

فَأَمَّا



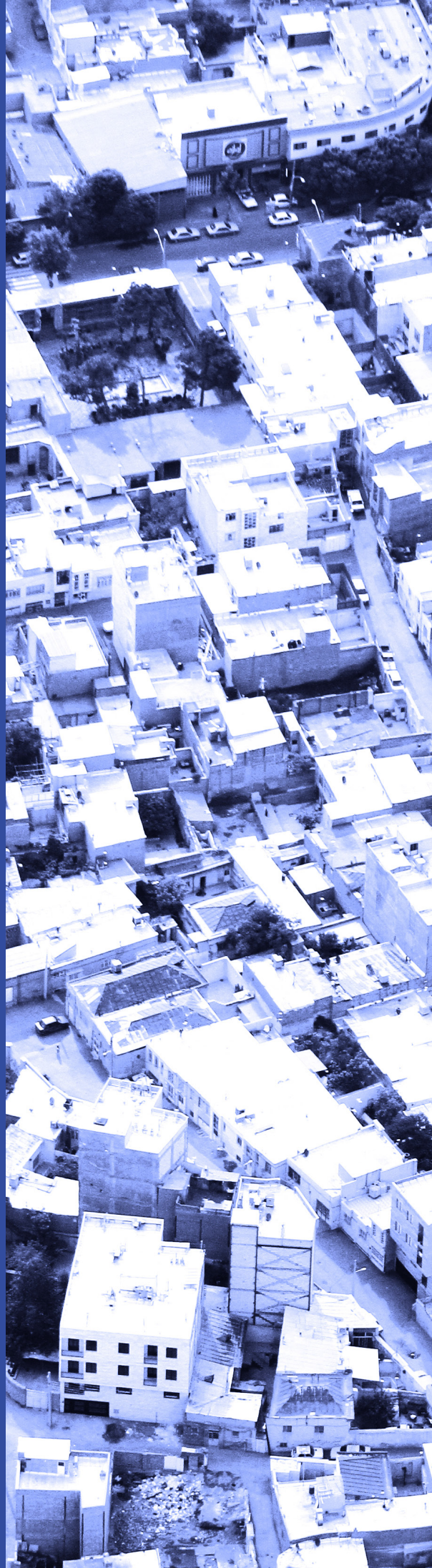




برنامه راهبردی عملیاتی  
پنج ساله سوم  
۱۴۰۲ - ۱۴۰۶

---

شهرداری قزوین





برنامه راهبردی عملیاتی پنج ساله سوم ۱۴۰۶-۱۴۰۲  
شهرداری قزوین

معاونت برنامه ریزی و توسعه سرمایه انسانی  
مدیریت برنامه و بودجه  
گروه برنامه ریزی  
دبیرخانه تهیه و تدوین برنامه  
سمیرا حکیمی‌ها  
بهمن ۱۴۰۳  
۵۰۰

عنوان:

پدیدآورنده:

هماهنگی و نظارت:

تهیه و تدوین:

گردآوری اطلاعات و تنظیم:

طراح جلد و صفحه آرا:

تاریخ انتشار:

شمارگان:

قزوین، بولوار شهید مطهری، خیابان دندان پزشکی، ساختمان معاونت  
برنامه ریزی و توسعه سرمایه انسانی، طبقه دوم.

نشانی:

۱۴۰۹۱ - ۳۴۱۴۷

کدپستی:

۳۱ - ۳۳۶۵۶۴۰ - ۲۸

تلفن:

pd.qazvin.ir

تارنما:

pd@qazvin.ir

رایانامه:





برنامه راهبردی عملیاتی  
پنج ساله سوم  
۱۴۰۲ - ۱۴۰۶

شهرداری قزوین



## فهرست

۱۲	.....	مقدمه
۱۳	.....	برنامه راهبردی عملیاتی پنج‌ساله اول
۱۳	.....	برنامه راهبردی عملیاتی پنج‌ساله دوم
۱۳	.....	برنامه راهبردی عملیاتی پنج‌ساله سوم
۱۴	.....	الزامات قانونی
۱۵	.....	اهداف برنامه
۱۶	.....	ویژگی‌های برنامه
۱۸	.....	مفاهیم در سطوح برنامه
۱۹	.....	جایگاه برنامه در میان قوانین و اسناد توسعه
۲۰	.....	مراجع تصویب برنامه
۲۰	.....	تهیه، بررسی و تأیید برنامه
۲۰	.....	ستاد راهبری برنامه
۲۱	.....	شرح وظایف
۲۱	.....	دبیرخانه برنامه
۲۲	.....	کارگروه‌های تخصصی
۲۴	.....	کارگروه تخصصی شهرسازی و معماری
۲۸	.....	کارگروه تخصصی فنی و عمرانی
۳۰	.....	کارگروه تخصصی حکمروائی و هوشمندسازی
۳۴	.....	کارگروه تخصصی ایمنی و مدیریت بحران
۳۸	.....	کارگروه تخصصی حمل و نقل و ترافیک
۴۲	.....	کارگروه تخصصی مالی و اقتصادی
۴۴	.....	کارگروه تخصصی محیط زیست و خدمات شهری
۵۰	.....	کارگروه تخصصی فرهنگی و اجتماعی
۵۳	.....	مراحل تدوین و تصویب برنامه راهبردی عملیاتی پنج‌ساله سوم
۵۳	.....	زمان بندی فرآیند تدوین برنامه راهبردی عملیاتی پنج‌ساله سوم
۵۳	.....	برنامه راهبردی عملیاتی پنج‌ساله سوم
۵۴	.....	فرم شناسنامه شاخص هدف عملیاتی
۵۵	.....	نمونه درخت‌واره کارگروه تخصصی مالی و اقتصادی
۵۶	.....	نمونه درخت‌واره کارگروه تخصصی ترافیک
۵۷	.....	نمونه درخت‌واره کارگروه محیط زیست
۵۸	.....	نمونه درخت‌واره کارگروه تخصصی شهرسازی و معماری
۵۹	.....	نمونه درخت‌واره کارگروه ایمنی و مدیریت بحران
۶۰	.....	نمونه درخت‌واره کارگروه فرهنگی و اجتماعی
۶۱	.....	نمونه درخت‌واره کارگروه فنی و عمرانی
۶۲	.....	نمونه درخت‌واره کارگروه حکمروائی و هوشمندسازی
۶۳	.....	برگزاری جلسات بررسی و تأیید برنامه راهبردی عملیاتی پنج‌ساله سوم
۶۴	.....	مطالعه اسناد فرادست
۷۴	.....	اهداف طرح جامع شهر قزوین
۷۵	.....	فرآیند تدوین برنامه راهبردی عملیاتی پنج‌ساله سوم شهر و شهرداری قزوین
۷۶	.....	چشم‌انداز برنامه راهبردی عملیاتی پنج‌ساله سوم شهر و شهرداری قزوین
۷۶	.....	سطح راهبردی
۷۶	.....	برنامه راهبردی عملیاتی پنج‌ساله





۱۰۱.....	شاخص‌های هدف عملیاتی.....
۱۰۲.....	کارگروه تخصصی حکمروائی و هوشمندسازی.....
۱۰۲.....	مدیریت برنامه و بودجه.....
۱۰۴.....	مدیریت نوسازی و تحول اداری.....
۱۰۶.....	مدیریت سرمایه انسانی.....
۱۱۰.....	سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات.....
۱۱۲.....	کارگروه تخصصی حمل‌ونقل و ترافیک.....
۱۱۶.....	سازمان حمل‌ونقل و ترافیک.....
۱۱۸.....	سازمان اتوبوس‌رانی.....
۱۲۰.....	سازمان مدیریت و نظارت بر تاکسی‌رانی.....
۱۲۱.....	سازمان پایانه‌های مسافربری.....
۱۲۲.....	کارگروه تخصصی شهرسازی و معماری.....
۱۲۴.....	سازمان نوسازی و بهسازی.....
۱۲۷.....	سازمان زیباسازی.....
۱۲۹.....	سازمان خدمات طراحی.....
۱۳۲.....	کارگروه تخصصی فرهنگی و اجتماعی.....
۱۳۸.....	کارگروه تخصصی فنی و عمرانی.....
۱۴۸.....	کارگروه تخصصی ایمنی و مدیریت بحران.....
۱۴۸.....	سازمان آتش‌نشانی و خدمات ایمنی.....
۱۵۷.....	سازمان باغستان‌های سنتی.....
۱۵۸.....	اداره مدیریت بحران.....
۱۶۰.....	سازمان مدیریت پسماند.....
۱۶۳.....	معاونت حمل و نقل و ترافیک.....
۱۶۳.....	سازمان پارک‌ها و فضای سبز.....
۱۶۴.....	سازمان سامان‌دهی مشاغل شهری و فرآورده‌های کشاورزی.....
۱۶۵.....	کارگروه محیط‌زیست و خدمات شهری.....
۱۶۶.....	سازمان پارک‌ها و فضای سبز.....
۱۶۷.....	سازمان مدیریت آرامستان‌ها.....
۱۶۹.....	سازمان سامان‌دهی مشاغل شهری و فرآورده‌های کشاورزی.....
۱۷۴.....	سازمان مدیریت پسماند.....
۱۷۸.....	شرکت دهکده طبیعت.....
۱۸۰.....	سازمان باغستان‌های سنتی.....
۱۸۴.....	کارگروه مالی و اقتصادی.....
۱۸۴.....	مدیریت اقتصادی.....
۱۸۶.....	مدیریت مالی.....
۱۸۸.....	مدیریت درآمد.....
۱۸۹.....	مدیریت املاک و مستغلات.....
۱۹۰.....	سازمان سرمایه‌گذاری و مشارکت‌های مردمی.....









به نام خدا

شهر قزوین، با پیشینه‌ای غنی و تاریخی پرافتخار، همواره در طول اعصار، نقشی مؤثر در عرصه تمدن و فرهنگ ایران اسلامی ایفا نموده است. این شهر که روزگاری پایتخت ایران بوده، امروز نیز به‌عنوان یکی از مراکز مهم فرهنگی، اقتصادی و اجتماعی کشور، نیازمند برنامه‌ریزی جامع و مدون برای توسعه پایدار و متوازن است. در راستای تحقق این مهم، تدوین برنامه راهبردی عملیاتی پنج‌ساله سوم شهرداری قزوین (۱۴۰۶-۱۴۰۲) با رویکردی مسئله‌محور و مبتنی بر سند چشم‌انداز ملی، طرح جامع، طرح تفصیلی و طرح‌های موضوعی در دستور کار قرار گرفته است.

این برنامه، حاصل تلاش و هم‌اندیشی جمعی از متخصصان، مدیران و کارشناسان شهری و با مشارکت فعال شهروندان و نهادهای مدنی است. هدف اصلی این سند، ترسیم مسیری روشن و مدون برای توسعه همه‌جانبه شهر قزوین در پنج سال آتی است. برنامه‌ای که با نگاهی واقع‌بینانه به چالش‌ها و فرصت‌های موجود راهکارهای عملی و قابل اجرا را برای ارتقاء کیفیت زندگی شهروندان، بهبود زیرساخت‌های شهری، توسعه اقتصادی، حفاظت از محیط‌زیست و ارتقاء سطح حکمرانی شهری ارائه می‌دهد.

برنامه راهبردی عملیاتی پنج‌ساله سوم، با تأکید بر رویکرد مسئله‌محور، به شناسایی دقیق مسائل و چالش‌های اصلی شهر پرداخته و راهکارهای عملیاتی برای رفع آن‌ها ارائه می‌دهد. این برنامه، با نگاهی جامع و یک‌پارچه، تمامی ابعاد توسعه شهری را در برمی‌گیرد و تلاش می‌کند با ایجاد هماهنگی بین بخشی در شهرداری و سایر نهادهای مرتبط به توسعه‌ای متوازن و پایدار دست یابد.

یکی از ویژگی‌های بارز این برنامه، توجه ویژه به مشارکت شهروندان و نهادهای مدنی در فرآیند برنامه‌ریزی و اجراست. شهرداری قزوین بر این باور است که توسعه پایدار شهر، بدون مشارکت فعال شهروندان و بهره‌گیری از نظرات و پیشنهادهای آنان امکان‌پذیر نخواهد بود. بر این اساس، در تدوین این برنامه از نظرات و پیشنهادهای شهروندان، نخبگان، دانشگاهیان و سازمان‌های مردم‌نهاد بهره‌گرفته شده است.

این برنامه با در نظر گرفتن محدودیت منابع و لزوم بهره‌وری حداکثری از امکانات موجود به دنبال تخصیص بهینه منابع و اولویت‌بندی پروژه‌ها و برنامه‌هاست. در این راستا، تلاش شده تا با تعریف شاخص‌های کمی و کیفی قابل اندازه‌گیری امکان ارزیابی و پایش پیشرفت برنامه فراهم شود. همچنین، بودجه‌ریزی سالانه، به‌عنوان برش مالی یک‌ساله از برنامه راهبردی عملیاتی پنج‌ساله سوم با جهت‌گیری مبتنی بر عملکرد و با هدف تحقق اهداف و پروژه‌های تعریف‌شده در این برنامه تدوین و تصویب خواهد شد. این بودجه، با تأکید بر شفافیت و انضباط مالی، به‌گونه‌ای تنظیم می‌شود که امکان اجرای مؤثر برنامه‌ها و پروژه‌های اولویت‌دار را فراهم سازد. تخصیص بهینه منابع در بودجه سال ۱۴۰۴، نشان از عزم جدی شهرداری در تحقق اهداف برنامه پنج‌ساله سوم دارد و زمینه را برای توسعه هرچه بیشتر شهر قزوین فراهم می‌سازد.

در پایان، از تمامی دست‌اندرکاران تدوین این برنامه صمیمانه سپاس‌گزاری می‌نمایم و امیدوارم با اجرای این برنامه، شاهد شکوفایی و بالندگی هرچه بیشتر شهر عزیزمان، قزوین، باشیم.

مهدی صباغی  
شهردار قزوین



به نام خدا

برنامه‌ریزی به‌عنوان یک ابزار مدیریتی، نقش مهمی در تحقق اهداف توسعه‌ای سازمان‌ها و نهادهای عمومی ایفا می‌کند. یکی از مهم‌ترین انواع این برنامه‌ریزی‌ها، تدوین برنامه‌های پنج‌ساله است که به‌منظور تعیین راهبردها، اولویت‌ها و منابع لازم برای تحقق چشم‌انداز و اهداف بلندمدت طراحی می‌شوند. لذا مدیریت شهری که به‌عنوان یکی از مؤلفه‌های کلیدی توسعه پایدار و ارتقاء کیفیت زندگی شهروندان محسوب می‌شود نیازمند برنامه‌ریزی دقیق و راهبردی است. در این راستا، مجموعه شورای اسلامی شهر و شهرداری قزوین بر آن شدند تا تدوین برنامه راهبردی عملیاتی پنج‌ساله سوم را به‌منظور توسعه پایدار شهر در دستور کار قرار دهند.

برنامه‌ریزی راهبردی نه‌تنها به شفاف‌سازی اهداف کمک می‌کند، بلکه امکان تدوین راهکارهایی عملیاتی برای رسیدن به این اهداف را فراهم می‌آورد. این سند نه‌تنها به‌عنوان نقشه راه برای اداره شهر قزوین در سال‌های آینده عمل خواهد کرد، بلکه بستری برای تعامل و مشارکت فعال تمامی اقشار جامعه را فراهم می‌آورد. از جمله اهداف اصلی برنامه راهبردی شهرداری قزوین، بهبود کیفیت زندگی، توسعه زیرساخت‌ها، ارتقاء خدمات عمومی، حفاظت از محیط زیست و افزایش مشارکت شهروندان و تبدیل شهر قزوین به شهری هوشمند، پایدار و انسان‌محور با بهره‌گیری از روش‌های نوین مدیریتی و تکنولوژی‌های روز خواهد بود. تدوین این برنامه گامی اساسی در جهت تحقق اهداف توسعه‌ای و بهبود کیفیت زندگی شهروندان خواهد بود.

لازم می‌دانم این نکته را متذکر شوم که یک برنامه پنج‌ساله موفق، باید به‌صورت دوره‌ای مورد ارزیابی و بازنگری قرار گیرد تا انطباق آن با تغییرات شرایط اجتماعی، اقتصادی و فرهنگی تضمین شود و از این طریق بهینه‌سازی مستمر اهداف و راهبردها امکان‌پذیر گردد.

خدمت به شهروندان عزیز قزوین همواره افتخار و مسئولیتی بزرگ برای ما بوده و امیدواریم بتوانیم در راستای تحقق یک شهر پایدار و شاداب گام برداریم. بر خود فرض می‌دانم از زحمات تمامی اعضای شورای اسلامی شهر قزوین در بررسی جزئیات این برنامه و برگزاری جلسات تخصصی و همچنین شهردار، مدیران و کارشناسان شهرداری که در تدوین این سند همکاری نمودند، تشکر نمایم و امیدوارم که با اجرای صحیح و مستمر این برنامه، شاهد پیشرفت‌های چشمگیری در شهر قزوین باشیم.

علی فرمانی

رئیس شورای اسلامی شهر قزوین



به نام خدا



در دنیای امروز، شهرها به عنوان کانون‌های اصلی توسعه و پیشرفت، با چالش‌های پیچیده‌ای روبه‌رو هستند. رشد روزافزون جمعیت شهری، تغییرات اقلیمی، مسائل زیست‌محیطی، نابرابری‌های اجتماعی و اقتصادی و نیاز به ارائه خدمات نوین و هوشمند از جمله این چالش‌هاست. شهر قزوین با پیشینه‌ای غنی و تاریخی درخشان همواره به عنوان یکی از مراکز مهم فرهنگی، اقتصادی و سیاسی ایران مطرح بوده است. این شهر، با جمعیتی بالغ بر ۵۰۰ هزار نفر (بر اساس آخرین سرشماری رسمی) و گستره‌ای در حدود ۶۰ کیلومتر مربع نیازمند برنامه‌ریزی جامع و مدونی است تا بتواند در مسیر توسعه متوازن گام بردارد. شهرداری قزوین نیز به عنوان نهاد متولی مدیریت شهری با درک این چالش‌ها و با بهره‌گیری از ظرفیت‌های موجود تلاش می‌کند با تدوین و اجرای برنامه‌های مؤثر به سوی شهری آباد، توسعه‌یافته و پایدار گام بردارد.

در همین راستا، تدوین برنامه راهبردی عملیاتی پنج‌ساله سوم شهرداری قزوین، گامی مهم در مسیر تحقق این هدف به شمار می‌رود. این برنامه با رویکردی مسئله‌محور و با هدف پاسخ‌گویی به چالش‌ها و نیازهای شهروندان تدوین شده است. در فرآیند تدوین این سند، تلاش شده تا با بهره‌گیری از نظرات کارشناسان، مدیران شهری و نمایندگان مردم برنامه‌ای جامع و کارآمد ارائه شود. این برنامه، شامل اهداف، راهبردها و اقدامات عملیاتی است که در طول پنج‌سال آینده از سوی شهرداری قزوین به اجرا درخواهد آمد.

یکی از مهم‌ترین ویژگی‌های این برنامه، انطباق آن با سند چشم‌انداز ملی و طرح جامع شهر قزوین است. این انطباق، تضمین می‌کند که اقدامات شهرداری در راستای اهداف کلان توسعه کشور و شهر صورت گیرد. همچنین، در تدوین این برنامه به آمارهای رسمی و اطلاعات دقیق در خصوص وضعیت شهر قزوین و به موضوعاتی همچون توسعه پایدار شهری، بهبود کیفیت زندگی شهروندان، توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل، حفظ محیط‌زیست، توسعه فضاهای سبز، ارتقاء سطح خدمات شهری، توسعه اقتصاد شهری و ارتقاء سطح مشارکت شهروندان در اداره شهر توجه ویژه‌ای شده است.

هدف اصلی این برنامه، تبدیل شهر قزوین به شهری هوشمند، پایدار و انسان‌محور است. شهری که در آن، شهروندان از کیفیت زندگی بالایی برخوردار بوده و در اداره شهر خود مشارکت فعال داشته باشند. برای دستیابی به این هدف لازم است تمامی بخش‌های شهرداری، با هماهنگی و همکاری یکدیگر، در اجرای این برنامه، تلاش نمایند.

این برنامه که حاصل تلاش جمعی کارشناسان، مدیران و نمایندگان مردم است، به عنوان نقشه راه توسعه شهر قزوین در پنج‌سال آینده مبنای عمل شهرداری و سایر نهادهای مرتبط خواهد بود. اجرای دقیق و مؤثر این برنامه، نیازمند همکاری و همدلی تمامی ذی‌نفعان و مشارکت فعال شهروندان است. شهرداری قزوین امیدوار است با اجرای این برنامه، گامی مؤثر در مسیر ارتقاء کیفیت زندگی شهروندان و توسعه پایدار شهر قزوین برداشته و شاهد تحولات چشمگیری در شهر قزوین باشیم و این شهر به جایگاهی شایسته در سطح ملی و منطقه‌ای دست یابد.

در پایان، از تمامی مشارکت‌کنندگانی که در تدوین این برنامه نقش داشته‌اند، صمیمانه تشکر نموده و قدردان تلاش آنان می‌باشم. همچنین، از شهروندان عزیز قزوین، انتظار می‌رود تا با ارائه نظرات و پیشنهادهای خود ما را در اجرای هرچه بهتر این برنامه یاری نمایند.

با امید به آبادانی و توسعه شهر قزوین

سیدحامد موسوی

معاون برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی

## مقدمه

مدیریت شهری ترکیبی پیچیده و ناهمگون از پدیده‌های اجتماعی، اقتصادی، فرهنگی، زیست‌محیطی و کالبدی است. این پیچیدگی و ناهمگونی چگونگی شناخت وضع و حال و تصمیم‌گیری مدیران در امور متنوع و به هم پیوسته شهر را دشوار می‌سازد. در چنین شرایطی اتخاذ تصمیماتی که هم‌زمان حائز خصوصیات همچون واقع‌گرایی و متکی بر امکانات قابل دسترس و قرارگیری در مسیر توسعه و پیشرفت باشد، تنها در سایه یک برنامه‌ریزی سیستماتیک امکان‌پذیر خواهد بود.

یک برنامه‌ریزی هوشمندانه و کارآمد برای پدیده‌های پیچیده همچون شهر باید برای چهار سؤال اساسی پاسخی مناسب و جامع ارائه دهد: اکنون کجا هستیم؟ به کدام سمت داریم می‌رویم؟ به کجا می‌خواهیم برسیم؟ و چگونه به آنجا برسیم؟ در واقع، پاسخ به این چهار پرسش درستی این گزاره را تأیید و تقویت می‌کند: «اگر ندانید کجا می‌خواهید بروید، بعید است بتوانید به آنجا برسید».

برای سال‌های متمادی یکی از مهم‌ترین حلقه‌های مفقوده در مدیریت شهری در کشور ما برنامه‌ریزی بوده است؛ اما در دهه‌های اخیر، برنامه‌ریزی راهبردی با مشخص نمودن اهداف نهایی و چندجانبه مجموعه، ضمن پیش‌بینی مسیر، قبل از وقوع تنگناهای تصمیم‌گیری، به بهبود مسیر و مقاصد آن می‌اندیشد.

برای چند دهه برنامه‌ریزی راهبردی در راستای این اهداف مورد توجه قرار گرفت؛ اما در این فرآیند با وجود مزایای بسیار ابعاد اجرایی و عملیاتی نادیده انگاشته می‌شد که امروزه این نقصان با اضافه کردن ماهیتی عملیاتی به برنامه راهبردی و خلق مفهوم برنامه‌ریزی راهبردی عملیاتی برطرف گردیده است.

برنامه‌ریزی راهبردی عملیاتی شامل دو سطح از برنامه‌ریزی است که بخش راهبردی آن به حفظ کلیت شهر و ایجاد تعادل پویا میان روندهای اصلی توسعه کالبدی، اقتصادی، اجتماعی، زیست‌محیطی و تعیین اهداف کلان شهر متناسب با نیاز همه گروه‌های تأثیرگذار (ذی‌نفعان، ذی‌نفوذان) اختصاص داشته و در بخش عملیاتی تمرکز بر اجرای مسیرهای پیش‌بینی شده و موردانتظار است.

موضوع اساسی در تدوین برنامه‌های راهبردی عملیاتی این است که این برنامه باید از یک سو، بین چشم‌انداز و آرمان‌های بلندمدت و از سوی دیگر، با اهداف عملیاتی یا اجرایی ارتباط منطقی برقرار کند. در حال حاضر، این مهم از طریق شیوه‌نامه ابلاغی سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌های کشور با عنوان دستورالعمل تهیه، تصویب، اجرا و پایش برنامه راهبردی عملیاتی شهر و شهرداری در دست پیگیری و اقدام است.

در همین راستا برنامه راهبردی عملیاتی پنج‌ساله سوم شهر و شهرداری قزوین (۱۴۰۶-۱۴۰۲) مبتنی بر شیوه‌نامه ابلاغی مذکور و دیگر نکات تکمیلی و با تکیه بر ظرفیت داخلی معاونت برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی، تهیه شده است. این برنامه در وجوه بسیاری با نسل‌های پیشین خود متمایز است؛ برای توضیح این وجوه تمایز لازم است نگاهی گذرا به تاریخچه برنامه‌های بلندمدت پیشین انداخت.



## برنامه راهبردی عملیاتی پنج‌ساله اول

برنامه پنج‌ساله اول شهرداری قزوین (۱۳۸۸-۱۳۹۳) بدون تعریف فرآیند و ساختاری راهبردی صرفاً مبتنی بر دو سطح استراتژی و پروژه و با اعمال سلايق شخصی تدوین شده است. لازم به ذکر است در آن برهه زمانی شهرداری مکلف به تدوین برنامه راهبردی نبوده و هنوز شیوه‌نامه تهیه و تصویب برنامه راهبردی عملیاتی تهیه و ابلاغ نشده بود.

## برنامه راهبردی عملیاتی پنج‌ساله دوم

پس از دو سال وقفه، با ابلاغ شیوه‌نامه مربوطه، فرآیند تدوین برنامه راهبردی عملیاتی دوم (۱۴۰۰-۱۳۹۶) آغاز گردید. شیوه تدوین این برنامه تقریباً منطبق با شیوه‌نامه صورت گرفت و از جهات بسیاری در مقایسه با برنامه اول گامی روبه جلو محسوب می‌شد. همه ارکان مورد نیاز از جمله ستاد راهبری و کارگروه‌های تخصصی آن تشکیل شدند؛ اما به دلیل تجربه ناکافی در برنامه‌ریزی مشارکتی، کارگروه‌های تخصصی نقشی بسیار کم‌رنگ و ناکارآمد در برنامه دوم ایفا نموده و در نهایت کلیات برنامه در دبیرخانه آن تدوین شده و صرفاً به تأیید رؤسای کارگروه‌ها رسید. اتصال این برنامه با بودجه صرفاً از طریق کدهای شناسایی مشترک صورت گرفت. در سطح عملیاتی برنامه نیز مطابق با فرآیند، شاخص‌های کمی تعریف شده و آمار و اطلاعات مربوطه از حوزه‌های اجرایی دریافت شد؛ اما به دلیل آنکه سطح اجرایی تنها محدود به عناوین شاخص‌ها و مقادیر مربوطه بود، در حین اجرا و یا ارائه مقادیر عملکرد، امکان برخورد‌های سلیقه‌ای و تفاسیر مختلف از موضوع وجود داشت.

## برنامه راهبردی عملیاتی پنج‌ساله سوم

برنامه راهبردی عملیاتی پنج‌ساله سوم (۱۴۰۶-۱۴۰۲) مبتنی بر شیوه‌نامه ابلاغی و نکات تکمیلی، در معاونت برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی با محوریت کارگروه‌های تخصصی و بهره‌گیری از ظرفیت کارشناسان داخل و خارج مجموعه شهرداری در دبیرخانه تدوین برنامه و کارگروه‌های تخصصی تهیه شده است. در این برنامه برخلاف برنامه‌های پیشین، تمرکز کافی و جامع بر جنبه‌های عملیاتی از طریق تدوین شناسنامه‌ای دقیق و تفصیلی برای هر یک از شاخص‌های کمی محقق گردید. همچنین، در فرآیند بررسی و تصویب برنامه، خروجی هر یک از کارگروه‌ها در کمیسیون تخصصی متناظر با آن کارگروه در شورای اسلامی شهر مورد بررسی دقیق قرار گرفت و اصلاحات مورد نیاز بر آن اعمال شد. با توجه به حضور فعال و منسجم کارشناسان خبره هر حوزه در کارگروه‌های تخصصی تدوین این برنامه، کارشناسان مربوطه به خوبی در خصوص اهمیت شاخص‌های کمی و لزوم تطابق بودجه پیشنهادی سالانه با شاخص‌ها توجیه شده‌اند. در ارائه بودجه سالانه از سوی همان کارشناسان نیز سعی بر آن بوده است که بیشترین تطابق و اتصال بین برنامه و بودجه برقرار گردد. لازم به ذکر است فرآیند تدوین برنامه در تمامی مراحل با حضور و نظارت مستقیم نماینده محترم شورای اسلامی شهر



قزوین صورت گرفته است. همچنین، خروجی هر یک از کارگروه‌ها در جلسات متعدد کمیسیون‌های تخصصی شورای اسلامی شهر مورد بررسی دقیق قرار گرفته و به تأیید نهایی رسیده است.

در مجموع می‌توان گفت برنامه سوم با رفع موانع و کاستی‌های موجود در دو برنامه پیشین می‌تواند به‌عنوان یک سند بالادستی جامع و عملیاتی در مسیر توسعه پنج سال آتی شهر و شهرداری قزوین (مبتنی بر امکانات موجود در مسیر تحقق چشم‌اندازهای بلندمدت شهر با نگاهی عملیاتی‌تر) در نظر گرفته شود.

## الزامات قانونی

تدوین برنامه میان مدت شهرداری و نیز برنامه‌ریزی در سایر حوزه‌های خدمت‌رسانی در محدوده و حریم شهرها دارای مبانی قانونی زیر است که دستورالعمل شماره ۳۴۴۹۲ مورخ ۱۳۹۴/۰۸/۰۹ سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌های کشور با استناد به آن‌ها تدوین شده است:

- الف) ماده ۱۵ قانون نوسازی و عمران شهری (مصوب ۱۳۴۷/۰۹/۰۷): شهرداری‌های مشمول ماده ۲ این قانون، مکلفند با راهنمایی وزارت کشور، برنامه عملیات نوسازی و عمران و اصلاحات شهر را برای مدت پنج سال بر اساس نقشه جامع شهر و در صورتی که فاقد نقشه جامع باشند بر اساس احتیاجات ضروری شهر و با رعایت الویت آن‌ها در حدود منابع مالی مقرر در این قانون و سایر امکانات مالی شهرداری تنظیم کرده و پس از تصویب انجمن شهر و تأیید وزارت کشور، طرح‌های مربوط را بر اساس آن اجرا کنند؛
- ب) بند ۲ ماده ۷۱ قانون تشکیلات، وظایف و اختیارات شوراهای اسلامی کشور و انتخاب شهرداران (مصوب ۱۳۵۷/۰۳/۰۱): بررسی و شناخت کمبودها، نیازها و نارسایی‌های اجتماعی، فرهنگی، آموزشی، بهداشتی، اقتصادی و رفاهی حوزه انتخابیه و تهیه طرح‌ها و پیشنهادهای اصلاحی و راه‌حل‌های کاربردی در این زمینه‌ها برای برنامه‌ریزی و ارائه آن به مقامات مسئول؛
- پ) بند ۳۲ (الحاقی ۱۳۸۲/۰۷/۰۶) ماده ۷۱ قانون تشکیلات، وظایف و اختیارات شوراهای اسلامی کشور و انتخاب شهرداران (مصوب ۱۳۷۵/۰۳/۰۱): واحدهای شهرستانی کلیه سازمان‌ها و مؤسسات دولتی و مؤسسات عمومی غیردولتی که در زمینه ارائه خدمات شهری وظایفی را به عهده دارند، موظفند برنامه سالانه خود در خصوص خدمات شهری را که در چارچوب اعتبارات بودجه سالانه تنظیم شده به شورا ارائه نمایند؛
- ت) ماده ۲۵ آیین‌نامه مالی شهرداری‌ها (مصوب ۱۳۴۶/۰۴/۱۲): بودجه شهرداری‌ها باید بر اساس برنامه‌ها و وظایف و فعالیت‌های مختلف و هزینه هر یک از آن‌ها تنظیم گردد. طرز تنظیم برنامه و بودجه و تفریغ بودجه و نحوه تفکیک وظایف و فعالیت‌ها و انطباق بودجه با برنامه و همچنین طرز برآورد درآمد و هزینه به‌موجب دستورالعملی خواهد بود که به‌وسیله وزارت کشور تصویب و ابلاغ خواهد شد.



## اهداف برنامه

- برنامه راهبردی عملیاتی شهر و شهرداری قزوین اهداف زیر را دنبال می‌کند:
۱. تدوین چشم‌انداز مطلوب، مشارکتی و مشترک از آینده شهر بر اساس استعدادها و ظرفیت‌های بالقوه و همچنین ارج نهادن به ارزش‌ها و اولویت‌های جامعه با هدایت و انسجام‌بخشی به تصمیمات گروهی شهروندان، نخبگان و کارگزاران شهری در حوزه مدیریت شهری و جلب مشارکت آنان در فرآیند تدوین بیانیه چشم‌انداز شهر به‌عنوان سند اصلی توسعه پایدار شهری؛
  ۲. هماهنگ‌کردن فرآیند تهیه برنامه‌های راهبردی و اجرایی شهرداری و سایر دستگاه‌های خدمات‌رسان شهری زیر چتر یک چشم‌انداز بلندمدت برای توسعه پایدار شهر و بسترسازی برای تحقق مدیریت یکپارچه شهری؛
  ۳. برنامه‌مدار کردن سازمان شهرداری به‌عنوان مهم‌ترین مؤسسه عمومی غیردولتی با گسترده‌ترین وظایف در سطح شهر با لحاظ ویژگی‌های محیطی درونی و بیرونی سازمان مبتنی بر رویکرد راهبردی و مشارکتی؛
  ۴. ارائه یک چارچوب اصولی و راهنما برای شهرداری به‌عنوان سازمان راهبر نظام مدیریت شهری برای تهیه برنامه عملیاتی در راستای نیل به چشم‌انداز، اهداف کلان و راهبردهای بلندمدت توسعه شهر؛
  ۵. کمک به ایجاد تحول در نظام برنامه‌ریزی توسعه شهری در راستای توجه به ظرفیت‌های محیطی، اقتصادی و فرهنگی در طرح‌های توسعه شهری در کنار تقویت زیرساخت‌های فیزیکی توسعه شهری؛
  ۶. کمک به تحقق پیشنهادهای اسناد فرادست توسعه شهری (طرح‌های هادی، جامع و تفصیلی شهر و سایر اسناد مصوب) از طریق انعکاس احکام آن‌ها در برنامه راهبردی و عملیاتی؛
  ۷. تبدیل خواسته‌ها و مطالبات شهروندان به زبان برنامه‌ریزی راهبردی و ایجاد زنجیره‌ای از راهبردها تا اقدامات به‌منظور اتصال برنامه‌های بلندمدت توسعه شهر به برنامه مالی شهرداری (بودجه سالانه) به‌واسطه برنامه میان مدت (برنامه عملیاتی)؛
  ۸. تدقیق مقاصد توسعه شهری و تعیین شاخص‌های کلیدی «قابل‌سنجش» و «زمان‌بندی‌شده» برای رسیدن به آن‌ها؛
  ۹. فراهم‌آوردن بستر مشارکت فعال تمامی گروه‌های ذی‌نفع شهری شامل سازمان‌های مردم‌نهاد، بخش خصوصی و متخصصان مرجع شهرسازی و مدیریت شهری (شامل اشخاص حقیقی و حقوقی)؛
  ۱۰. کمک به شورای شهر برای ایجاد هماهنگی و جلب توافق بین تمامی نهادهای اثرگذار در مدیریت شهری بر یک سند راهبردی به‌منظور توسعه بلندمدت شهری؛
  ۱۱. کمک به نقش‌آفرینی مؤثرتر و گسترده‌تر شوراهای شهر در فرآیند تهیه برنامه‌های بلندمدت برای کل شهر؛
  ۱۲. ارتقاء توانمندی‌های گروه‌های مختلف ذی‌نفع و ذی‌نفوذ درگیر در فرآیند تهیه برنامه (به‌ویژه شهرداری و شورا) برای ایجاد تغییرات مثبت ساختاری و سازمانی (ظرفیت‌سازی)؛
  ۱۳. کمک به مدیریت پایدار و مطلوب شهری بر اساس برنامه‌محوری و مشارکت‌جویی.



## ویژگی‌های برنامه

برنامه راهبردی عملیاتی شهر و شهرداری دارای ویژگی‌های زیر می‌باشد:

۱. برخورداری از محتوای اجتماعی و اقتصادی و محلی در فرآیند تهیه برنامه بر اساس ظرفیت‌های شهر؛
۲. بهره‌گیری از مشارکت عمده ذی‌نفعان و ذی‌نفعان در ترسیم چشم‌انداز مطلوب شهر؛
۳. رویکرد از پایین به بالا و از بالا به پایین به‌طور همزمان در فرآیند تهیه برنامه؛
۴. محله‌محوری و ناحیه‌محوری در فرآیند تدوین و تنظیم برنامه؛
۵. بهره‌گیری از اسناد فرادست توسعه شهری در سطوح مختلف ملی، استانی، فراشهری و شهری در فرآیند تهیه برنامه در هر دو سطح راهبردی و عملیاتی؛
۶. تهیه سند بیانیه چشم‌انداز توسعه بلندمدت شهر با مشارکت همه ذی‌نفعان و ذی‌نفعان و به‌صورت فرابخشی؛
۷. تعیین راهبردهای توسعه شهر به‌عنوان راهنمای سازمان‌های خدمات‌رسان شهری و راهبردهایی به‌منظور بهره‌گیری از مشارکت این سازمان‌ها در راستای ایفای نقش در مدیریت یکپارچه شهری؛





۸. کمک به حوزه برنامه‌ریزی و بودجه‌ریزی در شهرداری‌ها برای ایجاد دید بلندمدت‌تر نسبت به بودجه سالانه در راستای اثربخشی و کارآمدی هزینه‌کرد شهرداری؛
۹. اتصال رهنمودها و پیشنهادهای راهبردی اسناد توسعه شهری به برنامه عملیاتی و در نهایت به نظام بودجه‌ریزی سالانه شهرداری از طریق تعریف پروژه‌های سرمایه‌ای و فعالیت‌های مستمر به تفکیک سال‌های برنامه در برنامه عملیاتی میان‌مدت و تعیین محل تأمین اعتبار آن‌ها؛
۱۰. کمک به تخصیص بهینه منابع مالی و درآمدهای شهرداری؛
۱۱. شناسایی فعالیت‌های مستمر مرتبط با نگاه‌داشت وضع موجود؛
۱۲. شناسایی پروژه‌های تملک دارایی‌های سرمایه‌ای شهرداری در بازه زمانی میان‌مدت و اولویت‌بندی آن‌ها؛
۱۳. داشتن قابلیت سنجش خروجی محصول و خدمت با استفاده از تعریف اهداف کمی در سطح کلان و خرد؛
۱۴. قابلیت انعطاف‌پذیری عملیات با استفاده از امکان بازنگری در برنامه‌ها با توجه به تغییر شرایط محیط درونی و بیرونی؛
۱۵. نظم‌بخشی به فعالیت‌های شهرداری و ایجاد هماهنگی بین بخش‌های مختلف درون سازمانی شهرداری.



