر سازی
- فعالیت نظارت و کنترل بر عملیات ساختمانی
 - عملیات نظارت بر عملکرد مهندسین ناظر ساختمانی
 - عملیات تطبیق عملیات اجرایی ساختمان با مجوزات
 - عملیات رسیدگی به تخلفات ساختمانی

فصل ششم : برنامه ریزی و توسعه شهری

- فعالیت تنظیم و راهبری طرح های توسعه شهری
 - عملیات تهیه و بازنگری طرح های جامع شهر

- عملیات تهیه و تجدید نظر طرح های تفصیلی
- عملیات تهیه و بازنگری طرح های اجرایی
- عملیات تهیه و بازنگری طرح های موضعی و موضوعی در مناطق
- عملیات تهیه و بازنگری نقشه های وضع موجود
- فعالیت امور مطالعات و اسناد توسعه ای
 - عملیات تهیه و تنظیم مطالعات و اسناد توسعه ای (فرادست، توسعه ای، راهبردی، عملیاتی)
- فعالیت راهبری امور املاک و اراضی
 - عملیات تملک املاک مورد نیاز طرح های توسعه شهری
 - عملیات تفکیک و تجمیع اراضی شهری
 - عملیات خرید و اجاره املاک و مستغلات
 - عملیات فروش و استیجاره املاک و مستغلات
 - عملیات حفاظت از املاک و مستغلات شهرداری
 - عملیات نظارت بر اراضی حریم و محدوده شهری

فصل هفتم : راهبری عملیات اجرایی عمران شهری

- فعالیت امور پشتیبانی پروژه های عمرانی
 - عملیات تهیه فاز 0 و 1 و 2 پروژه های عمرانی
 - عملیات بازنگری مطالعات پروژه های عمرانی
 - عملیات تشخیص صلاحیت پیمانکاران و مشاوران فنی
 - عملیات نظارت و ارزیابی بر اجرای پروژه های فنی و عمرانی
- فعالیت تهیه مصالح و مواد اولیه پروژه های عمران شهری
 - عملیات احداث و توسعه کارخانجات تولید آسفالت
 - عملیات تعمیر و تجهیز کارخانجات آسفالت
 - عملیات راهبری امور تولید آسفالت
 - عملیات تامین ماشین آلات عمران شهری
 - عملیات تعمیر و تجهیز ماشین آلات عمران شهری
 - عملیات راهبری امور ماشین آلات عمرانی
 - عملیات احداث و توسعه کارخانجات تولیدات بتنی
 - عملیات تعمیر و تجهیز کارخانجات تولیدات بتنی
 - عملیات راهبری امور تولیدات بتنی

فصل هشتم : خدمات امور شهروندی

- فعالیت خدمات فرهنگی

- عملیات احداث و توسعه مراکز فرهنگی
- عملیات تعمیر و تجهیز مراکز فرهنگی
- عملیات احداث و توسعه سازه های اطلاع رسانی و نمایشگاهی
- عملیات تعمیر و تجهیز سازه های اطلاع رسانی و نمایشگاهی *
- عملیات برگزاری دوره های آموزش شهروندی
- عملیات تولید و توزیع محصولات فرهنگی
- عملیات برگزاری مراسمات فرهنگی
- عملیات راهبری و بهره برداری از سازه های تبلیغاتی و اطلاع رسانی
- **فعالیت خدمات اجتماعی و سلامت شهروندان**
 - عملیات احداث و توسعه مراکز اجتماعی و سلامت
 - عملیات تعمیر و تجهیز مراکز اجتماعی و سلامت
 - عملیات راهبری و هدایت مشارکتهای اجتماعی
 - عملیات راهبری امور کاهش آسیب های اجتماعی و سلامت شهروندان
- **فعالیت خدمات هنری**
 - عملیات احداث و توسعه مراکز هنری
 - عملیات تعمیر و تجهیز مراکز هنری
 - عملیات تهیه و بهسازی آرایه ها و یادمان های شهری
 - عملیات طراحی و اجرای نقوش دیواری
 - عملیات برگزاری مراسمات و نمایشگاههای هنری
- **فعالیت خدمات ورزشی**
 - عملیات احداث ، توسعه فضاهای ورزشی روباز همگانی
 - عملیات احداث ، توسعه فضاهای ورزشی سرپوشیده همگانی
 - عملیات تعمیر و تجهیز فضاهای ورزشی همگانی
 - عملیات بهره برداری فضاها و ارائه خدمات ورزش همگانی

فصل نهم : زیارتی و گردشگری

- **فعالیت خدمات گردشگری**
 - عملیات احداث و توسعه مراکز گردشگری و زیارتی
 - عملیات تعمیر و تجهیز مراکز گردشگری و زیارتی
 - عملیات احداث و توسعه مراکز اسکان موقت
 - عملیات تعمیر و تجهیز مراکز اسکان موقت
 - عملیات راهبری مراکز اسکان موقت
- **فعالیت خدمات زیارتی**