## مفاهیم در سطوح برنامه

**چشم‌انداز:** توصیف روشن و خلاصه‌ای است از حیات اقتصادی، مدنی، کالبدی و اجتماعی که شهر در آینده و پس از به‌فعلیت درآمدن کلیه ظرفیت‌ها و استعدادها بالقوه‌اش پیدا می‌کند. سه ویژگی عمده چشم‌انداز عبارتند از: روشن و خلاصه بودن، معطوف به آینده بودن و ایجاد انگیزه و هیجان برای به‌فعلیت درآوردن تمامی استعدادها بالقوه شهر. چشم‌انداز تلاش دارد تا به این پرسش پاسخ دهد که «این شهر تا پایان سال توان بالقوه چه چیزی شدن را دارد؟»

**راهبرد:** به مجموعه خط‌مشی‌هایی که راه رسیدن به اهداف کلان و به تبع آن چشم‌انداز را با توجه به شرایط و محیط برنامه‌ریزی مشخص می‌سازد، راهبرد می‌گویند. به دیگر سخن هر راهبرد عبارت است از یک مسیر بادر نظر گرفتن شرایط موجود و عدم قطعیت‌های مترتب بر آینده که با پیمودن آن اهداف و در نهایت چشم‌انداز قابل‌دستیابی است. جنس راهبرد همان‌گونه که از نام آن پیداست مسیر و نشان دادن راه است. در نتیجه نخستین و مهم‌ترین ویژگی راهبرد قابلیت انعطاف‌پذیری آن با توجه به تغییرات پیرامونی است؛ به‌گونه‌ای که ضمن تطابق با شرایط جدید بتواند مجموعه فعالیت‌های برنامه‌ای را همچنان در مسیر به سمت اهداف کلان هدایت نماید.

**سیاست اجرایی:** مجموعه تصمیم‌هایی است که از سوی یک سازمان برای هموارسازی اجرای راهبرد اتخاذ می‌شوند. بدین ترتیب، سیاست مجموعه‌ای از تدابیر قانونی، فنی، اجرایی و مالی است که اتخاذ آن تسهیلات لازم برای تحقق راهبردها را فراهم می‌سازد. سیاست‌های اجرایی حلقه واسط سیاست‌های کلان و راهبردی با ضوابط و مقررات تسهیل‌کننده است که مسیر راهبردها را هموار می‌سازند.

**هدف عملیاتی:** هدف‌های عملیاتی متناظر با هر سیاست اجرایی تعریف شده و بیان صریح‌تر و دقیق‌تر شده آن‌ها هستند. به‌طور معمول برای هر سیاست اجرایی یک یا چند هدف عملیاتی به‌صورت کمی تعریف می‌شود. هدف عملیاتی یک شاخص قابل‌اندازه‌گیری درباره نتیجه نهایی یک خدمت یا فعالیت است که انتظار می‌رود در راستای تحقق سیاست‌های اجرایی در بازه زمانی معین در دسترس باشد.

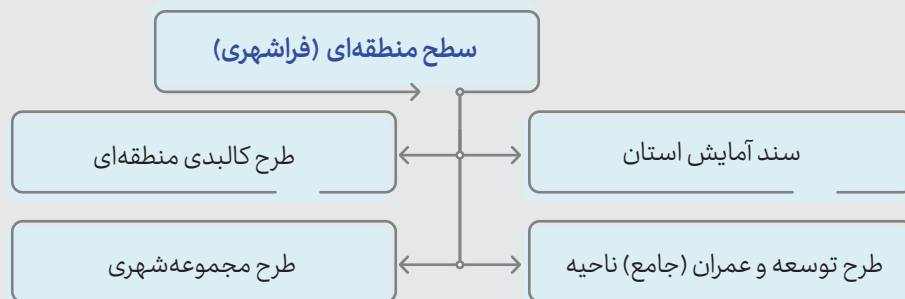




## جایگاه برنامه در میان قوانین و اسناد توسعه

به منظور ایجاد درکی روشن از جایگاه «برنامه راهبردی عملیاتی شهر و شهرداری» در میان سایر قوانین، مصوبات، طرح‌ها و برنامه‌های مرتبط با مدیریت توسعه شهری، در نمودار شماره ۱ رابطه این برنامه با برنامه‌های فرادست و پایین دست مشخص گردیده است.

نمودار زیر: جایگاه برنامه راهبردی عملیاتی شهر و شهرداری در چارچوب قانونی اسناد توسعه کشور به عنوان مراجع تصویب برنامه

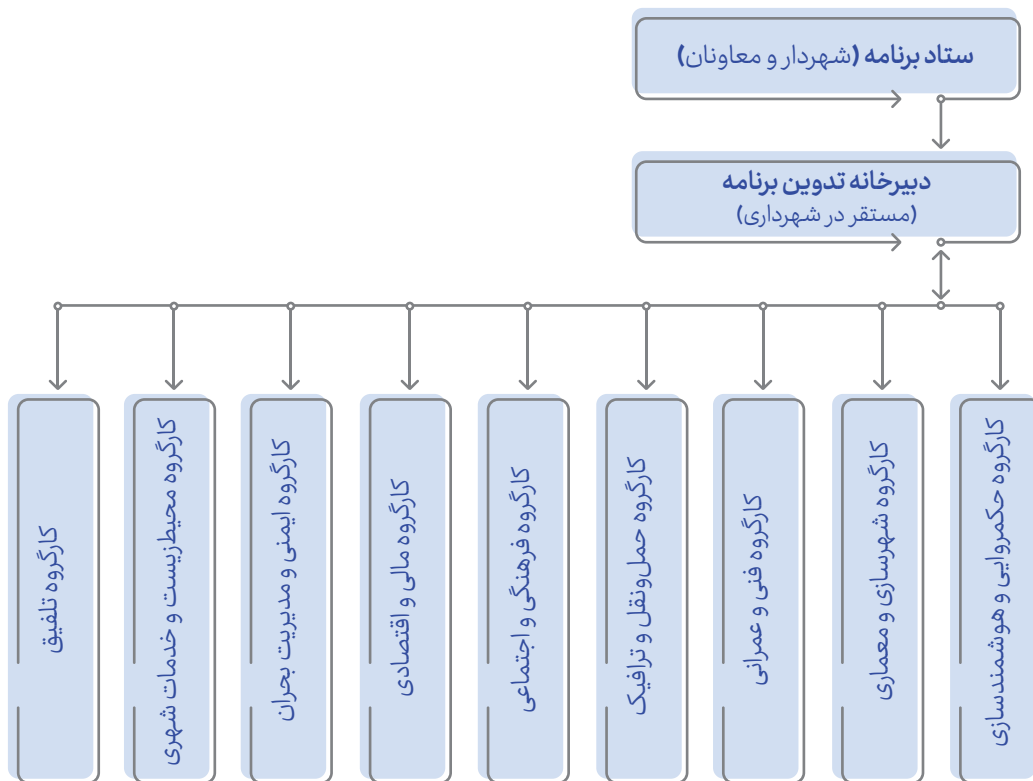


## مراجع تصویب برنامه

طبق مفاد ماده ۱۵ قانون نوسازی و عمران شهری (مصوب سال ۱۳۴۷)، برنامه عملیات نوسازی و عمران و اصلاحات شهر (برنامه عملیاتی پنج‌ساله شهرداری) پس از تصویب شورای اسلامی شهر باید به تأیید وزارت کشور برسد. در صورت تأیید وزیر محترم کشور جهت جلوگیری از تمرکزگرایی در فرآیند تأیید برنامه‌ها در وزارت کشور و فراهم نمودن امکان مشارکت نمایندگان دولت در سطح استان و محل و نیز بنا به وظایف سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌های کشور، اختیار وزارت کشور متناسباً به سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌ها، استانداری‌ها و فرمانداری‌ها تفویض می‌گردد.

## تهیه، بررسی و تأیید برنامه

ارکان تدوین برنامه راهبردی عملیاتی شهر و شهرداری به ترتیب عبارت است از ستاد، دبیرخانه و کارگروه‌های تخصصی که در ادامه ترکیب اعضا و شرح وظایف هر یک از آن‌ها تشریح می‌شود:



## ستاد راهبری برنامه

ستاد برنامه بالاترین رکن تهیه، بررسی و تأیید این برنامه در شهرداری است. این ستاد تبیین جهت‌گیری‌های اصلی و چارچوب‌های کلی تدوین برنامه را در چارچوب دستورالعمل بر عهده دارد و پس از انجام مراحل تدوین برنامه، آخرین مرجعی است که درباره آن پیش از ارائه به شورای اسلامی شهر اظهار نظر می‌کند.



## شرح وظایف

۱. تعیین جهت‌گیری‌های اصلی و چارچوب‌های پایه‌ای برنامه ضمن هماهنگی با مشاور و بر اساس خروجی‌های حاصل از نظرخواهی و نظرسنجی از محلات مختلف شهر؛
۲. تأیید زمان‌بندی برنامه و در صورت لزوم بازنگری در آن؛
۳. بررسی و تصویب کلیات برنامه پیشنهادی شامل اعتبار اختصاص یافته به هر یک از معاونت‌ها، سازمان‌ها و مناطق؛
۴. بررسی و تأیید برنامه پیشنهادی به منظور ارسال به شورای اسلامی شهر.

### اعضای ستاد راهبری تدوین برنامه راهبردی عملیاتی پنج‌ساله سوم

سمت در ستاد راهبری تدوین برنامه	نام و نام خانوادگی اعضا
رئیس ستاد راهبری برنامه	مهدی صباغی
نماینده شورای اسلامی شهر	سیدمهدی مهدیخانی
دبیر ستاد راهبری و رئیس کارگروه حکمروائی و هوشمندسازی	سیدحامد موسوی
رئیس کارگروه مالی و اقتصادی	مسعود حاج نصراله‌ئی
رئیس کارگروه حمل‌ونقل و ترافیک	اسماعیل عرشیان
رئیس کارگروه فنی و عمرانی	سیدمحمد علمی
رئیس کارگروه محیط‌زیست خدمات شهری	سیدمهدی کاظمی
رئیس کارگروه شهرسازی و معماری	شیوا شهرام‌فر
رئیس کارگروه فرهنگی و اجتماعی	حسین برجی
رئیس کارگروه ایمنی و مدیریت بحران	قدیر موسی‌خانی
رئیس کارگروه تلفیق	علی نعیمی‌پور

## دبیرخانه برنامه

دبیرخانه تهیه و تدوین برنامه در معاونت برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی مستقر می‌شود. معاون برنامه‌ریزی به عنوان «رئیس دبیرخانه تدوین برنامه» و مسئول تدوین بودجه شهرداری به عنوان «دبیر اجرایی برنامه» شناخته می‌شود.

دبیرخانه نقش مدیریت فرآیند تهیه را بر عهده داشته و هماهنگ کننده کلیه فعالیت‌های برنامه می‌باشد که وظیفه محوری آن تسهیل رابطه بین ارکان برنامه، بدنه کارشناسی معاونت و حوزه‌ها است.

با توجه به ضرورت توانمندسازی شهرداری‌ها برای تهیه برنامه‌های راهبردی عملیاتی تر جیحا تهیه برنامه به صورت داخلی و توسط بدنه مدیریتی و کارشناسی انجام شده است. تجربه انباشته و تسلط بر مهم‌ترین محدودیت‌ها و ظرفیت‌های شهرداری توسط کارشناسان و مدیران شهرداری در کنار ضرورت ارتقای توانمندی‌های شهرداری‌ها در حوزه تدوین برنامه‌های راهبردی بلند مدت و میان‌مدت، از مهمترین دلایل تهیه برنامه به صورت داخلی و عدم برون‌سپاری تهیه برنامه می‌باشد.

### دبیرخانه تدوین برنامه راهبردی عملیاتی پنج‌ساله سوم

عباس کشاورز صفیئی	نماینده معاون برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی
علی نعیمی‌پور	مدیر برنامه و بودجه
حمید نیرومند	رئیس گروه برنامه‌ریزی
مینا حمیدی‌فرد	کارشناس گروه برنامه‌ریزی
مینا روشن	کارشناس گروه برنامه‌ریزی

### کارگروه‌های تخصصی

شامل کارگروه‌های نُه‌گانه با عناوین زیر است:

حکمروائی و هوشمندسازی، شهرسازی و معماری، فنی و عمرانی، حمل و نقل و ترافیک، فرهنگی و اجتماعی، مالی و اقتصادی، ایمنی و مدیریت بحران، محیط زیست و خدمات شهری، تلفیق.

### شرح وظایف کارگروه‌های تخصصی:

۱. بررسی و تدقیق راهبردها، سیاست‌ها و اهداف کمی برنامه حوزه تخصصی مربوطه؛
۲. تعیین اهداف کمی طرح‌های مرتبط با حوزه تخصصی مربوطه برای سال‌های برنامه؛
۳. تکمیل فرم‌های راهنما برای حوزه تخصصی مربوطه و ضمیمه کردن مستندات مورد نیاز؛
۴. تدوین پیش‌نوش برنامه عملیاتی حوزه مربوطه شامل کلیه طرح‌ها و پروژه‌ها و فعالیت‌های مستمر، اعتبار مورد نیاز هر یک و اولویت‌بندی آن‌ها؛
۵. ارائه پیش‌نویس برنامه عملیاتی حوزه مربوطه به دبیرخانه؛
۶. اعمال بازخوردهای دریافتی از سوی دبیرخانه و ستاد عالی در برنامه؛
۷. ارسال پیش‌نویس نهایی برنامه حوزه تخصصی مربوطه به دبیرخانه.



## ترکیب اعضای کارگروه‌های تخصصی:

۱. معاون مرتبط شهردار (رئیس)؛
۲. نماینده حوزه معاونت برنامه‌ریزی / سازمان مربوطه (دبیر)؛
۳. مدیران ستادی معاونت مربوطه به انتخاب رئیس کارگروه (عضو)؛
۴. روسای سازمان‌ها و مدیران شرکت‌های زیرمجموعه متناسب با موضوع کارگروه در صورت وجود (عضو)؛
۵. نماینده حوزه مالی و درآمد؛
۶. نماینده حوزه هوشمندسازی؛
۷. نماینده دبیرخانه برنامه.



## کارگروه تخصصی شهرسازی و معماری

اهم محورهای موضوعی کارگروه			اعضا کارگروه	سمت		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• طرح‌های توسعه شهری</li> <li>• ضوابط و مقررات ساخت‌وساز و نظارت بر اجرا</li> <li>• ترویج معماری و شهرسازی ایرانی و اسلامی</li> <li>• مرمت و نگهداری بناهای تاریخی</li> <li>• طرح‌های سرمایه‌گذاری و مشارکتی در مرمت</li> <li>• سیما و منظر شهری</li> <li>• نورآرایی و نورپردازی و آذین‌بندی شهری</li> </ul>			شیوا شهرام‌فر	رئیس کارگروه		
			الهام کاکاوند	دبیر کارگروه		
			محمداسماعیل حافظی	کارشناسان خبره		
			علیرضا منجم			
			سیدصادق قدسی‌پور			
			حمید ضیایی			
			حسین حاجی‌سیدجوادی			
			جمشید باجلان			
			علی سلطانی			
			کبری حاجی‌آبادی			
گلوریا عصار	نمایندگان مالی، درآمد، برنامه‌ریزی و هوشمندسازی					
سمیرا موحدیان		۱۶	۳۳ شاخص	۶	معاونت شهرسازی و معماری	سمیرا موحدیان
۱۲				سازمان نوسازی و بهسازی	علی جعفری	
۸				سازمان زیباسازی	سعید علیخانی	
۷	سازمان خدمات طراحی			مینا روشن		
تعداد جلسات	تعداد شاخص‌های تدوین‌شده	واحدهای زیرمجموعه کارگروه				

کارگروه تخصصی شهرسازی و معماری مشتمل بر حوزه‌های معاونت شهرسازی و معماری، سازمان نوسازی و بهسازی شهرقزوین، سازمان زیباسازی و سازمان خدمات طراحی است. این کارگروه مطابق با برنامه راهبردی عملیاتی پنج‌ساله سوم شهر و شهرداری قزوین تا پایان افق برنامه در راستای تحقق چشم‌اندازهای اول تا سوم برنامه و راهبردها و سیاست‌های اجرایی به شرح ذیل ملزم به اجرای ۳۳ شاخص هدف عملیاتی خواهد بود.



## چشم‌انداز

- قزوین شهری است با اقتصادی شکوفا (با تأکید بر گردشگری کارآمد، مبتنی بر ظرفیت‌های مذهبی، فرهنگی، تاریخی و طبیعی با تأکید ویژه بر باغستان‌های سنتی).
- قزوین به واسطه هویت غنی ایرانی اسلامی، شهری است انسان‌محور و محله‌محور، سرزنده، با نشاط، سبز، سالم، منسجم، خلاق، هوشمند، امن، ایمن و نیز شهری است با کیفیت زندگی فزاینده، با مراکز تفریح و گذران اوقات فراغت مکفی و با کیفیت و برخوردار از شهروندانی آگاه، مسئول، قانون‌مند و پرسش‌گر.
- قزوین شهری است برنامه‌پذیر با مدیریت شهری پاسخ‌گو همراه با حمل‌ونقل روان و پاک و توزیع متوازن خدمات با تأکید بر حفظ محیط زیست.

## راهبرد

- توسعه شهرسازی و معماری اسلامی و ایرانی و تأکید بر رعایت ضوابط شهرسازی.
- تقویت و احیای نقش بازار سنتی در شهر (نقش کارکردی و کالبدی).
- بسترسازی برای جذب گردشگر در حوزه‌های تاریخی، مذهبی و طبیعی ...
- ارتقاء توان ایمنی شهر و تاب‌آوری آن در برابر سوانح و دفاع غیرعامل، ایمن‌سازی اماکن و فضاهای شهری.
- افزایش سطح حضورپذیری فضاهای شهری.

## سیاست

- شناسایی و به‌روزرسانی مؤلفه‌های شهرسازی و معماری.
- بهبود ضوابط و مقررات ساخت‌وساز.
- زیباسازی سیما و منظر شهری.
- مطالعه و استقرار مؤلفه‌های شهرسازی نوین.
- تدوین برنامه کارکردی بازار از نظر احیای راسته‌بازارها.
- حمایت‌های تشویقی از سرمایه‌گذاران در گردشگری.
- مطالعه و توسعه امکانات زیرساختی برای جذب گردشگران و توسعه توره‌های گردشگری.
- تقویت نقش گردشگری تاریخی و مذهبی در شهر.
- هماهنگی شهرداری و سایر نهادهای تأثیرگذار برای تقویت گردشگری.
- سامان‌دهی، مرمت و احیای بناها و بافت‌های تاریخی.
- برقراری امنیت گردشگران.
- بسترسازی برای تولید و بازتولید فضاهای شهری، سرزنده و پویا، باززنده‌سازی محلات شهر و توسعه زیرساخت‌های محلات.
- زیباسازی سیما و منظر شهری.

معاونت شهرسازی و معماری در پنج سال آتی اقدامات عملیاتی زیر را مبتنی بر شاخص‌های هدف عملیاتی در دستور کار خواهد داشت:

- نسبت به تهیه و به‌روزرسانی چک‌لیست ضوابط نمای شهری اقدام نموده و آن را به‌عنوان بخشی از ارکان پایان کار ساختمان موردتوجه قرار دهد. در آفق برنامه رعایت حداقل ۸۰ درصدی این ضوابط ضروری خواهد بود (تا پیش از شروع این برنامه این موضوع در دستور کار نبوده است).
- سالانه به‌طور میانگین ۶ مورد از مصوبات موضعی و موضوعی مراجع استانی را در زمینه ضوابط ساختمانی دریافت و اجرا نماید.
- سالانه حداقل ۸ دستورالعمل و بخش‌نامه در زمینه بهسازی و به‌روزرسانی ضوابط و مقررات ساختمانی تهیه و ابلاغ گردد.
- تعداد بازدیدها و گزارش‌های مهندسان ناظر بر فرآیند ساخت‌وسازهای شهری از چهل درصد به هفتاد درصد افزایش یابد.
- سالانه ۳۰ پروژه و خدمت در راستای تحقق اهداف عالی شهر دوستدار کودک (مادر و کودک) تدوین و اجرا گردد (مجموعاً ۱۵۰ پروژه یا خدمت). همچنین، حداقل ۱ اقدام زیرساختی در هر سال برای تحقق این هدف اجرا شود (در مجموع ۵ اقدام).
- سالانه ۱ (در مجموع ۵) پژوهش و مطالعه در ضوابط و بخش‌نامه و مسایل روز مرتبط با حوزه معاونت معماری و شهرسازی صورت پذیرد (تا پیش از شروع این برنامه این موضوع در دستور کار نبوده است).

سازمان نوسازی و بهسازی انجام اقدامات ذیل را در طول برنامه راهبردی عملیاتی پنج ساله سوم در دستور کار قرار داده است:

- اجرای ۷ پروژه در زمینه احیای راسته بازارها در طول دوره برنامه.
- برگزاری بیش از ۳۰۰ تور گردشگری.
- ایجاد زیرساخت تور مجازی در ۷ بنای تاریخی.
- برگزاری سالانه ۱ کارگاه گردشگری خلاق (مجموعاً ۵ کارگاه).
- تأسیس ۵ دفتر تسهیل‌گری به‌منظور تسهیل فرآیند بازآفرینی بافت‌های تاریخی و ناکارآمد (در هر سال یک دفتر).
- اجرای ۶ پروژه تعمیر و نگهداری موزه‌های شهرداری.
- اجرای ۷ پروژه گردشگری مشارکتی با سایر ارگان‌ها و نهادهای شهر.
- اجرای ۸ پروژه بین‌سازمانی در مجموعه شهرداری در راستای برگزاری جشنواره‌ها و...  
بازبینی و طراحی سالانه نقشه‌های گردشگری و انتشار آن‌ها.
- اجرای ۱۹ پروژه مرمت و نگهداری مکان‌های تاریخی و مذهبی.
- تدوین ۲۱ طرح مطالعاتی و اجرایی موضعی و موضوعی در خصوص گردشگری.



سازمان زیباسازی در افق برنامه به اقدامات ذیل خواهد پرداخت:

- در راستای بهبود فضای شهری، حذف و پاک‌سازی حداقل ۲۰۰۰۰ مورد از زوائد بصری، نصب حداقل ۱۴۲۵۰۰ مترمربع پرچم الوان و مشکی و نصب ۸۵۰۰۰۰ مترریسه، آذین‌بندی و...
- در راستای بهبود نمای شهری، مدیریت و سامان‌دهی تابلوها با بهسازی حداقل ۴۰۰ تابلوی اصناف و مشاغل و پاک‌سازی و رنگ‌آمیزی ۳۰۵۰۰۰ مترمربع از جداره‌های شهری.
- تعمیر و نگهداری ۹۰ درصد از تأسیسات برقی نورپردازی و نوآرایی.
- توسعه و سامان‌دهی تبلیغات در سطح شهر با نصب و نگهداری ۱۲۰ مورد ابزار تبلیغاتی.
- توسعه و سامان‌دهی تابلوهای شهری (بازسازی و تکمیل ۳۴۰۰ تابلوی معابر و ۱۸۷۰ تابلوی راهنمای شهری).
- نصب ۱۰۴۰ مورد مبلمان شهری جدید در معابر و فضاهای شهری.
- بهبود نورپردازی ۳۰ مورد از فضاهای شهری و نوآرایی ۸۰ محور.
- توسعه و سامان‌دهی هنرهای شهری از طریق افزایش دیوارنگاره‌ها به میزان ۳۳۵۰۰ مترمربع و اضافه نمودن ۱۱۴ مورد احجام و یادمان‌های شهری.

سازمان خدمات طراحی نیز در طول برنامه راهبردی عملیاتی پنج‌ساله سوم شهر و شهرداری قزوین، ۱۳۰ پروژه مطالعاتی و طراحی در حوزه کالبدی و شهرسازی، ۷۵ پروژه در حوزه محیط‌زیست و خدمات شهری، ۱۰ پروژه در حوزه ایمنی و مدیریت بحران، ۳۵ پروژه در حوزه حمل‌ونقل و ترافیک، ۱۵ پروژه خدمات مدیریت، ۳۵ پروژه اجتماعی و فرهنگی تدوین خواهد نمود. همچنین، انجام پروژه‌های مطالعاتی و طراحی سازمان به صورت امانی در دستور کار این حوزه قرار دارد.



## کارگروه تخصصی فنی و عمرانی

اهم محورهای موضوعی کارگروه			اعضا کارگروه	سمت												
<ul style="list-style-type: none"> <li>• پروژه‌های عمرانی نیمه‌تمام</li> <li>• فرآیند کنترل پروژه</li> <li>• توسعه و نگهداری کمربندی‌های شهر و تقاطع‌های غیر هم‌سطح</li> <li>• احداث مراکز محلی و فضاهای سبز</li> <li>• هدایت آب‌های سطحی</li> <li>• بهسازی و ایمن‌سازی معابر شهری</li> </ul>			سیدمحمد علمی	رئیس کارگروه												
			محدثه علیخانی	دبیر کارگروه												
			امیر یعقوبی‌دوست	کارشناسان خبره												
			کامران گل‌باز													
			فریبرز قلی‌پور													
			رضا کیماسی													
<table border="1"> <thead> <tr> <th>تعداد جلسات</th> <th>تعداد شاخص‌های تدوین شده</th> <th>واحدهای زیرمجموعه کارگروه</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="7">۱۲</td> <td rowspan="7">۸۵ شاخص</td> <td>۱۱ معاونت فنی و عمرانی</td> </tr> <tr> <td>۴ سازمان عمران</td> </tr> <tr> <td>۱۵ مدیریت شهرداری منطقه یک</td> </tr> <tr> <td>۱۵ مدیریت شهرداری منطقه دو</td> </tr> <tr> <td>۱۵ مدیریت شهرداری منطقه سه</td> </tr> <tr> <td>۱۵ مدیریت شهرداری منطقه چهار</td> </tr> <tr> <td>۱۰ مدیریت بوستان گردشگری باراجین</td> </tr> </tbody> </table>			تعداد جلسات	تعداد شاخص‌های تدوین شده	واحدهای زیرمجموعه کارگروه	۱۲	۸۵ شاخص	۱۱ معاونت فنی و عمرانی	۴ سازمان عمران	۱۵ مدیریت شهرداری منطقه یک	۱۵ مدیریت شهرداری منطقه دو	۱۵ مدیریت شهرداری منطقه سه	۱۵ مدیریت شهرداری منطقه چهار	۱۰ مدیریت بوستان گردشگری باراجین	پیمان پژمانفرد	
تعداد جلسات	تعداد شاخص‌های تدوین شده	واحدهای زیرمجموعه کارگروه														
۱۲	۸۵ شاخص	۱۱ معاونت فنی و عمرانی														
		۴ سازمان عمران														
		۱۵ مدیریت شهرداری منطقه یک														
		۱۵ مدیریت شهرداری منطقه دو														
		۱۵ مدیریت شهرداری منطقه سه														
		۱۵ مدیریت شهرداری منطقه چهار														
		۱۰ مدیریت بوستان گردشگری باراجین														
			سیدعلی مهدیون	نمایندگان مالی، درآمد، برنامه‌ریزی و هوشمندسازی												
			یوسف اینانلو													
			هادی خمسه													
			علی نعیمی‌پور													
			فاطمه صمدی													
			مینا روشن													

حیطه فعالیت کارگروه تخصصی فنی و عمرانی برنامه راهبردی عملیاتی پنج‌ساله سوم شامل حوزه‌های: معاونت فنی و عمرانی، سازمان عمران، منطق چهارگانه و منطقه گردشگری باراجین است. این کارگروه مطابق با برنامه راهبردی عملیاتی پنج‌ساله سوم شهر و شهرداری قزوین تا پایان افق برنامه در راستای تحقق چشم‌انداز دوم برنامه، راهبردها و سیاست‌های اجرایی به شرح زیر ملزم به اجرای ۲۱ شاخص هدف عملیاتی (با در نظر گرفتن تفکیک مناطق چهارگانه و باراجین جمعاً ۸۵ شاخص) خواهد بود.





### سیاست

- ایجاد تحولات لازم در فضاهای شهری در حد استانداردهای مورد قبول.
- توسعه و نگهداری معیار و ابنیه عمومی شهر، بهبود، تکمیل و استانداردسازی شبکه معیار و ابنیه عمومی.
- ارزیابی و نظارت بر اجرای پروژه‌های توسعه شهر.
- حفاظت و طراحی ویژه حوزه آبریز، دفع آب‌های سطحی و امور چاه‌ها.
- توسعه و نگهداری پارک‌ها و فضاهای سبز عمومی و بوستان‌های بانوان.

### راهبرد

- افزایش سطح حضورپذیری فضاهای شهری.
- تمرکز عمران و حمل‌ونقل شهری بر بهبود خدمات‌رسانی به شهروندان و تسهیل جابه‌جایی در سطح شهر.
- ضرورت و الزام برنامه‌پذیری راهبردی در شهرداری.
- برقراری هماهنگی متقابل بین توسعه کالبدی-فرهنگی شهر با شرایط زیست محیطی آن.

### چشم‌انداز

- قزوین به واسطه هویت غنی ایرانی-اسلامی، شهرپرست انسان‌محور و محله‌محور، سرزنده، با نشاط، سبز، سالم، منسجم، خلاق، هوشمند، امن، ایمن و نیز شهرپرست با کیفیت زندگی فزاینده، با مراکز تفریح و گذران اوقات فراغت مکفی و با کیفیت و برخوردار از شهروندانی آگاه، مسئول، قانون‌مند و پرسش‌گر.
- قزوین شهرپرست برنامه‌پذیر با مدیریت شهری پاسخ‌گو همراه با حمل‌ونقل روان و پاک و توزیع متوازن خدمات با تأکید بر حفظ محیط زیست.

این حوزه در پنج سال آتی اقدامات عملیاتی زیر را مبتنی بر شاخص‌های هدف عملیاتی در دستور کار خواهد داشت:

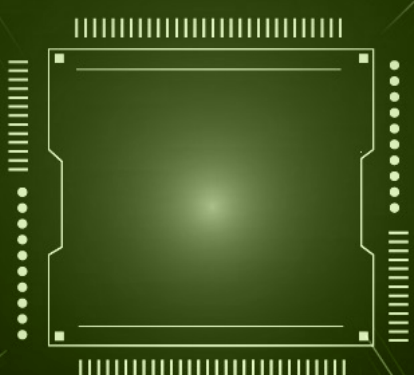
- به منظور تکمیل و تسریع عملیات اجرایی پروژه‌های شاخص ناتمام، ۵ پروژه از پروژه‌های کلان نیمه‌تمام تا پایان سال ۱۴۰۲ تکمیل شده و ۲ پروژه نیز بیش از ۵۰ درصد پیشرفت خواهند داشت. در ادامه تا پایان افق برنامه ۸ پروژه نیمه‌تمام باقی‌مانده به میزان ۴۰ تا ۸۰ درصد پیشرفت فیزیکی خواهند داشت.
- تا پایان افق برنامه سیستم پایش هوشمند سلامت پل‌ها و نصب ابزار دقیق (هوشمندسازی نگهداری پل‌ها، مطالعات و اجرا) راه‌اندازی و اجرا می‌گردد.
- راه‌اندازی و توسعه سامانه پیگیری صورت وضعیت‌ها تحت وب تا پایان سال ۱۴۰۳ تکمیل می‌گردد.
- تشکیل اداره مدیریت پروژه (OMP) تا پایان سال ۱۴۰۲ و راه‌اندازی سامانه مدیریت پروژه تا پایان ۱۴۰۳ محقق می‌شود.
- این حوزه در صورت نیاز توان اجرای سالانه حداکثر ۲۰۰۰ مترمربع تقاطع غیرهمسطح و حداکثر ۸۰۰ مترمربع مسیره‌های کمربندی را داراست.
- تولید آسفالت به میزان سالانه ۵۱ تا ۷۱ هزار تن زیر
- نظر سازمان عمران انجام شود.
- تا پایان افق برنامه ۱۱ فرهنگ‌سرا، خانه محله و سرای محله به تفکیک مناطق چهارگانه شهرداری احداث خواهد شد.
- این حوزه تا پایان افق برنامه آماده‌سازی حدود ۵۲ هکتار از اراضی تحت نظارت مناطق چهارگانه و منطقه باراجین را در دستور کار دارد.
- در طول ۵ سال آتی، در مناطق چهارگانه مجموعاً در حدود ۱۹۰۰۰ مترمربع مناسب‌سازی فضاهای شهری و ایمن‌سازی ابنیه و احجام رفع خطر انجام خواهد شد.
- تا افق برنامه در حدود ۲۵ هکتار احداث پارک و فضای سبز، ۲۵ هزار مترمربع فضای ورزشی، ۱۹ هزار متر پیاده‌رو، ۸۴ هزار مترمربع ترمیم و لکه‌گیری معابر، ۱۲ هزار متر جدول‌گذاری، ۵۵ هزار مترمربع ایمن‌سازی معابر انجام خواهد شد.
- در طول پنج سال آتی در سطح مناطق چهارگانه مجموعاً ۱۸ هزار دریاچه نصب خواهد شد.

## کارگروه تخصصی حکمروائی و هوشمندسازی

اهم محورهای موضوعی کارگروه		اعضا کارگروه	سمت	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تدوین و ارزیابی برنامه‌های میان‌مدت و بلندمدت</li> <li>• مدیریت برنامه و بودجه</li> <li>• بهبود مدیریت و توسعه سرمایه انسانی</li> <li>• تحول اداری و اصلاح فرآیندها</li> <li>• بهبود ساختار تشکیلاتی</li> <li>• ارتقاء رضایت‌مندی از مجموعه شهری</li> <li>• توسعه زیرساخت‌های هوشمندسازی شهری</li> </ul>		سیدحامد موسوی	رئیس کارگروه	
		محسن اسفندیاری	دبیر کارگروه	
		فاطمه صمدی	کارشناسان خبره	
		مهدی شهبواری		
		محسن آقابابائی		
		علی نعیمی‌پور	نمایندگان مالی، درآمد، برنامه‌ریزی و هوشمندسازی	
		کیوان اعتماد		
		پژمان امیری		
تعداد جلسات	تعداد شاخص‌های تدوین شده		واحدهای زیرمجموعه کارگروه	
۱۲	۴۴ شاخص	۸	مدیریت برنامه و بودجه	معاونت برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی
		۱۳	مدیریت سرمایه انسانی	
		۷	مدیریت نوسازی و تحول اداری	
		۵	مدیریت مطالعات و پژوهش	
	۱۱		سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات	

حیطه فعالیت کارگروه تخصصی کارگروه هوشمندسازی و حکمروایی برنامه راهبردی عملیاتی پنج‌ساله سوم شامل: حوزه‌های معاونت برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی است. این کارگروه مطابق با برنامه راهبردی عملیاتی پنج‌ساله سوم شهر و شهرداری قزوین تا پایان افق برنامه در راستای تحقق چشم‌انداز اول، سوم و چهارم برنامه و راهبردها و سیاست‌های اجرایی به شرح زیر ملزم به اجرای ۴۴ شاخص هدف عملیاتی خواهد بود.





### سیاست

- به‌روزرآوری روش‌های تخصیص منابع مالی شهرداری.
- توسعه مدیریت سازمانی و تحول اداری و ساختار تشکیلاتی.
- ارتقاء برنامه‌پذیری مجموعه شهرداری مبتنی بر برنامه راهبردی پنج ساله.
- تدوین برنامه‌های راهبردی عملیاتی بلندمدت و میان‌مدت شهرداری قزوین.
- بهبود مدیریت توسعه سرمایه انسانی شهرداری.
- مدیریت دانش محور ملزم به مستندسازی فعالیت‌ها در تمام سطوح شهرداری.
- تقویت زیرساخت‌های لازم برای هوشمندسازی شهر و شهرداری.
- تقویت نقش پژوهش‌های کاربردی در امور اجرایی شهرداری.
- بسترسازی برای ارتباط با مراکز علمی و پژوهشی.
- بهره‌گیری از فناوری‌های نوین و هوشمند در ارائه خدمات به شهروندان.

### راهبرد

- توسعه منابع درآمدی پایدار و تحول مستمر در نظام‌های مدیریت مالی شهرداری، اصلاح نظام مالیه و مدیریت هزینه شهرداری.
- ضرورت و الزام برنامه‌پذیری راهبردی در شهرداری.
- مدیریت شهری توان‌مند و مسئول و پاسخ‌گو با ساختاری چابک، همراه با توسعه مدیریت سرمایه انسانی، بهره‌مندی از اتاق فکر و مشورتی.
- برنامه‌ریزی برای تقویت زیرساخت‌ها و بنیان‌های علمی در شهر.
- بسترسازی و فرهنگ‌سازی در به‌کارگیری فناوری‌های نوین.

### چشم‌انداز

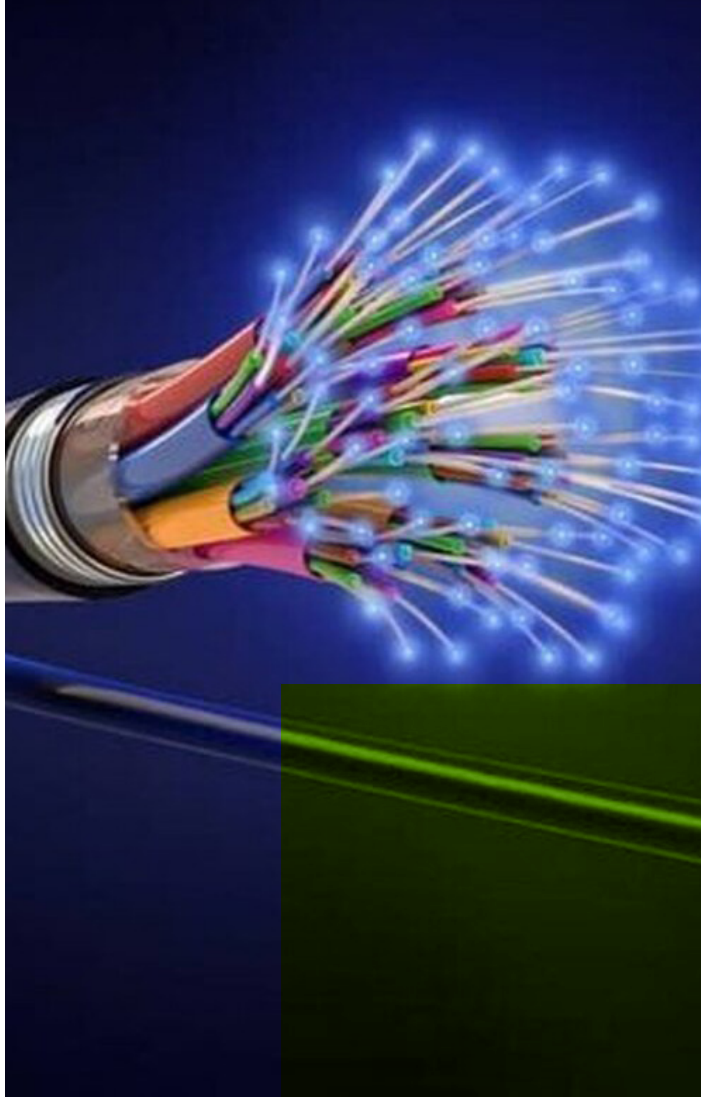
- قزوین شهری است با اقتصادی شکوفا (با تأکید بر گردشگری کارآمد، مبتنی بر ظرفیت‌های مذهبی، فرهنگی، تاریخی و طبیعی با تأکید ویژه بر باغستان‌های سنتی).
- قزوین شهری است برنامه‌پذیر با مدیریت شهری پاسخ‌گو همراه با حمل‌ونقل روان و پاک و توزیع متوازن خدمات با تأکید بر حفظ محیط‌زیست.
- قزوین شهری است سرآمد در زمینه‌های علمی و پژوهشی و مبتنی بر فناوری‌های برتر در جایگاه قطب علمی ملی و فراملی.

این حوزه، در پنج سال آتی اقدامات عملیاتی زیر را مبتنی بر شاخص‌های هدف عملیاتی در دستور کار خواهد داشت:

- احداث رصدخانه داده‌ای شهر تا سال سوم برنامه.
- تعامل با ده استارت آپ.
- تجهیز مدیریت شهری به داده‌کاوی و تحلیل هوشمند به صورت ایجاد سامانه جمع‌آوری داده راه‌اندازی سیستمی برای داده‌کاوی و تحلیل داده‌ها.
- راه‌اندازی ۱۰۰ درصدی سیستم Open Data
- ارتقاء بهره‌برداری از خدمات الکترونیکی از طریق سیاست‌های تشویقی و تصویب ده لایحه در شورای اسلامی شهر.
- بهره‌برداری و اشتراک‌گذاری و توسعه ۱۰۰ کیلومتر فیبر اختصاصی.
- تأمین امنیت و نگهداری ۱۰۰ درصدی مرکز داده.
- تأمین ۱۰۰ درصد انرژی دیتاسنتر از طریق انرژی پاک و سولار (خورشیدی).
- توسعه درگاه جامع ارائه خدمات الکترونیک شهروندی و ارائه ۳۰ خدمت شهروندی.

- راه‌اندازی سامانه پرداخت برخط برای ۷ خدمت.
- نگهداری و پشتیبانی و توسعه سامانه‌های هوشمند به صورت ۱۰۰ درصد نیاز سالانه.

- راه‌اندازی و توسعه ۱۰۰ درصدی سامانه جامع سرمایه انسانی.
- طراحی و هوشمندسازی ۱۰۰ درصدی فرآیندهای توسعه سرمایه انسانی.
- افزایش سرانه آموزشی کارکنان شامل ۸۰ ساعت آموزش بدو خدمت، ۱۰۰ ساعت آموزش بازآموزی، ۳۰۰ ساعت دوره‌های آموزشی مدیران، ۲۰۰ ساعت دوره‌های آموزشی کارشناسان.
- پایش اثربخشی برنامه‌های آموزشی کارکنان شامل ۱۰۰ درصد اثربخشی سطح اول (واکنش)، ۷۰ درصد اثربخشی سطح دوم (یادگیری)، ۲۵ درصد اثربخشی سطح سوم (رفتار).
- بهبود مستمر تقویم آموزشی سالانه شامل ۸۵ درصد ارائه طرح نوآورانه تقویم آموزشی، ۸۵ درصد اجرای مستمر تقویم آموزشی، ۸۵ درصد پایش مستمر تقویم آموزشی.
- استقرار طرح کارکنان نمونه در مجموعه شهرداری.
- بهبود مستمر فرآیندهای ارزشیابی عملکرد کارکنان.
- تدوین نظام نامه ارتقای رضایت شغلی کارکنان.
- بهبود امور حمایتی و تشویقی کارکنان.
- خدمات و تسهیلات ورزشی یا تفریحی کارکنان شامل اسکان ۳۲۴۴ خانوار در زائر سرا.





- ۲۸۲۰۰۰ میلیون ریال تسهیلات ورزشی.
- اعطای ۲۰۰۰ تسهیلات قرض الحسنه به کارکنان.
- ارتقاء برنامه‌های آموزش سلامت ۴۰۰۰۰ نفر ساعت آموزش سلامت جسم و ۱۶۱۰۰ نفر ساعت آموزش روان.
- ارتقاء برنامه‌های حفاظت از سلامت شامل: پیشگیری از بیماری‌ها، کاهش حوادث و آسیب‌ها، پیاده‌سازی سیستم مدیریت بهداشت، ایمنی و محیط زیست، تکمیل شناسنامه سلامت کارکنان.
- اصلاح ۹۵ درصد از فرآیندهای ارائه خدمات مجموعه شهرداری.
- ارتقاء و توسعه نظام پیشنهادات.
- اجرای ارزیابی عملکرد کارکنان در مجموعه شهرداری قزوین بر اساس شاخص‌های عمومی و اختصاصی سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی.
- اجرای ارزیابی عملکرد سازمانی در مجموعه شهرداری قزوین مطابق با شاخص‌های عمومی و اختصاصی.
- رشد امتیاز شهرداری در ارزیابی عملکرد دستگاه‌های اجرایی استان و کسب امتیاز ۹۶٪ از ۱۰۰۰
- سنجش میزان رضایتمندی از عملکرد شهرداری در هر سال.
- انطباق ۱۰۰ درصد شرح مسئولیت مصوب با شرح مسئولیت معمول کارکنان.
- انطباق مصارف با منابع شهرداری به صورت ۱۰۰ درصد تا پایان سال دوم برنامه.
- تحقق بودجه‌ریزی بر مبنای عملکرد (عملیاتی) به صورت ۱۰۰ درصد تا پایان سال دوم برنامه.
- تطبیق عملکرد با بودجه مصوب.
- ارزیابی عملکرد سالیانه مجموعه شهرداری مبتنی بر برنامه راهبردی عملیاتی پنج‌ساله مصوب در هر سال.
- تدوین برنامه راهبردی عملیاتی پنج‌ساله چهارم شهر و شهرداری.
- توسعه و ایجاد چهار خط سامانه ETL.
- انتشار سال‌نامه آماری شهرداری قزوین در هر سال.
- انجام ۵۴ تحلیل‌های آماری.
- برگزاری ۱۸ نشست علمی، پژوهشی و تخصصی و انتشار نتایج حاصله.
- کاربست نتایج طرح‌های مطالعاتی و پژوهشی.
- نظارت بر ۱۰۰ درصد طرح‌های مطالعاتی و پژوهشی شهرداری از طریق شورای پژوهش.
- تولید ۳۴ مقاله علمی.
- مشارکت و همکاری با ۳۰ اداره، سمن و مرکز علمی و پژوهشی در انجام طرح‌های پژوهشی.



## کارگروه تخصصی ایمنی و مدیریت بحران

سمت	اعضا کارگروه	اهم محورهای موضوعی کارگروه
رئیس کارگروه	قدیر موسی‌خانی	<ul style="list-style-type: none"> <li>ارتقاء ایمنی و افزایش توان عملیاتی در بازار سنتی قزوین</li> <li>ارتقاء تجهیزات برای اقدامات در برابر حوادث</li> <li>ارتقاء ایمنی شهر در حوادث افکن چاه‌های جذبی</li> <li>ارتقاء توان ایمنی شهر در برابر حریق</li> <li>ارتقاء ایمنی شهر در برابر آب‌گرفتگی و سیلاب</li> </ul>
دبیر کارگروه	سمانه مفیدی	
کارشناسان خبره	سیدمجید فتحی‌زهرایی	
	روشنک اسدی	
	علیرضا رحمانی	
	رضا امیری خسروبیگی	
نمایندگان مالی، درآمد، برنامه‌ریزی و هوشمندسازی	مرتضی جمالی	
	کیوان اعتماد	
	پژمان امیری	
	سلمان صحتی	
	مینا حمیدی‌فرد	
واحدهای زیرمجموعه کارگروه	تعداد شاخص‌های تدوین شده	تعداد جلسات
سازمان آتش‌نشانی و خدمات ایمنی	۱۹	۳۰
اداره بحران (معاونت محیط‌زیست و خدمات شهری)	۹	
سازمان باغستان‌های سنتی	۳	
سازمان مدیریت پسماند	۴	
معاونت حمل‌ونقل و ترافیک	۱	
سازمان پارک‌ها و فضای سبز	۳	
سازمان سامان‌دهی مشاغل شهری و فرآورده‌های کشاورزی	۳	
تعداد شاخص‌های تدوین شده: ۴۲ شاخص		

حیطه فعالیت کارگروه تخصصی ایمنی و مدیریت بحران برنامه راهبردی عملیاتی پنج‌ساله سوم شامل حوزه‌های سازمان آتش‌نشانی و خدمات ایمنی، اداره بحران معاونت محیط‌زیست و خدمات شهری، سازمان باغستان‌های سنتی، سازمان مدیریت پسماند، سازمان سامان‌دهی مشاغل شهری و فرآورده‌های کشاورزی، سازمان پارک‌ها و فضای سبز و معاونت حمل‌ونقل و ترافیک است. این کارگروه مطابق با برنامه راهبردی عملیاتی پنج‌ساله سوم شهر و شهرداری قزوین تا پایان افق برنامه در راستای تحقق چشم‌انداز دوم و سوم برنامه و راهبردها و



### سیاست

- تسهیل و به حداقل رساندن زمان لازم برای امداد رسانی و خدمات.
- برنامه‌ریزی و ایجاد شبکه دسترسی امن شهری.
- تقویت زیرساخت‌های لازم برای مقابله با بحران و حوادث.
- ارتقاء توان دفاعی و آموزش پدافند غیرعامل به شهروندان به‌منظور افزایش و آستانه مقاومت مردم در شرایط بحران.
- ارتقاء ایمنی در برابر بحران‌ها.
- بسترسازی برای تأمین اسکان موقت در مواقع بحران.
- حمایت از احیاء و بازآفرینی بافت‌های شهری (بافت تاریخی-بافت ناکارآمد).
- ارتقاء ایمنی شبکه حمل‌ونقل و ایمن‌سازی اماکن و فضاهای شهری.

### راهبرد

- ارتقاء توان ایمنی شهر و تاب‌آوری آن در برابر سوانح و دفاع غیرعامل، ایمن‌سازی اماکن و فضاهای شهری، مدیریت و یک‌پارچه‌سازی امداد رسانی و ارائه خدمات ایمن به شهروندان (بحران).
- تقویت و توسعه کمی و کیفی حمل‌ونقل ایمن و پاک، حضور مؤثر در تنظیم سیاست‌های حمل‌ونقل ناحیه، به‌کارگیری انرژی پاک در حوزه حمل‌ونقل.

### چشم‌انداز

- قزوین به‌واسطه هویت غنی ایرانی اسلامی، شهری است انسان‌محور و محله‌محور، سرزنده، با نشاط، سبز، سالم، منسجم، خلاق، هوشمند، امن، ایمن و نیز شهری است با کیفیت زندگی فزاینده، با مراکز تفریح و گذران اوقات فراغت مکفی و با کیفیت و برخوردار از شهروندانی آگاه، مسئول، قانون‌مند و پرس‌شگر.
- قزوین شهری است برنامه‌پذیر با مدیریت شهری پاسخ‌گو همراه با حمل‌ونقل روان و پاک و توزیع متوازن خدمات با تأکید بر حفظ محیط زیست.

این حوزه در پنج سال آتی اقدامات عملیاتی زیر را مبتنی بر شاخص‌های هدف عملیاتی در دستور کار خواهد داشت:

- افزایش ایستگاه‌های آتش‌نشانی شامل: ساخت ایستگاه آتش‌نشانی بازار، مکان‌یابی و ساخت ۲ ایستگاه جدید و ساخت مرکز مهارت‌ورزی.
- خرید بالابر ۶۳ متری و خرید بالابر ۵۵ متری.
- خرید و اجرا و نصب ۴۰ دستگاه شیر هیدرانت.
- کاهش ۳۰ ثانیه‌ای میانگین زمان رسیدن به محل حریق و حادثه.
- توسعه و تجهیز ۱۰۰ درصد نیاز سالانه ایستگاه‌های آتش‌نشانی موجود.
- تقویت سامانه‌های فناوری و ارتباطی شامل: ۲۰ دستگاه SPG، ۳ نرم‌افزار، ۵۰ پنل، ۱۵۰ دستگاه بی‌سیم دستی، ۲۰ دستگاه بی‌سیم خودرویی، ۳۶ دوربین مداربسته، ۲ خط تلفن ایوان، تجهیز مرکز فرماندهی، سیستم مانیتورینگ و نظارتی، ۱ فروند پهباد، ۱ دستگاه ربات اطفاء حریق.
- ارتقاء ایمنی و عملیاتی در بازار سنتی قزوین به شرح طرح عملیاتی POS، طرح SCI فرماندهی عملیات، اجرای سیستم آب آتش‌نشانی در معابر بازار، پایش ایمنی ۱۲۰ واحد تجاری و شناسایی اماکن پرخطر، اخذ تأییدیه ایمنی اصناف در زمان صدور پروانه، تحویل ۲۲۰ دستگاه خاموش‌کننده

به اصناف داخل بازار، به‌کارگیری و آموزش ۳۰۰۰ نیروی آتش‌نشان داوطلب از کسبه بازار، انجام ۵۰ مانور آمادگی در بازار، تهیه دستگاه خاموش‌کننده و تجهیزات مختص عملیات در بازار و اجرای سیستم اطفاء حریق.

- اطلاع‌رسانی و آگاهی شهروندان از طریق استفاده از ابزارهای اطلاع‌رسانی (بیلبرد، پلاکاردهای هشداردهنده، بنر، فضای مجازی، پیامک‌های آموزشی) در ۵۰ مناسبت، ۱۶۰۰۰ کتاب، جزوه و تراکت آموزشی و ۶۰ برنامه رادیویی و تلویزیونی.

- آموزش و مهارت‌ورزی ۱۴۴۰۰ نفر ساعت آموزش بدو خدمت (بر اساس جذب نیرو) و ۵۸۵۰۰ نفر ساعت آموزش حین خدمت کارکنان.

- آموزش ۱۰۹۰۰۰ نفر ساعت شهروند در زمینه مدیریت بحران.

- برگزاری ۱۵۰ مانور عملیاتی درون‌سازمانی و ۵۰ مانور برون‌سازمانی.

- ارتقاء و به‌روزرسانی تجهیزات انفرادی و تجهیزات عملیاتی برای اقدامات لازم در برابر حوادث.

- ارتقاء ایمنی اماکن از طریق بازدید دوره‌ای از اماکن عمومی، ارتقاء ایمنی اماکن و صدور دستورالعمل و میزان رشد مجوزهای ایمنی صادره برای اماکن.

- به‌کارگیری ۲۵۰۰ نفر داوطلبان مردمی خود امداد و دگرامدادرسان آسیب‌دیده.

- افزایش هماهنگی بین حوزه‌ای از طریق برگزاری کارگروه‌های تخصصی سازمان.

- کاهش ۵۰ درصدی حوادث ناشی از کار در سازمان.

- طرح‌های واکنش در شرایط اضطراری: طرح عملیاتی POS، طرح تخلیه اضطراری، طرح SCI فرماندهی عملیات، طرح تدوین فرآیند بازسازی و بازتوانی آتش‌سوزی‌ها.

- ارتقاء ایمنی شهر در حوادث افکن چاه‌های جذبی: تشکیل تیم‌های تخصصی و برگزاری ۲۰ جلسه آموزش‌های تخصصی مرتبط ۶۸۰ نفر ساعت.

- ارتقاء توان ایمنی باغستان سنتی در برابر حریق از طریق ۴۵۰ هکتار علف‌زنی.

- ارتقاء توان ایمنی باغستان سنتی در برابر بحران خشک‌سالی از طریق نصب ۳۶ تانکر آب، تعمیرات و خرید ۲۰ چاه آب، ساخت ۵۰۰ بند و سردهنه، ساخت ۶۵۰ کشوی آهنی، تعمیر ۲۰۰۰ کشوی آب و آبرسانی تانکرهای آب از طریق ۱۱۵۰۰ سرویس.

- ارتقاء ایمنی باغستان سنتی در برابر سیل از طریق کارکرد ۶۰۰۰ ساعت ماشین‌آلات برای لای‌روبی رودخانه‌ها و انهار اصلی، تعمیر ۲۰۰۰ مقسم آب برای جلوگیری از آب‌گرفتگی و افزایش مطالعات برای کاهش آسیب‌های ناشی از خشک‌سالی به آن.

- آموزش و فرهنگ‌سازی مدیران، کارشناسان و شهروندان از طریق برگزاری ۱۱ دوره آموزشی.

- افزایش هماهنگی بین دستگاه‌های خدمات‌رسان شهرداری در مدیریت بحران برگزاری و ۱۷۲۰ نفرساعت جلسه مدیریت بحران و پدافند غیرعامل.

- برگزاری ۸ مانور عملیاتی مدیریت بحران و پدافند غیرعامل.

- افزایش تجهیزات و امکانات ستاد مدیریت بحران شامل: ۲۲ مورد تجهیزات، ۱ دستگاه خودرو و ۴ دستگاه موتورسیکلت.



- ایجاد و توسعه مرکز فرماندهی و لجستیک ستاد مدیریت بحران.
- تأمین ۵ زیرساخت نرم‌افزاری موردنیاز مدیریت بحران.
- تدوین ۷ طرح و برنامه مطالعاتی مدیریت بحران و پدافند غیرعامل.
- ارتقاء ایمنی بافت فرسوده از طریق انجام ۳۸ اقدام.
- ارتقاء ایمنی شهر در برابر بحران‌های زیست‌محیطی شامل: ۱۲ نفر ساعت میزان آموزش اطفاء حریق در سایت محمدآباد، افزایش ۵۳ درصد مشارکت خانوارها در زمینه تفکیک زباله خشک از مبدأ، ۳۶۰۰۰ نفر ساعت نظارت بر انتقال پسماندهای ساختمانی، ۶۰۰۰ کیلوگرم طعمه برای کنترل حیوانات موذی و مدیریت و کنترل جمعیت سگ‌ها.
- ارتقاء ایمنی شهر و شهروندان در برابر یخ‌زدگی معابر به شرح: تهیه ۶۰۰۰۰ محلول یخ‌زدایی معابر، به‌کارگیری ۳۰ دستگاه ماشین‌آلات یخ‌زدایی معابر، به‌کارگیری ۱۰۰۰۰۰ کیسه‌شن در سدکردن مسیر روان‌آب، آماده‌سازی ۸۵ دستگاه تیغه برف‌روب برای فصل سرما و اجاره ۹۰ دستگاه خودروهای سبک و سنگین.
- ارتقاء ایمنی شهر در حوادث افکن چاه‌های جذبی شامل تهیه بانک اطلاعاتی GIS از چاه‌های جذبی، بررسی علل حادثه و اصلاح یا تخریب چاه، طرح مطالعاتی برای بهسازی چاه‌های جذبی منازل و معابر، بازسازی و ترمیم چاه‌های جذبی افکن‌کرده، بهسازی و بازبینی چاه‌های جذبی و خرید تجهیزات امداد برای مقابله با حوادث چاه‌ها و قنات‌ها.
- ارتقاء ایمنی شهر در برابر آب‌گرفتگی و سیلاب به شرح: لای‌روبی و پاک‌سازی ۱۷۶۴۷۹ مترمربع کانال و رودخانه‌ها، ایجاد ۵۰ سیل‌بند در حریم شهر، تهیه نقشه پهنه‌های سیلاب، کنترل و بازدید رودخانه‌ها به‌صورت سالانه، نصب توری در ورودی دریچه‌ها برای جلوگیری از ورود زباله، طرح عملیاتی برای مقابله با سیل و آب‌گرفتگی، اجرای برنامه عملیاتی برای مقابله با سیل و آب‌گرفتگی، خرید تجهیزات مقابله با آب‌گرفتگی و سیلاب، لای‌روبی و بهسازی ۵۰۸ حلقه چاه جذبی و آموزش و اطلاع‌رسانی ۵۰۲۵ نفر ساعت پاکبان.
- ارتقاء ایمنی معابر شهر در راستای کاهش حوادث ترافیکی شامل: راه‌اندازی ۲۵ سامانه اولویت‌دهی عبور خودروهای امدادی و مطالعات جامع مدیریت بحران شبکه معابر.
- تجهیز ۱۸۰۰۰ مترمربع از مساحت بوستان‌ها برای استقرار اضطراری منطبق بر اسکان اضطراری.
- ارتقاء ایمنی در برابر بحران خشک‌سالی شامل: توسعه ۲۰۰۰۰ مترمکعب ظرفیت استخرهای چندمنظوره برای جمع‌آوری آب‌های سطحی، بهبود و اصلاح ۴۵۰۰۰ مترمربع ساختار آبیاری فضای سبز از طریق هوشمندسازی و نوسازی تجهیزات مکانیکی ۱۷ حلقه چاه.
- انجام ۵ طرح مطالعاتی در زمینه ارتقاء ایمنی فضای سبز در برابر بحران‌های زیست‌محیطی.
- ارتقاء ایمنی بازار سنتی در برابر حریق.
- ارتقاء ایمنی شهر و شهروندان در برابر یخ‌زدگی معابر بازارهای سازمان و روان‌سازی ۲۱۵۰۰ مترمربع از معابر و یخ‌زدایی در بازارچه‌ها و بازارهای سازمان.
- ارتقاء ایمنی ۷ بازار روز در برابر بلایای طبیعی و زلزله.



## کارگروه تخصصی حمل و نقل و ترافیک

اهم محورهای موضوعی کارگروه		اعضا کارگروه	سمت
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ایمن سازی معابر و وسایل نقلیه عمومی</li> <li>• سهم حمل و نقل عمومی در جابه جایی های شهری</li> <li>• کیفیت ارائه خدمات حمل و نقل عمومی</li> <li>• ارتقاء قابلیت پیاده مداری معابر شهری</li> <li>• ترویج فرهنگ دوچرخه سواری</li> <li>• آرام سازی ترافیکی نواحی درونی شهر</li> <li>• روان سازی ترافیک در معابر اصلی و کمربندی ها</li> <li>• ارتقاء فرهنگ ترافیک با تأکید بر مراقبت از کودکان در ترافیک</li> <li>• حمل و نقل عمومی</li> </ul>		اسماعیل عرشیان	رئیس کارگروه
		هانیه بهزاد	دبیر کارگروه
		محمد طه ئی	کارشناسان خبره
		سید محمد مهدی تقوی	
		ناصر شهسواری	
		محمد وفایی راد	
		علیرضا عبدالرزاقی	
		محمد رشوند	نمایندگان مالی، درآمد، برنامه ریزی و هوشمند سازی
		علی جعفری	
		هادی خمسه	
سلیمان صحتی			
		مینا حمیدی فرد	
تعداد جلسات	تعداد شاخص های تدوین شده	واحدهای زیرمجموعه کارگروه	
۱۲	۳۷ شاخص	۱۳	معاونت حمل و نقل و ترافیک
		۱۰	سازمان حمل و نقل و ترافیک
		۷	سازمان مدیریت و نظارت بر تاکسی رانی
		۵	سازمان اتوبوس رانی
		۲	سازمان پایانه های مسافری

حیطه فعالیت کارگروه تخصصی حمل و نقل و ترافیک برنامه راهبردی عملیاتی پنج ساله سوم شامل حوزه های معاونت حمل و نقل و ترافیک، سازمان ترافیک، سازمان نظارت بر تاکسی رانی، سازمان اتوبوس رانی و سازمان پایانه های مسافری است. این کارگروه مطابق با برنامه راهبردی عملیاتی پنج ساله سوم شهر و شهرداری قزوین تا پایان افق برنامه در راستای تحقق چشم انداز دوم برنامه و راهبردها و سیاست های اجرایی به شرح زیر ملزم به اجرای ۳۷ شاخص هدف عملیاتی خواهد بود.

## چشم‌انداز

- قزوین شهری است با اقتصادی شکوفا (با تأکید بر گردشگری کارآمد، مبتنی بر ظرفیت‌های مذهبی، فرهنگی، تاریخی و طبیعی با تأکید ویژه بر باغستان‌های سنتی).
- قزوین شهری است برنامه‌پذیر با مدیریت شهری پاسخ‌گو همراه با حمل‌ونقل روان و پاک و توزیع متوازن خدمات با تأکید بر حفظ محیط زیست.

## راهبرد

- افزایش بسترسازی برای جذب گردشگر در حوزه‌های تاریخی، مذهبی و طبیعی، تبدیلی قزوین به مقصد گردشگری با توسعه مناسب فضاهای اقامتی، ایجاد بستر مناسب برای سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در ارائه خدمات گردشگری.
- تقویت و توسعه کمی و کیفی ناوگان حمل‌ونقل عمومی، توسعه سیستم‌های حمل‌ونقل عمومی، تقویت ناوگان حمل‌ونقل عمومی، دسترسی عدالت‌محور به خدمات شهری، سامان‌دهی ترافیک مرکز شهر با تأکید بر شبکه ریلی و قطار شهری.
- تمرکز عمران و حمل‌ونقل شهری بر بهبود خدمات‌رسانی به شهروندان و تسهیل جابه‌جایی در سطح شهر.
- زمینه‌سازی دسترسی آسان به خدمات شهری.
- تقویت و توسعه کمی و کیفی حمل‌ونقل ایمن و پاک، حضور مؤثر در تنظیم سیاست‌های حمل‌ونقل ناحیه، به‌کارگیری انرژی پاک در حوزه حمل و نقل.
- برقراری هماهنگی متقابل بین توسعه کالبدی-فرهنگی شهر با شرایط زیست محیطی آن.

## سیاست

- ایجاد محور دوچرخه و پیاده پیوسته در بافت تاریخی و هسته مرکزی شهر با برابر طرح جامع حمل‌ونقل و ترافیک، توسعه فضاهای تسهیلات انسان محور و پیاده‌محور.
- توسعه و تجهیز پایانه‌های مسافربری در مبادی ورودی شهر.
- تقویت حمل‌ونقل عمومی از طریق شیوه‌های حمل و نقلی نوین.
- تجهیز ناوگان حمل‌ونقل عمومی برای کارآمدی بیشتر و افزایش آسایش شهروندان از اقشار مختلف.
- بسترسازی برای بهبود مدیریت تاکسی‌رانی.
- آرام‌سازی و توسعه مسیرهای حمل‌ونقل غیرموتوری با تأکید بر دوچرخه و پیاده در سطح شهر به ویژه در بافت مرکزی شهر و بافت‌های درونی محلات، توجه به شبکه و مسیرهای دوچرخه‌سواری و توسعه فرهنگ دوچرخه‌سواری.
- مناسب‌سازی پیاده‌روها، پیاده‌راه‌ها و مسیرهای دوچرخه، مشارکت در توسعه فرهنگ سلامت و ورزش، توسعه فضاهای تسهیلات پیاده‌محور.
- ایجاد محدودیت‌های موضعی یا مقطعی برای تردد خودروهای شخصی در مرکز تاریخی شهر.
- تقویت و توسعه مرکز کنترل ترافیک.
- تقویت ساختار، کنترل و نظم‌دهی به سیستم حمل‌ونقل در شهر.
- توزیع عادلانه خدمات در تمام سطح شهر و ترویج عدالت در فضای شهری، دسترسی عدالت‌محور به خدمات شهری.
- توسعه و سامان‌دهی پارکینگ عمومی، تقویت دسترسی شهروندان به خدمات شهری از طریق افزایش پارکینگ‌های عمومی شهر.
- آموزش و ترویج فرهنگ ترافیک در بین شهروندان و کلیه رانندگان وسایل نقلیه، ارتقاء فرهنگ ترافیک با تکیه بر آموزش شهروندان.
- تقویت و توسعه مطالعات در حوزه ترافیک و حمل‌ونقل شهری.
- ارتقاء ایمنی شبکه حمل‌ونقل، ایمن‌سازی اماکن و فضاهای شهری.
- آموزش و ترویج فرهنگ ترافیک در بین شهروندان و کلیه رانندگان وسایل نقلیه، ارتقاء فرهنگ ترافیک با تکیه بر آموزش شهروندان.
- مینا قرار گرفتن و حفاظت از شرایط طبیعی شهر در کلیه برنامه‌ریزی‌ها و طراحی‌های توسعه شهر.
- برقراری الزامات لازم برای تحقق موازین شهر پاک و ارزیابی مستمر آن.





این حوزه در پنج سال آتی اقدامات عملیاتی زیر را مبتنی بر شاخص‌های هدف عملیاتی در دستور کار خواهد داشت:

- کاهش ۲ درصدی میزان تصادفات جرحی و فوتی عابر پیاده و دوچرخه‌سوار در هر سال.
- مطالعه و امکان‌سنجی ایجاد و توسعه خیابان زندگی ۲ ساعت در هفته در سال دوم، ۴ ساعت در هفته برای سال سوم، ۶ ساعت در هفته برای سال چهارم و ۹ ساعت در هفته برای سال پنجم.
- توسعه ۴۱۵۰۰ مترمربع پیاده‌راه‌ها.
- اجرای کنترل مکانیزه محدوده طرح ترافیک به میزان یک کیلومترمربع.
- افزایش سامانه‌های هوشمند مدیریت ترافیک؛ ۴ چراغ راهنمایی هوشمند مرکزی SCATS، ۲ تابلوی متغیر خبری VMS، ۱۰ دوربین پلاک‌خوان، ۵ نرم‌افزار مدیریت و پایش ترافیک.
- نرخ رشد بسترهای ارتباطی: ۱۳ کیلومتر فیبر نوری، ۷۵ سوئیچ و ۳ سرور.
- افزایش سامانه‌های نظارت تصویری و خرید تجهیزات و نصب و راه‌اندازی ۲۵ دستگاه دوربین نظارت تصویری.
- افزایش سامانه‌های مکانیزه ثبت تخلفات: ۱۰ سامانه پلاک‌خوان برای سیمفا، ۱۰ سامانه پلاک‌خوان برای باربرگ و ۱۰ سامانه پلاک‌خوان برای طرح ترافیک.
- افزایش میزان برنامه‌های فرهنگی، آموزشی و تشویقی در راستای ارتقاء فرهنگ ترافیک: ۱۰ فقره تولید محتوا و کتاب، ۵۰ فقره تولید فیلم آموزشی، کلیپ، پویانمایی، موشن‌گرافی، اینفوگرافی، اجرای ۵۰ برنامه آموزشی، فرهنگی، تأثر، مسابقه، جشنواره در مدارس و محله‌ها و مناسبت‌ها، برپایی ۱۰ کمپین و نمایشگاه و برگزاری ۲۵ دوره آموزشی ویژه کارکنان و رانندگان.
- افزایش همکاری با سمن‌ها (NGO) و برگزاری ۱۰ همایش.
- افزایش میزان طرح‌های پژوهشی در حوزه حمل‌ونقل به ۱۲ طرح.
- مطالعه در زمینه افزایش سهم استفاده از حمل‌ونقل عمومی.
- ایجاد و توسعه ۲ دستگاه سامانه سنجش آلودگی هوا.
- افزایش سهم استفاده از دوچرخه شامل افزایش میزان محل پارک دوچرخه به ۲۵۰ محل پارک، افزایش میزان مسیرهای دوچرخه به ۱۰ کیلومتر، افزایش میزان دوچرخه اشتراکی به ۲۵۰ دستگاه و ترویج فرهنگ دوچرخه‌سواری و پیاده‌روی در ۵ محله.
- افزایش علائم ترافیکی افقی و عمودی شامل: ۱۳۲۰ کیلومتر اجرای خط‌کشی طولی، ۷۱۵۰۰ مترمربع اجرای عابر پیاده دوجزئی و تک‌جزئی، ۱۵۵۰ مترمربع توسعه تابلوهای راهنمای مسیر و ۲۵ درصد نصب علائم و تجهیزات ترافیکی.
- هوشمندسازی ۸ تقاطع چراغ‌دار سطح شهر.
- آرام‌سازی شبکه معابر شهری شامل: ۲۰ کیلومتر مناسب‌سازی گذرهای عرضی عابران پیاده، ایجاد ۲۰ جزیره ایمنی و تثبیت ۱۷ نیوجرسی.
- ایمن‌سازی شبکه معابر شهری شامل: ۳۰ نقطه اصلاح هندسی تقاطع‌های شبکه معابر شهری، ۷۰ نقطه نقشه‌برداری و متره و برآورد، نصب ۳ دستگاه پل عابر پیاده، تجهیز ۱ دستگاه پل عابر پیاده،

- ۲۵۰۰ متر نرده‌گذاری سطح شهر و ۵ کیلومتر نصب گاردریل.
- هوشمندسازی ۸ پارکینگ در سطح شهر.
- افزایش میزان فضای پارکینگ‌های عمومی به ۲۱۰۰ محل پارک.
- احداث ۲ پارک آموزش ترافیک.
- افزایش رویدادهای ترافیکی از ۴ رویداد در سال ۱۴۰۰ به ۲۰ رویداد.
- صدور معاینه فنی ۱۳۰۰۰۰ خودرو.
- افزایش طول شبکه سامانه تندروری اتوبوس‌رانی به ۴۵ کیلومتر.
- افزایش میانگین سرعت جابه‌جایی حمل‌ونقل عمومی از ۱۵ کیلومتر بر ساعت در سال ۱۴۰۰ به ۲۰ کیلومتر بر ساعت.
- کاهش میانگین طول عمر ناوگان اتوبوس‌رانی از ۱۲٫۷ سال به ۴٫۷ سال.
- آموزش حقوق و تکالیف شهروندی به رانندگان حمل‌ونقل عمومی ۱۸۰۰ نفر ساعت طی ۵ سال.
- مناسب‌سازی ۱۰۰ درصد ناوگان حمل‌ونقل عمومی برای افراد کم‌توان جسمی و حرکتی.
- هوشمندسازی ارائه خدمات تاکسی‌رانی به صورت ۱۰۰ درصد.
- سامان‌دهی بار و کالای شهری شامل: صدور ۴۵۶۰۰۰ باربرگ (سند بار شهری)، اخذ ۲۸۸۰۰ توزین (اخذ خسارت ناشی از اضافه‌بار)، ۸۴۰۰۰۰ مجوزهای مکانی‌زمانی.
- کاهش تعداد ناوگان تاکسی‌رانی از ۳۵۰۰ تاکسی در سال ۱۴۰۰ به ۳۱۰۰ تاکسی.
- افزایش میزان سرانه رفاهی تاکسی‌رانان به ۳۵۰۰۰۰۰ ریال.
- افزایش ناوگان فعال از ۶۰ درصد در سال ۱۴۰۰ به ۸۰ درصد.
- ۱۸۵۰۰ نفر ساعت آموزش به رانندگان تاکسی.
- پیشرفت احداث جایگاه دومنظوره عرضه سوخت گاز طبیعی (CNG) و بنزین به ۱۰۰ درصد.
- توسعه و تجهیز ۵ پایانه اقماری و برون‌شهری.
- احداث ۳ پایانه اقماری و برون‌شهری.



## کارگروه تخصصی مالی و اقتصادی

سمت	اعضا کارگروه	اهم محورهای موضوعی کارگروه
رئیس کارگروه	مسعود حاج نصراله‌ئی	<ul style="list-style-type: none"> <li>• استقرار فرآیند متمرکزسازی وجوه و منابع شهرداری و انطباق مصارف با منابع شهرداری</li> <li>• یکسان‌سازی شیوه حسابداری</li> <li>• افزایش فرصت‌های سرمایه‌گذاری و تبدیل فرصت‌های سرمایه‌گذاری به قراردادهای سرمایه‌گذاری</li> <li>• تعیین تکلیف املاک راکد</li> <li>• هوشمندسازی فرآیندهای درآمد</li> </ul>
دبیر کارگروه	شهناز قلمدانی‌ها	
کارشناسان خبره	مهرداد لرکان	
	داود عظیمی	
	یوسف اینانلو	
	سیدعلی مهدیون	
	سعید علیخانی	
	سامره حسن‌پور	
	علی نعیمی‌پور	
نمایندگان مالی، درآمد، برنامه‌ریزی و هوشمندسازی	حسین خلیلی	
	معصومه زارع	
	علی جعفری	
	هادی خمسه	
	سلیمان صحتی	
علی نعیمی‌پور		
واحدهای زیرمجموعه کارگروه	تعداد شاخص‌های تدوین‌شده	تعداد جلسات
سازمان سرمایه‌گذاری و مشارکت‌های مردمی	۳	۱۲
مدیریت مالی	۷	
مدیریت اقتصادی	۳	
مدیریت املاک و مستغلات	۴	
مدیریت درآمد	۲	

حیطه فعالیت کارگروه تخصصی مالی و اقتصادی برنامه راهبردی عملیاتی پنج‌ساله سوم شامل حوزه‌های معاونت مالی و اقتصادی و سازمان سرمایه‌گذاری و مشارکت‌های مردمی است. این کارگروه مطابق با برنامه راهبردی عملیاتی پنج‌ساله سوم شهر و شهرداری قزوین تا پایان افق برنامه در راستای تحقق چشم‌انداز اول و سوم برنامه و راهبردها و سیاست‌های اجرایی به‌شرح زیر ملزم به اجرای ۱۹ شاخص هدف عملیاتی خواهد بود.



## چشم‌انداز

- قزوین شهری است با اقتصادی شکوفا (با تأکید بر گردشگری کارآمد، مبتنی بر ظرفیت‌های مذهبی، فرهنگی، تاریخی و طبیعی با تأکید ویژه بر باغستان‌های سنتی).
- قزوین شهری است برنامه‌پذیر با مدیریت شهری پاسخ‌گو همراه با حمل‌ونقل روان و پاک و توزیع متوازن خدمات با تأکید بر حفظ محیط زیست.