- عملیات خدمات رفاهی به زائرین و گردشگران

فصل دهم : حمل و نقل عمومی

• فعالیت خدمات حمل و نقل اتوبوسرانی

- عملیات تامین ناوگان جدید اتوبوسرانی
- عملیات جایگزینی ناوگان فرسوده اتوبوسرانی
- عملیات تعمیر و تجهیز ناوگان اتوبوسرانی
- عملیات راهبری امور جابجایی مسافر
- عملیات احداث پایانه اتوبوسرانی درون شهری
- عملیات تعمیر و تجهیز پایانه های درون شهری
- عملیات احداث توقف گاههای اتوبوسرانی درون شهری
- عملیات تعمیر و تجهیز توقف گاههای درون شهری
- عملیات احداث ایستگاه های اتوبوس
- عملیات تعمیر و تجهیز ایستگاه های اتوبوس

• فعالیت خدمات حمل و نقل تاکسیرانی

- عملیات تامین ناوگان جدید تاکسیرانی
- عملیات جایگزینی ناوگان فرسوده تاکسیرانی
- عملیات تجهیز ناوگان تاکسیرانی به سیستمهای نظارتی
- عملیات راهبری امور جابجایی مسافری
- عملیات ایجاد و نگهداری تاسیسات کنترلی تاکسیرانی
- عملیات احداث ایستگاه تاکسی
- عملیات تعمیر و تجهیز ایستگاه تاکسی

• فعالیت خدمات حمل و نقل ریلی شهری

- عملیات تامین ناوگان قطار شهری
- عملیات احداث و تکمیل خط قطار شهری
- عملیات تعمیرات اساسی و تجهیز ناوگان قطار شهری
- عملیات تعمیرات اساسی و تجهیز خط قطار شهری
- عملیات امور جابجایی مسافر قطار شهری
- عملیات تامین ناوگان مترو
- عملیات احداث خطوط مترو

• فعالیت خدمات حمل و نقل مسافربری برون شهری

- عملیات احداث پایانه های مسافربری برون شهری
- عملیات تعمیر و تجهیز پایانه های مسافربری برون شهری

- عملیات راهبری امور پایانه های مسافربری برون شهری
- فعالیت خدمات حمل و نقل بار درون شهری و حومه
- عملیات احداث تاسیسات و تجهیزات حمل و نقل بار درون شهری
- عملیات راهبری امور حمل و نقل بار درون شهری

فصل یازدهم : شبکه معابر شهری

- فعالیت امور شبکه سواره رو
- عملیات احداث شبکه معابر بزرگ راهی و شریانی درجه
- عملیات مرمت معابر اصلی و بزرگ راهی و شریانی درجه
- عملیات احداث شبکه معابر فرعی و دسترسی
- عملیات مرمت معابر فرعی و دسترسی
- فعالیت امور شبکه پیاده رو
- عملیات احداث پیاده رو ها
- عملیات مرمت پیاده رو ها

فصل دوازدهم : ترافیک شهری

- فعالیت هدایت و کنترل ترافیک
- عملیات خط کشی معابر شهری
- عملیات ایجاد مسیرهای ویژه
- عملیات خرید و نصب تجهیزات اطلاع رسانی ، هدایت و ایمنی ترافیک شهری
- عملیات تعمیر و بازسازی تجهیزات اطلاع رسانی ، هدایت و ایمنی ترافیک شهری
- عملیات خرید و نصب تجهیزات مرکز کنترل ترافیک
- عملیات تعمیر و بازسازی تجهیزات مرکز کنترل ترافیک
- عملیات راهبری مرکز کنترل هوشمند ترافیک
- فعالیت احداث و تکمیل تقاطع ها و گذرگاههای شهری
- عملیات احداث و تکمیل تقاطع های غیر همسطح سواره رو
- عملیات تعمیر و بازسازی تقاطع های غیر همسطح سواره رو
- عملیات اصلاح تقاطع های همسطح سواره رو
- عملیات احداث گذرگاه های همسطح عابر پیاده
- عملیات تعمیر و تجهیز گذرگاه های همسطح عابر پیاده
- عملیات احداث گذرگاه های غیر همسطح عابر پیاده
- عملیات تعمیر و تجهیز گذرگاه های غیر همسطح عابر پیاده
- فعالیت امور پارکینگ های عمومی

- عملیات احداث پارکینگ های عمومی
- عملیات تعمیر و تجهیز پارکینگ های عمومی
- عملیات امور بهره برداری پارکینگ های عمومی

فصل سیزدهم : فضای سبز شهری

- فعالیت امور پارکهای همسایگی - ناحیه ای
 - عملیات احداث پارکهای همسایگی - ناحیه ای
 - عملیات نگهداری و تیمار پارکهای همسایگی - ناحیه ای
 - عملیات بازپیرائی و تجهیز پارکهای همسایگی - ناحیه ای
- فعالیت امور پارک ها ی منطقه ای - شهری
 - عملیات احداث پارک ها ی منطقه ای - شهری
 - عملیات نگهداری و تیمار پارک ها ی منطقه ای - شهری
 - عملیات بازپیرائی و تجهیز پارک ها ی منطقه ای - شهری
- فعالیت امور پارک های حفاظتی ، جنگلی و معابر
 - عملیات احداث کمربند سبز ، پارک های جنگلی و فضاهای سبز معابر و لچکیها و میادین
 - عملیات نگهداری و حفاظت فضاهای سبز جنگلی ، معابر
 - عملیات بازپیرائی و تجهیز کمربند سبز ، پارک های جنگلی و فضاهای سبز معابر
- فعالیت امور منابع آبی فضاهای سبز شهری
 - عملیات تامین منابع آبی فضای سبز
 - عملیات تعمیر و تجهیز تاسیسات منابع آبی فضای سبز

فصل چهاردهم : پسماند شهری

- فعالیت امورتنظیف شهری
 - عملیات تامین ماشین آلات رفت و روب و نظیف شهری
 - عملیات تعمیر و تجهیز ماشین آلات رفت و روب و نظیف شهری
 - عملیات نظیف و رفت و روب معابر و سطوح شهری
- فعالیت امور جمع آوری و حمل زباله
 - عملیات تامین و نصب تجهیزات ذخیره موقت پسماند شهری
 - عملیات تعمیر تجهیزات ذخیره موقت پسماند شهری
 - عملیات احداث و توسعه ایستگاه انتقال زباله
 - عملیات تعمیر و تجهیز ایستگاه انتقال زباله
 - عملیات تامین ماشین آلات جمع آوری و حمل پسماند شهری
 - عملیات تعمیر و تجهیز ماشین آلات جمع آوری و حمل پسماند شهری

- عملیات جمع آوری و حمل زباله
- **فعالیت امور بازیافت پسماند شهری**
 - عملیات احداث و توسعه کارخانجات کمپوست
 - عملیات تعمیر و تجهیز کارخانجات کمپوست
 - عملیات امور بهره برداری تبدیل مواد آلی به کود کمپوست
 - عملیات احداث نیروگاه های بیو گاز
 - عملیات تعمیر و تجهیز نیروگاه های بیو گاز
 - عملیات امور بهره برداری نیروگاه های بیوگاز
 - عملیات احداث کارخانجات بازیافت مواد خشک پسماند شهری
 - عملیات تعمیر و تجهیز کارخانجات بازیافت مواد خشک پسماند شهری
 - عملیات امور بهره برداری کارخانجات بازیافت مواد خشک پسماند شهری
 - عملیات تفکیک زباله از مبدا
 - عملیات احداث کارخانجات بازیافت ضایعات ساختمانی و عمرانی
 - عملیات تعمیر و تجهیز کارخانجات بازیافت ضایعات ساختمانی و عمرانی
 - عملیات امور بهره برداری از ضایعات ساختمانی و عمرانی
 - عملیات راهبری امور جمع آوری و حمل خاک و نخاله
- **فعالیت امور دفن پسماند های شهری**
 - عملیات احداث و توسعه مراکز دفن پسماندشهری
 - عملیات تعمیر و تجهیز مراکز دفن پسماندشهری
 - عملیات دفن پسماند شهری

فصل پانزدهم : بهداشت عمومی شهر

- **فعالیت امور تاسیسات و تجهیزات بهداشت شهروندی:**
 - عملیات احداث سرویس های بهداشتی عمومی
 - عملیات تعمیر و تجهیز سرویس های بهداشتی عمومی
 - عملیات بهره برداری سرویس های بهداشتی عمومی
 - عملیات نصب و راه اندازی آبخوریها در سطح شهر
- **فعالیت معاینه فنی وسایط نقلیه:**
 - عملیات احداث مراکز معاینه فنی وسایط نقلیه سبک
 - عملیات تعمیر و تجهیز مراکز معاینه فنی وسایط نقلیه سبک
 - عملیات راهبری امور معاینه فنی وسایط نقلیه سبک
- **فعالیت کنترل آلودگی های شهری:**
 - عملیات جمع آوری و معدوم سازی حیوانات مزاحم

فصل شانزدهم : مشاغل و مراکز خرید شهری

- فعالیت امور ساماندهی مشاغل شهری:
 - عملیات احداث و توسعه مجتمع های صنفی و کارگاهی
 - عملیات امور انتقال و ساماندهی صنوف کارگاهی آلاینده و مزاحم شهری
 - عملیات رفع سد معابر عمومی
- فعالیت امور مراکز عمومی خرید و عرضه کالا و خدمات
 - عملیات احداث و توسعه مراکز خرید شهرداری
 - عملیات عرضه کالا ، خدمات و میوه و تره بار

فصل هفدهم : فردوسی های شهری

- فعالیت امور فضاها و تاسیسات فردوسی های شهری:
 - عملیات احداث و توسعه فضای آرامستان ها
 - عملیات بازسازی فضای آرامستان ها
 - عملیات خرید و نصب تاسیسات و تجهیزات آرامستان ها
 - عملیات تعمیر تاسیسات و تجهیزات آرامستان ها
 - عملیات نگهداری و بهره برداری از تاسیسات و فضاهای آرامستانها
- فعالیت امور خدمات متوفیان
 - عملیات خدمات کفن و دفن
 - عملیات تامین خودرو حمل متوفی
 - عملیات نظارت و پیشگیری از دفن اموات در اماکن غیر مجاز

فصل هجدهم : هدایت و دفع آبهای سطحی شهر

- فعالیت امور مسیل های شهری:
 - عملیات بدنه و کف سازی مسیل های شهری
 - عملیات مرمت مسیل های بدنه و کف سازی شده
- فعالیت امور کانال ها و جویها و چاه های جاذب:
 - عملیات احداث و توسعه جوی ها و کانال های شهری
 - عملیات بهسازی جوی ها و کانال های شهری
 - عملیات لایروبی جوی ها و کانال های شهری
 - عملیات حفر چاه های جاذب
 - عملیات تخلیه و نگهداری چاه های جاذب