## راهبرد

- تقویت و تأکید بر نقش ملی و منطقه-ای پارک باراجین و منطقه گردشگری-تفریحی زرشک و کامان و اکو پارک‌ها، توسعه منطقه نمونه گردشگری باراجین و زرشک، کامان، گسترش فضای گذران اوقات فراغت.
- توسعه منابع درآمدی پایدار و تحول مستمر در نظام‌های مدیریت مالی شهرداری، اصلاح نظام مالی و مدیریت هزینه شهرداری.
- مدیریت شهری توانمند و مسئول و پاسخ‌گو با ساختاری چابک، همراه با توسعه مدیریت سرمایه انسانی، بهره‌مندی از اتاق فکر و مشورتی.

## سیاست

- افزایش میزان سرمایه‌گذاری.
- به‌روزرسانی روش‌های تأمین منابع مالی شهرداری.
- بهبود روش‌های مدیریت مسائل مالی شهرداری.
- ارتقاء مدیریت املاک و دارائی‌های شهرداری.
- بهبود مدیریت توسعه سرمایه انسانی شهرداری.

این حوزه در پنج سال آتی اقدامات عملیاتی زیر را مبتنی بر شاخص‌های هدف عملیاتی در دستور کار خواهد داشت:

- ایجاد خط اعتباری مالی حدوداً ۱۰ هزار میلیارد ریال.
- تهیه پیوست مالی اقتصادی در ۱۰۰ درصد پروژه.
- جلوگیری از ایجاد و انباشت بدهی‌های ناشی از تسهیلات بانکی.
- تملک از طریق توافقات با مالکین حقیقی یا حقوقی.
- تعیین تکلیف ۶۰۰۰ مترمربع املاک راکد.
- بارگذاری ۳۰ هزار مترمربع املاک متعلق به شهرداری با رویکرد ایجاد ارزش افزوده.
- راه‌اندازی و توسعه بانک اطلاعاتی املاک شهرداری.
- استهلاک مطالبات معوقه از اشخاص حقیقی (۸۵ درصد) و حقوقی (۹۵ درصد).
- اتصال کلیه فرآیندهای واحد درآمد به سامانه شهروندسپاری.
- تشکیل اداره متمرکز پرداخت حقوق در شهرداری قزوین.
- تطابق ۸۰ درصد فعالیت‌های مالی با قوانین موضوعی.
- استهلاک ۹۰ درصد بستانکاران ایجادشده (اشخاص حقیقی و حقوقی، پیمانکاران).
- استقرار فرآیند متمرکزسازی وجوه و منابع شهرداری.
- یکسان‌سازی شیوه حسابداری مالی مرکز و مناطق و سازمان‌ها شهرداری تا سال سوم برنامه.
- ارتقاء تجهیزات موردنیاز سرمایه انسانی.
- کاهش مانده بستانکاران (اشخاص حقیقی و حقوقی، پیمانکاران) به میزان ۱۰ درصد.
- تبدیل فرصت‌های سرمایه‌گذاری به قراردادهای سرمایه‌گذاری.
- افزایش فرصت‌های سرمایه‌گذاری از طریق شناسایی فرصت‌های سرمایه‌گذاری و تهیه طرح و بسته‌های سرمایه‌گذاری.
- رشد سرمایه بر مبنای پروژه‌ها شامل انعقاد ۱۱ قرارداد سرمایه‌گذاری جدید.



## کارگروه تخصصی محیط زیست و خدمات شهری

اهم محورهای موضوعی کارگروه		اعضا کارگروه	سمت
<ul style="list-style-type: none"> <li>• محیط زیست و توسعه شهری پایدار</li> <li>• کاهش و کنترل آلودگی های زیست محیطی</li> <li>• توسعه و نگهداری فضاهای سبز</li> <li>• جمع آوری و هدایت آب های سطحی</li> <li>• تفکیک و بازیافت زباله های شهری</li> <li>• سامان دهی و مدیریت مشاغل شهری</li> <li>• حفظ و نگهداری باغات سنتی</li> </ul>		سیدمهدی کاظمی	رئیس کارگروه
		نگار فلاح مطلبی	دبیر کارگروه
		حسین عمویی	کارشناسان خبره
		محمدکریم کاظم پور	
		اصغر اله یاری کاشمرزی	
		سعید عظیمی صدر	
		مهدی امینی	
		محمد ربیعی	
		حیدر بارانی	
		اکبر چگینی	نمایندگان مالی، درآمد، برنامه ریزی و هوشمندسازی
		رضا اسدی	
		کیوان اعتماد	
		پژمان امیری	
		مریم ارومیه	
مینا حمیدی فرد			
مینا روشن			
تعداد جلسات	تعداد شاخص های تدوین شده	واحدهای زیرمجموعه کارگروه	
۶	۶۷ شاخص	۳	معاونت محیط زیست و خدمات شهری
		۱۵	سازمان مدیریت پسماند
		۶	سازمان پارک ها و فضای سبز
		۱۶	سازمان سامان دهی مشاغل شهری و فرآورده های کشاورزی
		۶	سازمان مدیریت آرامستان ها
		۱۴	سازمان باغستان های سنتی
		۷	شرکت دهکده طبیعت

حیطه فعالیت کارگروه تخصصی محیط زیست و خدمات شهری بسیار وسیع بوده و شامل حوزه های معاونت خدمات شهری، سازمان پارک ها و فضای سبز، سازمان پسماند، سازمان سامان دهی مشاغل شهری، سازمان مدیریت آرامستان ها، سازمان باغستان های سنتی و شرکت دهکده طبیعت است. این کارگروه مطابق با برنامه راهبردی عملیاتی پنج ساله سوم شهر و شهرداری قزوین تا پایان افق برنامه در راستای تحقق چشم انداز دوم برنامه و راهبردها و سیاست های اجرایی به شرح زیر ملزم به اجرای ۶۷ شاخص هدف عملیاتی خواهد بود.





## سیاست

- تقویت امکانات گردشگری دهکده، باراجین، کامان و زرشک (امکانات اقامتی، شهرسازی و ...).
- تبلیغات و رویدادسازی (مسابقات و ...).
- انگیزه‌سازی برای باغ‌داران به منظور حفظ و نگهداری باغات (ایجاد ارزش افزوده، TDR و ...)
- تقویت و هدایت آئین‌های جمعی و سنتی سازمان یافته در باغستان‌های سنتی (به منظور شناساندن و تداوم هر چه بیشتر این ذخایر ارزشمند)، گسترش فضای گذران اوقات فراغت و تفریحات سالم.
- شناسایی و معرفی سیستم‌های باغداری کهن در باغستان‌های سنتی قزوین.
- زمینه‌سازی برای جلوگیری از تقسیم باغات سنتی و ساخت‌وساز در آن‌ها.
- زمینه‌سازی برای ساخت باغ موزه‌ها و باغ گیاه‌شناسی قزوین در محل باغات سنتی تخریب شده.
- ارتقاء بهداشت محیط، بهبود مدیریت پسماندها.
- ارتقاء ایمنی و بهداشت و حفاظت از محیط زیست.
- توزیع عادلانه خدمات در تمام سطح شهر و ترویج عدالت در فضای شهری، دسترسی عدالت‌محور به خدمات شهری.
- توسعه و نگهداری میداین میوه و تره‌بار و سامان‌دهی صنوف، سامان‌دهی صنایع، صنوف و مشاغل.
- توسعه و نگهداری مناسب آرامستان‌ها.
- کاهش مصرف انرژی

## راهبرد

- تقویت و تأکید بر نقش ملی و منطقه‌ای پارک باراجین و منطقه گردشگری-تفریحی زرشک و کامان.
- برنامه‌ریزی برای ایجاد برند باغستان‌های سنتی در شهر قزوین، حفظ و احیای باغات سنتی.
- بسترسازی برای ارتقاء سلامت شهروندان، احداث پارک‌های سلامت در بخش‌های پرجمعیت شهر.
- زمینه‌سازی دسترسی آسان به خدمات شهری.
- برقراری هماهنگی متقابل بین توسعه کالبدی-فرهنگی شهر با شرایط زیست محیطی آن.

## چشم‌انداز

- قزوین شهری است با اقتصادی شکوفا (با تأکید بر گردشگری کارآمد، مبتنی بر ظرفیت‌های مذهبی، فرهنگی، تاریخی و طبیعی با تأکید ویژه بر باغستان‌های سنتی).
- قزوین به واسطه هویت غنی ایرانی-اسلامی، شهرپرست انسان‌محور و محله‌محور، سرزنده، با نشاط، سبز، سالم، منسجم، خلاق، هوشمند، امن، ایمن و نیز شهرپرست با کیفیت زندگی فزاینده، با مراکز تفریح و گذران اوقات فراغت مکفی و با کیفیت و برخوردار از شهروندانی آگاه، مسئول، قانون‌مند و پرسش‌گر.
- قزوین شهری است برنامه‌پذیر با مدیریت شهری پاسخگو همراه با حمل‌ونقل روان و پاک و توزیع متوازن خدمات با تأکید بر حفظ محیط زیست.







این حوزه در پنج سال آتی اقدامات عملیاتی زیر را مبتنی بر شاخص‌های هدف عملیاتی در دستور کار خواهد داشت:

- کاهش نرخ عوامل زیان‌آور محیط کار به میزان ۷۰ درصد در طول دوره برنامه.

- کاهش مصرف منابع انرژی در مجموعه شهرداری و رسیدن به استاندارد الگوی مصرف ساختمان‌های ادارات:

- ۲۰ درصد کاهش مصرف آب

- ۸ درصد کاهش مصرف برق

- ۳۳ درصد کاهش مصرف گاز

- رشد میزان استقرار شاخص‌های مدیریت بهداشت، ایمنی و محیط‌زیست HSE در مجموعه شهرداری از پنج درصد به ۹۵ درصد.

- کاهش پسماندهای ساختمانی و عمرانی دفن شده از ۶۵ به ۴۵ درصد.

- افزایش درصد تفکیک و جداسازی پسماندهای خشک قابل بازیافت از کل پسماند عادی شهری از ۰٫۴ درصد به ۳ درصد.

- افزایش درصد تفکیک پسماند در محمدآباد از ۰٫۵ درصد به ۲٫۵ درصد.

- بازیابی و بهسازی کل چاه‌های جذبی سطح شهر (۵۰۸ چاه جذبی).

- افزایش میزان بازیافت و استفاده مجدد از خاک و نخاله ساختمانی و عمرانی تولیدی شهر از ۵ به ۲۵ درصد.

- افزایش خانوارهای فعال در طرح تفکیک از مبدأ از ۳۰ درصد به ۴۵ درصد.

- کاهش دفن پسماند عادی شهر به میزان ۵۰ درصد.

- آموزش دانش‌آموزان شهر قزوین با موضوع مدیریت پسماند و محیط‌زیست به میزان ۸۳۳۰۰ نفر ساعت در طول ۵ سال.

- کاهش سرانه تولید زباله از ۶۷۰ گرم به ازای هر فرد به ۶۱۰ گرم.

- افزایش میزان واکسیناسیون و عقیم‌سازی سگ‌های بلاصاحب در محدوده شهری به میزان ۵۰۰ الی ۱۰۰۰ قلاده در هر سال.

- لای روبی رودخانه‌های فصلی محدوده شهری (برای کنترل سیلاب) سالانه در حدود ۱۰۰۰۰۰ متر.

- لای روبی نهرها و کانال‌های سرپوشیده (برای بهبود هدایت آب‌های سطحی) سالانه در حدود ۷۰۰۰۰ هزار متر.

- افزایش درصد مکانیزاسیون جمع‌آوری پسماندهای شهری از ۸۵ به ۹۰ درصد.





- طعمه‌گذاری کانال‌های سرپوشیده و معابر برای کنترل حیوانات ناقل شهری به میزان ۱۴۱۰ متر در طول ۵ سال.
- افزایش سرانه پارک‌ها و فضاهای سبز عمومی از ۷/۵۲ متر به ازای هر نفر به میزان ۸/۲۴ متر.
- افزایش مساحت بازسازی شده زیرساخت‌ها و مبلمان بوستان‌ها به میزان ۲۰ هکتار.
- افزایش سالانه مساحت اختصاص یافته بوستان‌های بانوان به میزان ۱ هکتار.
- آموزش شهروندی مرتبط با فضای سبز به میزان ۴۲ هزار نفر ساعت در طول ۵ سال.
- تأمین آب موردنیاز فضای سبز به میزان ۲۲۸۰۰۰۰ در طول ۵ سال.
- حفظ و نگهداری بوستان‌ها و فضای سبز تحت مدیریت به میزان ۳۴۲ هکتار در طول ۵ سال.
- احداث بازار تخصصی طیور و آبزیان زینتی تا پایان سال ۱۴۰۵
- احداث بازار همگانی خرید و فروش خودرو تا پایان سال ۱۴۰۳ و احداث شهرک خودرویی تا پایان سال ۱۴۰۵
- احداث و توسعه مجتمع‌های صنفی خدماتی تا پایان سال ۱۴۰۳
- استقرار کامل سیستم مدیریت بهداشتی، ایمنی و محیط زیست HSE تا پایان سال ۱۴۰۶
- ایجاد ۱۲ بازار روز و ۲۸ غرفه عرضه تره بار محلی.
- احداث ۴ روز بازار در نواحی شهری در افق برنامه.
- احداث ۳ روز بازار در نواحی منفصل شهری در افق برنامه.



- ایجاد ۸ روز بازارهای تخصصی (روستا بازار، شب بازار، بازار داروهای گیاهی و...) در افق برنامه.
- آموزش شهروندی در زمینه مشاغل شهری به میزان ۵۰۰۰ نفر ساعت در افق برنامه.
- توسعه و سامان‌دهی انتقال میادین و محورهای بزرگ مقیاس به میزان ۱۰۰ درصد تا پایان ۱۴۰۳.
- تهیه ۵ سامانه نرم‌افزاری مرتبط با سامان‌دهی مشاغل و میادین تا پایان سال ۱۴۰۳.
- جمع‌آوری و سامان‌دهی کلیه بازارهای غیرمجاز سطح شهر تا پایان افق برنامه.
- سامان‌دهی جایگاه‌های عرضه محصولات و خدمات مناسبی:
  - سامان‌دهی جایگاه‌های عرضه میوه تنظیم بازار در شب عید ۳۱ جایگاه
  - سامان‌دهی و ایجاد محل عرضه نهال (فصلی) ۷ محل.
  - سامان‌دهی و ایجاد محل‌های عرضه ماهی تزئینی (عید) ۵ محل.
  - سامان‌دهی و ایجاد محل‌های عرضه دام زنده (ویژه اعیاد و مناسبت‌ها) ۱۵ محل.
- سامان‌دهی و ایجاد ۱۵ محل عرضه اغذیه سیار و کافه سیار تا پایان افق برنامه.
- سامان‌دهی و ایجاد ۴ مرکز کارگران فصلی و ساختمانی تا پایان سال ۱۴۰۵.
- مشارکت با بخش خصوصی در احداث بازار و میادین در ۵ پروژه تا پایان افق برنامه.
- توسعه ابنیه مرتبط موجود در آرامستان‌ها به میزان ۵۰۰۰ مترمربع تا افق برنامه.
- توسعه ظرفیت مازاد بر استفاده قبور به میزان ۱۲۰۰۰ حفره تا پایان افق برنامه.
- افزایش میزان فضای سبز در آرامستان‌ها به میزان ۵۲۲۰ مترمربع تا پایان افق برنامه.
- بهسازی و نوسازی ناوگان حمل متوفی به میزان ۱۰ دستگاه.
- توسعه آرامستان جدید به میزان ۶۴ درصد.
- ارتقاء خدمات الکترونیکی آرامستان‌ها به میزان ۶۰ درصد.
- ساخت ۵۰۰ ساخت بند و سردهنه در باغستان‌های سنتی تا پایان افق برنامه.
- افزایش مقدار علف‌زنی مسیرها در باغستان‌های سنتی به میزان ۴۵۰ هکتار.
- افزایش سرویس‌های آب‌رسانی به میزان ۱۱۵۰۰ سرویس در طول ۵ سال.
- بازسازی و مرمت و بازپیرایی ۴۵ چاه‌خانه قدیمی در طول پنج سال.
- افزایش سطح باغ‌موزه و باغ‌گیاه‌شناسی تا ۴۵۰۰۰ مترمربع در طول ۵ سال.
- افزایش تانکرهای آب نصب‌شده در باغستان‌های سنتی به ۳۶ تانکر در طول ۵ سال.
- افزایش تملک باغات به میزان ۱۵۰ نفر باغ.
- افزایش تعداد نهال‌های توزیعی در بین باغ‌داران به میزان ۱۷۵۰۰۰ مورد.
- افزایش فعالیت‌ها به منظور تثبیت محدوده باغات.
- افزایش میزان خرید آب برای باغستان از کانال طالقان به اندازه ۳۴ میلیون مترمکعب در طول ۵ سال.
- ساخت ۶۵۰ کشوی آهنی و تعمیرات و بازسازی ۲۰۰۰ کشو تا پایان افق برنامه.

- احیا و بهره‌برداری و سامان‌دهی از ۱۷ چاه آب تا افق برنامه.
- برگزاری ۱۱۰ رویداد فرهنگی مرتبط با باغستان در طول ۵ سال.
- افزایش جذب گردشگران و بازدیدکنندگان دهکده طبیعت به میزان ۷۰۰۰۰ نفر در سال.
- پیشرفت ساخت تونل از پل طبیعت به دهکده به میزان ۱۰۰۰ متر تا افق برنامه.
- میزان افزایش تعداد گونه‌های جانوری دهکده طبیعت به ۱۵ گونه در طول ۵ سال.
- برگزاری ۱۳۰ مراسم و بزرگداشت به مناسبت‌های مختلف در دهکده طبیعت.
- توسعه فضای سبز دهکده طبیعت به میزان ۵۰۰ مترمربع.
- کسب درآمد ۹,۱۲۵,۰۰۰,۰۰۰ تومانی از گردشگری دهکده طبیعت.







## کارگروه تخصصی فرهنگی و اجتماعی

محورهای موضوعی کارگروه		اعضا کارگروه	سمت
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحرک شهروندان و ایجاد نشاط از طریق ورزش و تفریحات سالم</li> <li>• ایجاد و تجهیز و توسعه اماکن و مراکز فرهنگی، اجتماعی، ورزشی، گردشگری و هنری</li> <li>• کاهش آسیب‌های اجتماعی</li> <li>• تحکیم بنیان خانواده</li> <li>• ترویج سبک زندگی اسلامی و ایرانی</li> <li>• ارتقاء جایگاه گردشگری قزوین با تأکید بر ظرفیت‌های تاریخی، مذهبی و طبیعی</li> </ul>	حسین برجی	رئیس کارگروه	
	محمد پنجمی	دبیر کارگروه	
	بابک سبحانی‌نژاد	کارشناسان خبره	
	حمید خورشیدی		
	مونا مرادی		
	علی جعفری	نمایندگان مالی، درآمد، برنامه‌ریزی و هوشمندسازی	
	هادی خمسه		
	محسن اسفندیاری		
	حمید نیرومند		
تعداد جلسات	تعداد شاخص‌های تدوین شده	واحدهای زیرمجموعه کارگروه	
۱۰	۱۶ شاخص	سازمان فرهنگی، اجتماعی و ورزشی	

کارگروه فرهنگی و اجتماعی، مطابق با برنامه راهبردی عملیاتی پنج‌ساله سوم شهر و شهرداری قزوین تا پایان افق برنامه در راستای تحقق چشم‌انداز اول و دوم برنامه و راهبردها و سیاست‌های اجرایی به شرح زیر ملزم به اجرای ۱۶ شاخص هدف عملیاتی خواهد بود.





### سیاست

- تقویت نقش گردشگری تاریخی و مذهبی در شهر.
- برنامه ریزی در برای مشارکت پذیری و ایجاد حس تعلق به شهر، ارتقاء هویت و حس تعلق.
- ترویج آموزش‌های شهروندی، حمایت از تولیدات فرهنگی، ترویج فرهنگ دوستی با طبیعت.
- زمینه‌سازی برای گسترش اخلاق و منش اسلامی و ایرانی.
- محله‌محوری و زمینه‌سازی برای توسعه فرهنگ‌سراها، خانه‌های فرهنگ و سرای محلات.
- نظارت بر فرایند توسعه فرهنگی، ورزشی، اجتماعی و هنر.
- توجه ویژه به مقوله فرهنگ، هنر و مفاخر شهر.
- برنامه ریزی در برای رویدادسازی و ایجاد خاطرات جمعی در فضاهای مختلف شهر.
- شناسایی و تقویت ارزش‌ها، سنت‌ها و میراث معنوی.
- توسعه و نگهداری فضاهای فرهنگی و ورزشی، گسترش فضای‌گذران اوقات فراغت و تفریحات سالم.
- کاهش آسیب‌های اجتماعی.

### راهبرد

- ارتقاء سطح فرهنگ شهروندی.
- احیاء هویت شهر، انسجام بخشی و بهسازی محلات شهر و رفع کمبودها، ارتقاء هویت و حس تعلق شهروندان، بسترسازی برای ارتقاء سلامت شهروندان، احداث و توسعه پارک‌های سلامت در بخش‌های پرجمعیت شهری، مشارکت در توسعه فرهنگ سلامت و ورزش.

### چشم‌انداز

- قزوین شهری است با اقتصادی شکوفا (با تأکید بر گردشگری کارآمد، مبتنی بر ظرفیت‌های مذهبی، فرهنگی، تاریخی و طبیعی با تأکید ویژه بر باغستان‌های سنتی).
- قزوین به‌واسطه هویت غنی ایرانی اسلامی، شهری است انسان‌محور و محله‌محور، سرزنده، با نشاط، سبز، سالم، منسجم، خلاق، هوشمند، امن، ایمن و نیز شهریست با کیفیت زندگی فزاینده، با مراکز تفریح و گذران اوقات فراغت مکفی و با کیفیت و برخوردار از شهروندانی آگاه، مسئول، قانون‌مند و پرسشگر.



این حوزه در پنج سال آتی اقدامات عملیاتی زیر را مبتنی بر شاخص‌های هدف عملیاتی در دستور کار خواهد داشت:

- به منظور اعتلای جایگاه قزوین به عنوان پایتخت هنر خوشنویسی ایران، برگزاری سالانه ۱ رویداد بین‌المللی و برگزاری ۳۰۰۰ نفر ساعت دوره آموزشی.
- برگزاری سالانه ۵۰ رویداد در زمینه آئین‌ها و آداب و رسوم برای معرفت‌افزایی و نشاط شهروندان.
- برگزاری سالانه ۴۰۰۰ نفر ساعت آموزش در زمینه رفتار و گفتار مؤمنانه به منظور تحکیم بنیان خانواده و ترویج سبک زندگی اسلامی و ایرانی (زیست مؤمنانه).
- برگزاری سالانه ۱۲ آیین پاسداشت در راستای بزرگداشت مفاخر و نخبگان شهر قزوین.
- آموزش مفاهیم شهروندی و شهرنشینی.
- ارتقاء ظرفیت‌های منطقه نمونه گردشگری باراجین (بوستان ملی باراجین) و باغستان سنتی قزوین به عنوان جاذبه گردشگری از طریق برگزاری سالانه ۱۵۰۰ نفر ساعت دوره آموزشی و ۳ مورد تولید محتوا.
- سالانه ایجاد ۱ مرکز فرهنگی، اجتماعی، ورزشی، گردشگری و هنری جدید و همچنین تجهیز و توسعه ۱۰ مرکز راه‌اندازی شده.
- ایجاد یا تجهیز سالانه حداقل ۲ مرکز فرهنگی، اجتماعی، ورزشی و... با استفاده از مشارکت بخش خصوصی.
- سالانه ۱۰۰۰۰ نفر ساعت آموزشی برای افزایش میزان تحرک شهروندان و ایجاد نشاط از طریق گسترش ورزش در فضای آپارتمان و منازل و فضای خصوصی و سالانه برگزاری ۶۰ هزار نفر ساعت ورزشی در فضاهای گذران اوقات فراغت.
- افزایش میزان توانمندی شهروندان در کارآفرینی از طریق سالانه ۱۰۰۰۰ نفر ساعت آموزشی.
- رصد مستمر تغییرات اجتماعی، فرهنگی، ورزشی، گردشگری و هنری از طریق تدوین پروژه‌های مطالعاتی شامل:
  - ۲ پروژه مطالعاتی در سال با موضوع شناسایی آسیب اجتماعی در سطح محله هدف.
  - ۱ پروژه مطالعاتی در سال با موضوع شناسایی سرانه خدمات فرهنگی، اجتماعی در سطح محله هدف.
  - ۱ پروژه مطالعاتی در سال با موضوع شناسایی سرانه فضاهای فرهنگی و اجتماعی در سطح محلات.
  - یک پروژه مطالعاتی در سال با موضوع شناسایی الگوهای موفق فرهنگی اجتماعی در سطح محلات.
  - ۱ پروژه مطالعاتی در سال با موضوع شناسایی الگوهای جمعیتی در سطح محله.
- تدوین سالانه ۱ پروژه به منظور مشارکت در شناسایی، ثبت، معرفی و ترویج میراث معنوی شهر.
- کاهش آسیب‌های اجتماعی از طریق ارائه آموزش‌های مرتبط از طریق برگزاری سالانه ۵۰۰۰ نفر ساعت در دوره‌های آموزشی.
- ارتقاء مشارکت و انسجام اجتماعی از طریق برگزاری سالانه ۱۴ رویداد و همایش در زمینه شناسایی و توان‌افزایی سمن‌ها.
- سالانه تولید ۵۷ محتوای فاخر فرهنگی و هنری مشارکت در ساخت فیلم و سریال، ساخت پویانمایی، ساخت کلیپ و تیزر، افزایش تولید محتوای صوتی، افزایش تولید تولیدات گرافیکی مانند پوستر، افزایش تولید محتوا شامل آثار مکتوب، افزایش تولید محتوا شامل: آموزش، بازی و سرگرمی.





## فرم شناسنامه شاخص هدف عملیاتی



معاونت برنامه ریزی و توسعه سرمایه انسانی  
 عناوین و تعاریف عملیاتی شاخص‌های برنامه پنج‌ساله شهرداری قزوین  
 فرم مشخصات شاخص‌های اهداف عملیاتی

کد:	سیاست اجرایی:
چشم انداز:	شاخص:
راهبرد:	

حوزه اجرایی:	کد حوزه:	کد بودجه:
ماهیت: <input type="checkbox"/> مثبت <input type="checkbox"/> منفی	استاندارد(مقادیر هدف):	واحد اندازه گیری:
عنوان شاخص:		
توضیحات شاخص:		
نوع شاخص: <input type="checkbox"/> ایجاد <input type="checkbox"/> توسعه <input type="checkbox"/> مطالعه <input type="checkbox"/> طراحی <input type="checkbox"/> تملک <input type="checkbox"/> خرید تجهیزات <input type="checkbox"/> توسعه سرمایه انسانی <input type="checkbox"/>		
مقادیر شاخص هدف عملیاتی	مقادیر تجمعی تا پایان ۱۴۰۰:	
	مقادیر عملکرد سال ۱۴۰۱:	
	سال ۱۴۰۲:	
	سال ۱۴۰۳:	
	سال ۱۴۰۴:	
	سال ۱۴۰۵:	
	سال ۱۴۰۶:	
پروژه های سالانه زیر مجموعه شاخص هدف عملیاتی	افق ۵ ساله:	
	سایر توضیحات:	

منابع مالی پروژه های مرتبط با شاخص:	سال اول: (۱۴۰۲)
	سال دوم: (۱۴۰۳)
	سال سوم: (۱۴۰۴)
	سال چهارم: (۱۴۰۵)
	سال پنجم: (۱۴۰۶)
حوزه های همکار و مکمل در این شاخص:	
نقش حوزه های همکار و مکمل در این شاخص:	

مستندات قابل قبول (ارائه شده توسط دستگاه):
--

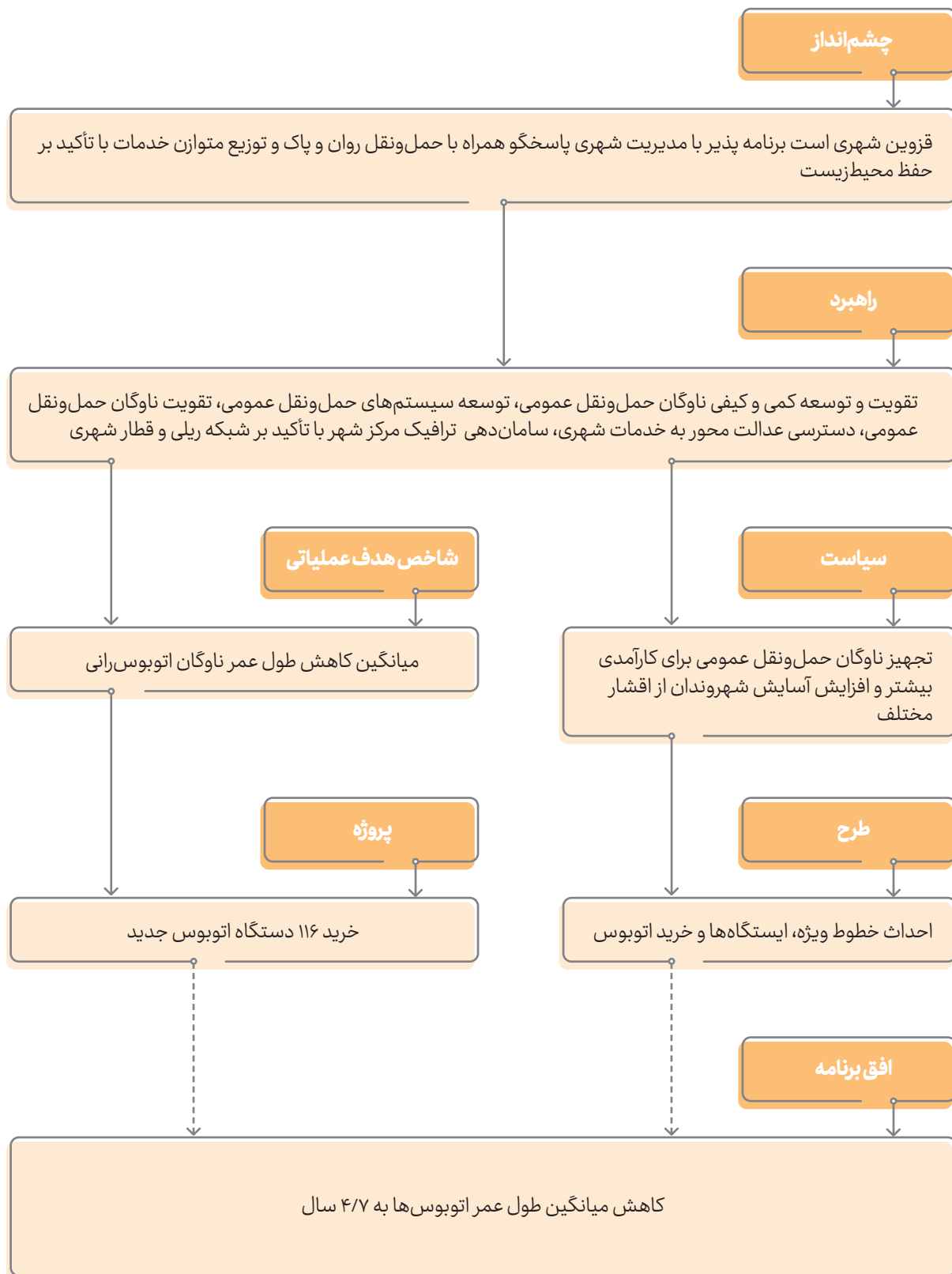
روش ارزیابی شاخص:
-------------------

## نمونه درخت وارده اجزای برنامه برای یک پروژه در کارگروه تخصصی مالی و اقتصادی

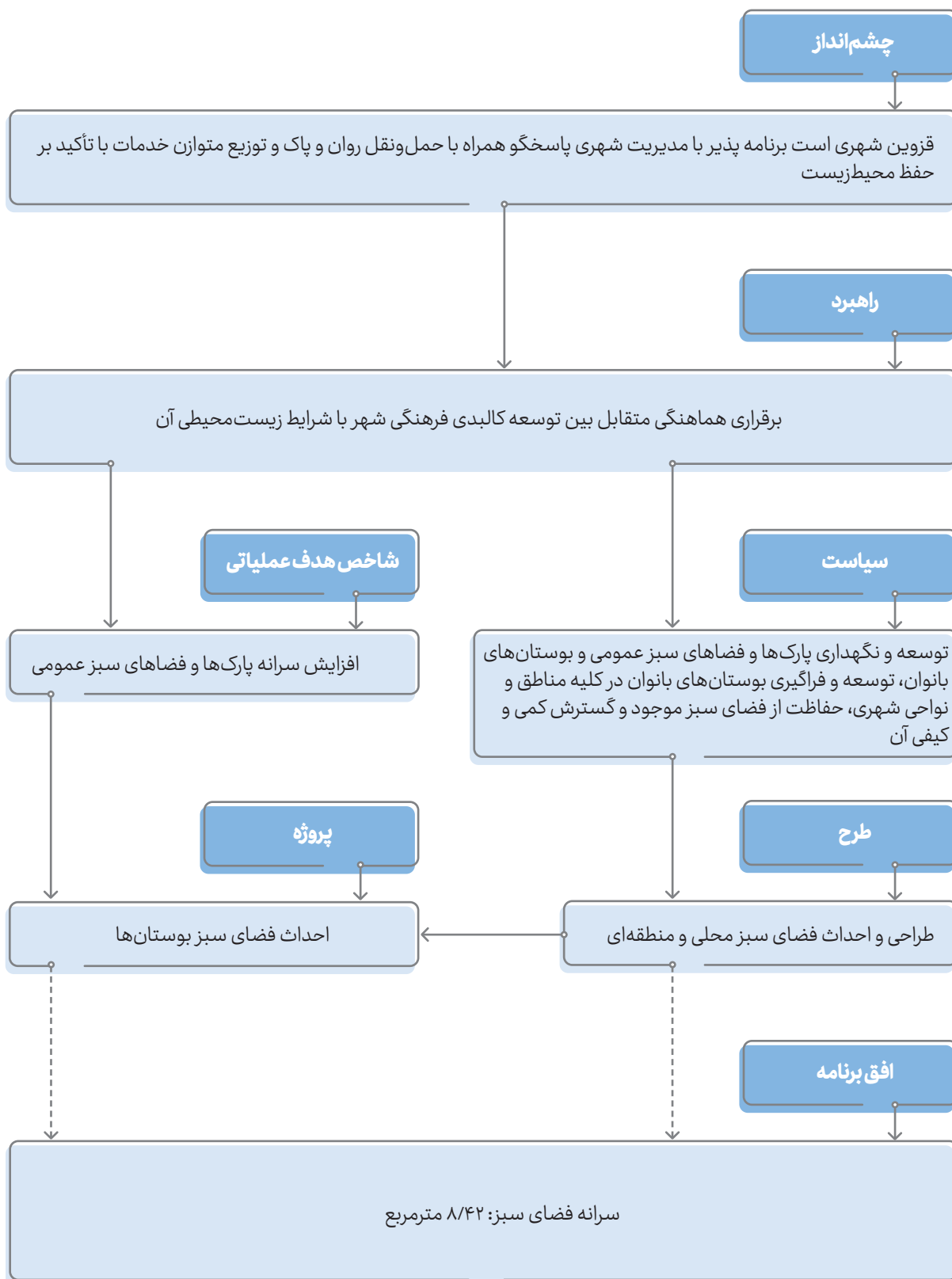




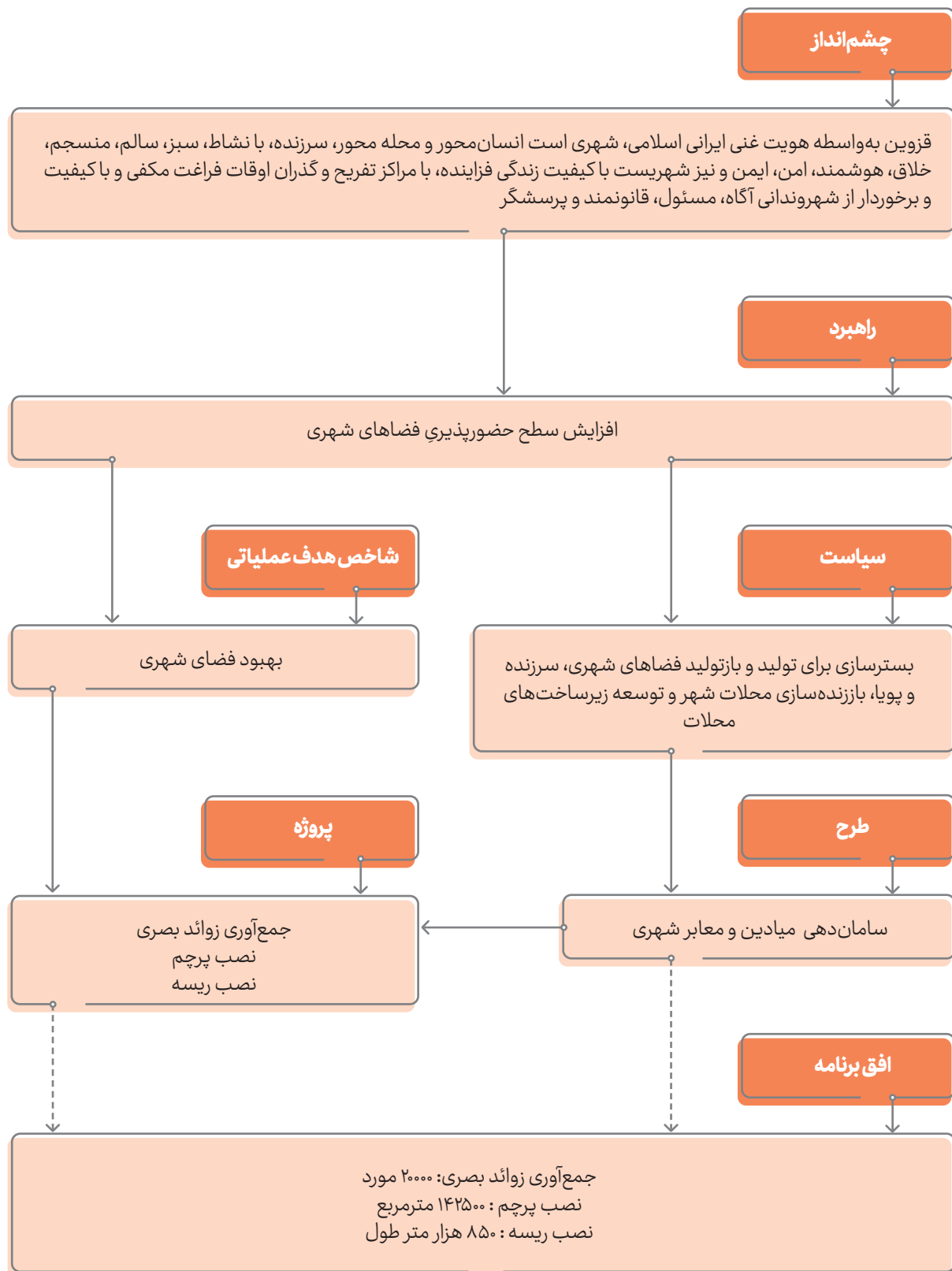
## نمونه درخت‌واره اجزای برنامه برای یک پروژه در کارگروه حمل و نقل ترافیک