فصل نوزدهم : ایمنی شهری

• فعالیت امداد و نجات شهری:

- عملیات احداث و توسعه ایستگاه های آتش نشانی
- عملیات تعمیر ایستگاه های آتش نشانی
- عملیات خرید خودروهای آتش نشانی
- عملیات خرید تجهیزات امداد و نجات آتش نشانی
- عملیات تعمیر خودرو ها و تجهیزات آتش نشانی
- عملیات آموزش ایمنی شهروندان
- عملیات نظارت بر رعایت استاندارد های ایمنی اماکن
- عملیات نظارت بر ایمنی ساخت و سازها
- عملیات اطفاء حریق و امداد و نجات

• فعالیت مدیریت و کنترل بحران:

- عملیات احداث و توسعه پایگاه های مدیریت بحران
- عملیات تعمیر و تجهیز پایگاه ها و تاسیسات مدیریت بحران
- عملیات احداث انبار های حوادث غیر مترقبه
- عملیات تعمیر و تجهیز انبار های حوادث غیر مترقبه
- عملیات تهیه مواد اولیه کنترل حوادث غیر مترقبه
- عملیات راهبری امور مدیریت بحران
- عملیات برف روبی و رفع آب افتادگی

۴-۱-۲- برنامه راهبردی پنج ساله شهرداری اهواز

چشم انداز

اهواز شهری پاک، امن، تجاری، صنعتی، توریستی با رفاه اجتماعی بر مبنای هم افزایی فرهنگی، اجتماعی، مدیریتی و با رشد مستمر در میان شهرهای جنوبی.

اهداف کلان

- 1- بهبود عبور و مرور و تقویت حمل و نقل عمومی
- 2- تعادل و توازن بین مناطق شهری از نظر برخورداری از خدمات و تامین رفاه، امنیت و سلامت شهروندان
- 3- توسعه و ارتقاء کیفیت خدمات شهری
- 4- حفظ و ارتقا کیفیت محیط زیست شهری
- 5- ارتقاء فرهنگ شهرنشینی، طراحی مهندسی فرهنگی شهر و تقویت مشارکت شهروندان
- 6- توسعه فناوری اطلاعات و ارتباطات در جهت تحقق شهر الکترونیک
- 7- توانمندسازی سکونتگاه های غیر رسمی و نوسازی و بهسازی بافت ها فرسوده
- 8- همساز نمودن شهرسازی و معماری بر اساس شرایط اقلیمی و فرهنگی شهر در جهت ارائه مدل هویت شهری
- 9- شناسائی، امکان سنجی و ایجاد درآمدهای پایدار و مدیریت کارآمد منابع مالی و استفاده از سرمایه گذاری بخش خصوصی

جدول ۱-۶۸: استراتژی های بخشی، اهداف کلان بخش شهرسازی و معماری در برنامه پنجساله شهرداری اهواز

بخش شهرسازی و معماری		
اهداف کلان	استراتژی های بخشی	
۱. بهبود عبور و مرور و تقویت حمل و نقل عمومی	۱. تهیه و تدوین طرح های توسعه شهری با رویکرد رعایت مسائل زیست محیطی، توسعه پایدار و توزیع عادلانه امکانات و خدمات و تحقق پذیري و جلب مشارکت رضایت شهروندان و ایجاد ارزش افزوده (۲ و ۳ و ۴ و ۵ و ۷ و ۸ و ۹)	۱. ۲. ایجاد بستر لازم جهت ارتقاء سطح کیفی سیما و منظر شهری با رویکرد هویت بخشی (۲ و ۴ و ۷ و ۸)
۲. تعادل و توازن بین مناطق شهری از نظر برخورداری از خدمات و تامین رفاه، امنیت و سلامت شهروندان	۳. توسعه و ارتقاء کیفیت خدمات شهری	۳. استقرار سامانه اطلاعات مکانی و فناوریهای نوین (GIS) (۸ و ۶)
۳. توسعه و ارتقاء کیفیت خدمات شهری	۴. حفظ و ارتقاء کیفیت محیط زیست شهری	۴. توانمند سازی و ارتقاء سطح کیفی بافت فرسوده و سکونتگاههای غیر رسمی (۲ و ۳ و ۴ و ۷ و ۸)
۴. حفظ و ارتقاء کیفیت محیط زیست شهری	۵. ارتقاء فرهنگ شهرنشینی، طراحی مهندسی فرهنگی شهر و تقویت مشارکت شهروندی	
۵. ارتقاء فرهنگ شهرنشینی، طراحی مهندسی فرهنگی شهر و تقویت مشارکت شهروندی	۶. توسعه فناوری اطلاعات و ارتباطات در جهت تحقق شهر الکترونیک	
۶. توسعه فناوری اطلاعات و ارتباطات در جهت تحقق شهر الکترونیک	۷. توانمندسازی سکونتگاه های غیر رسمی و نوسازی و بهسازی بافت های فرسوده	
۷. توانمندسازی سکونتگاه های غیر رسمی و نوسازی و بهسازی بافت های فرسوده	۸. همساز نمودن شهرسازی و معماری بر اساس شرایط اقلیمی و فرهنگی شهر در جهت ارائه مدل هویت شهری	
۸. همساز نمودن شهرسازی و معماری بر اساس شرایط اقلیمی و فرهنگی شهر در جهت ارائه مدل هویت شهری	۹. شناسائی، امکان سنجی و ایجاد درآمدهای پایدار و مدیریت کارآمد منابع مالی و استفاده از سرمایه گذاری بخش خصوصی	
۹. شناسائی، امکان سنجی و ایجاد درآمدهای پایدار و مدیریت کارآمد منابع مالی و استفاده از سرمایه گذاری بخش خصوصی		

جدول ۱-۶۹: استراتژی‌های بخشی، اهداف کلان بخش حمل و نقل و ترافیک در برنامه پنجساله شهرداری اهواز

بخش حمل و نقل و ترافیک	
اهداف کلان برنامه پنج ساله اول توسعه و عمران شهر اهواز	استراتژی‌های بخشی
۱. بهبود عبور و مرور و تقویت حمل و نقل عمومی ۲. تعادل و توازن بین مناطق شهری از نظر برخورداری از خدمات رفاه، امنیت و سلامت شهروندان ۳. توسعه و ارتقاء کیفیت خدمات شهری ۴. حفظ و ارتقا کیفیت محیط زیست شهری ۵. ارتقاء فرهنگ شهرنشینی، طراحی مهندسی فرهنگی شهر و تقویت مشارکت شهروندان ۶. توسعه فناوری اطلاعات و ارتباطات در جهت تحقق شهر الکترونیک ۷. توانمندسازی سکونتگاه‌های غیر رسمی و نوسازی و بهسازی بافت‌ها فرسوده ۸. همساز نمودن شهرسازی و معماری بر اساس شرایط اقلیمی و فرهنگی شهر در جهت ارائه مدل هویت شهری ۹. شناسایی، امکان‌سنجی و ایجاد درآمدهای پایدار و مدیریت کارآمد منابع مالی و استفاده از سرمایه‌گذاری بخش خصوصی	۱. کاهش زمان سفر سیستم حمل و نقل عمومی (۳،۲،۱) ۲. بهره‌گیری از فن‌آوری‌های نوین در راستای ارتقای مدیریت حمل و نقل و ترافیک (۱، ۲، ۳، ۶) ۳. ایجاد بستر مناسب جهت جلب مشارکت و سرمایه‌گذاری بخش خصوصی (۱، ۲، ۳، ۹) ۴. ارتقاء فرهنگ ترافیک و ترغیب شهروندان به استفاده از فن‌آوری‌های نوین (۱، ۲، ۳، ۵، ۶) ۵. ایجاد شبکه معابر یکپارچه مبتنی بر استاندارد‌ها و طرح‌های مصوب (۱، ۲، ۳، ۴، ۷) ۶. ایجاد بستر لازم جهت پیاده‌سازی طرح‌های مدیریت تقاضای سفر (۱، ۲، ۳) ۷. ایجاد سیستم عرضه خدمات و تجهیزات منطبق بر استاندارد‌ها و توسعه سیستم‌های حمل و نقل عمومی کارا (۱، ۲، ۳، ۴)

جدول ۱-۷۰: استراتژی‌های بخشی، اهداف کلان بخش خدمات شهری در برنامه پنجساله شهرداری اهواز

بخش خدمات شهری	
اهداف کلان برنامه پنج ساله توسعه و عمران شهر اهواز	استراتژی‌های بخشی
۱. بهبود عبور و مرور و تقویت حمل و نقل عمومی ۲. تعادل و توازن بین مناطق شهری از نظر برخورداری از خدمات رفاه، امنیت و سلامت شهروندان ۳. توسعه و ارتقاء کیفیت خدمات شهری ۴. حفظ و ارتقا کیفیت محیط زیست شهری ۵. ارتقاء فرهنگ شهرنشینی، طراحی مهندسی فرهنگی شهر و تقویت مشارکت شهروندان ۶. توسعه فناوری اطلاعات و ارتباطات در جهت تحقق شهر الکترونیک ۷. توانمندسازی سکونتگاه‌های غیر رسمی و نوسازی و بهسازی	۱. ایجاد بستر مناسب جهت جلب مشارکت و سرمایه‌گذاری بخش خصوصی (۹) ۲. ایجاد بستر مناسب جهت تدوین و اجرای طرح‌های جامع خدمات شهری با رویکرد ارتقاء کیفیت محیط زیست شهری (۲، ۳، ۴) ۳. ارتقاء فرهنگ شهروندی در راستای حفظ، نگهداری و توسعه فضاهای عمومی، امکانات و تجهیزات شهری (۵، ۲) ۴. ایجاد مکانیزم مناسب جهت جذب، آموزش و بکارگیری نیروهای متخصص (۳) ۵. اتخاذ تدابیر لازم جهت بهبود، توسعه و ارتقاء

بافت ها فرسوده ۸. همساز نمودن شهرسازی و معماری بر اساس شرایط اقلیمی و فرهنگی شهر در جهت ارائه مدل هویت شهری ۹. شناسائی، امکان سنجی و ایجاد درآمدهای پایدار و مدیریت کارآمد منابع مالی و استفاده از	سرانه های خدمات شهری با بهره مندی از خلاقیت، نوآوری و تکنولوژی های نوین در راستای تعادل و توازن بین مناطق شهری (۳)
---	---

جدول ۱-71: استراتژی های بخشی، اهداف کلان بخش برنامه ریزی و توسعه در برنامه پنجساله شهرداری اهواز