## نمونه درخت‌واره اجزای برنامه برای یک پروژه در کارگروه محیط زیست و خدمات شهری



## نمونه درخت‌واره اجزای برنامه برای یک پروژه در کارگروه تخصصی شهرسازی و معماری

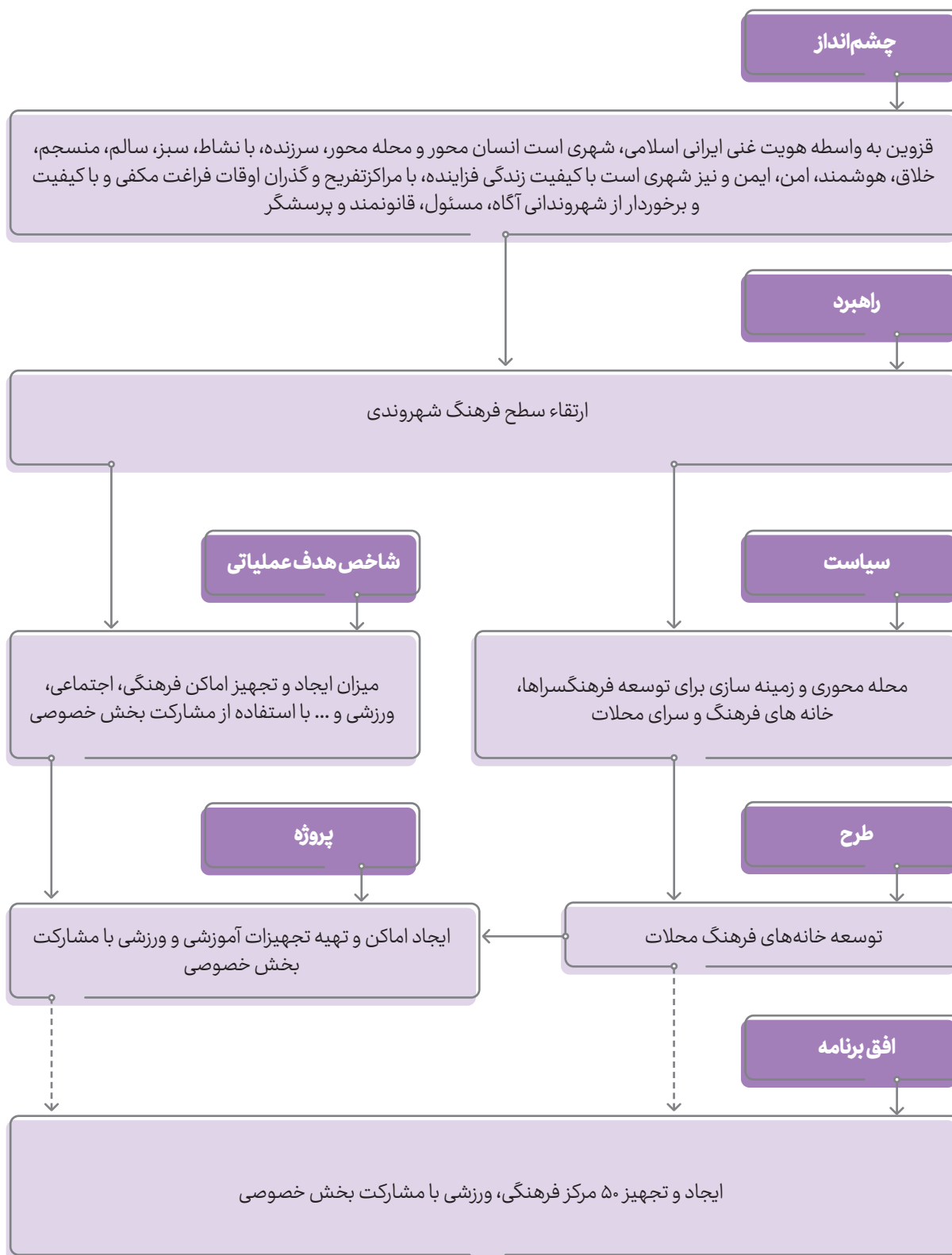




## نمونه درخت‌واره اجزای برنامه برای یک پروژه در کارگروه ایمنی و مدیریت بحران



## نمونه درخت‌واره اجزای برنامه برای یک پروژه در کارگروه فرهنگی واجتماعی



## نمونه درخت‌واره اجزای برنامه برای یک پروژه در کارگروه فنی و عمرانی





## نمونه درخت‌واره اجزای برنامه برای یک پروژه در کارگروه حکمروائی و هوشمندسازی



# برگزاری جلسات بررسی و تأیید برنامه راهبردی عملیاتی پنج ساله سوم در کمیسیون های تخصصی شورای اسلامی شهر به تفکیک کارگروه های برنامه

تاریخ: ۱۴۰۲/۰۴/۰۵

شماره: ۲۲/۱۴۰۲/۱۹۶۳

پیوست:



" باسمه تعالی "  
" سال مهار تورم ، رشد تولید "

جناب آقای دکتر موسوی

معاونت محترم برنامه ریزی و توسعه سرمایه انسانی شهرداری قزوین

سلام علیکم

با احترام و صلوات بر محمد و آل محمد(ص)؛ نظر به اهمیت و ضرورت تدوین برنامه پنج ساله سوی شهرداری قزوین ، فرآیند تشکیل جلسات و بررسی شاخص های کارگروه های مختلف در کمیسیونهای تخصصی این شورا به شرح ذیل جهت استحضار و اقدام مقتضی به حضور ارسال می گردد :

ردیف	کارگروه	کمیسیون مربوطه	تاریخ تشکیل جلسات کمیسیون
۱	کارگروه حمل و نقل و ترافیک	کمیسیون عمران ترافیک و امور زیربنایی	۱۴۰۱/۸/۱۷ ۱۴۰۱/۸/۱۹ ۱۴۰۱/۸/۲۶
۲	کارگروه فنی و عمرانی	کمیسیون عمران ، ترافیک و امور زیربنایی	۱۴۰۱/۱۱/۲ ۱۴۰۱/۱۱/۴ ۱۴۰۱/۱۱/۱۶
۳	کارگروه معماری و شهرسازی	کمیسیون شهرسازی املاک	۱۴۰۱/۹/۲۹ ۱۴۰۱/۱۰/۲۰ ۱۴۰۱/۱۰/۲۷ ۱۴۰۱/۱۱/۱۱ ۱۴۰۲/۲/۵
۴	کارگروه فرهنگی و اجتماعی	کمیسیون فرهنگی ورزشی	۱۴۰۱/۹/۱۳ ۱۴۰۱/۹/۲۰ ۱۴۰۱/۹/۲۷ ۱۴۰۱/۱۰/۱۱
۵	کارگروه محیط زیست و خدمات شهری	کمیسیون خدمات شهری	۱۴۰۱/۹/۱ ۱۴۰۱/۹/۸
۶	کارگروه مالی و اقتصادی	کمیسیون مالی و اقتصادی	۱۴۰۲/۲/۱۷ ۱۴۰۱/۳/۲ ۱۴۰۲/۳/۹
۷	کارگروه حکمروایی شهری	کمیسیون عمران ، ترافیک و امور زیربنایی	۱۴۰۱/۱۱/۱۹
۸	کارگروه مدیریت ایمنی و بحران	کمیسیون خدمات شهری	۱۴۰۱/۹/۲۲ ۱۴۰۱/۹/۲۹

محسن حق شناس

نایب رئیس شورای اسلامی شهر قزوین

## مطالعه اسناد فرادست

برنامه‌ریزی شهری به صورت عام و برنامه راهبردی شهر به صورت خاص، فرآیندی است در برگیرنده مجموعه‌ای از اهداف، مسیرها، اقدامات، بازخوردها و نتایج. یکی از ویژگی‌های ذاتی این فرآیند در هر مقیاسی، تاثیرپذیری آن از سطوح بالاتر و تأثیرگذاری بر سطح پایین‌تر از خود است. شهر به مثابه موجودی زنده بخشی از یک بستر جغرافیائی، زیست‌محیطی، فرهنگی و اقتصادی است که هر گونه چشم‌اندازسازی برای آن، با عدم شناخت صحیح از بستر مذکور، و برنامه‌ریزی بی‌ارتباط با حوزه‌های فرادست، با شکست مواجه خواهد شد. لذا مقدمه‌ی ترسیم چشم‌انداز و اهداف رشد و توسعه شهر، آن است که این دوراندیشی از مرزهای شهر فراتر رفته و شهر را به عنوان جزئی از یک کل، مورد مطالعه و بررسی قرار دهد زیرا اهداف در نظر گرفته شده برای محدوده‌ی بزرگتری که رشد و توسعه شهر می‌تواند بر رشد و توسعه آن گستره تأثیرگذار باشد، بدون شک به صورت دقیق‌تر بر اهداف و مسیر توسعه شهر اثرگذار خواهد بود. در این صورت، شهر به عنوان جزئی از یک کل، می‌تواند رشد و توسعه خود را در مسیر رشد و توسعه کشور اجرا و ارزیابی نماید.

از آنجا که مطالعات پیشین بر روی یک شهر همواره در برگیرنده اطلاعاتی در خور توجه از مسائل و مشکلات پیش‌روی شهر بوده که هر یک از طرح‌های توسعه شهری از منظر متفاوت به آن پرداخته است، مطالعه و بررسی این طرح‌ها علاوه بر پیشگیری از تکرار مکررات، اطلاعات مفیدی در زمینه مسائل شهر از دیدگاه‌های مختلف ارائه می‌دهد. بنابراین در تهیه برنامه راهبردی عملیاتی پنج ساله سوم شهر قزوین نیز اسناد فرادست مربوطه مطالعه شده و در ادامه، خلاصه‌ای از اهم نکات مطرح شده در این اسناد مطرح می‌گردد. طرح‌ها و برنامه‌های مورد بررسی عبارتند از:

۱. سند چشم‌انداز توسعه کشور ۱۴۰۴
۲. برنامه هفتم توسعه کشور
۳. سند ملی توسعه استان قزوین
۴. برنامه راهبردی توسعه استان قزوین
۵. طرح جامع ناحیه قزوین
۶. طرح مجموعه شهری قزوین
۷. برنامه راهبردی توسعه شهر قزوین
۸. طرح جامع توسعه و عمران قزوین





## ۱. سند چشم‌انداز توسعه کشور ۱۴۰۴

بر اساس محتوای این سند، جامعه ایرانی در افق چشم‌انداز، چنین ویژگی‌هایی خواهد داشت:

- توسعه‌یافته متناسب با مقتضیات فرهنگی، جغرافیایی و تاریخی خود و متکی بر اصول اخلاقی و ارزش‌های اسلامی، ملی و انقلابی با تأکید بر: مردم‌سالاری دینی، عدالت اجتماعی، آزادی‌های مشروع، حفظ کرامت و حقوق انسان‌ها و بهره‌مند از امنیت اجتماعی و قضایی.
- برخوردار از دانش پیشرفته، توانا در تولید علم و فناوری، متکی بر سهم برتر منابع انسانی و سرمایه اجتماعی در تولید ملی.
- امن، مستقل و مقتدر با سامان دفاعی مبتنی بر بازدارندگی همه‌جانبه و پیوستگی مردم و حکومت.
- برخوردار از سلامت، رفاه، امنیت غذایی، تأمین اجتماعی، فرصت‌های برابر، توزیع مناسب درآمد، نهاد مستحکم خانواده به دور از فقر، فساد، تبعیض و بهره‌مند از محیط‌زیست مطلوب.
- فعال، مسئولیت‌پذیر، ایثارگر، مؤمن، رضایت‌مند، برخوردار از وجدان‌کاری، انضباط، روحیه تعاون و سازگاری اجتماعی، متعهد به انقلاب و نظام اسلامی و شکوفایی ایران و مفتخر به ایرانی بودن.
- دست‌یافته به جایگاه اول اقتصادی، علمی و فناوری در سطح منطقه آسیای جنوب غربی (شامل آسیای میانه، قفقاز، خاورمیانه و کشورهای همسایه) با تأکید بر جنبش نرم‌افزاری و تولید علم، رشد پرشتاب و مستمر اقتصادی، ارتقاء نسبی سطح درآمد سرانه و رسیدن به اشتغال کامل.
- الهام‌بخش، فعال و مؤثر در جهان اسلام با تحکیم الگوی مردم‌سالاری دینی، توسعه کارآمد، جامعه اخلاقی، نواندیشی و پویایی فکری و اجتماعی، تأثیرگذار بر همگرایی اسلامی و منطقه‌ای براساس تعالیم اسلامی و اندیشه‌های امام خمینی (ره)
- دارای تعامل سازنده و مؤثر با جهان براساس اصول عزت، حکمت و مصلحت.







## ۲. برنامه هفتم توسعه کشور ۱۴۰۳ - ۱۴۰۷

سند برنامه توسعه یکی از مهم‌ترین ابزارهای نظام تدبیر در جهت اداره خردورزانه امور است. اگر نظام برنامه‌ریزی به یک سلسله از اصول پایه حداقلی مانند ارتباط مستحکم میان مراحل تدوین و تصویب برنامه، پایبند باشد، پیشبرد امور برنامه در کشور تسهیل می‌شود. فرآیند تدوین برنامه توسعه ایران از ابلاغ سیاست‌های کلی آن از جانب مقام معظم رهبری آغاز می‌گردد و اهداف و خط‌مشی‌های اصلی برنامه در این سیاست‌ها تبیین می‌شود. اهتمام دولت به ارائه لایحه برنامه هفتم توسعه در چارچوب سیاست‌های کلی آن موجب شد تا متناظر با تمام ۲۶ بند سیاست‌های کلی، اقداماتی در لایحه برنامه پیشنهاد شود. البته سیاست‌های کلی برنامه هفتم به ۹۳ خط‌مشی یا زیرجزء سیاستی تفکیک پذیر است.

### • احکام مرتبط با حوزه مدیریت شهری در برنامه هفتم

برنامه هفتم توسعه در قالب ۱۱۷ ماده و ۲۴ فصل تهیه شده و در آن به موضوع شوراها و مدیریت شهری به صورت بسیار محدود اشاره‌ای شده است. آنچه در برنامه هفتم توسعه در خصوص شهرداری‌ها ذکر شده صرفاً مرتبط با وظیفه اجرائی آنها و بحث واگذاری وظایف است و در ارتباط با جایگاه شهرداری‌ها و شوراها اقدامی صورت نپذیرفته است. در حالی که یکی از چالش‌های جدی نظام اجرائی کشور، تمرکز امور محلی در ساختار دولتی است که به رغم چهار قانون برنامه گذشته و برخی از مواد قوانین جاری کشور، متأسفانه این مهم محقق نشده است.

در این برنامه حدود ۳۴ ماده که ۲۰ ماده به طور مستقیم و ۱۴ ماده به طور غیرمستقیم در لایحه برنامه هفتم توسعه مرتبط با امور شهرداری‌ها و بحث مدیریت شهری است، به چشم می‌خورد. این مفاد شامل مواردی همچون ماده ۵۵ با موضوع عدم واگذاری اموال و دارایی‌های دولت به نهادهای عمومی، ماده ۱۷ بند الف و ب با موضوع واریز جرایم کمیسیون‌های شبه قضائی به خزانه دولت و ممنوعیت ایجاد درآمد اختصاصی



جدید، ماده ۱۸ بند ب با موضوع مجاز بودن دولت و اعطای هر گونه کمک به بخش غیردولتی مشروط بر اینکه در راستای مأموریت‌ها و وظایف دولت یا الزام قانون و متناسب با قیمت تمام شده باشد، ماده ۲۰ بند الف و ح با موضوع مستثنی شدن بهای محصول پروژه در قرارداد سرمایه‌گذاری و مشارکت از شمول تعرفه‌گذاری و همچنین ماده ۳۸ بند چ و تکلیف وزارت نیرو به اعلام موقعیت نقاط گلوگاه فاقد آبگذری لازم برای عبور سیلاب جهت رفع انسداد به وزارتخانه‌های کشور و راه و شهرسازی و تکلیف این وزارتخانه‌ها به اولویت‌بندی و تصویب برنامه عملیاتی رفع انسداد و تکلیف شهرداری‌ها به اجرای طرح‌ها بر اساس اعلام برنامه وزارت کشور از محل منابع داخلی خود، ماده ۵۰ بند ب تبصره ۱ با موضوع بازنگری در طرح‌های جامع و تفصیلی شهرها و افزایش محدوده در صورت عدم وجود زمین برای واگذاری، ماده ۵۰ بند ب تبصره ۳

مجاز نبودن دریافت عوارض ناشی از ارزش افزوده تغییر کاربری زمین یا الحاق به محدوده توسط شهرداری در اجرای پروژه‌های حمایتی مسکن موضوع قانون جهش تولید مسکن (مواد ۵۱، ۵۲، ۵۳، ۵۴) از جمله مفاد مرتبط هستند. از دیگر موارد مرتبط می‌توان به ماده ۱۰۲ بند ج با موضوع مولدسازی پادگان‌ها، ماده ۱۰۵ بند الف جزء ۳ با عنوان واگذاری بخشی از تصدی‌های دستگاه‌های اجرائی با رویکرد مدیریت یکپارچه شهری و تقویت نقش خط‌مشی‌گذاری، هماهنگی، تسهیل‌گری و نظارتی دولت با تصویب شورای عالی اداری، به شهرداری‌ها، ماده ۱۰۵ بند ب با موضوع منع هر گونه استخدام در دستگاه‌های اجرایی و کاهش اختیار دستگاه‌های اجرایی در جذب نیرو. از مواد دیگری که مرتبط با این حوزه است می‌توان به ماده ۱۱۶ بند الف با موضوع انتقال زندان‌ها به خارج از شهرها با تغییر کاربری اشاره نمود.

### ۳. سند ملی توسعه استان قزوین ۱۴۰۴

این طرح، چشم‌انداز توسعه قزوین را در سال ۱۴۰۴، این‌گونه توصیف می‌کند:

استان قزوین در سال ۱۴۰۴ استانی است: برخوردار از رشد سریع، متوازن و پایدار اقتصادی مبتنی بر علم و فناوری و دارای نهادهای مناسب اجتماعی، فرهنگی متکی بر آموزه‌های دینی به همراه امنیت و رفاه عمومی برای مردم.

این سند با توجه به قابلیت‌ها و تنگناها بر توسعه استان بر پایه توسعه صنعت، کشاورزی و قابلیت بازرگانی و گردشگری استوار است. به این ترتیب اهداف بلند مدت توسعه استان عبارتند از:

- ارتقاء نقش و سهم استان در ساختار اقتصاد ملی در ارتباط با موقعیت ویژه جغرافیایی و همجواری با منطقه شهری تهران.
- تداوم توسعه صنعتی استان در راستای تمرکز زدایی از تهران و ممنوعیت استقرار صنایع در شعاع ۱۲۰ کیلومتر منطقه شهری تهران.



- حفظ، احیا و بهره‌برداری از منابع آب و خاک، جنگل و مرتع با ایجاد شرایط توسعه پایدار با اولویت آبخوان‌ها با بیلان منفی.
  - توسعه و گسترش فعالیت‌های کشاورزی.
  - ارتقاء کیفیت و توان خدماتی منطقه شهری قزوین در مقیاس ملی در راستای تمرکززدایی فعالیت از تهران.
  - تقویت و تجهیز شبکه‌های زیربنایی استان با تأکید بر حمل و نقل سریع ریلی و ارتباطات، متناسب با توسعه فعالیت‌های تولیدی و خدماتی.
  - افزایش ایمنی مراکز زیست و فعالیت در مقابل بلایای طبیعی و زلزله.
  - تامین آب کافی برای مراکز زیست، فعالیت، صنعت و کشاورزی.
  - تقویت و توسعه امکانات فناوری اطلاعات و ارتباطات.
  - توسعه فعالیت‌های گردشگری و بهره‌برداری از جاذبه‌های تاریخی و طبیعی.
  - توسعه فعالیت‌های بازرگانی با توجه به مسیر کریدورهای بین‌المللی حمل و نقل.
  - اعتلاء ارزش‌های فرهنگی و ویژگی‌های هویتی.
  - ارتقاء نقش ورزش در تأمین سلامت جسمی و روحی.
  - دستیابی به هدف توسعه هزاره MDG در استان.
  - توانمندسازی بخش تعاونی‌ها برای ایفای نقش اداره بنگاه‌های اقتصادی کشور.
- این طرح همچنین برای هر بخش یک چشم‌انداز بخشی و به تبع آن اهداف، راهبردها و سیاست‌های مرتبط را نیز مطرح می‌کند. از جمله چشم‌اندازهای بخشی این طرح می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:
- **چشم‌انداز کلان اقتصادی:** استانی دارای اقتصادی با رشد پایدار و فزاینده که از نظر شاخص‌های توسعه دارای جایگاهی ویژه در بین استان‌های کشور است.
  - **چشم‌انداز سازمان فضایی استان:** استانی که با توجه به وضعیت طبیعی و توپوگرافی برخوردار از سازمان فضایی متعادل و دارای توازن بخشی و منطقه‌ای است و دارای سازمان شهری و روستایی پیش‌رفته است.
  - **چشم‌انداز اشتغال و نیروی انسانی:** استانی که از بازار کار متعادل برخوردار است و دارای نیروی کار متخصص، ماهر و بهره‌ور با فرهنگ بالای کار در جهت اشتغال کامل است.
  - **چشم‌انداز منابع طبیعی استان:** سرزمینی که در راستای توسعه پایدار سراسری، برخوردار از تنوع اقلیمی، ایمن از بلایای طبیعی، با محیط زیستی احیاء شده است.
  - **چشم‌انداز بخش عمرانی شهر:** استانی که از فرهنگ بالای شهرنشینی برخوردار است و شهرهایی با معماری ایرانی‌اسلامی و فضای شهری پاک، مستحکم و زیبا به همراه زیرساخت‌های مدرن شهری دارد.
  - **چشم‌انداز بخش عمران روستایی:** استانی که از روستاهای آباد و با شاخص‌های اقتصادی ارتقاء یافته برخوردار است و دارای نظام خدمات رسانی مدرن است.
  - **چشم‌انداز بخش صنعت و معدن:** استانی که با تکیه بر توسعه صنایع برتر و با مواد معدنی

- موجود در استان از جایگاه ویژه صنعتی در سطح کشور برخوردار است.
- **چشم انداز بخش زراعت و باغداری:** استانی که با تکیه بر توسعه پایدار، از کشاورزی توسعه یافته و مکانیزه همراه با سودآوری بالا برخوردار است.
  - **چشم انداز بخش دامداری و شیلات:** استانی که به ارزش افزوده بالا در صنعت دامداری و شیلات دست یافته است و سهمی عمده از تولیدات دامی کشور را داراست.
  - **چشم انداز بخش بازرگانی:** استانی که به حجم بالای فعالیت‌های بازرگانی با تأکید بر پشتیبانی متناسب با سایر بخش‌های اقتصادی استان دست یافته است.
  - **چشم انداز بخش گردشگری:** استانی که به عنوان یکی از قطب‌های گردشگری کشور، شاخص است و دارای زیربناهای پشتیبان صنعت گردشگری است.
  - **چشم انداز بخش فرهنگ و هنر:** استانی که وحدت ملی و دینی مستحکم، قانون پذیر، دین باور، معنویت دوست، با آداب و سنن ملی و بومی احیاء شده برخوردار بوده و سازگار با توسعه و فرهنگ ترویج یافته مطالعه و ارتباطات وسیع و پویای فرآستانی و هنرمندانی تاثیرگذار است.
  - **بخش آموزش و پرورش عمومی و فنی و حرفه‌ای:** استانی که عاری از بی‌سوادی و دارای نیروی انسانی خلاق و توانمند با تکنولوژی آموزشی روز دنیا و متناسب با نیازهای بازار کار.
  - **چشم انداز بخش آموزش عالی:** استانی که نظام آموزش عالی توسعه یافته، با محوریت پژوهش و محیطی ایمن، شاداب و با نشاط و نسلی متعهد به ارزش‌های اسلامی، فعال، پویا، پژوهشگر و اثربخش برخوردار است.
  - **چشم انداز بخش بهداشت و درمان و تأمین اجتماعی:** استانی که از فضاهای مناسب و مطلوب در خدمات بهداشتی و درمانی در سطح منطقه برخوردار است و جامعه‌ای برخوردار از انضباط اجتماعی، امنیت، سلامت و نشاط همراه با رفاه و عدالت اجتماعی است.
  - **چشم انداز بخش تربیت بدنی:** جامعه‌ای که شاد، با نشاط، پهلوان پرور و برخوردار از ورزشکارانی پای بند به ارزش‌های اسلامی و اصول اخلاقی است و در رشته‌های مختلف ورزشی در سطح کشور مدعی است.
  - **چشم انداز بخش انرژی:** استانی که از الگوی مناسب و سازگار با محیط زیست در جهت مصرف، توزیع و تولید انرژی برخوردار است.
  - **چشم انداز بخش ارتباطات:** استانی که از نظر زیرساخت‌های مناسب و فن‌آوری‌های نوین ارتباطی در کشور، پیشرو است و از دولت الکترونیک در اجرای برنامه‌های ICT و IT برخوردار است.
  - **چشم انداز بخش حمل و نقل:** استانی که در صنعت حمل و نقل با داشتن شبکه‌های ارتباطی مدرن، مطمئن و بهره‌مند از زیرساخت‌های مناسب از جایگاه ویژه منطقه‌ای و ملی برخوردار است.
  - **چشم انداز بخش مسکن:** استانی که دارای ضوابط فنی و مهندسی است و با توجه به جمعیت و امکانات موجود در سطح استان از توزیع مناسب مسکن برخوردار است.

## • اهم مسائل و مشكلات استان از دیدگاه سند توسعه استان

- تمرکز شدید جمعیت و فعالیت در مرکز استان و عدم تعادل در سازمان فضایی در زمینه نظام شهری و آرایه خدمات برتر.
- استقرار بی رویه فعالیت‌های صنعتی و توزیع آن در خارج از شهرک‌ها و مجتمع‌های صنعتی.
- چالش سرریز شدن وظایف مدیریت نشده و عملکردهای ملی و منطقه ای تهران به استان قزوین.
- عدم توجه مناسب به بازسازی و مرمت آثار تاریخی و حفظ منابع طبیعی و بهره برداری از آن در توسعه صنعت گردشگری.
- ضعف امکانات بزرگانی داخلی و خارجی و عدم رشد متناسب آن با سایر فعالیت‌های اقتصادی و به ویژه بخش صنعت.
- فرسایش و تخریب حوزه‌های آبخیز استان و افت شدید آبخوان‌ها و عدم تعادل بین منابع تغذیه کننده و تخلیه‌کننده آب‌های زیر زمینی.
- فقدان نظام شناسایی استعدادهای ورزشی.

## ۴. برنامه راهبردی توسعه استان قزوین

این برنامه با رویکردی استراتژیک و با محوریت موضوعات اجتماعی و اقتصادی تهیه و تدوین گردیده است. این طرح با استفاده از فرصت‌های مهم و تکیه بر نقاط قوت شهرستان قزوین، چشم‌انداز توسعه شهرستان قزوین را به صورت زیر تدوین نموده است:

"جامعه‌ای سالم، امن، پویا و منسجم با هویت اسلامی ایرانی، خدمات برتر علمی، آموزشی و فناوری، با مناطق توسعه یافته و جذاب گردشگری، باغات گسترده و صنایع برتر معدنی"

از جمله استراتژی‌هایی که به منظور تحقق این چشم‌انداز پیشنهاد شده است می‌توان به این موارد اشاره نمود:

- توسعه کمی و کیفی آموزش عالی در ابعاد ملی و بین المللی در راستای ایفای نقش برجسته در طرح جامع علمی کشور.
- احیای بخش گردشگری و تقویت زیرساخت‌ها و امکانات خدماتی رونق دهنده‌ی گردشگری و صنایع دستی.
- توسعه زیرساخت‌ها و امکانات فناوری اطلاعات و ارتباطات در مناطق مختلف شهرستان.
- توسعه زیرساخت‌های ارتباطی و حمل‌ونقل شهرستان در ابعاد ملی و بین المللی.
- اجرای کامل طرح مجموعه شهری قزوین و بهبود زیرساخت‌های عمران شهری و مراکز.
- توسعه زیرساخت‌های صنعتی و معدنی و جذب سرمایه‌گذاری در صنایع برتر معدنی.
- توسعه زیرساخت‌های باغداری مدرن با حفظ پتانسیل منابع طبیعی.
- توسعه امکانات فناوری اطلاعات و ارتباطات در مناطق مختلف شهرستان.



## ۵. طرح جامع ناحیه قزوین



این طرح با مطالعه روند تحولات شهرها و منظومه‌های روستایی موجود در شهرستان، عملکردهای هم پیوندی میان شهرهای مختلف شهرستان در نظام سلسله‌مراتبی آن با یکدیگر و روابط شهر و روستایی را شناسایی نموده، که از عوامل بسیار مهم و تأثیرگذار بر روند توسعه شهری به شمار می‌آید و بر این اساس مسیر مناسب توسعه ناحیه را تعیین می‌نماید. اهداف این طرح از ابعاد مختلف قابل بررسی است.

### • اهداف کالبدی و فضائی

- سامان‌دهی و مکان‌یابی توزیع عناصر کالبدی.
- تعیین و تدوین نظام فضایی و چگونگی توسعه در چارچوب اهداف آمایش سرزمین.
- سامان‌دهی فضایی حوزه‌های کارکردی مراکز جمعیتی و صنعتی.
- ایجاد شبکه‌های ارتباطی مناسب جهت دسترسی به مراکز تولید و مصرف.
- توزیع متناسب تأسیسات و تجهیزات شهری.
- ارتقاء کیفیت و چگونگی عملکرد اراضی.
- کاهش بحران جمعیتی در مراکز شهری و فراهم آوردن امکانات خدماتی بیشتر برای تجدید حیات کالبدی مراکز شهری و روستایی.

### • اهداف اقتصادی و اشتغال

- ایجاد زمینه مناسب جهت استقرار فعالیت‌های اقتصادی.
- توسعه و حمایت از صنایع بزرگ، کوچک و کارگاهی، تبدیلی و صنایع دستی.
- جذب سرمایه برای اشتغال و افزایش درآمد ملی.
- ایجاد توازن و تعادل منطقی در توسعه کشاورزی، صنعت و خدمات.
- ارتقاء نقش و عملکرد ناحیه به لحاظ صنایع بزرگ و کشاورزی.
- تأمین اعتبارات عمرانی از طریق حمایت از سرمایه‌گذاری‌های بخش خصوصی در جهت تحقق اهداف اقتصادی.
- تأمین مشارکت مردم و بخش خصوصی در فعالیت‌های اقتصادی.

### • اهداف جمعیتی

- توزیع فضایی با توجه به موقعیت جغرافیایی و سلسله‌مراتب سکونتگاهی.
- تعیین نقاط جمعیتی مهم با قابلیت تبدیل شدن به شهر.

- تعیین ساختارهای اجتماعی و فرهنگی موثر در نظام اسکان در سطح ناحیه.
- توزیع متعادل مراکز خدماتی و شغلی برای جلوگیری از مهاجرت بی‌رویه.
- پیش‌بینی و تعیین آستانه‌های جمعیتی بهینه در مراکز شهری و روستایی.

#### • اهداف اکولوژیکی و زیست محیطی

- بهره‌برداری منطقی از منابع زیست محیطی (بهره‌برداری از آب‌های سطحی، آب‌های زیرزمینی و منابع آبی فاقد کیفیت)
- ایجاد امکانات جهت توسعه بخش کشاورزی.
- کاهش روند تخریب اراضی کشاورزی.
- تعیین حدود و مقررات بهره‌برداری از منابع طبیعی.
- حفاظت و نگهداری از جنگل‌ها و مراتع.
- حفظ خاک‌های قابل کشت از عواملی چون فرسایش و شورشدن.
- محدودکردن فعالیت‌های آلوده‌کننده در نقاط زیستی ناشی از فعالیت‌های صنعتی در استان و جلوگیری از بروز عدم تعادل‌های جدید در محیط.
- گسترش و ایجاد انگیزه مشارکت مردم در جهت بهبود و ارتقاء کیفیت محیط زندگی.
- تعیین نواحی با ارزش زیست محیطی و منظر طبیعی و استفاده بهینه از مزایای طبیعی در طرح‌های کالبدی.

### ۶. طرح مجموعه شهری قزوین

محدوده مجموعه شهری قزوین شامل شهرهای: قزوین، محمدیه، الوند، کوهین، محمودآباد نمونه و نقاط روستائی بین این محدوده است. مطابق با بیانیه چشم‌انداز این طرح در افق مورد نظر:

"مجموعه شهری قزوین کلیتی است یک پارچه، پویا و متوازن متشکل از شبکه شهرهای همکار؛ مرکزی است برای تعامل و مبادلات آموزشی پژوهشی، فرهنگی، اقتصادی و حمل‌ونقل در سطح مناطق و شبکه شهرهای میانی بزرگ کشور؛ برخوردار از هم‌افزایی صنایع پاک، خدمات برتر و کشاورزی دانش بنیان و گردشگری مبتنی بر تاریخ و فرهنگ ایرانی اسلامی."

#### • اهداف کلان طرح

- سامان‌دهی اسکان جمعیت در آینده.
- آرایش شبکه شهری و روستایی از زمین.
- هدایت و کنترل استفاده از زمین.
- اسکان گروه‌های کم درآمد (سامان‌دهی حاشیه نشینی).
- بهبود نظام مدیریت شهری (بر مبنای مدیریت مجموعه).

## ۷. برنامه راهبردی شهر قزوین (دانشگاه بین المللی امام خمینی<sup>(ه)</sup>)

بر اساس مطالعات این طرح، چشم انداز شهر بدین صورت تدوین شده است:

۱. شهری با یک نظام مدیریت شهری یکپارچه، هماهنگ، برنامه محور، توانمند، و شهروندمدار.
۲. شهری پایدار، سالم، امن و بانشاط.
۳. شهری با اقتصاد پویا، توانمند، دانش محور و رقابتی.
۴. شهری تاریخی، با هویت، زیبا و جذاب برای گردشگران داخلی و خارجی.
۵. قطب علمی، پژوهشی و دانشگاهی در سطح ملی و فراملی.

## ۸. برنامه راهبردی شهر قزوین (مشاور شارستان)

شهر قزوین در آغاز سده پانزدهم شهری است:

۱. هم‌بسته، متشکل از شهر قزوین و شهرها و سکونت‌گاه‌های پیرامون، دارای هویتی مستقل اما همخوان با شهر قزوین، آمیزه‌ای از شهرنشینی و طبیعت سرسبز با سرزندگی و سلامت، برخاسته از باغ‌های پیرامون، کوهپایه‌ها و باغراه‌ها.
۲. دارای صنعت پیشرو، دانش پایه با فناوری برتر و سازگار با محیط زیست کاملاً سالم.
۳. کانون فعالیت‌های متنوع دانشگاهی، قطب تولید دانش‌وفن و پایگاه ارائه خدمات تخصصی پزشکی و سلامت.
۴. متکی بر منابع مالی پایدار، همیار شهرداری‌ها، تعاون و مشارکت مردمی، و توزیع عادلانه خدمات شهری و عاری از فقر.
۵. برخوردار از حمل‌ونقل همگانی و ارتباطات پیشرفته شهر قزوین، حافظ میراث فرهنگ دینی و ملی، مرکز ارائه خدمات تجاری و پذیرای گردشگری.

## ۹. طرح جامع شهر قزوین

در طرح جامع شهر، بر اساس مطالعه و جمع‌بندی مجموعه پیشنهادات ارائه شده در طرح‌های فرادست مصوب، قابلیت‌های استراتژیک شهر، بررسی نقش شهر و جایگاه آن در سطح منطقه و نیز بررسی جامع نقاط ضعف و قوت شهر در بخش‌های مختلف مطالعاتی، چشم‌اندازهای توسعه شهر در قالب ۸ محور ذیل پیشنهاد شده است:

- محور ۱) شهر سبز در قالب حفظ و احیاء باغات به عنوان یک عنصر هویت بخش تاریخی، منبع اشتغالزا و اکوسیستم طبیعی.
- محور ۲) مرکز گردشگری از طریق استفاده از ظرفیت‌های طبیعی، تاریخی و میراث فرهنگی.
- محور ۳) شهری با خدمات اجتماعی برتر در پاسخ به نیاز شهر و منطقه.
- محور ۴) کشاورزی پایدار، مدرن و رقابتی با وجود قابلیت‌ها و فرصت‌های طبیعی، امکانات آب و هوایی و اقلیم مناسب.



- محور ۵) شهر مبتنی بر خدمات (خدمات تولید، خدمات گردشگری و خدمات بازرگانی).
- محور ۶) شهر ایمن و سالم با ظرفیت متناسب در راستای دستیابی به توسعه پایدار.
- محور ۷) مرکز علمی، پژوهشی و دانشگاهی با تأکید بر توسعه فناوری نوین نظیر فناوری اطلاعات و ارتباطات متناسب با نیازهای ملی و فراملی.
- محور ۸) شهری صنعتی با تأکید بر صنایع Hi Tech و نوین، وابسته به کشاورزی، صنایع تبدیلی و تکمیلی و صنایع با فناوری نوین.

## اهداف طرح جامع شهر قزوین

### • اهداف کلان اقتصادی

- دستیابی به توسعه اقتصادی پایدار و ایجاد رونق اقتصادی به منظور ارتقاء جایگاهی و منطقه‌ای، ملی و بین‌المللی.
- ارتقاء جایگاه قزوین به عنوان مرکز مبادلات و فعالیت‌های بازرگانی در شمال و غرب کشور.
- ایجاد مرکزیت صدور محصولات عمده کشاورزی.

### • اهداف کلان جمعیتی-اجتماعی

- تأمین عدالت اجتماعی و توسعه پایدار.
- حفظ تعادل‌های جمعیتی و خدماتی.
- ارتقاء آسایش و امنیت اجتماعی شهروندان.
- سامان‌دهی امور شهری با استفاده از شناخت خصوصیات جمعیتی و اجتماعی.
- ایجاد شرایط اقتصادی اجتماعی مناسب در راستای ارتقاء کیفیت زندگی.