بخش برنامه ریزی و توسعه	
اهداف کلان	استراتژی های بخشی
۱. بهبود عبور و مرور و تقویت حمل و نقل عمومی ۲. تعادل و توازن بین مناطق شهری از نظر برخورداری از خدمات و تامین رفاه، امنیت و سلامت شهروندان ۳. توسعه و ارتقاء کیفیت خدمات شهری ۴. حفظ و ارتقا کیفیت محیط زیست شهری ۵. ارتقاء فرهنگ شهرنشینی، طراحی مهندسی فرهنگی شهر و تقویت مشارکت شهروندان ۶. توسعه فناوری اطلاعات و ارتباطات در جهت تحقق شهر الکترونیک ۷. توانمندسازی سکونتگاه های غیر رسمی و نوسازی و بهسازی بافت های فرسوده ۸. همساز نمودن شهرسازی و معماری بر اساس شرایط اقلیمی و فرهنگی شهر در جهت ارائه مدل هویت شهری ۹. شناسائی، امکان سنجی و ایجاد درآمدهای پایدار و مدیریت کارآمد منابع مالی و استفاده از سرمایه گذاری بخش خصوصی	۱. نهادینه سازی مدیریت دانش در تمام سطوح سازمانی شهرداری (۵) ۲. استقرار نظام مدیریت جامع کیفیت (۵. ۹) ۳. استقرار نظام جامع آماری و ارتقاء و گسترش فناوری اطلاعات و ارتباطات (۶) ۴. ارتقاء بهره وری و توانمند سازی نیروی انسانی با رویکرد روشهای نوین آموزشی (۵. ۹) ۵. بهبود و ارتقاء نظام بودجه ریزی و بهبود تخصیص منابع مالی (۹) ۶. اصلاح ساختار سازمانی در راستای اثر بخشی و کارآمدی آن (۵. ۹) استقرار نظام مدیریت استراتژی (۵. ۶. ۹)

۱-۴-۵- برنامه راهبردی پنج ساله شهرداری تبریز

طرح پنج ساله تبریز شامل ۱۲ فصل می باشد که به شرح زیر است:

فصل اول: برنامه راهبردی شهرداری

فصل دوم: ۱- توسعه هویت ایرانی -اسلمی ۲- توسعه اجتماعی و فرهنگی

فصل سوم: ۱- مدیریت منابع، ارتقاء ظرفیتهای، نوسازی شهرداری ۲- مدیریت منابع، بازارهای مالی و سیاستهای مالی ۳-

مدیریت منابع، نظام مالی شهرداری و درآمدهای پایدار

فصل چهارم: ۱- مدیریت واحد شهری ۲- تعدیل نابرابریها و تأمین عادلانه حقوق شهروندی

فصل پنجم: توسعه فناوری و تحقق شهر مجازی

فصل ششم: مدیریت شهری، معماری و شهرسازی

فصل هفتم: عمران شهری (زیرساختهای شهری)

فصل هشتم: ساماندهی امورات جاری خدمات شهری (خدمات شهری، محیط زیست و فضاهای سبز) و نظام حمل و نقل و

ترافیک

فصل نهم: محیط زیست، فضاهای سبز، گردشگری و اوقات فراغت

فصل یازدهم: مقاوم سازی و مدیریت مخاطرات

فصل دوازدهم: نظارت و ارزیابی

راهبردهای توسعه شهر تبریز

۱. ساماندهی و صیانت از محدوده و جلوگیری از هرگونه گسترش غیراصولی و غیرمنطقی شهر

۲. ساماندهی و صیانت از حریم شهر

۳. ارتقاء نقش و جایگاه شهر تبریز در سطوح فراملی، منطقه ای و ملی

۴. توسعه اجتماعی و ساماندهی اسکان جمعیت

۵. توسعه اقتصادی و رونق فعالیت شهر تبریز

۶. بهبود وضعیت شبکه های ارتباطی و نظام حمل و نقل و ترافیک

۷. حفاظت از محیط زیست

۸. ایمن سازی شهر تبریز از سوانح طبیعی (زلزله، سیل و...)

۹. بهبود سیستم مدیریت بحران و ارتقاء کیفیت دفاع غیرعامل شهر تبریز

۱۰. تأمین آب مورد نیاز و توسعه و تجهیز شبکه و تأسیسات آب و فاضلاب تبریز و ساماندهی حریم و بستر رودخانه ها و

مسیل ها

۱۱. بهبود و ارتقاء وضعیت و ساماندهی کالبدی شهر تبریز (سازمان فضایی شهر)

۱۲. ارتقاء کیفیت کارایی محیط شهری با پهنه بندی نحوه استفاده از اراضی و ساماندهی ساخت و ساز در انواع پهنه ها و

کاربری ها

۱۳. احیاء و حفاظت فعال از میراث طبیعی، تاریخی و فرهنگی شهر تبریز

۱۴. ساماندهی و ارتقاء هویت سیما و منظر شهری (طراحی شهری (تبریز در جهت احیاء معماری و شهرسازی ایرانی - اسلمی