### • اهداف کلان طبیعی جغرافیایی و اقلیمی

- دستیابی به اهداف توسعه با شناخت و توجه به خصوصیات ویژگی‌های طبیعی منطقه و حداقل تخریب و بهره‌برداری از منابع طبیعی موجود.
- تعیین حرایم عملکردها و فعالیت‌هایی که همجواری آنها با عناصر طبیعی الزامی است.
- کاهش تأثیر منفی عناصر طبیعی بر توسعه‌ها و تأثیر منفی فعالیت‌ها و عملکرد کاربری‌ها بر ویژگی‌های طبیعی منطقه.
- افزایش توان شهر در برابر سوانح.

### • اهداف کلان محیط زیستی

- حفظ، بهبود و اصلاح کیفیت محیط زیست با توجه به عوامل محیطی و طبیعی.
- افزایش توان شهر در برابر سوانح.
- کاهش بهره‌برداری از منابع و انرژی‌های تجدید ناپذیر.

- حفاظت از منابع و سرمایه‌های طبیعی مانند آب، خاک و پوشش گیاهی.
- رفع آلودگی‌های هوا، صدا، آب، خاک، سالم‌سازی محیط و محل زندگی.

#### • اهداف کلان کیفیت محیط و منظر شهری

- ابقاء و نگهداری خصوصیات طبیعی موجود در شهر.
- تقویت و ارتقاء کیفیت محیط شهری با بهره‌گیری از فرصت‌ها و ظرفیت‌های بالقوه شهر از طریق حفظ هویت تاریخی، فرهنگی و طبیعی.
- حفظ و ارتقاء کمیت و کیفیت عناصر زیست‌محیطی (انسانی و طبیعی).
- هویت بخشی به ساخت و سازهای جدید.
- اعتلای کیفیت محیط شهری.

## فرآیند تدوین برنامه راهبردی عملیاتی پنج‌ساله سوم شهر و شهرداری قزوین

برنامه راهبردی عملیاتی شهر و شهرداری قزوین، در دو سطح راهبردی و عملیاتی تهیه می‌گردد. البته هر نوع برنامه‌ریزی راهبردی، بنا به ماهیت خود باید مجموعه‌ای از اقدامات را به عنوان پیشنهاد ارائه نماید، اما در این جا تاکید بر عنوان عملیاتی است. برنامه راهبردی عملیاتی به صورت دقیق، اتصال بیانیه چشم‌انداز، اهداف کلان، راهبردها، سیاست‌های اجرایی و جهت‌گیری‌های کلی نظام برنامه‌ریزی را در فرآیند تدوین بودجه سالانه شهرداری برقرار می‌کند. بنابراین، نقطه اتصال این برنامه با بودجه سالیانه شهرداری قزوین، آنجاست که پس از ابلاغ برنامه راهبردی عملیاتی، بودجه سالانه بر اساس این برنامه تنظیم و تدوین خواهد شد. در واقع بودجه سالیانه شهرداری قزوین برشی یکساله از برنامه میان‌مدت عملیاتی پنج‌ساله خواهد بود و برنامه پنج‌ساله نیز خود برشی پنج‌ساله از سند چشم‌انداز بیست‌ساله شهر قزوین است. بدین ترتیب بیست برنامه سالیانه و چهار برنامه پنج‌ساله برای تحقق چشم‌انداز و اهداف کلان تعریف شده برای رسیدن به چشم‌انداز تعریف می‌شود.

# برنامه راهبردی عملیاتی پنج ساله

## شاخص هدف عملیاتی

- یک سنجش کمی و قابل اندازه‌گیری درباره نتیجه نهایی یک خدمت یا فعالیت است که علاوه بر مقادیر هدف، مقادیر سالانه برای دستیابی به هدف را تعیین می‌کند.

## سیاست اجرایی

- مجموعه تصمیم‌ها و خط‌مشی‌ها برای هموارسازی مسیر راهبرد است.

## راهبرد

- مسیری با در نظر گرفتن شرایط موجود و عدم قطعیت‌های مترتب بر آینده که با پی‌موندن آن چشم‌انداز محقق خواهد شد.

## چشم‌انداز

- توصیف روشن، واضح و خلاصه از شهری است که می‌خواهیم در آینده بلندمدت به آن دست یابیم.

سطح عملیاتی

سطح راهبردی

## چشم‌انداز برنامه راهبردی عملیاتی پنج ساله سوم شهر و شهرداری قزوین

چشم‌انداز شهر و شهرداری قزوین در یک افق بلند مدت، تصویری مطلوب و ممکن از حیات اقتصادی، مدنی، کالبدی و اجتماعی که شهر در آینده و پس از به فعلیت درآمدن کلیه ظرفیت‌ها و استعدادها بالقوه‌اش پیدا می‌کند، ترسیم می‌کند. ترسیم این چشم‌انداز بر مبنای گردآوری و بررسی اسناد فرادست، اعلام نظر کارگروه‌های تخصصی تدوین برنامه، نظرسنجی از شهروندان، نظرسنجی از نهادهای عمومی شهر، نظرسنجی از اساتید دانشگاه‌های سطح شهر، نظرسنجی از نهادهای عمومی شهر تدوین شده است و سیمای مطلوب توسعه پایدار شهر قزوین مبتنی بر آرمان‌های زیر را تشریح نموده است:



قزوین در افق ۱۴۰۰، شهری است برنامه پذیر، برخوردار از اقتصادی شکوفا و هویت ایرانی اسلامی در سایه حکمروایی خوب شهری که تحت عناوین تفصیلی ذیل، متجلی خواهد شد. بنابراین:

#### چشم انداز ۱

قزوین شهری است با اقتصادی شکوفا با تأکید بر گردشگری کارآمد، مبتنی بر ظرفیت های مذهبی، فرهنگی، تاریخی و طبیعی با تأکید ویژه بر باغستان های سنتی

#### چشم انداز ۲

قزوین به واسطه هویت غنی ایرانی اسلامی، شهری است انسان محور و محله محور، سرزنده، با نشاط، سبز، سالم، منسجم، خلاق، هوشمند، امن، ایمن و نیز شهری است با کیفیت زندگی فزاینده، با مراکز تفریح و گذران اوقات فراغت مکفی و با کیفیت و برخوردار از شهروندانی آگاه، مسئول، قانونمند و پرسشگر

#### چشم انداز ۳

قزوین شهری است برنامه پذیر با مدیریت شهری پاسخگو همراه با حمل و نقل روان و پاک و توزیع متوازن خدمات با تأکید بر حفظ محیط زیست

#### چشم انداز ۴

قزوین شهری است سرآمد در زمینه های علمی و پژوهشی و مبتنی بر فناوری های برتر در جایگاه قطب علمی ملی و فراملی

## چشم‌انداز ۱

قزوین شهری است با اقتصادی شکوفا با تأکید بر گردشگری کارآمد، مبتنی بر ظرفیت‌های مذهبی، فرهنگی، تاریخی و طبیعی با تأکید ویژه بر باغستان‌های سنتی

### راهبرد ۱

تقویت و احیای نقش بازار سنتی در شهر (نقش کارکردی و کالبدی)

### راهبرد ۲

تقویت و تأکید بر نقش ملی و منطقه‌ای پارک باراجین و منطقه گردشگری-تفریحی زرشک و کامان و اکو پارک‌ها، توسعه منطقه نمونه گردشگری باراجین و زرشک-کامان، گسترش فضای گذران اوقات فراغت

### راهبرد ۳

بسترسازی برای جذب گردشگر در حوزه‌های تاریخی، مذهبی و طبیعی، تبدیل قزوین به مقصد گردشگری با توسعه مناسب فضاهای اقامتی، ایجاد بستر مناسب جهت سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در ارائه خدمات گردشگری

### راهبرد ۴

برنامه‌ریزی در جهت ایجاد برند باغستان‌ها سنتی در شهر قزوین، حفظ و احیای باغات سنتی با مشارکت شهروندان و همکاری سازمان‌های مرتبط

### راهبرد ۵

جذب سرمایه‌گذاری‌های جدید به سوی قزوین براساس فرصت‌ها و ظرفیت‌های نو، حمایت از سرمایه‌گذاری بخش خصوصی، اجرای طرح‌های مشارکتی با بخش‌های خصوصی، جذب و به کارگیری توانمندی‌های بخش خصوصی

### راهبرد ۶

برقراری شبکه ارتباط گسترده، ایمن و سریع خدمات ارتباطی و ترانزیتی در سطوح ملی و فراملی

### راهبرد ۷

توسعه منابع درآمدی پایدار و تحول مستمر در نظام‌های مدیریت مالی شهرداری، اصلاح نظام مالی و مدیریت هزینه شهرداری

سیاست‌های اجرایی

سیاست ۱: تدوین برنامه کارکردی بازار از نظر احیای راسته بازارها و تخصصی نمودن فعالیت‌های تجاری متناسب با فضای تاریخی این مجموعه

سیاست ۲: تدوین الگوی هماهنگ نماسازی و حذف اغتشاشات بصری

سیاست ۳: تأمین بهداشت محیطی در مجموعه بازار

سیاست ۴: تسهیل حمل و نقل عمومی در محدوده بازار

سیاست ۵: سیاست‌های تشویقی جهت بهسازی کالبدی یکپارچه بازار

سیاست‌های اجرایی

سیاست ۱: برنامه ریزی جامع برای تأمین آب پارک ملی باراجین

سیاست ۲: حمایت از افزایش سرمایه گذاری بخش خصوصی

سیاست ۳: تقویت امکانات گردشگری (امکانات اقامتی، شهرسازی و ...)

سیاست ۴: تبلیغات و رویدادسازی (مسابقات و ...)



بسترسازی برای جذب گردشگر در حوزه های تاریخی، مذهبی و طبیعی، تبدیل قزوین به مقصد گردشگری با توسعه مناسب فضاهای اقامتی، ایجاد بستر مناسب جهت سرمایه گذاری بخش خصوصی در ارائه خدمات گردشگری

سیاست های اجرایی

سیاست ۱: انگیزه سازی و حمایت های تشویقی از سرمایه گذاران و مشارکت، بخش خصوصی در گردشگری و ایجاد بسترهای مناسب سرمایه گذاری

سیاست ۲: مطالعه و توسعه امکانات زیرساختی برای جذب گردشگران و توسعه تورهای گردشگری

سیاست ۳: برقراری امنیت گردشگران

سیاست ۴: تقویت نقش گردشگری مذهبی و تاریخی در شهر

سیاست ۵: فراهم کردن زمینه های آگاه سازی، شناخت سرمایه های انسانی و ارزش های درونی شهر، آموزش فرهنگ شهروندی متناسب با مقاصد گردشگری و شکوفایی ظرفیت های گردشگری

سیاست ۶: هماهنگی شهرداری و سایر نهادهای تأثیرگذار برای تقویت گردشگری و بهره برداری از ظرفیت دفتر نمایندگی وزارت خارجه

سیاست ۷: ایجاد محور دوچرخه و پیاده ی پیوسته در بافت تاریخی و هسته مرکزی شهر با برابر طرح جامع حمل و نقل و ترافیک، توسعه فضاها و تسهیلات انسان محور و پیاده محور

سیاست ۸: ارتقاء خدمات مربوط به صنعت گردشگری منطبق با معیارها و استانداردهای جهانی و صدور مجوزهای قانونی برای ارائه دهندگان آن خدمات در شهر و استان، توجه به گردشگری خلاق و صنایع خلاق

سیاست ۹: تبلیغات و رویدادسازی برای جذب گردشگر

سیاست‌های اجرایی

- سیاست ۱: انگیزه‌سازی برای باغداران به منظور حفظ و نگهداری باغات از طریق ایجاد ارزش افزوده، TDR
- سیاست ۲: تقویت و هدایت آئین‌های جمعی و سنتی سازمان یافته در باغستان‌ها (به منظور شناساندن و تداوم هر چه بیشتر این ذخایر ارزشمند)، گسترش فضای گذران اوقات فراغت و تفریحات سالم
- سیاست ۳: شناسایی و معرفی سیستم‌های باغداری کهن در باغستان سنتی قزوین
- سیاست ۴: تشویق هر گونه بهره‌برداری اقتصادی متناسب با حفاظت کامل از باغات سنتی، تقویت و رشد صرفه‌های باغداری با تأکید بر صنعت توریسم
- سیاست ۵: زمینه‌سازی برای جلوگیری از تقسیم باغات سنتی و ساخت و ساز در آن‌ها
- سیاست ۶: تشویق و حمایت از انجمن‌های مردمی با گرایش حفاظت و صیانت از باغات سنتی قزوین
- سیاست ۷: زمینه‌سازی برای ساخت باغ‌موزه‌ها و باغ‌گیاهشناسی قزوین در محل باغات سنتی تخریب شده
- سیاست ۸: هماهنگی با سایر دستگاه‌های تاثیرگذار بر باغستان‌ها جهت مساعدت و رفع نیازهای باغداران

جذب سرمایه‌گذاری‌های جدید به سوی قزوین براساس فرصت‌ها و ظرفیت‌های نو، حمایت از سرمایه‌گذاری بخش خصوصی، اجرای طرح‌های مشارکتی با بخش‌های خصوصی، جذب و به‌کارگیری توانمندی‌های بخش خصوصی

سیاست‌های اجرایی

سیاست ۱: ایجاد انگیزه و پیش‌بینی بسته‌های تشویقی جهت جذب سرمایه‌گذار

سیاست ۲: بسترسازی و ایجاد زمینه رقابت بخش خصوصی در شهر به منظور ارتقاء فعالیت‌های اقتصادی و رونق کسب و کار

سیاست ۳: زمینه‌سازی برای هماهنگی بین بخشی در نظام اقتصاد شهری در حوزه‌های دولتی، عمومی، تعاونی و خصوصی

سیاست ۴: کمک به ایجاد و رونق فضای کسب و کار

سیاست ۵: ایجاد فرصت‌های سرمایه‌گذاری برای شهرداری

برقراری شبکه ارتباط گسترده، ایمن و سریع خدمات ارتباطی و ترانزیتی در سطوح ملی و فراملی

سیاست‌های اجرایی

سیاست ۱: ایجاد زمینه سرمایه‌گذاری بر روی حمل و نقل ریلی در سطح مجموعه شهری، منطقه‌ای و ملی

سیاست ۲: تقویت نقش شهر در جابه‌جایی کالا به عنوان مرکزیت ترانزیتی منطقه

سیاست ۳: ایجاد زمینه‌های لازم برای استفاده از ظرفیت فرودگاه قزوین





## چشم‌انداز ۲

قزوین به واسطه هویت غنی ایرانی اسلامی، شهری است انسان محور و محله محور، سرزنده، با نشاط، سبز، سالم، منسجم، خلاق، هوشمند، امن، ایمن و نیز شهری است با کیفیت زندگی فزاینده، با مراکز تفریح و گذران اوقات فراغت مکفی و با کیفیت و برخوردار از شهروندانی آگاه، مسئول، قانونمند و پرسشگر

افزایش سطح حضورپذیری فضاهای شهری

راهبرد ۱

ارتقاء سطح فرهنگ شهروندی

راهبرد ۲

احیاء هویت شهر، انسجام بخشی و بهسازی محلات شهر و رفع کمبودها، ارتقاء هویت و حس تعلق شهروندان

راهبرد ۳

بسترسازی جهت ارتقاء سلامت شهروندان، احداث و توسعه پارک‌های سلامت در بخش‌های پرجمعیت شهری، مشارکت در توسعه فرهنگ سلامت و ورزش

راهبرد ۴

ارتقاء توان ایمنی شهر و تاب‌آوری آن در برابر سوانح و دفاع غیرعامل، ایمن‌سازی اماکن و فضاهای شهری، مدیریت و یکپارچه‌سازی امداد رسانی و ارائه خدمات ایمن به شهروندان

راهبرد ۵

توسعه شهرسازی و معماری اسلامی و ایرانی و تاکید بر رعایت ضوابط شهرسازی

راهبرد ۶



سیاست‌های اجرایی

سیاست ۱: بسترسازی جهت تولید و بازتولید فضاهای شهری سرزنده و پویا، باززنده سازی محلات شهر و توسعه زیرساخت‌های محلات

سیاست ۲: ارتقاء قابلیت پیاده‌مداری و دوچرخه‌سواری در سطح نواحی مختلف شهر به منظور افزایش برخوردها و تعاملات اجتماعی شهروندان، توجه به شبکه و مسیرهای دوچرخه‌سواری، توسعه فضاها و تسهیلات پیاده‌محور، گسترش فضای گذران اوقات فراغت و تفریحات سالم

سیاست ۳: ارتقاء سطح امنیت اجتماعی از طریق افزایش تعاملات شهروندی و اطلاع‌رسانی شهروندی و افزایش مشارکت عمومی و رضایت شهروندان

سیاست ۴: ایجاد تحولات لازم در فضاهای شهری در حد استانداردهای موردقبول



سیاست‌های اجرایی

سیاست ۱: برنامه ریزی در جهت مشارکت پذیری و ایجاد حس تعلق به شهر در شهروندان

سیاست ۲: تقویت نقش نهادهای مردمی در فرآیند تصمیم‌گیری و تصمیم‌سازی همراه با ارتقاء سطح آگاهی آنان، نهادسازی و تقویت NGO ها برای مشارکت بیشتر شهروندان، تشکیل کارگروه‌های مشورتی در جهت تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری و ایجاد فضای مشارکت شهروندان در توسعه شهر

سیاست ۳: ترویج آموزش‌های شهروندی، حمایت از تولیدات فرهنگی، ترویج فرهنگ دوستی با طبیعت

سیاست ۴: شناخت و زمینه‌سازی برای تقویت سرمایه اجتماعی، ارتقاء هویت و حس تعلق شهروندان

سیاست ۵: زمینه‌سازی برای گسترش اخلاق و منش اسلامی و ایرانی به ویژه برای نوجوانان و جوانان

سیاست ۶: زمینه‌سازی برای مشارکت فعال آحاد شهروندان به ویژه نوجوانان و بانوان خانه‌دار در امور شهر و محله، توسعه خانه‌های فرهنگ و سرای محلات

سیاست ۷: هماهنگی با سایر دستگاه‌های مرتبط جهت ارتقاء سطح فرهنگ شهروندی

سیاست ۸: محله محوری و زمینه‌سازی برای توسعه فرهنگسراها، خانه‌های فرهنگ و سرای محلات

سیاست‌های اجرایی

- سیاست ۱: توجه ویژه به مقوله هنر (به ویژه هنر خوشنویسی) و مفاخر شهر
- سیاست ۲: معرفی هویت محله، مساجد، آثار تاریخی و مراسم آیینی، مذهبی جمعی، ورزش‌ها و بازی‌های بومی، باززنده‌سازی محلات شهر و زیرساخت‌های محلات، انسجام بخشی و بهسازی محلات شهر و رفع کمبودها
- سیاست ۳: محله بندی در توسعه‌های جدید شهری و رسمیت بخشیدن به آن‌ها در تقسیمات فضایی شهر و نام‌گذاری متناسب برای آن‌ها
- سیاست ۴: برنامه‌ریزی در جهت رویدادسازی و ایجاد خاطرات جمعی در فضاهای مختلف شهر
- سیاست ۵: شناسایی و تقویت ارزش‌ها، سنت‌ها و حقوق اجتماعی مطلوب
- سیاست ۶: زمینه‌سازی شناسایی و احیاء فرهنگ فولکلوریک قزوین
- سیاست ۷: بسترسازی لازم جهت احیای مجدد عنوان دارالمومنین برای شهر قزوین، مشارکت در بسترسازی زیرساخت‌های قزوین به عنوان چهارمین حرم اهل بیت (ع)

بسترسازی جهت ارتقاء سلامت شهروندان، احداث و توسعه پارک‌های سلامت در بخش‌های پرجمعیت شهری، مشارکت در توسعه فرهنگ سلامت و ورزش

سیاست‌های اجرایی

سیاست ۱: ارتقاء بهداشت محیط، بهبود مدیریت پسماندها

سیاست ۲: توسعه و نگهداری فضاهای فرهنگی و ورزشی، گسترش فضای گذران اوقات فراغت و تفریحات سالم، توسعه زیرساخت‌های ورزشی در سطح پارک‌ها و بوستان‌ها برای توسعه ورزش همگانی

سیاست ۳: زمینه‌سازی و آموزش برای ارتقاء سلامت روان شهروندان

سیاست ۴: هماهنگی با دستگاه‌های اجرایی به منظور کاهش آسیب‌های اجتماعی

سیاست ۵: ارتقاء ایمنی و بهداشت و حفاظت از محیط زیست





ارتقاء توان ایمنی شهر و تاب‌آوری آن در برابر سوانح و دفاع غیرعامل، ایمن سازی اماکن و فضاهای شهری، مدیریت و یکپارچه سازی امداد رسانی و آرایه خدمات ایمن به شهروندان





قزوین شهری است برنامه‌پذیر با مدیریت شهری پاسخ‌گو همراه با حمل و نقل روان و پاک و توزیع متوازن خدمات با تأکید بر حفظ محیط زیست

## راهبرد ۱

تقویت و توسعه کمی و کیفی ناوگان حمل و نقل عمومی، توسعه سیستم‌های حمل و نقل عمومی، تقویت ناوگان حمل و نقل عمومی، دسترسی عدالت محور به خدمات شهری، سامان‌دهی ترافیک مرکز شهر با تأکید بر شبکه ریلی و قطار شهری

## راهبرد ۲

تمرکز عمران و حمل و نقل شهری بر بهبود خدمات‌رسانی به شهروندان و تسهیل جابجایی در سطح شهر

## راهبرد ۳

ضرورت و الزام برنامه‌پذیری راهبردی در شهرداری

## راهبرد ۴

زمینه‌سازی دسترسی آسان به خدمات شهری

## راهبرد ۵

حضور مؤثر در تنظیم سیاست‌های حمل و نقل ناحیه، به کارگیری انرژی پاک در حوزه حمل و نقل

## راهبرد ۶

مدیریت شهری توانمند و مسئول و پاسخگو با ساختاری چابک، همراه با توسعه مدیریت سرمایه انسانی، بهره‌مندی از اتاق فکر و اداره مشورتی امور

## راهبرد ۷

برقراری هماهنگی متقابل بین توسعه کالبدی فرهنگی شهر با شرایط زیست محیطی آن

## راهبرد ۸

تقویت و توسعه دیپلماسی شهری، ثبت شهر قزوین به عنوان سومین شهر ایران در شبکه شهرهای خلاق (یونسکو)، دیپلماسی شهری در مقیاس ملی و فراملی



تقویت و توسعه کمی و کیفی ناوگان حمل و نقل عمومی، توسعه سیستم های حمل و نقل عمومی، تقویت ناوگان حمل و نقل عمومی، دسترسی عدالت محور به خدمات شهری، سامان دهی ترافیک مرکز شهر با تأکید بر شبکه ریلی و قطار شهری



سیاست‌های اجرائی

سیاست ۱: آرام‌سازی و توسعه مسیرهای حمل و نقل غیرموتوری با تاکید بر دوچرخه و پیاده در سطح شهر به ویژه در بافت مرکزی شهر و بافت‌های درونی محلات، توجه به شبکه و مسیرهای دوچرخه سواری و توسعه فرهنگ دوچرخه سواری

سیاست ۲: مناسب‌سازی پیاده‌روها، پیاده‌راه‌ها و مسیرهای دوچرخه، مشارکت در توسعه فرهنگ سلامت و ورزش، توسعه فضاها و تسهیلات پیاده محور

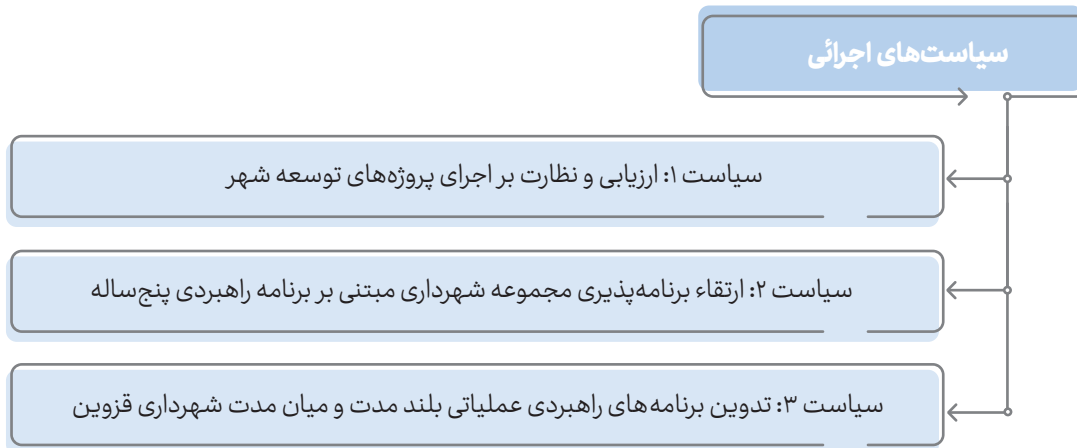
سیاست ۳: ایجاد محدودیت‌های موضعی یا مقطعی برای تردد خودروهای شخصی در مرکز تاریخی شهر

سیاست ۴: تقویت مسیرهای کمربندی تندرو در پیرامون شهر همراه با کندروهای مناسب

سیاست ۵: توسعه و نگهداری معابر و ابنیه عمومی شهر، بهبود، تکمیل و استانداردسازی شبکه معابر و ابنیه عمومی

سیاست ۶: تقویت و توسعه مرکز کنترل ترافیک

سیاست ۷: تقویت ساختار، کنترل و نظم دهی به سیستم حمل و نقل در شهر







## راهبرد ۵

تقویت و توسعه کمی و کیفی حمل و نقل ایمن و پاک، حضور مؤثر در تنظیم سیاست‌های حمل و نقل ناحیه، به کارگیری انرژی پاک در حوزه حمل و نقل

### سیاست‌های اجرایی

سیاست ۱: جلب همکاری تشکل‌های مردم نهاد به منظور مشارکت شهروندان در امور زیست محیطی، ترویج فرهنگ دوستی با طبیعت و بهره‌گیری از انرژی‌های پاک، نهادسازی و تقویت NGO ها برای مشارکت بیشتر شهروندان

سیاست ۲: آموزش و ترویج فرهنگ ترافیک در بین شهروندان و کلیه رانندگان وسایل نقلیه، ارتقاء فرهنگ ترافیک با تکیه بر آموزش شهروندان

سیاست ۳: زمینه‌سازی برای به حداقل رساندن تقاضای غیرضروری سفر

سیاست ۴: تقویت و توسعه مطالعات در حوزه ترافیک و حمل و نقل شهری

سیاست ۵: ارتقاء ایمنی شبکه حمل و نقل، ایمن‌سازی اماکن و فضاهای شهری







تقویت و توسعه دیپلماسی شهری، ثبت شهر قزوین به عنوان سومین شهر ایران در شبکه شهرهای خلاق (یونسکو)، دیپلماسی شهری در مقیاس ملی و فراملی



#### چشم‌انداز ۴

قزوین شهری است سرآمد در زمینه‌های علمی و پژوهشی و مبتنی بر فناوری‌های برتر در جایگاه قطب علمی ملی و فراملی

#### راهبرد ۱

برنامه ریزی جهت تقویت زیرساخت‌ها و بنیان‌های علمی در شهر

#### راهبرد ۲

برنامه‌ریزی جهت تقویت زیرساخت‌ها و بنیان‌های علمی در شهر

#### راهبرد ۳

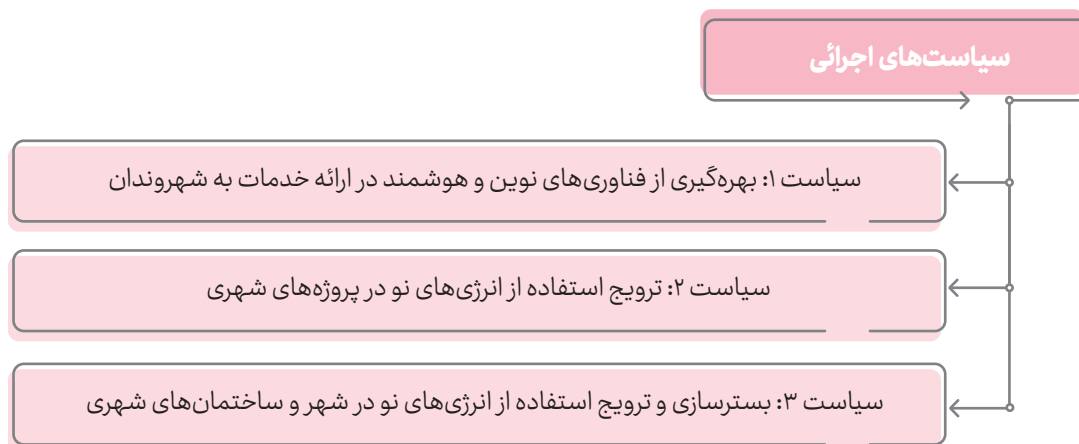
بسترسازی مناسب برای فناوری‌های نوین و ارائه خدمات متناسب با آن

#### راهبرد ۱

برنامه ریزی جهت تقویت زیرساخت‌ها و بنیان‌های علمی در شهر

#### سیاست‌های اجرایی

سیاست ۱: برنامه‌ریزی در راستای میزبانی رویدادهای علمی، آموزشی، پژوهشی







## شاخص‌های هدف عملیاتی

شاخص‌های هدف عملیاتی متناظر با هر سیاست اجرایی تعریف می‌شود و به عبارت دیگر هر شاخص بیان صریح‌تر و دقیق‌تر سیاست اجرایی است. به‌طور معمول برای هر سیاست اجرایی، یک یا چند هدف عملیاتی به صورت کمی تعریف می‌گردد. هدف عملیاتی یک شاخص قابل اندازه‌گیری درباره نتیجه نهایی یک خدمت یا فعالیت است که انتظار می‌رود در راستای تحقق سیاست‌های اجرایی در یک بازه زمانی معین قابل دستیابی باشد.

هر کارگروه تخصصی با برگزاری جلسات متعدد به فراخور ماهیت و انطباق با شرح‌وظایف معاونت‌ها و سازمان‌های مربوطه، شاخص‌های هدف عملیاتی خود را تدوین نموده است. در مجموع تعداد ۳۴۳ شاخص هدف عملیاتی در کارگروه‌های تخصصی تدوین و برای هر شاخص شناسنامه‌ای حاوی جزئیات بیشتر و اطلاعات تکمیلی، تدوین گردیده است. شاخص‌های هدف عملیاتی پس از بررسی در ستاد راهبری برنامه، به کمیسیون‌های تخصصی شورای اسلامی شهر ارسال گردیده و مورد بررسی قرار گرفته است. شاخص‌های تدوین شده پس از بحث و بررسی و اعمال اصلاحات موردنظر، در کمیسیون‌های تخصصی مورد تأیید و سپس در صحن علنی شورای اسلامی شهر قزوین مورد تصویب نهایی قرار گرفته است. در ادامه شاخص‌های هدف عملیاتی هر کارگروه به تفکیک حوزه‌های زیرمجموعه ارائه می‌گردد.



## کارگروه تخصصی حکمروائی و هوشمندسازی

این کارگروه متشکل از حوزه‌های زیرمجموعه معاونت برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی شهرداری قزوین از جمله: مدیریت برنامه و بودجه، مدیریت سرمایه انسانی، مدیریت نوسازی و تحول اداری و سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات است. با توجه به اینکه وظیفه پی‌گیری و اجرای یکی از سیاست‌های مهم موردنظر شورای اسلامی، مبنی بر هوشمندسازی شهر نیز به این معاونت محول گردیده، نام این سیاست به منظور تأکید بیشتر بر اولویت آن، در عنوان این کارگروه ادغام شده است.

## مدیریت برنامه و بودجه

این حوزه متشکل از سه گروه برنامه‌ریزی، بودجه و آمار و مهندسی اطلاعات است. هر یک از گروه‌ها به تناسب شرح وظایف و چشم‌انداز پیش‌رو، در قالب کارگروه حکمروایی و هوشمندسازی اقدام به تعریف شاخص‌های هدف عملیاتی خود نموده‌اند.

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۷-۵-۲

عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه‌گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج‌ساله
تحقق بودجه ریزی بر مبنای عملکرد (عملیاتی)	درصد	۸۰	۹۵	۹۵	۹۵	۹۵	۹۵



### کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۷-۳-۵

#### عنوان شاخص هدف عملیاتی: تطبیق عملکرد با بودجه مصوب

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
تحقق درآمد	درصد	۸۰	۹۵	۹۵	۹۵	۹۵	۹۵
هزینه جاری	درصد	۹۰	۹۵	۹۵	۹۵	۹۵	۹۵
هزینه عمرانی	درصد	۹۵	۹۵	۹۵	۹۵	۹۵	۹۵

### کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۷-۴-۵

عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
انطباق مصارف با منابع شهرداری	درصد	۸۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰

### کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۳-۱-۲

عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
تدوین برنامه راهبردی عملیاتی پنج ساله چهارم شهرو شهرداری	درصد	۰	۰	۰	۵۰	۱۰۰	۱۰۰

### کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۳-۱-۳

عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
ارزیابی عملکرد سالیانه مجموعه شهرداری مبتنی بر برنامه پنج ساله مصوب	درصد	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰



کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۴-۶-۳							
عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
توسعه و ایجاد سامانه ETL	تعداد خطوط راه اندازی شده	۲	۲	۰	۰	۰	۴

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۴-۶-۳							
عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
انتشار سالنامه آماری شهرداری قزوین	نسخه چاپی (جلد)	۱	۱	۱	۱	۱	۶

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۴-۶-۳							
عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
انجام تحلیل های آماری	تعداد تحلیل های آماری	۶	۱۲	۱۲	۱۲	۱۲	۵۴

## مدیریت نوسازی و تحول اداری

این حوزه شامل سه گروه: بهبود روش ها و فرآیندها، ارزیابی عملکرد سازمانی و تشکیلات اداری است. هر یک از این واحدها در قالب شرح وظایف سازمانی خود و در راستای چشم اندازها و راهبردهای برنامه، شاخص های اهداف عملیاتی و مقادیر کمی آن را به شرح ذیل تدوین نموده اند.

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۸-۷-۱							
عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
اصلاح فرآیندهای ارائه خدمات مجموعه شهرداری	درصد	۵۰	۶۵	۷۵	۸۵	۹۵	۹۵

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۸-۷-۱							
عنوان شاخص هدف عملیاتی: ارتقاء و توسعه نظام پیشنهادات							
عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
نرخ رشد مشارکت کارکنان	درصد	۱۵	۲۰	۲۵	۳۰	۴۰	۴۰
بهره برداری از پیشنهادات مناسب	درصد	۰/۲	۰/۳	۰/۴	۰/۶	۱	۱

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۷-۸-۳							
عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
اجرای ارزیابی عملکرد کارکنان در مجموعه شهرداری قزوین	تعداد دفعات در سال	۱	۲	۴	۴	۴	۱۵

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۷-۸-۴							
عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
اجرای ارزیابی عملکرد سازمانی در مجموعه شهرداری قزوین	تعداد دفعات در سال	۱	۲	۴	۴	۴	۱۵

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۷-۸-۵							
عنوان شاخص هدف عملیاتی: رشد امتیاز شهرداری در ارزیابی عملکرد دستگاه‌های اجرایی استان							
زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
شاخص‌های عمومی سازمان مدیریت	امتیاز از ۱۰۰۰	۷۵۰	۸۰۰	۸۵۰	۹۰۰	۹۵۰	۹۵۰
شاخص‌های اختصاصی سازمان مدیریت	امتیاز از ۱۰۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰
رتبه شهرداری قزوین در استان	رتبه از ۱۱۷ دستگاه اجرایی	۱۲	۹	۶	۳	۱	۱

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۷-۸-۶							
عنوان شاخص هدف عملیاتی: سنجش میزان رضایتمندی از عملکرد شهرداری							
زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
سنجش میزان رضایتمندی شهروندان از مدیریت شهری	تعداد سنجش در سال	۱	۱	۱	۱	۱	۵
سنجش میزان رضایت شغلی کارکنان مجموعه شهرداری قزوین	تعداد سنجش در سال	۱	۱	۱	۱	۱	۵
سنجش میزان رضایتمندی تأمین کنندگان از مدیریت شهری	تعداد سنجش در سال	۱	۱	۱	۱	۱	۵

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۷-۸-۷							
عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
افزایش انطباق شرح مسؤلیت مصوب با شرح مسؤلیت معمول کارکنان	درصد	۷۶	۸۲	۸۸	۹۴	۱۰۰	۱۰۰

## مدیریت سرمایه انسانی

این حوزه به عنوان یکی از زیرمجموعه‌های معاونت برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی، کلیه امور مربوط به مدیریت منابع انسانی، کارگزینی، مطالعات منابع انسانی، رفاه کارکنان، بهداشت، آموزش و ارزشیابی کارکنان را برعهده دارد. شاخص‌های این حوزه در چارچوب کلیات برنامه راهبردی عملیاتی پنج ساله سوم و در قالب کارگروه حکمروایی و هوشمندسازی بدین شرح است.