۱۵. توسعه فضاهای سبز، عمومی، تفرجگاهی و گردشگری

۱۶. تأمین نیازها و ساماندهی خدمات شهری تبریز

۱۷. بهسازی، نوسازی و بازسازی بافت های فرسوده شهر تبریز

طرح های موضوعی شهر تبریز

۱. ساماندهی و توسعه ساختمان های آموزشی
۲. توسعه و ساماندهی مساجد، به عنوان کانون محلت و هسته سازمان فضائی و سلسله مراتبی توسعه شهری تبریز
۳. ساماندهی و توسعه فضاهای فرهنگی
۴. ساماندهی و توسعه فضاها و اماکن ورزشی
۵. توسعه گردشگری و ساماندهی فضاهای تفریحی، تفرجگاهی و مراکز اقامت و پذیرائی (به ویژه هتلها)
۶. ساماندهی و احیاء مقبره ها و امامزاده ها
۷. طرح جامع سایت ها (محوطه ها) و پردیس های کاری و فعالیت های کلیه نهادها، سازمان های دولتی، مراکز آموزش عالی، ارگان ها و ...
۸. ساماندهی و توسعه مراکز و ساختمان های عمومی (حکمرانی محلی و مدیریت شهری) در مقیاس شهری، منطق ای، ناحیه ای (ساختمان های اداری-خدماتی شورا، شهرداری ها)
۹. طرح جامع محوطه های اماکن در اختیار نیروهای مسلح
۱۰. طرح جامع سایت ها (محوطه ها) ی مورد بهره برداری نیروهای انتظامی -اطلعائی و امنیتی
۱۱. ایجاد، توسعه و ساماندهی کمربند سبز محدوده شهر تبریز (جنوب -شمال ، شرق -غرب)
۱۲. طرح توسعه، ساماندهی پارک ها و فضاهای شهری تبریز در مقیاس های مختلف
۱۳. حفاظت و ساماندهی باغات و اراضی مزروعی شهر تبریز
۱۴. توسعه و ساماندهی آرامستان های تبریز
۱۵. طرح احیاء و ساماندهی آرامستان های محلی
۱۶. ساماندهی کانون ها و محورهای کار و فعالیت
۱۷. ساماندهی و توسعه مراکز عمده فروشی، توزیع مواد غذائی و میادین میوه و تره بار
۱۸. طرح ساماندهی استقرار مشاغل، فعالیت ها و انتقال مشاغل نامتجانس شهری
۱۹. ساماندهی استقرار صنایع و انتقال صنایع نامتجانس با کارکرد و عملکرد شهری
۲۰. مکان یابی، ساماندهی و تجهیز مراکز نمایشگاهی تبریز
۲۱. ساماندهی اماکن و مراکز انتظامی شهر تبریز در مقیاس های گوناگون
۲۲. طرح ساماندهی، انتقال و جابجائی و تغییر عملکرد اماکن و فضاهای در اختیار نیروهای مسلح
۲۳. حفاظت از بستر و حریم رودخانه ها، دریاچه های طبیعی و مصنوعی و مسیل ها
۲۴. طرح کنترل سیلاب و جمع آوری آب های سطحی
۲۵. طرح توسعه و ایجاد شبکه های فاضلب شهری

۲۶. احیاء و بهره برداری از قنوات و چشمه های شهر تبریز
۲۷. طرح کنترل پساب های خروجی شهر تبریز و استفاده مناسب (بهینه) از آن
۲۸. ساماندهی مدیریت پسماندهای جامد (مواد زائد و جامد شهری)
۲۹. جلوگیری از آلودگی های صوتی
۳۰. جلوگیری از آلودگی هوا
۳۱. جلوگیری از آلودگی پرتوهای غیر یون ساز
۳۲. امکان سنجی زیست محیطی برای اجرای پروژه های عمرانی و مجتمع های بزرگ ساختمانی و بزرگراه ها (علی الخصوص بزرگراه جدید در جنوب تبریز) بر اساس استانداردهای زیست محیطی
۳۳. شناسایی دقیق گسل ها و پهنه های خطرپذیری زلزله در شهر تبریز (تا مقیاس 1:2000)
۳۴. شناسایی پهنه های خطرپذیری سیل در تبریز (در مقیاس 1:2000)
۳۵. پدافند غیرعامل شهر تبریز
۳۶. مکانیابی و تجهیز مراکز و پهنه های مورد نیاز مدیریت بحران در هنگام سوانح
۳۷. ایجاد، توسعه و ساماندهی مراکز آتش نشانی، امداد و نجات
۳۸. شناسایی مراکز حساس، مهم و حیاتی شهر تبریز
۳۹. ایمن سازی فضاهای عمومی و همگانی و شریان ها و پل های مهم و حیاتی شهر تبریز
۴۰. بهینه سازی مصرف انرژی در ساختمان و گسترش فرهنگ عمومی
۴۱. بهینه سازی مصرف سوخت در وسایل نقلیه
۴۲. ساماندهی مدیریت حمل و نقل شهری تبریز و حومه
۴۳. ساماندهی و مناسب سازی شهر برای حرکت جانبازان و معلولین
۴۴. ساماندهی نظام حرکت پیاده و دوچرخه در شهر
۴۵. ساماندهی و مکانیابی و تدوین ضوابط و مقررات طراحی و توسعه پارکینگ های عمومی و طبقاتی
۴۶. برنامه راهبردی طراحی شهری و مدیریت منظر شهری تبریز (تدوین استانداردها و چارچوب های طراحی شهری، سیما و منظر شهری و نحوه اجرای آنها)
۴۷. ساماندهی محورهای اصلی شهر (شمالی - جنوبی و شرقی - غربی)
۴۸. ساماندهی محورهای شریانی شاخص و راسته های تجاری
۴۹. ساماندهی محورها و شریان های جدیدالحداث، اصلی - تعریضی
۵۰. ساماندهی سیما و منظر شهری فضاهای همگانی، عمومی و میدانی
۵۱. ساماندهی مبادی و محورهای ورودی و خروجی شهر
۵۲. استقرار مدیریت بصری یا منظر شهر تبریز (با هدف ارتقاء هویت سیما و منظر شهری)
۵۳. استقرار مدیریت یکپارچه حریم شهر و نظارت بر آن
۵۴. تدقیق محدوده شهر و علمت گذاری آن
۵۵. ارتقاء فرهنگ و دانش شهر و شهروندان (مهندسی فرهنگی شهر)
۵۶. ساماندهی مشارکت شهروندان در اداره امور شهر با رویکرد محله محوری
۵۷. توسعه نظارت عامه بر کلیه فعالیت های شهری

۵۸. ساماندهی و تعادل بخشی ارزش افزوده اراضی شهری ناشی از توسعه و عمران شهر
۵۹. ساماندهی اسکان غیررسمی و توانمندسازی اقشار کم درآمد در تأمین مسکن مورد نیاز و ارتقاء جایگاه و اختیارات مدیریت شهری در این زمینه
۶۰. ساماندهی توسعه خدمات فناوری اطلاعات برای تسهیل خدمات رسانی به شهروندان و استقرار سیستم یکپارچه شهرسازی
۶۱. ساماندهی ساختار، سازمان و تشکیلات شهرداری تبریز
۶۲. استقرار نظام هدایت و کنترل کیفیت بر ساخت و سازهای شهری
۶۳. طرح جامع درآمدهای پایدار شهرداری تبریز
۶۴. استقرار نظام مدیریت منابع (مالی) و اصلاح ساختار درآمد -هزینه شهر
۶۵. اصلاح ارزش منطقه بندی املک در پهنه های استفاده از اراضی
۶۶. تدوین ضوابط ساخت و ساز ساختمان های بلندمرتبه شهر تبریز در زیرپهنه های مصوب و مجاز
۶۷. ساماندهی و ایجاد پردیس های دانشگاهی، پارک های فناوری، فضاها، بناها و مراکز آموزش عالی و مؤسسات پژوهشی -تحقیقاتی
۶۸. ساماندهی و توسعه بیمارستان ها و ایجاد پردیس های آموزش پزشکی و درمانی
۶۹. ساماندهی شبکه و مراکز بهداشتی و درمانی و درمانگاه در مقیاس محله و منطقه

طرح های موضعی شهر تبریز

۱. ساماندهی مراکز خدماتی -تجاری
۲. ساماندهی امامزاده ها و زیارتگاهها
۳. ساماندهی مراکز فعالیتهای تجاری و تاریخی
۴. ایجاد مرکز تجارت جهانی
۵. ساماندهی مراکز خدمات شهری (ایجاد مجتمع خدماتی فرامنطقه ای)
۶. ساماندهی پهنه تاریخی -زیارتی تبریز
۷. ساماندهی پهنه تاریخی -تفریحی تبریز
۸. ساماندهی پهنه تاریخی -طبیعی تبریز
۹. ساماندهی کوهستانهای اطراف تبریز
۱۰. ساماندهی رودخانه ها و مسیلهها
۱۱. ساماندهی و ایجاد پارکهای جنگلی
۱۲. ایجاد مراکز خدماتی و گردشگری
۱۳. ساماندهی مناطق تولیدی و صنعتی شهر تبریز
۱۴. ساماندهی حریم بزرگراه شمالی و جنوبی تبریز
۱۵. ساماندهی حریم شهر تبریز
۱۶. ساماندهی و تجهیز ورودی ها و خروجی های تبریز و ایجاد مراکز خدمات دروازه ای
۱۷. ساماندهی پایانه های مسافربری درون شهری و بین شهری

۱۸. ساماندهی و مکان یابی جایگاههای سوخت در سطح شهر
۱۹. ایجاد و توسعه و ساماندهی مجموعه های ورزشی در مقیاس شهری و فراشهری
۲۰. طرحهای مداخله در بافتهای فرسوده شهر در مناطق مختلف شهر به تفکیک مناطق با تعیین اولویت
۲۱. مطالعه و ایجاد دریاچه های مصنوعی در شرق و غرب شهر تبریز
۲۲. ساماندهی و تجهیز چهارراه ها و میادین شهر

۱-۶-منابع

- سازمان مسکن و شهرسازی استان قزوین. (۱۳۸۸)، طرح توسعه و عمران شهر قزوین و حوزه نفوذ آن
- دانشگاه بین المللی امام خمینی (ره). (۱۳۸۶)، برنامه توسعه راهبردی قزوین
- مهندسین مشاور شارستان.(۱۳۸۸)، طرح راهبرد توسعه شهر قزوین
- مهندسین مشاور شهر و برنامه. (۱۳۸۵)،
- مهندسین مشاور مندا.(۱۳۵۰)، گزارش طرح جامع قزوین
- مهندسین مشاور مسکون.()، طرح جامع و تفصیلی قزوین
- مهندسین مشاور نقش جهان- پارس. (۱۳۹۱)، طرح مجموعه شهری قزوین