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۳-۶-۳							
عنوان شاخص هدف عملیاتی: راه اندازی و توسعه سامانه‌ی جامع سرمایه انسانی							
زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
اطلاعات فردی	درصد	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
سوابق شغلی	درصد	۴۵	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
شرح شایستگی‌ها	درصد	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
اطلاعات رفاهی	درصد	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
اطلاعات سلامت و بهداشت فردی	درصد	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
شرح وظایف	درصد	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
شرایط احراز شغل	درصد	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۳-۶-۳							
عنوان شاخص هدف عملیاتی: افزایش نرخ رشد سرانه آموزشی کارکنان							
زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
افزایش نرخ رشد سرانه آموزش بدو خدمت	ساعت	۱۰	۱۰	۲۰	۲۰	۲۰	۸۰
افزایش نرخ رشد آموزش بازآموزی	ساعت	۲۰	۲۰	۲۰	۲۰	۲۰	۱۰۰
دوره های آموزشی مدیران	ساعت	۶۰	۶۰	۶۰	۶۰	۶۰	۳۰۰
دوره های آموزشی کارشناسان	ساعت	۴۰	۴۰	۴۰	۴۰	۴۰	۲۰۰



کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۶-۳-۴

عنوان شاخص هدف عملیاتی: پایش اثربخشی برنامه های آموزشی کارکنان

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
اثربخشی سطح اول (واکنش)	درصد	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
اثربخشی سطح دوم (یادگیری)	درصد	۷۰	۷۰	۷۰	۷۰	۷۰	۷۰
اثربخشی سطح سوم (رفتار)	درصد	۵	۱۰	۱۵	۲۰	۲۵	۲۵

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۶-۳-۵

عنوان شاخص هدف عملیاتی: بهبود مستمر تقویم آموزشی سالانه

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
ارایه طرح نوآورانه تقویم آموزشی	۷۰	۷۵	۸۰	۸۰	۸۵	۸۵	۸۵
اجرای مستمر تقویم آموزشی	۷۰	۷۵	۸۰	۸۰	۸۵	۸۵	۸۵
پایش مستمر تقویم آموزشی	۷۰	۷۵	۸۰	۸۰	۸۵	۸۵	۸۵

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۶-۳-۶

عنوان شاخص هدف عملیاتی: استقرار طرح کارکنان نمونه در مجموعه شهرداری

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
تدوین دستورالعمل (فاز مطالعاتی)	درصد	۶۰	۷۰	۸۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
اجرای مفاد دستورالعمل در بخش واحد سازمانی (فاز اجرایی)	درصد	۵۰	۶۰	۷۰	۸۰	۹۰	۹۰
اجرای مفاد دستورالعمل در بخش دستگاه (فاز اجرایی)	درصد	۳۰	۳۵	۴۰	۴۵	۵۰	۵۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۶-۳-۷

عنوان شاخص هدف عملیاتی: بهبود مستمر فرآیندهای ارزشیابی عملکرد کارکنان

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
به روزرسانی دستورالعمل (فاز مطالعاتی)	درصد	۷۰	۷۵	۸۰	۹۰	۱۰۰	۱۰۰
پیاده سازی فرآیند ارزشیابی (فاز مطالعاتی)	درصد	۸۰	۹۰	۹۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
پایش فرآیند ارزشیابی (فاز مطالعاتی)	درصد	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۶-۸

عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
تدوین نظام نامه ارتقاء رضایت شغلی پرسنل	درصد پیشرفت	۲۰	۴۰	۶۰	۸۰	۱۰۰	۱۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۶-۹

عنوان شاخص هدف عملیاتی: نرخ رشد امور حمایتی و تشویقی کارکنان

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
درصد پوشش بیمه تکمیلی کارکنان و خانواده ها	درصد کارکنان تحت پوشش	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
نرخ رشد امور حمایتی فرزندان معلول- همراه	درصد معلولین تحت پوشش	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
کمک هزینه تولد نوزاد	درصد پرداخت به واجدین شرایط	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
کمک هزینه سفر	درصد پرداخت به واجدین شرایط	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
اعطاء تسهیلات با سود ۴ درصد	درصد پرداخت به واجدین شرایط	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
معافیت از پرداخت حق بیمه تکمیلی به مدت یک سال	درصد پرداخت به واجدین شرایط	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
نرخ رشد امور حمایتی تشویقی دانش آموزان	تعداد	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
مبلغ هدیه تولد کارکنان برای هر نفر	هزار ریال	۵۰۰۰	۶۰۰۰	۸۰۰۰	۱۰۰۰۰	۱۲۰۰۰	۴۱۰۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۶-۱۰

عنوان شاخص هدف عملیاتی: نرخ رشد خدمات و تسهیلات ورزشی یا تفریحی کارکنان

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
زائر سرا	تعداد خانوار	۵۳۲	۵۸۵	۶۴۳	۷۰۷	۷۷۷	۳۲۴۴
ورزشی	میلیون ریال	۴۰۰۰۰	۴۵۰۰۰	۵۲۰۰۰	۶۵۰۰۰	۸۰۰۰۰	۲۸۲۰۰۰
مبلغ هزینه شده در زائر سرا	میلیون ریال	۵۵۰۰	۶۵۰۰	۷۸۰۰	۹۳۰۰	۱۱۰۰۰	۴۰۱۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱۱-۳-۶-۳							
عنوان شاخص هدف عملیاتی: نرخ رشد خدمات و تسهیلات اعتباری کارکنان							
زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
تسهیلات قرض الحسنه	تعداد	۳۰۰	۳۵۰	۴۰۰	۴۵۰	۵۰۰	۲۰۰۰
نرخ رشد خدمات کارت اعتباری	تعداد کارت	۱۱۶	۱۲۷	۱۳۹	۱۵۲	۱۶۷	۷۰۱

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱۲-۳-۶-۳							
عنوان شاخص هدف عملیاتی: ارتقاء برنامه های آموزش سلامت							
زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
اصول ارگونومی در محیط کار	نفر ساعت	۲۴۰۰	۲۷۰۰	۳۰۰۰	۴۰۰۰	۴۰۰۰	۱۶۱۰۰
بیماری های واگیر و غیرواگیر	نفر ساعت	۳۰۰۰	۳۰۰۰	۶۰۰۰	۶۰۰۰	۶۰۰۰	۲۴۰۰۰
برنامه های آموزشی مرتبط با سلامت روان	نفر ساعت	۲۴۰۰	۲۷۰۰	۳۰۰۰	۴۰۰۰	۴۰۰۰	۱۶۱۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱۳-۳-۶-۳							
عنوان شاخص هدف عملیاتی: ارتقاء برنامه های حفاظت از سلامت							
زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
معاینات ادواری	درصد پرسنل از کل	۶۵	۷۰	۷۵	۸۰	۸۵	۸۵
معاینات غربالگری	درصد پرسنل از کل	۳۰	۴۰	۴۵	۵۰	۶۰	۶۰
بازدید دوره ای	تعداد	۹	۱۲	۲۲	۲۲	۲۲	۸۷
تشکیل کمیته حفاظت فنی	تعداد جلسات	۶	۱۲	۱۲	۱۲	۱۲	۵۴
آموزش اصول ایمنی	نفر ساعت	۵۰۰	۷۰۰	۸۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۴۰۰۰
پیاده سازی سیستم مدیریت بهداشت، ایمنی و محیط زیست	درصد پیشرفت	۵۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
تکمیل شناسنامه سلامت پرسنل	درصد پیشرفت	۳۰	۷۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰





## سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات

شرح وظایف این سازمان به عنوان تنها سازمان زیرمجموعه معاونت برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی عبارت است از: هدایت و نظارت بر فعالیت‌های شهرداری و کلیه سازمان‌ها و مؤسسات و شرکت‌های تابع یا وابسته به شهرداری در زمینه فناوری اطلاعات و ارتباطات، فراهم آوردن امکانات و زیرساخت‌ها برای تشکیل شبکه‌های اطلاع‌رسانی و داخلی، بانک‌های اطلاعاتی، سیستم‌های اطلاعات جغرافیایی، تولید آمار و اطلاعات و ارائه گزارش توصیفی، تحلیلی و سامان‌دهی نظام گردش آمار و اطلاعات از عملکرد شهرداری همچنین آموزش، فرهنگ‌سازی و به‌کارگیری همه امکانات و ظرفیت‌ها در جهت نیل به شهر الکترونیک و توسعه ICT در مدیریت شهری، افزایش بهبود سیستم‌ها و افزایش بهره‌وری، بازاریابی و بازاریابی برای فعالیت‌های بازرگانی و درآمدزایی.

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۲-۴							
عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه‌گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج‌ساله
احداث رصدخانه داده‌ای شهر	درصد	۰	۳۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۲-۴							
عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه‌گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج‌ساله
تعامل با استارت‌آپ‌ها	تعداد استارت‌آپ	۲	۲	۲	۲	۲	۱۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۱-۲-۴							
عنوان شاخص هدف عملیاتی: تجهیز مدیریت شهری به داده‌کاوی و تحلیل هوشمند							
زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه‌گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج‌ساله
ایجاد زیرساخت جمع‌آوری داده	تعداد سامانه	۱	۰	۰	۰	۰	۱
راه‌اندازی سیستم برای داده‌کاوی و تحلیل داده‌ها	تعداد سامانه	۰	۱	۰	۰	۰	۱

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۱-۲-۴							
عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه‌گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج‌ساله
راه‌اندازی Open Data	درصد	۰	۵۰	۵۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۱-۳-۴							
عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه‌گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج‌ساله
ارتقاء بهره‌برداری از خدمات الکترونیکی از طریق سیاست‌های تشویقی	تعداد مصوبات	۲	۲	۲	۲	۲	۱۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۱-۳-۴

عنوان شاخص هدف عملیاتی: بهره برداری و اشتراک گذاری و توسعه فیبر اختصاصی

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
حفظ و نگهداری ظرفیت موجود	درصد	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
توسعه و ایجاد زیرساختها جهت واگذاری ظرفیت مازاد	کیلومتر	۲۰	۲۰	۲۰	۲۰	۲۰	۱۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۱-۳-۴

عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
تأمین امنیت و نگهداری مرکز داده	درصد	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۴-۱-۳-۴

عنوان شاخص هدف عملیاتی: تأمین انرژی دیتا سنتر از طریق انرژی پاک و سولار (خورشیدی)

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
ایجاد منبع تأمین انرژی خورشیدی	درصد	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
سرویس و نگهداری منبع	کیلومتر	۲۰	۲۰	۲۰	۲۰	۲۰	۱۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۵-۱-۳-۴

عنوان شاخص هدف عملیاتی: توسعه درگاه جامع ارائه خدمات الکترونیک شهروندی

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
خدمات شهروندی	تعداد خدمت	۱۰	۱۰	۱۰	۰	۰	۳۰
خدمات کارمندی	تعداد خدمت	۵	۵	۵	۰	۰	۱۵

کد شاخص هدف عملیاتی: ۶-۱-۳-۴

عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
راه اندازی پرداخت های آنلاین	تعداد خدمات آنلاین	۳	۲	۲	۰	۰	۷

کد شاخص هدف عملیاتی: ۷-۱-۳-۴

عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
نگهداری و پشتیبانی و توسعه سامانه های هوشمند	درصد	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰



## کارگروه تخصصی حمل و نقل و ترافیک

کارگروه تخصصی حمل و نقل و ترافیک متشکل از پنج حوزه شامل معاونت ترافیک، سازمان حمل و نقل و ترافیک، سازمان تاکسی رانی، سازمان اتوبوس رانی و سازمان مدیریت پایانه ها است. اهم اهداف این حوزه عبارتند از: ایمن سازی معابر و وسایل نقلیه عمومی، ارتقاء سهم حمل و نقل عمومی در جابه جایی های شهری، ارتقاء کیفیت ارائه خدمات حمل و نقل عمومی، ارتقاء قابلیت پیاده مداری معابر شهری، ترویج فرهنگ دوچرخه سواری، آرام سازی ترافیکی نواحی درون شهری، روان سازی ترافیک در معابر اصلی و کمربندی ها و ارتقاء فرهنگ ترافیک با تأکید بر مراقبت از کودکان در ترافیک و... در قالب کلیات برنامه، شاخص های تعریف شده برای این حوزه به شرح زیر است:

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۳-۷-۱							
عنوان شاخص هدف عملیاتی: نرخ کاهش میزان تصادفات عابر پیاده و دوچرخه سوار							
زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
کاهش جرحی	درصد	۲	۲	۲	۲	۲	۱۰
کاهش فوتی	درصد	۲	۲	۲	۲	۲	۱۰





#### کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۲-۱-۲

عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
ایجاد و توسعه خیابان زندگی	ساعت در هفته	۲	۴	۶	۹	۹	۹

#### کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۲-۲-۳

عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
توسعه پیاده راه ها	مترمربع	۹۵۰۰	۴۰۰۰	۲۸۰۰۰	-	-	۴۱۵۰۰

#### کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۳-۲-۳

عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
اجرای کنترل مکانیزه محدوده طرح ترافیک	کیلومتر	مطالعات امکان سنجی	۰/۲۵	۰/۲۵	۰/۲۵	۰/۲۵	۱

#### کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۶-۲-۳

##### عنوان شاخص هدف عملیاتی: افزایش سامانه های هوشمند مدیریت ترافیک

عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	عدد	۲	۰	۲	۰	۰	۴
چراغ های راهنمایی هوشمند مرکزی - scats							



کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۶-۲-۳

عنوان شاخص هدف عملیاتی: افزایش سامانه های هوشمند مدیریت ترافیک

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
تابلوی متغیر خبری VMS	عدد	-	۱	-	۱	-	۲
دوربین پلاک خوان	عدد	۲	۲	۲	۲	۲	۱۰
نرم افزارهای مدیریت و پایش ترافیک	عدد	۱	۱	۱	۱	۱	۵

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۶-۲-۳

عنوان شاخص هدف عملیاتی: نرخ رشد بسترهای ارتباطی

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
فیبر نوری	۵	۵	۱	۱	۱	۱۳	۵
تجهیزات شبکه (تعداد سوئیچ)	۱۵	۱۵	۱۵	۱۵	۱۵	۷۵	۱۵

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۶-۲-۳

عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
افزایش سامانه های نظارت تصویری	دستگاه	۵	۵	۵	۵	۵	۲۵

کد شاخص هدف عملیاتی: ۴-۶-۲-۳

عنوان شاخص هدف عملیاتی: افزایش سامانه های مکانیزه ثبت تخلفات

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
سامانه پلاک خوان جهت سیمفا	تعداد	۲	۲	۲	۲	۲	۱۰
سامانه پلاک خوان جهت باربرگ	تعداد	۲	۲	۲	۲	۲	۱۰
سامانه پلاک خوان جهت طرح ترافیک	تعداد	۲	۲	۲	۲	۲	۱۰
دوربین ثبت تخلف سرعت	تعداد	۳	۳	۳	۲	۴	۱۵
دوربین ثبت تخلف عبور از چراغ قرمز	نقطه محل	۱	۱	۱	۱	۲	۶
خودروی سیار ثبت تخلفات ساکن	تعداد	۰	۲	۰	۰	۱	۳

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۵-۲-۲

عنوان شاخص هدف عملیاتی: افزایش میزان برنامه‌های فرهنگی، آموزشی و تشویقی در راستای ارتقاء فرهنگ ترافیک

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه‌گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج‌ساله
تولید محتوا، کتاب و جزوه	تعداد	۲	۲	۲	۲	۲	۱۰
تولید فیلم آموزشی، کلیپ، انیمیشن، موشن گرافیک، اینفوگرافیک	تعداد	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۵۰
اجرای برنامه‌های آموزشی، فرهنگی، تئاتر، مسابقه، جشنواره در مدارس / محله‌ها و مناسبت‌ها	تعداد	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۵۰
برپایی کمپین و نمایشگاه	تعداد	۲	۲	۲	۲	۲	۱۰
برگزاری دوره‌های آموزشی ویژه کارکنان، رانندگان	تعداد	۵	۵	۵	۵	۵	۲۵

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۲-۵-۳

عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه‌گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج‌ساله
افزایش همکاری با سمن‌ها (NGOها)	تعداد همایش	۲	۲	۲	۲	۲	۱۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۵-۴-۱

عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه‌گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج‌ساله
افزایش میزان طرح‌های پژوهشی در حوزه حمل و نقل	تعداد	۳	۳	۲	۲	۲	۱۲

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۵-۴-۲

عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه‌گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج‌ساله
مطالعات افزایش سهم استفاده از حمل و نقل عمومی	تعداد مطالعه	۱	۱	۱	۱	۱	۵

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۷-۱-۱

عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه‌گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج‌ساله
ایجاد و توسعه سامانه‌های سنجش آلودگی هوا	دستگاه	۰	۱	۰	۱	۰	۲

## سازمان حمل و نقل و ترافیک

اهم وظایف این سازمان به عنوان زیر مجموعه معاونت حمل و نقل ترافیک، عبارتند از: تلاش برای بهبود عبور و مرور در شهر از طریق مطالعه، برنامه ریزی، طراحی، آموزش، نظارت و هماهنگی در امر حمل و نقل و ترافیک شهر قزوین جهت جابجایی ایمن، ارزان، سریع و راحت مسافران، عابران و کالا. شاخص های اهداف عملیاتی این حوزه در راستای کلیات برنامه و با مباحثه در کارگروه مربوطه تدوین شده است.

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۲-۳							
عنوان شاخص هدف عملیاتی: افزایش سهم استفاده از دوچرخه							
زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
افزایش میزان محل پارک دوچرخه	محل پارک	۵۰	۵۰	۵۰	۵۰	۵۰	۲۵۰
افزایش میزان مسیرهای دوچرخه	کیلومتر	۲	۲	۲	۲	۲	۱۰
افزایش میزان دوچرخه اشتراکی	تعداد	۱۰۰	۵۰	۵۰	۵۰	۵۰	۲۵۰
ترویج فرهنگ دوچرخه سواری و پیاده روی در محلات	تعداد محله	۱	۱	۱	۱	۱	۵

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۷-۳							
عنوان شاخص هدف عملیاتی: افزایش علائم ترافیکی افقی و عمودی							
زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
اجرای خط کشی طولی	کیلومتر	۲۴۰	۲۵۲	۲۶۴	۲۷۶	۲۸۸	۱۳۲۰
اجرای عابر پیاده دو جزئی و تک جزئی	مترمربع	۱۳۰۰۰	۱۳۶۵۰	۱۴۳۰۰	۱۴۹۵۰	۱۵۶۰۰	۷۱۵۰۰
توسعه تابلوهای راهنمای مسیر	مترمربع	۵۵۰	۲۵۰	۲۵۰	۲۵۰	۲۵۰	۱۵۵۰
نصب علائم و تجهیزات ترافیکی	درصد	۵	۵	۵	۵	۵	۲۵

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۷-۳							
عنوان شاخص هدف عملیاتی							
واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله	
تعداد	۲	۲	۲	۱	۱	۸	هوشمند سازی تقاطع های چراغ دار سطح شهر



کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۲-۷-۳

عنوان شاخص هدف عملیاتی: آرام سازی شبکه معابر شهری

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
مناسب سازی گذرهای عرضی عابران پیاده	کیلومتر	۴	۴	۴	۴	۴	۲۰
جزایر ایمنی	تعداد محل	۴	۴	۴	۴	۴	۲۰
تثبیت نیوجرسی	تعداد محل	۲	۳	۳	۵	۴	۱۷

کد شاخص هدف عملیاتی: ۴-۲-۷-۳

عنوان شاخص هدف عملیاتی: ایمن سازی شبکه معابر شهری

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
اصلاح هندسی تقاطع های شبکه معابر شهری	تعداد نقطه	۱۰	۸	۴	۴	۴	۳۰
نقشه برداری و متره برآورد	تعداد نقطه	۲۵	۱۵	۱۰	۱۰	۱۰	۷۰
نصب پل عابر پیاده	دستگاه	۱	۲	-	-	-	۳
تجهیز پل عابر پیاده	دستگاه	۱	-	-	-	-	۱
طول نرده گذاری سطح شهر	متر	۵۰۰	۵۰۰	۵۰۰	۵۰۰	۵۰۰	۲۵۰۰
نصب گارد ریل	کیلومتر	۱	۱	۱	۱	۱	۵

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۴-۴-۳

عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
هوشمند سازی پارکینگ های سطح شهر	تعداد	۲	۲	۲	۱	۱	۸

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۴-۴-۳

عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
افزایش میزان فضای پارکینگ های عمومی	محل پارک	-	-	۷۰۰	۷۰۰	۷۰۰	۲۱۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۲-۵-۳

عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
احداث پارک آموزش ترافیک	تعداد	۰	۱	۱	۰	۰	۲

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۵-۲							
عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
افزایش رویدادهای ترافیکی	تعداد رویداد	۴	۴	۴	۴	۴	۲۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۷-۱							
عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
صدور معاینه فنی خودرو	عدد	۲۲۰۰۰	۲۴۰۰۰	۲۶۰۰۰	۲۸۰۰۰	۳۰۰۰۰	۱۳۰۰۰۰

## سازمان اتوبوس رانی

اهم وظایف سازمان اتوبوس رانی به عنوان یکی از زیرمجموعه های معاونت حمل و نقل و ترافیک عبارت است از:

- مطالعات لازم برای تهیه نقشه شبکه خطوط اتوبوس رانی و مینی بوس رانی در داخل شهر و حومه و در نظر گرفتن طول مسیر خطوط بر حسب نیازمندی ها و بازدهی کار و همچنین تشخیص و اعلام الویت های خطوط شبکه با توجه به تمرکز جمعیت و تولید سفر مناطق.
- بهره برداری و نگهداری صحیح از اتوبوس ها و مینی بوس ها و خودروهای سازمان و سایر تأسیسات مربوطه تعمیرگاه
- حرکت در راستای برنامه های کوتاه مدت و بلندمدت با توجه به توسعه شهر و افزایش جمعیت و نیازهای شهروندان و انجام پیش بینی های لازم به منظور تأمین نیازمندی های آتی شهر از لحاظ تعداد اتوبوس و مینی بوس با استفاده از کلیه امکانات.
- انجام کلیه امور مربوط به معاملات اعم از تهیه لوازم و قطعات مورد نیاز و همچنین فروش ضایعات و خدمات و نیز استخدام افراد مورد نیاز با رعایت مقررات مالی و استخدامی و صرفه و صلاح و مفاد اساسنامه.
- خرید یا فروش اتوبوس و سایر وسایل نقلیه سازمان و همچنین خرید و یا فروش کلی لوازم و قطعات یدکی.



کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۲-۳							
عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
افزایش طول شبکه سامانه تندروری اتوبوس رانی	کیلومتر	۱۵	۱۵	۱۵	۰	۰	۴۵

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۲-۳							
عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
افزایش میانگین سرعت جابجایی حمل و نقل عمومی	کیلومتر بر ساعت	۱۶	۱۷	۱۸	۱۹	۲۰	۲۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۳-۳							
عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
میانگین کاهش طول عمر ناوگان اتوبوس رانی	سال	۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۸

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۳-۳							
عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
آموزش حقوق و تکالیف شهروندی به رانندگان حمل و نقل عمومی	نفر ساعت	۳۶۰	۳۶۰	۳۶۰	۳۶۰	۳۶۰	۱۸۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۱-۴							
عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
نرخ رشد مناسب سازی ناوگان حمل و نقل عمومی برای افراد کم توان جسمی و حرکتی	درصد	۴۴	۵۸	۷۲	۸۶	۱۰۰	۱۰۰



## سازمان مدیریت و نظارت بر تاکسی‌رانی

سازمان مدیریت و نظارت بر تاکسی‌رانی به عنوان زیرمجموعه معاونت حمل‌ونقل و ترافیک، وظیفه ایجاد سیستم تاکسی‌رانی متناسب با بافت شهر و وضعیت ترافیکی، تصمیم‌گیری درباره کلیه امور و طرح‌های مطالعاتی و اجرایی مرتبط با تاکسی‌رانی، اعمال کلیه مقررات تصویب شده در مورد رانندگان تاکسی و نظایر آن را برعهده دارد.

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۵-۱-۳							
عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه‌گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج‌ساله
نرخ رشد هوشمندسازی ارائه خدمات تاکسی‌رانی	درصد	۷۰	۷۵	۸۰	۹۰	۱۰۰	۱۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۵-۱-۳							
عنوان شاخص هدف عملیاتی: سامان‌دهی بار و کالای شهری							
زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه‌گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج‌ساله
صدور باربرگ (سند بار شهری)	عدد	۰	۴۸۰۰۰	۹۶۰۰۰	۱۴۴۰۰۰	۱۶۸۰۰۰	۴۵۶۰۰۰
توزین (اخذ خسارت ناشی از اضافه بار)	عدد	۰	۲۴۰۰	۶۰۰۰	۸۴۰۰	۱۲۰۰۰	۲۸۸۰۰
مجوزهای مکانی-زمانی	عدد	۰	۷۲۰۰	۱۶۸۰۰	۲۴۰۰۰	۳۶۰۰۰	۸۴۰۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۵-۱-۳							
عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه‌گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج‌ساله
کاهش تعداد ناوگان تاکسی‌رانی	دستگاه	۳۴۲۰	۳۳۶۰	۳۲۸۰	۳۲۰۰	۳۱۰۰	۳۱۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۴-۵-۱-۳							
عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه‌گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج‌ساله
افزایش میزان سرانه رفاهی تاکسی‌رانان	ریال	۱۵۰۰۰۰۰	۲۰۰۰۰۰۰	۲۵۰۰۰۰۰	۳۰۰۰۰۰۰	۳۵۰۰۰۰۰	۳۵۰۰۰۰۰



کد شاخص هدف عملیاتی: ۵-۵-۱-۳							
عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
نرخ رشد ناوگان فعال	درصد	۶۲	۶۵	۷۰	۷۵	۸۰	۸۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۶-۵-۱-۳							
عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
آموزش به رانندگان تاکسی	نفر ساعت	۳۰۰۰	۳۵۰۰	۴۰۰۰	۴۰۰۰	۴۰۰۰	۱۸۵۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۲-۷-۳							
عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
درصد پیشرفت احداث جایگاه دو منظوره عرضه سوخت گاز طبیعی (CNG) و بنزین	درصد	۵۰	۷۰	۹۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰

## سازمان پایانه‌های مسافری

سازمان پایانه‌های مسافری یکی از سازمان‌های زیرمجموعه معاونت حمل و نقل و ترافیک شهرداری است که از وظایف اصلی این حوزه می‌توان به حفظ و نگهداری و اداره امور پایانه‌ها، تجهیزات و توسعه آنها با روش‌های پیشرفته و متناسب با افزایش رشد جمعیت و در صورت لزوم، احداث پایانه‌ها و غرفه‌های جدید در مبادی ورودی شهر در چارچوب لایحه قانونی احداث پایانه‌های شهری اشاره نمود.

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۱-۱-۳							
عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
افزایش میزان احداث پایانه‌های اقماری و برون شهری	تعداد پایانه	۱	۱	-	۱	-	۳

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۱-۱-۳							
عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
افزایش میزان احداث پایانه‌های اقماری و برون شهری	تعداد پایانه	۴	-	۱	-	-	۵



## کارگروه تخصصی شهرسازی و معماری

این کارگروه متشکل از حوزه معاونت شهرسازی و معماری و سازمان‌های نوسازی و بهسازی، زیباسازی و خدمات طراحی است. از اهم وظایف این حوزه‌ها می‌توان به تدوین ضوابط و دستورالعمل‌های ساخت‌وساز شهری، نظارت بر تدوین طرح‌های جامع و تفصیلی، سیاست‌گذاری در زمینه بافت فرسوده، کنترل ساخت‌وساز در حریم شهر، سامان‌دهی فضاهای شهری، برنامه‌ریزی و نظارت بر تفکیک اراضی، مرمت و نگهداری ابنیه تاریخی و زیباسازی منظر شهری اشاره نمود.

### کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۶-۲

#### عنوان شاخص هدف عملیاتی: بررسی و نظارت بر رعایت ضوابط و مقررات شهرسازی و معماری

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه‌گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج‌ساله
اخذ مصوبات کلی و موضعی و موضوعی در مراجع استانی (کمپسیون طرح تفصیلی شهر قزوین و کارگروه امور زیربنایی)	تعداد	۶	۶	۶	۶	۶	۳۰
تدوین و ابلاغ بخش نامه، ضوابط، دستورالعمل‌ها و ... مرتبط با شهرسازی و معماری	تعداد	۸	۸	۸	۸	۸	۴۰





#### کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۶-۱

عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
نظارت بر عملکرد مهندسين ناظر در فرآیند ساخت و سازهای شهری	درصد (نسبت تعداد بازدیدها به گزارشات مهندسين ناظر)	۵۰	۵۵	۶۰	۶۵	۷۰	۷۰

#### کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۶-۱

عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
ارتقای نمای ساختمان ها در سطح شهر	درصد (نسبت رعایت چک لیست ضوابط نمای شهری در پایان کارهای ساختمانی)	۱۰۰		۶۰	۷۰	۸۰	۸۰

#### کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۶-۱

عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
تحقیق و پژوهش در به روزآوری ضوابط، بخش نامه ها و نظارت بر ساخت و سازهای شهری	تعداد	۱	۱	۱	۱	۱	۵



### کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۱-۶-۲

عنوان شاخص هدف عملیاتی: تحقق اهداف عاليه شهر دوستدار کودک (مادر و کودک)

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
تعداد پروژه ها و خدمات های مستمر سالانه	تعداد پروژه و خدمت	۳	۳	۳	۳	۳	۱۵۰
اقدامات زیرساختی و بلند مدت در زمینه شهر دوستدار کودک	تعداد پروژه و خدمت	۱	۱	۱	۱	۱	۵



## سازمان نوسازی و بهسازی

از اهم وظایف سازمان نوسازی و بهسازی می توان به مشارکت در حفظ، نگهداری و مرمت بناهای تاریخی، بررسی و پیشنهاد محدوده حریم آثار تاریخی مهم و ارائه طرح فضا سازی مناسب با هماهنگی مراجع ذیربط، بررسی و پیشنهاد ضوابط شهر سازی و معماری جهت احداث بنا (حجم، فرم، ارتفاع، نحوه استقرار، شیوه ساخت و نماسازی) و معابر و فضاهای شهری در جوار محدوده های تاریخی شهر اشاره نمود.

### کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۱-۱-۱

عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
احیاء راسته بازارها	تعداد پروژه	۳	۱	۱	۱	۱	۷



کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۲-۳-۱

عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
برگزاری تورهای گردشگری	تعداد تورهای برگزار شده	۵۰	۵۵	۶۰	۶۶	۷۲	۳۰۳

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۲-۳-۱

عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
میزان طرح های مطالعاتی و اجرایی موضوعی و موضوعی پیرامون گردشگری	تعداد پروژه	۶	۴	۳	۳	۴	۲۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۴-۳-۱

عنوان شاخص هدف عملیاتی: طراحی، بازبینی و نشر نقشه های گردشگری

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
طراحی و بازبینی	تعداد دفعات طراحی، بازبینی	۱	۱	۱	۱	۱	۵
نشر (فیزیکی و مجازی)	تعداد دفعات نشر	۱	۱	۱	۱	۱	۵

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۴-۳-۱

عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
تعداد بناهای دارای تور مجازی	تعداد بناها	۱	۲	۱	۱	۲	۷

کد شاخص هدف عملیاتی: ۵-۴-۳-۱

عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
تعمیر و نگهداری موزه های شهرداری	پروژه	۱	۱	۲	۱	۱	۶

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۵-۳-۱

عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
تقویت ظرفیت های گردشگری با مشارکت سایر سازمان های مجموعه شهرداری	تعداد پروژه	۱	۱	۲	۲	۲	۸

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۳-۶-۱							
عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
تقویت ظرفیت های گردشگری با مشارکت سایر ارگان ها و نهاد های شهر	تعداد پروژه	۱	۲	۱	۲	۱	۷

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۳-۸-۱							
عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
ترویج گردشگری خلاق	تعداد کارگاه	۱	۱	۱	۱	۱	۵

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۲-۵-۹-۱							
عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
تسهیل فرآیند بازآفرینی بافت های تاریخی و ناکارآمد	تعداد دفاتر	۱	۱	۱	۱	۱	۵

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۲-۶-۵-۱							
عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
طرح های اجرایی مرمت و نگهداری مکان های تاریخی و مذهبی	تعداد پروژه	۵	۵	۳	۳	۳	۱۹



## سازمان زیباسازی

از اهم وظایف این سازمان می توان به موارد ذیل اشاره نمود:

- کوشش در جهت اعاده هویت معماری سنتی و اسلامی با همکاری سازمان های ذیربط.
- طراحی، برنامه ریزی، سیاست گذاری و آموزش و همچنین تجهیز واحدها در مناطق.
- تهیه طرح های مربوط به برگزاری اعیاد و جشن های مذهبی و میهنی با هماهنگی ارگان های مربوطه.
- مطالعه، بررسی و تهیه طرح پیرامون نماهای ساختمان های شهر با توجه به مقررات و فرهنگ اسلامی و سنتی.
- طراحی ساخت تابلوها و علائم هدایتی، جهت نما، پلاک منازل، معابر، بزرگراه ها و همچنین طراحی ساخت سرپناه ایستگاه های اتوبوس.
- طراحی آب نماها و حجم های نمادین و پانل های تبلیغاتی، پیاده روها و کلیه کیوسک های موجود در شهر اعم از تلفن، پست، گلدان، ظروف زباله و سایر نیازهای شهری.
- بررسی و تعیین رنگ های مناسب برای وسایل نقلیه عمومی.
- طراحی ساخت وسایل بازی کودکان در پارک ها و شهرک های بازی.
- تدوین استانداردهای مربوط به تابلوهای سر در اماکن عمومی و تجاری.
- طراحی مبلمان شهری اماکن.

### کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۳-۳

عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
تعمیر و نگهداری تأسیسات برقی نورپردازی و نورآرایی	درصد	۷۰	۷۵	۸۰	۸۵	۹۰	۹۰





کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۱-۲

عنوان شاخص هدف عملیاتی: بهبود فضای شهری

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
جمع آوری زوائد بصری	عدد	۳۰۰۰	۳۵۰۰	۴۰۰۰	۴۵۰۰	۵۰۰۰	۲۰۰۰
پرچم	متر مربع	۱۹۰۰۰	۲۳۰۰۰	۲۷۵۰۰	۳۳۰۰۰	۴۰۰۰۰	۱۴۲۵۰۰
ریسه	متر طول	۱۵۰۰۰۰	۱۶۰۰۰۰	۱۷۰۰۰۰	۱۸۰۰۰۰	۱۹۰۰۰۰	۸۵۰۰۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۱-۲

عنوان شاخص هدف عملیاتی: توسعه و سامان دهی تابلوهای شهری

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
تابلوهای معابر	عدد	۴۵۰	۵۵۰	۶۵۰	۸۰۰	۹۵۰	۳۴۰۰
تابلوهای راهنمای شهری	عدد	۳۰۰	۳۲۰	۳۵۰	۴۰۰	۵۰۰	۱۸۷۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۱-۲

عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
توسعه و سامان دهی مبلمان شهری	عدد	۲۵۰ بااستثنای محور آیت اله باریک بین	۳۰۰	۳۵۰	۴۵۰	۵۵۰	۱۹۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۴-۱-۲

عنوان شاخص هدف عملیاتی: میزان نورپردازی و نورآرایی شهری

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
میزان نورپردازی	عدد	۵	۵	۶	۶	۸	۳۰
میزان نورآرایی	عدد	۱۵	۱۵	۱۶	۱۷	۱۷	۸۰

### کد شاخص هدف عملیاتی: ۵-۱-۱-۲

#### عنوان شاخص هدف عملیاتی: توسعه و سامان دهی هنرهای شهری

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
نقاشی دیواری و دیوارنگاره	مترمربع	۴۰۰۰	۵۰۰۰	۶۵۰۰	۸۰۰۰	۱۰۰۰۰	۳۳۵۰۰
حجم و المان شهری	عدد	۲۰	۲۲	۲۲	۲۵	۲۵	۱۱۴

### کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۶-۴-۲

#### عنوان شاخص هدف عملیاتی: بهبود نمای شهری

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
تابلوهای اصناف	عدد	۶۰	۷۰	۸۰	۹۰	۱۰۰	۴۰۰
پاکسازی	مترمربع	۳۵۰۰۰	۴۵۰۰۰	۶۰۰۰۰	۷۵۰۰۰	۹۰۰۰۰	۳۰۵۰۰۰

### کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۴-۶-۲

عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
توسعه و سامان دهی ابزارهای تبلیغاتی	عدد	۲۰	۲۰	۲۵	۲۵	۳۰	۱۲۰

## سازمان خدمات طراحی

از اهم وظایف این سازمان می توان به مطالعه، نیازسنجی و تهیه طرح های مطالعاتی، تحقیقاتی و نظارت بر اجرای طرح های شهری از حیث رعایت ضوابط و مقررات، تهیه طرح های مطالعاتی و تحقیقاتی در زمینه طراحی شهر، همکاری در فرآیند برنامه ریزی کوتاه مدت و میان مدت طرح های توسعه شهری از طریق جلسات مشترک با حوزه های ذی ربط جهت دستیابی به فهرست طرح های مکمل اسناد توسعه و طرح های بالادست در قالب طرح های موضوعی و موضعی، تعیین خط مشی، رویکرد و ابعاد مختلف هریک از طرح ها با همکاری مشاورین طرح تفصیلی جهت تدوین و تدقیق شناسنامه هریک از طرح ها، بررسی طرح های شهری و تشکیل کمیسیون مربوطه و هدایت طرح تا زمان تصویب و ابلاغ به حوزه های بهره بردار، تعریف و طراحی طرح های موضعی و موضعی و پروژه های شهری با دید جامع نگر، اشاره نمود.



کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۶-۱-۸							
عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
مطالعه و طراحی در حوزه کالبدی شهرسازی	تعداد پروژه	۲۶	۲۶	۲۶	۲۶	۲۶	۱۳۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۶-۲-۸							
عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
مطالعه و طراحی در حوزه محیط زیست و خدمات شهری	تعداد پروژه	۱۵	۱۵	۱۵	۱۵	۱۵	۷۵

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۶-۳-۸							
عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
مطالعه و طراحی در حوزه ایمنی و مدیریت بحران	تعداد پروژه	۲	۲	۲	۲	۲	۱۰





کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۶-۸-۴

عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
مطالعه و طراحی در حوزه حمل و نقل و ترافیک	تعداد پروژه	۷	۷	۷	۷	۷	۳۵

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۶-۸-۴

عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
مطالعه و طراحی در حوزه خدمات مدیریت	تعداد پروژه	۳	۳	۳	۳	۳	۱۵

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۶-۸-۵

عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
مطالعه و طراحی در حوزه اجتماعی فرهنگی	تعداد پروژه	۷	۷	۷	۷	۷	۳۵

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۶-۸-۶

عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
توسعه سیاست انجام پروژه مطالعاتی و طراحی سازمان به صورت امنی	درصد	۶۰	۷۰	۸۰	۹۰	۱۰۰	۱۰۰



## کارگروه تخصصی فرهنگی و اجتماعی

اهم وظایف و اهداف سازمان فرهنگی، اجتماعی و ورزشی به عنوانی یکی از سازمان‌های زیرمجموعه شهرداری، به شرح زیر است:

- توسعه اماکن فرهنگی، ورزشی و هنری در شهر قزوین.
- تأمین اوقات فراغت اقشار مختلف شهروندان قزوینی در حوزه های فرهنگی هنری، گردشگری.
- ارتقاء سطح فرهنگ شهروندی به‌ویژه در حوزه‌های مرتبط با فعالیت‌های شهرداری.
- توسعه برنامه‌های آموزشی برای اقشار مختلف به‌ویژه جوانان و نوجوانان ساکن شهر قزوین.

### کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۳-۲-۳

عنوان شاخص هدف عملیاتی: میزان ارتقاء ظرفیت‌های منطقه نمونه گردشگری باراجین (بوستان ملی باراجین) و باغستان سنتی قزوین به عنوان جاذبه گردشگری

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
افزایش تعامل با سمن‌ها و تولیدرها	تعداد جلسه	۴	۴	۴	۴	۴	۲۰



#### کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۳-۲-۳

عنوان شاخص هدف عملیاتی: میزان ارتقاء ظرفیت های منطقه نمونه گردشگری باراجین (بوستان ملی باراجین) و باغستان سنتی قزوین به عنوان جاذبه گردشگری

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
افزایش آموزش های شهروندی مرتبط با گردشگری	نفر ساعت آموزش	۱۵۰۰	۱۵۰۰	۱۵۰۰	۱۵۰۰	۱۵۰۰	۷۵۰۰
افزایش تولیدات مرتبط با گردشگری باغستان سنتی	تعداد محتوا	۳	۳	۳	۳	۳	۱۵

#### کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۳-۴-۳

عنوان شاخص هدف عملیاتی: میزان ارتقاء جایگاه گردشگری شهری قزوین با تاکید بر اماکن تاریخی و مذهبی و گردشگری شهدای مقاومت

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
افزایش تعامل با سمن ها و تور لیدرها	تعداد جلسه	۴	۴	۴	۴	۴	۲۰
افزایش آموزش های شهروندی مرتبط با گردشگری	نفر ساعت آموزش	۱۷۰۰	۱۷۰۰	۱۷۰۰	۱۷۰۰	۱۷۰۰	۸۵۰۰
افزایش تولیدات مرتبط با گردشگری شهری	تعداد محتوا	۴	۴	۴	۴	۴	۲۰



کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۲-۲

عنوان شاخص هدف عملیاتی: میزان مشارکت و انسجام اجتماعی

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
افزایش شناسایی و توان افزایشی سمن ها و مؤسسات فرهنگی مرتبط با وظایف شهرداری	تعداد رویداد، همایش، تعامل	۳	۳	۳	۳	۳	۱۵
افزایش شناسایی و توان افزایشی تشکل ها، هیأت ها (مذهبی، ورزشی، فرهنگی و اجتماعی)	تعداد رویداد، همایش، تعامل	۴	۴	۴	۴	۴	۲۰
افزایش شناسایی و توان افزایشی انجمن ها مرتبط با وظایف شهرداری	تعداد رویداد، همایش، تعامل	۳	۳	۳	۳	۳	۱۵
افزایش شناسایی و هم افزایشی اصناف مرتبط با وظایف شهرداری	تعداد رویداد، همایش، تعامل	۴	۴	۴	۴	۴	۲۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۳-۲

عنوان شاخص هدف عملیاتی: میزان ارائه آموزش مفاهیم شهروندی و شهر نشینی

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
افزایش دوره های آموزش شهروندی در حوزه فضای سبز	نفر ساعت	۱۵۰۰	۱۵۰۰	۲۰۰۰	۲۰۰۰	۲۰۰۰	۹۰۰۰
افزایش دوره های آموزش شهروندی در حوزه ترافیک	نفر ساعت	۱۵۰۰	۱۵۰۰	۲۰۰۰	۲۰۰۰	۲۰۰۰	۹۰۰۰
افزایش دوره های آموزش شهروندی در حوزه محیط زیست و پسماند	نفر ساعت	۲۰۰۰	۲۰۰۰	۲۵۰۰	۲۵۰۰	۲۵۰۰	۱۱۵۰۰
افزایش آموزش های مرتبط با ارتقاء فرهنگ شهروند الکترونیک و سواد رسانه ای	نفر ساعت	۲۰۰۰	۲۰۰۰	۲۵۰۰	۲۵۰۰	۲۵۰۰	۱۱۵۰۰
افزایش دوره های آموزش شهروندی در حوزه ایمنی	نفر ساعت	۲۰۰۰	۲۰۰۰	۲۵۰۰	۲۵۰۰	۲۵۰۰	۱۱۵۰۰
افزایش دوره های آموزش شهروندی در حوزه فرهنگ آپارتمان نشینی و همسایه مداری	نفر ساعت	۱۵۰۰	۱۵۰۰	۲۰۰۰	۲۰۰۰	۲۰۰۰	۹۰۰۰
افزایش آموزش مرتبط با مبحث ۱۹ مقررات ملی ساختمان	نفر ساعت	۵۰۰	۵۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۴۰۰۰
افزایش مشارکت در آموزش های مرتبط با ارتقای سلامت و بهداشت عمومی	نفر ساعت	۲۰۰۰	۲۰۰۰	۲۵۰۰	۲۵۰۰	۲۵۰۰	۱۱۵۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۲-۳

عنوان شاخص هدف عملیاتی: نرخ رشد تولید و تأمین محتوای فاخر فرهنگی و هنری

افق پنج ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه گیری	زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی
۵	۱	۱	۱	۱	۱	تعداد	افزایش تولید محتوا چند رسانه ای (مشارکت در ساخت فیلم و سریال)
۱۰	۲	۲	۲	۲	۲	تعداد	افزایش تولید محتوا چند رسانه ای (ساخت پویا نمایی)
۱۰۰	۲۰	۲۰	۲۰	۲۰	۲۰	تعداد	افزایش تولید محتوا چند رسانه ای (ساخت کلیپ و تیزر)
۲۵	۵	۵	۵	۵	۵	تعداد	افزایش تولید محتوای صوتی
۱۲۰	۲۴	۲۴	۲۴	۲۴	۲۴	عدد	افزایش تولید تولیدات گرافیکی همانند پوستر
۱۵	۳	۳	۳	۳	۳	جلد	افزایش تولید محتوا آثار مکتوب
۱۰	۲	۲	۲	۲	۲	تعداد	افزایش تولید محتوا آموزش و بازی و سرگرمی

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۳-۲-۲

افق پنج ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه گیری	عنوان شاخص هدف عملیاتی
۵۰۰۰۰	۱۰۰۰۰	۱۰۰۰۰	۱۰۰۰۰	۱۰۰۰۰	۱۰۰۰۰	نفر ساعت آموزش	میزان توانمندی شهروندان در کارآفرینی از طریق آموزش مرتبط

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۵-۲-۲

عنوان شاخص هدف عملیاتی: تحکیم بنیان خانواده و ترویج سبک زندگی اسلامی و ایرانی (زیست مؤمنانه)

افق پنج ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه گیری	زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی
۱۰۰۰۰	۲۰۰۰	۲۰۰۰	۲۰۰۰	۲۰۰۰	۲۰۰۰	نفر ساعت	افزایش برنامه های آموزشی مبتنی بر تبیین و ترویج الگوهای گفتار مؤمنانه
۱۰۰۰۰	۲۰۰۰	۲۰۰۰	۲۰۰۰	۲۰۰۰	۲۰۰۰	نفر ساعت	افزایش برنامه های آموزشی مبتنی بر تبیین و ترویج الگوهای رفتار مؤمنانه

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۲-۸-۱

عنوان شاخص هدف عملیاتی: میزان ایجاد و تجهیز و توسعه اماکن و مراکز فرهنگی، اجتماعی، ورزشی، گردشگری و هنری توسط شهرداری

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
افزایش ایجاد اماکن	تعداد	۱	۱	۱	۱	۱	۵
افزایش تجهیز اماکن	نرخ رشد	۱۰	۱۰	۱۵	۱۵	۲۰	۷۰
افزایش تعمیر و بهینه سازی	نرخ رشد	۱۰	۱۰	۱۵	۱۵	۲۰	۷۰
افزایش توسعه	میزان متر مربع	۲۰۰	۲۰۰	۲۰۰	۲۰۰	۲۰۰	۱۰۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۲-۸-۲

عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
میزان ایجاد و تجهیز اماکن فرهنگی، اجتماعی، ورزشی و... با استفاده از مشارکت بخش خصوصی	تعداد مرکز	۲	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۴۲

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۲-۹-۱

عنوان شاخص هدف عملیاتی: میزان رصد مستمر تغییرات اجتماعی، فرهنگی، ورزشی، گردشگری و هنری (knowledge base)

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
شناسایی آسیب اجتماعی در سطح محله هدف	تعداد پروژه های مطالعاتی در محله	۲	۲	۲	۲	۲	۱۰
شناسایی سرانه خدمات فرهنگی، اجتماعی در سطح محله هدف	تعداد پروژه های مطالعاتی در محله	۱	۱	۱	۱	۱	۵
شناسایی سرانه فضاهای فرهنگی اجتماعی در سطح محلات	تعداد پروژه های مطالعاتی در محله	۱	۱	۱	۱	۱	۵
شناسایی الگوهای موفق فرهنگی اجتماعی در سطح محلات	تعداد پروژه های مطالعاتی در محله	۱	۱	۱	۱	۱	۵
شناسایی الگوهای جمعیتی در سطح محله	تعداد پروژه های مطالعاتی در محله	۱	۱	۱	۱	۱	۵

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۳-۱-۱

عنوان شاخص هدف عملیاتی: اعتلای جایگاه قزوین به عنوان پایتخت هنر خوشنویسی ایران

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
افزایش برگزاری جشنواره ملی و بین المللی	تعداد رویداد	۱	۱	۱	۱	۱	۵
افزایش دوره های آموزشی هنر خوشنویسی	نفر ساعت	۳۰۰۰	۳۰۰۰	۳۰۰۰	۳۰۰۰	۳۰۰۰	۱۵۰۰۰



کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۳-۲

عنوان شاخص هدف عملیاتی: شناسایی و پاسداشت مفاخر و نخبگان شهر قزوین

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
میزان شناسایی مفاخر و نخبگان	تعداد مفاخر	۲	۲	۲	۲	۲	۱۰
بزرگداشت مفاخر و نخبگان در سطح ملی	تعداد برگزاری	۱	۱	۱	۱	۱	۵
میزان برگزاری پاسداشت مفاخر سطح شهر	تعداد پاسداشت	۱۲	۱۲	۱۲	۱۲	۱۲	۶۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۴-۳-۲

عنوان شاخص هدف عملیاتی: برگزاری رویدادها، جشنواره ها، آئین ها، آداب و رسوم در جهت معرفت افزایی و نشاط شهروندان

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
نفرساعت جشنواره ها و رویدادهای نشاط افزائی	نفر ساعت	۱۰۰۰۰	۱۰۰۰۰	۱۰۰۰۰	۱۰۰۰۰	۱۰۰۰۰	۵۰۰۰۰
تعداد رویدادهای نشاط افزائی	تعداد رویداد	۵۰	۵۰	۵۰	۵۰	۵۰	۲۵۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۵-۳-۲

عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
میزان مشارکت در شناسایی، ثبت، معرفی، ترویج میراث معنوی شهر	تعداد پروژه	۱	۱	۱	۱	۱	۵

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۲-۴-۲

عنوان شاخص هدف عملیاتی: میزان تحرک شهروندان و ایجاد نشاط از طریق ورزش و تفریحات سالم

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
میزان تحرک شهروندان و ایجاد نشاط از طریق گسترش ورزش در فضای آپارتمان و منازل و فضای خصوصی	نفرساعت	۱۰۰۰۰	۱۰۰۰۰	۱۰۰۰۰	۱۰۰۰۰	۱۰۰۰۰	۵۰۰۰۰
میزان تحرک شهروندان و ایجاد نشاط از طریق گسترش ورزش در فضای عمومی	نفر ساعت	۶۰۰۰۰	۶۰۰۰۰	۶۰۰۰۰	۶۰۰۰۰	۶۰۰۰۰	۳۰۰۰۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۴-۴-۲

عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
میزان کاهش آسیب های اجتماعی از طریق ارائه آموزش های مرتبط	نفرساعت	۵۰۰۰	۵۰۰۰	۵۰۰۰	۵۰۰۰	۵۰۰۰	۲۵۰۰۰



## کارگروه تخصصی فنی و عمرانی

کارگروه فنی و عمرانی متشکل از حوزه‌های معاونت فنی و عمرانی، سازمان عمران، مناطق چهارگانه و منطقه گردشگری باراجین است. اهم وظایف و مسئولیت‌های این حوزه عبارت است از:

- نگهداری و مرمت معابر شهری.
- نگهداری و مرمت مستحقات ساختمان‌های شهرداری.
- برنامه‌ریزی پروژه‌های عمرانی.
- اجرای کلیه پروژه‌های مصوب شهرداری.
- نظارت بر کلیه پروژه‌های اجرایی شهرداری.
- تهیه اسناد مناقصه و واگذاری پروژه‌ها به پیمانکاران انتخاب شده.
- متره و برآورد برخی از پروژه‌ها.
- تحویل پروژه‌های عمرانی انجام شده از پیمانکاران.
- کنترل و تحویل طرح‌های عمرانی که توسط سایر معاونت‌ها و سازمان‌های شهرداری انجام می‌شود.



- شرکت در کمیسیون‌های معاملات تحویل پروژه‌ها و ...
- صدور مجوز و نظارت عالیه بر عملیات حفاری انجام شده توسط ادارات حقا.
- ارائه خدمات عمرانی به نواحی حریم شهر.
- آماده سازی محدوده‌های توسعه شهری.

#### کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۲-۵-۱

عنوان شاخص هدف عملیاتی: تکمیل و تسریع عملیات اجرایی پروژه‌های شاخص نا تمام

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
فاز ۲ پروژه بلوار آیت اله باریک بین (ره) (کمربندی سبز)	درصد پیشرفت فیزیکی	۱۰۰	۰	۰	۰	۰	۱۰۰
پارک بانوان	درصد پیشرفت فیزیکی	۱۰۰	۰	۰	۰	۰	۱۰۰
تکمیل مسیر اتصال زیرگذر ولایت به آیت اله ابوترابی واقع در بلوار پیامبر اعظم (ص)	درصد پیشرفت فیزیکی	۱۰۰	۰	۰	۰	۰	۱۰۰
فاز ۲ پروژه هفت دره	درصد پیشرفت فیزیکی	۱۰۰	۰	۰	۰	۰	۱۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۲-۵-۱

عنوان شاخص هدف عملیاتی: تکمیل و تسریع عملیات اجرایی پروژه های شاخص ناتمام

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
فاز ۲ پروژه مخازن	درصد پیشرفت فیزیکی	۱۰۰	۰	۰	۰	۰	۱۰۰
بند لاستیکی	درصد پیشرفت فیزیکی	۵۰	۱۰۰	۰	۰	۰	۱۰۰
ساختمان شهرداری	درصد پیشرفت فیزیکی	۸۲	۱۰۰	-	-	-	۱۰۰
تکمیل منطقه نمونه گردشگری باراجین	درصد پیشرفت فیزیکی	۰	۱۰	۲۰	۳۰	۴۰	۴۰
احداث باراندازهای شهر قزوین	درصد پیشرفت فیزیکی	۰	۲۰	۴۰	۶۰	۸۰	۸۰
تکمیل رینگ غربی شهر قزوین	درصد پیشرفت فیزیکی	۰	۲۰	۴۰	۶۰	۸۰	۸۰
آماده سازی شمال شرق قزوین (لشکر ۱۶ زرهی - عظیمیه)	درصد پیشرفت فیزیکی	۰	۱۰	۲۰	۳۰	۴۰	۴۰
تکمیل پروژه گردشگری کامان و زرشک (تفرجگاهی و باغ ویلا)	درصد پیشرفت فیزیکی	۰	۱۰	۲۰	۳۰	۴۰	۴۰
سامان دهی محورهای ورودی شهر قزوین	درصد پیشرفت فیزیکی	۰	۲۰	۴۰	۶۰	۸۰	۸۰
تکمیل محور پدافندی حدفاصل شهرک اندیشه تا ناصرآباد	درصد پیشرفت فیزیکی	۰	۲۰	۴۰	۶۰	۸۰	۸۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۲-۵-۲

عنوان شاخص هدف عملیاتی: نرخ رشد تعمیر و نگهداری پل ها

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
درصد پیشرفت نگهداری پل ها	تعداد	۵۰	۵۰	۵۰	۵۰	۵۰	۵۰
درصد پیشرفت رفع ایرادات اساسی	درصد	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰



کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۲-۳

عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
میزان توان اجرای تقاطع های غیرهمسطح	مترمربع	۲۰۰۰	۲۰۰۰	۲۰۰۰	۲۰۰۰	۲۰۰۰	۱۰۰۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۴-۲-۳

عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
میزان توان اجرای کمربندی های سطح شهر	مترمربع	۸۰۰۰	۸۰۰۰	۸۰۰۰	۸۰۰۰	۸۰۰۰	۴۰۰۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۳-۳

عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
راه اندازی و توسعه سیستم پایش هوشمند سلامت پل ها و نصب ابزار دقیق (هوشمند سازی نگهداری پل ها - مطالعات و اجرا)	درصد پیشرفت	۶۰	۷۰	۸۰	۹۰	۱۰۰	۱۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۱-۳

عنوان شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
راه اندازی و توسعه سامانه پیگیری صورت وضعیت ها تحت وب	درصد پیشرفت	۹۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۱-۳

عنوان شاخص هدف عملیاتی: راه اندازی و توسعه واحد مدیریت پروژه (PMO)

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
تشکیل اداره مدیریت پروژه (PMO)	درصد پیشرفت	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
راه اندازی سامانه مدیریت پروژه	درصد پیشرفت	۸۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۲-۳

عنوان شاخص هدف عملیاتی: تعداد فرهنگسراها، خانه های محلات و سراهای محله

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
منطقه ۱	تعداد	۱	۱	۱	-	-	۳
منطقه ۲	تعداد	۱	۱	-	-	۱	۳
منطقه ۳	تعداد	۱	-	۱	-	۱	۳
منطقه ۴	تعداد	-	۱	-	-	۱	۲

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۲-۴

عنوان شاخص هدف عملیاتی: میزان احداث، تکمیل و بهبود سالن و فضاهای های ورزشی

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
منطقه ۱	تعداد	مترمربع	۱۳۰۰	۱۲۰۰	۱۲۰۰	۱۲۰۰	۱۲۰۰
منطقه ۲	تعداد	مترمربع	۱۳۳۶	۱۰۰۰	۱۵۰۰	۱۲۰۰	۱۲۰۰
منطقه ۳	تعداد	مترمربع	۲۲۰۰	۱۰۰۰	۱۵۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰
منطقه ۴	تعداد	مترمربع	۰	۳۰۰۰	۰	۲۰۰۰	۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۲-۵

عنوان شاخص هدف عملیاتی: اصلاح دریاچه در سطح مناطق

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
منطقه ۱	تعداد	۸۰۰	۸۰۰	۸۰۰	۸۰۰	۸۰۰	۴۰۰۰
منطقه ۲	تعداد	۵۰۰	۵۰۰	۵۰۰	۵۰۰	۵۰۰	۲۵۰۰
منطقه ۳	تعداد	۶۵۰	۶۵۰	۶۵۰	۶۵۰	۶۵۰	۳۲۵۰
منطقه ۴	تعداد	۷۰۰	۷۰۰	۷۰۰	۷۰۰	۷۰۰	۳۵۰۰
معاونت فنی و عمرانی	تعداد	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۵۰۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۲-۵-۶

عنوان شاخص هدف عملیاتی: آماده سازی اراضی در مناطق شهرداری

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
منطقه ۱	مترمربع	۲۵۰۰	۳۵۰۰	۲۵۰۰	۳۰۰۰	۰	۱۱۵۰۰
منطقه ۲	مترمربع	۳۰۰۰	۳۰۰۰	۳۰۰۰	۳۰۰۰	۳۰۰۰	۱۵۰۰۰
منطقه ۳	مترمربع	۱۹۰۰۰	۲۲۰۰۰	۲۲۵۰۰	۲۶۵۰۰	۲۸۵۰۰	۱۱۸۵۰۰
منطقه ۴	مترمربع	۳۰۰۰۰	۲۰۰۰۰	۱۸۰۰۰	۱۵۰۰۰	۱۰۰۰۰	۹۳۰۰۰
منطقه نمونه گردشگری باراجین	مترمربع	۱۲۰۰	۱۲۰۰	۱۲۰۰	۱۲۰۰	۱۲۰۰	۶۰۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۲-۵-۷

عنوان شاخص هدف عملیاتی: محصور نمودن زمین های غیر محصور

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
منطقه ۱	مترمربع دیوار	۵۰۰	۲۷۰	۲۷۰	۲۷۰	۲۷۰	۱۳۵۰
منطقه ۲	مترمربع دیوار	۴۴۸	۴۴۸	۴۴۸	۴۴۸	۴۴۸	۲۲۴۰
منطقه ۳	مترمربع دیوار	۶۰۰	۵۴۰	۵۱۰	۶۹۰	۶۳۰	۲۹۷۰
منطقه ۴	مترمربع دیوار	۵۰۰	۵۰۰	۵۰۰	۵۰۰	۵۰۰	۲۵۰۰
معاونت فنی و عمرانی	مترمربع دیوار	۵۵۰۰	۶۰۰۰	۶۵۰۰	۷۰۰۰	۷۵۰۰	۳۲۵۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۲-۵-۸

عنوان شاخص هدف عملیاتی: مناسب سازی فضاهای شهری و ایمن سازی ابنیه واحجام رفع خطر

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
منطقه ۱	مترمربع	۱۲۰۰	۱۵۰۰	۱۲۰۰	۱۳۰۰	۱۳۵۰	۶۵۵۰
منطقه ۲	مترمربع	۱۳۰۰	۱۳۰۰	۱۳۰۰	۱۳۰۰	۱۳۰۰	۶۵۰۰
منطقه ۳	مترمربع	۷۰۰	۷۰۰	۷۰۰	۷۰۰	۷۰۰	۳۵۰۰
منطقه ۴	مترمربع	۳۰۰	۴۰۰	۴۰۰	۵۰۰	۵۰۰	۲۱۰۰
منطقه نمونه گردشگری باراجین	مترمربع	۱۲۰۰	۱۲۰۰	۱۲۰۰	۱۲۰۰	۱۲۰۰	۶۰۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۹-۵-۲-۳

عنوان شاخص هدف عملیاتی: میزان احداث ابنیه در مناطق

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
منطقه ۱	مترمربع	۵۰۰	۵۰۰	۲۵۰۰	۰	۰	۳۵۰۰
منطقه ۲	مترمربع	۲۷۰	۲۰۰	۰	۱۵۰	۰	۶۲۰
منطقه ۳	مترمربع	۵۰۰	۲۰۰	۱۵۰	۳۵۰	۵۰۰	۱۷۰۰
منطقه ۴	مترمربع	۰	۵۰۰	۰	۷۵۰	۰	۱۲۵۰
منطقه نمونه گردشگری باراجین	مترمربع	۱۲۰۰	۲۵۰	۲۵۰	۲۵۰	۲۵۰	۲۲۰۰
معاونت عمرانی	مترمربع	۳۰۰۰۰	۳۰۰۰۰	۳۰۰۰۰	۳۰۰۰۰	۳۰۰۰۰	۱۵۰۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱۰-۵-۲-۳

عنوان شاخص هدف عملیاتی: احداث سرویس بهداشتی در سطح مناطق

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
منطقه ۱	تعداد چشمه	۷	۷	۷	۷	۷	۳۵
منطقه ۲	تعداد چشمه	۷	۷	۷	۷	۷	۳۵
منطقه ۳	تعداد چشمه	۷	۷	۷	۷	۷	۳۵
منطقه ۴	تعداد چشمه	۷	۷	۷	۷	۷	۳۵
منطقه نمونه گردشگری باراجین	تعداد چشمه	۰	۷	۰	۷	۰	۱۴

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱۱-۵-۲-۳

عنوان شاخص هدف عملیاتی: میزان پیاده روی سازی سطح معابر

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
منطقه ۱	مترمربع	۷۲۰۰	۸۸۰۰	۸۷۰۰	۹۰۰۰	۵۰۰۰	۴۰۵۵۰
منطقه ۲	مترمربع	۲۴۲۵	۲۷۸۵	۳۰۷۲	۲۰۰۰	۲۰۰۰	۱۲۲۸۲
منطقه ۳	مترمربع	۴۵۰۰	۳۵۰۰	۴۰۰۰	۴۰۰۰	۴۰۰۰	۲۰۰۰۰
منطقه ۴	مترمربع	۶۰۰۰	۶۰۰۰	۵۵۰۰	۵۵۰۰	۶۰۰۰	۲۹۰۰۰
منطقه نمونه گردشگری باراجین	مترمربع	۵۰۰	۲۰۰	۲۰۰	۲۰۰	۲۰۰	۱۳۰۰



کد شاخص هدف عملیاتی: ۱۲-۵-۲-۳

عنوان شاخص هدف عملیاتی: میزان ترمیم ولکه گیری معابر

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
منطقه ۱	مترمربع	۵۰۰۰۰	۵۰۰۰۰	۵۰۰۰۰	۵۰۰۰۰	۵۰۰۰۰	۲۵۰۰۰۰
منطقه ۲	مترمربع	۳۵۰۰۰	۳۵۰۰۰	۳۵۰۰۰	۳۵۰۰۰	۳۵۰۰۰	۱۷۵۰۰۰
منطقه ۳	مترمربع	۳۵۰۰۰	۳۵۰۰۰	۳۵۰۰۰	۳۵۰۰۰	۳۵۰۰۰	۱۷۵۰۰۰
منطقه ۴	مترمربع	۴۵۰۰۰	۴۵۰۰۰	۴۵۰۰۰	۴۵۰۰۰	۴۵۰۰۰	۲۲۵۰۰۰
منطقه نمونه گردشگری باراجین	مترمربع	۳۲۰۰	۳۴۰۰	۳۶۰۰	۳۸۰۰	۴۰۰۰	۱۸۰۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱۳-۵-۲-۳

عنوان شاخص هدف عملیاتی: میزان توسعه و بهبود روسازی معابر

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
منطقه ۱	مترمربع	۲۲۵۰۰	۲۳۰۰۰	۲۴۵۰۰	۲۵۰۰۰	۲۵۰۰۰	۱۲۰۰۰۰
منطقه ۲	مترمربع	۲۵۰۰۰	۲۴۰۰۰	۲۳۵۰۰	۲۳۰۰۰	۲۳۰۰۰	۱۱۸۵۰۰
منطقه ۳	مترمربع	۲۴۰۰۰	۲۵۵۰۰	۲۵۰۰۰	۲۳۵۰۰	۲۲۸۰۰	۱۲۰۸۰۰
منطقه ۴	مترمربع	۴۰۰۰۰	۴۲۰۰۰	۴۵۰۰۰	۴۵۰۰۰	۴۵۰۰۰	۲۱۷۰۰۰
منطقه نمونه گردشگری باراجین	مترمربع	۲۸۰۰۰	۱۵۰۰۰	۱۶۰۰۰	۱۵۵۰۰	۱۸۰۰۰	۹۲۵۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱۴-۵-۲-۳

عنوان شاخص هدف عملیاتی: میزان جدول گذاری سطح منطقه

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
منطقه ۱	متر طول	۵۵۰۰	۵۵۰۰	۶۰۰۰	۶۵۰۰	۷۰۰۰	۳۰۵۰۰
منطقه ۲	متر طول	۳۵۰۰	۳۶۰۰	۳۴۰۰	۳۵۰۰	۳۵۰۰	۱۷۵۰۰
منطقه ۳	متر طول	۱۲۰۰۰	۱۱۰۰۰	۹۰۰۰	۸۰۰۰	۱۰۰۰۰	۵۰۰۰۰
منطقه ۴	متر طول	۹۰۰۰	۳۳۰۰	۳۶۰۰	۳۹۰۰	۴۲۰۰	۱۸۰۰۰
منطقه نمونه گردشگری باراجین	متر طول	۲۰۰۰	۵۰۰	۷۰۰	۵۰۰	۵۰۰	۴۲۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱۵-۵-۲-۳

عنوان شاخص هدف عملیاتی: میزان مناسب سازی و ایمن سازی معابر

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
منطقه ۱	متر مربع	۱۵۰۰	۱۷۰۰	۱۹۰۰	۲۱۰۰	۲۵۰۰	۹۷۰۰
منطقه ۲	متر مربع	۲۵۰۰	۲۲۰۰	۲۴۵۰	۲۰۰۰	۲۱۰۰	۲۱۰۰۰
منطقه ۳	متر مربع	۱۵۰۰	۱۵۰۰	۱۸۰۰	۲۰۰۰	۲۲۰۰	۹۰۰۰
منطقه ۴	متر مربع	۲۰۰۰	۲۲۰۰	۲۴۰۰	۲۶۰۰	۲۸۰۰	۱۲۰۰۰
منطقه نمونه گردشگری باراجین	متر مربع	۵۰۰	۶۰۰	۵۵۰	۶۵۰	۴۰۰	۲۷۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۳-۷-۳

عنوان شاخص هدف عملیاتی: میزان هدایت آب های سطحی در سطح مناطق

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	افق پنج ساله
لوله گذاری در منطقه یک	متر طول	۱۲۰۰	۱۰۰۰	۱۳۰۰	۸۰۰	۶۰۰	۴۹۰۰
احداث کانال در منطقه یک	متر طول	۸۰۰	۵۰۰	۶۰۰	۶۰۰	۶۰۰	۳۱۰۰
بهسازی رودخانه در منطقه یک	متر طول	۱۵۰	۲۰۰	۰	۰	۰	۵۰۰
لوله گذاری در منطقه دو	متر طول	۱۷۰۰	۴۵۰	۴۰۰	۶۰۰	۵۵۰	۲۵۰۰
احداث کانال در منطقه دو	متر طول	۰	۰	۰	۰	۰	۰
بهسازی رودخانه در منطقه دو	متر طول	۱۸۰۰	۰	۰	۰	۰	۰
لوله گذاری در منطقه سه	متر طول	۱۰۰۰	۱۳۰۰	۵۰۰	۵۰۰	۵۰۰	۲۸۰۰
احداث کانال در منطقه سه	متر طول	۰	۰	۰	۰	۰	۰
بهسازی رودخانه در منطقه سه	متر طول	۵۰۰	۵۰۰	۵۰۰	۵۰۰	۵۰۰	۲۵۰۰
لوله گذاری در منطقه چهار	متر طول	۱۲۰	۴۰۰	۱۵۰	۱۲۰	۱۰۰	۸۹۰
احداث کانال در منطقه چهار	متر طول	۲۰۰	۰	۰	۰	۰	۲۰۰
بهسازی رودخانه در منطقه چهار	متر طول	۳۰۰	۲۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۸۰۰
لوله گذاری توسط معاونت فنی و عمرانی	متر طول	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۵۰۰۰
احداث کانال توسط معاونت فنی و عمرانی	متر طول	۰	۰	۰	۰	۰	۰
بهسازی رودخانه توسط معاونت فنی و عمرانی	متر طول	۵۰۰	۵۰۰	۵۰۰	۵۰۰	۵۰۰	۲۵۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۷-۶

عنوان شاخص هدف عملیاتی: میزان احداث پارک‌ها و فضای سبز

افق پنج‌ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه‌گیری	زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی
۱۰۰۰۰	۲۵۰۰	۱۸۰۰	۱۲۰۰	۱۵۰۰	۳۰۰۰	متر مربع	میزان احداث پارک‌ها و فضای سبز در منطقه ۱
۵۷۷۵۰	۴۰۰۰	۳۰۰۰	۳۰۰۰	۴۲۵۰	۴۳۵۰۰	متر مربع	میزان احداث پارک‌ها و فضای سبز در منطقه ۲
۴۱۸۰۰	۸۸۰۰	۹۰۰۰	۷۵۰۰	۸۰۰۰	۸۵۰۰	متر مربع	میزان احداث پارک‌ها و فضای سبز در منطقه ۳
۴۰۵۰۰	۸۰۰۰	۶۵۰۰	۶۰۰۰	۸۰۰۰	۱۲۰۰۰	متر مربع	میزان احداث پارک‌ها و فضای سبز در منطقه ۴
۱۰۳۵۰	۲۵۰۰	۲۵۰۰	۲۰۵۰	۱۸۰۰	۱۵۰۰	متر مربع	میزان احداث پارک‌ها و فضای سبز در منطقه نمونه گردشگری باراجین
۱۰۰۰۰۰	۲۰۰۰۰	۲۰۰۰۰	۲۰۰۰۰	۲۰۰۰۰	۲۰۰۰۰	متر مربع	میزان احداث پارک‌ها و فضای سبز توسط معاونت فنی و عمرانی







## کارگروه تخصصی ایمنی و مدیریت بحران

کارگروه ایمنی و مدیریت بحران یکی از کارگروه‌های نُه‌گانه تدوین برنامه پنج‌ساله راهبردی عملیاتی شهر و شهرداری قزوین است که با تصویب ستاد راهبری به ریاست رییس سازمان آتش‌نشانی و خدمات ایمنی آغاز به فعالیت نمود. این کارگروه تخصصی با توجه به ماهیت خود، شاخص‌هایی در زمینه پیش‌گیری و به‌طور کلی مدیریت بحران، برای سایر سازمان‌ها و حوزه‌های مجموعه شهرداری که به‌فراخور شرح وظایف تعریف شده متولی انجام فعالیت‌ها در این زمینه هستند، تعریف نموده است. حوزه‌های آتش‌نشانی و خدمات ایمنی، بحران، سازمان باغستان‌های سنتی، سازمان مدیریت پسماند، معاونت حمل‌ونقل و ترافیک، سازمان پارک‌ها و فضای سبز، سازمان سامان‌دهی مشاغل شهری و فرآورده‌های کشاورزی دارای شاخص‌هایی در زمینه ایمنی و مدیریت بحران هستند.

## سازمان آتش‌نشانی و خدمات ایمنی

اهداف این سازمان عبارت است از:

- نجات جان انسان‌ها، مهار و اطفاء حریق و حفاظت از ثروت‌های ملی در مقابل آتش‌سوزی و عوارض و سوانح ناشی از آن.
- برنامه‌ریزی و تعیین خط‌مشی در امور مربوط به آتش‌نشانی و خدمات ایمنی.





- نظارت و کنترل بر تحقق شرایط ایمنی ساختمان ها و استانداردهای تجهیزاتی ساختمان ها در مقابل سوانح گوناگون از قبیل زلزله ، آتش سوزی ، سیل و ...
- انجام ترتیبات و تمهیدات لازم برای کاهش آثار سوء ناشی از حوادث و سوانح طبیعی و غیرطبیعی.
- نظارت بر عملیات مؤسسات و شرکت های دولتی و خصوصی سرویس دهنده امور آتش نشانی و خدمات ایمنی.
- ارایه آموزش های لازم در امور آتش نشانی و خدمات ایمنی در سطوح مختلف.

#### کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۵-۱-۱

#### عنوان شاخص هدف عملیاتی: افزایش ایستگاه های آتش نشانی

پیش بینی افق پنج ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه گیری	زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی
۱۰۰	۰	۰	۰	۰	۱۰۰	درصد پیشرفت	ساخت ایستگاه آتش نشانی بازار
۱۰۰	۰	۰	۱۰۰	۵۰	۵	درصد پیشرفت	مکان یابی و ساخت یک ایستگاه جدید
۲			۱		۱	تعداد	افزایش ایستگاه های آتش نشانی جدید
۱۰۰	۱۰۰	۷۵	۴۵	۲۵	۵	درصد پیشرفت	ساخت مرکز مهارت ورزی

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۵-۲

عنوان شاخص هدف عملیاتی: تعداد بالابرها

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	پیش بینی افق پنج ساله
خرید بالابر ۶۳ متری	دستگاه	۱	۰	۰	۰	۰	۱
خرید بالابر ۵۵ متری	دستگاه	۰	۰	۰	۱	۰	۱

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۱-۵-۲

شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	بینی افق پنج ساله
افزایش ناوگان خودرویی	دستگاه	۱۰	۶	۴	۲		۲۲

کد شاخص هدف عملیاتی: ۴-۱-۵-۲

عنوان شاخص هدف عملیاتی: افزایش تعداد شیرهای هیدرانت

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	پیش بینی افق پنج ساله
خرید شیرهای هیدرانت	دستگاه	۰	۲۰	۲۰	۰	۰	۴۰
اجرا و نصب شیرهای هیدرانت	دستگاه	۱۲	۷	۸	۶	۷	۴۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۵-۱-۵-۲

شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	بینی افق پنج ساله
کاهش میانگین زمان رسیدن به محل حریق و حادثه	ثانیه	۴	۶	۱۰	۴	۶	۳۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۶-۱-۵-۲

شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	بینی افق پنج ساله
توسعه و تجهیز ایستگاه‌های موجود	درصد	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۵-۱

عنوان شاخص هدف عملیاتی: افزایش تعداد شیرهای هیدرانت

پیش بینی افق پنج ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه گیری	زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی
۱۱		۲	۳	۳	۳	تعداد ایستگاه	راه اندازی فیبر نوری
۲۰					۲۰	تعداد GPS	سخت افزارهای خودرویی
۳		۱		۱	۱	تعداد	نرم افزار
۵۰					۵۰	تعداد	پنل
۱۵۰			۵۰	۵۰	۵۰	تعداد	بی سیم دستی
۲۰					۲۰	تعداد	بی سیم خودرویی
۳۶					۳۶	تعداد	دوربین مدار بسته
۲۰				۲۰		تعداد	خط تلفن ایوان
۱				۱		تعداد	تجهیز مرکز فرماندهی
۱	۱					تعداد	سیستم مانیتورینگ و نظارتی
۱					۱	تعداد	پهباد
۱					۱	تعداد	ریات اطفاء حریق

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۵-۳

عنوان شاخص هدف عملیاتی: ارتقاء ایمنی و عملیاتی در بازار سنتی قزوین

پیش بینی افق پنج ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه گیری	زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی
۱۰۰				۱۰۰	۵۰	درصد	طرح عملیاتی (SOP)
۱۰۰			۱۰۰			درصد	طرح ICS فرماندهی عملیات
۱۰۰				۱۰۰	۵۰	درصد	اجرای سیستم آب آتش نشانی در معابر بازار



۱۲۵

سازمان آتش نشانی و خدمات ایمنی شهرداری قزوین  
ایستگاه شماره ۹ (شهید ابوالفضل صالحی)





کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۵-۳-۱

عنوان شاخص هدف عملیاتی: ارتقاء ایمنی و عملیاتی در بازار سنتی قزوین

۱۲۰۰	۲۰۰	۲۰۰	۲۰۰	۳۰۰	۳۰۰	تعداد	پایش ایمنی واحدهای تجاری و شناسایی اماکن پرخطر
					در صورت توافق با اصناف	تعداد	اخذ تأییدیه ایمنی اصناف در زمان صدور پروانه
۲۲۰	۴۰	۴۰	۵۰	۵۰	۴۰	تعداد	تحويل خاموش کننده به اصناف داخل بازار
۳۰۰۰	۶۰۰	۶۰۰	۶۰۰	۶۰۰	۶۰۰	نفر ساعت	به کارگیری و آموزش نیروی آتش نشان داوطلب از کسبه بازار
۵۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	تعداد	انجام مانورهای آمادگی در بازار
۶۰	۶۰	۴۵	۳۵	۲۵	۱۰	درصد	تهیه خاموش کننده و تجهیزات مختص عملیات در بازار
۱۰۰	۱۰۰	۶۰	۲۵	۵	۳	درصد	اجرای سیستم اطفاء حریق

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۵-۳-۲

عنوان شاخص هدف عملیاتی: اطلاع رسانی و آگاهی شهروندان

پیش بینی افق پنج ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه گیری	زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی
۵۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	تعداد مناسب ها	استفاده از ابزارهای اطلاع رسانی
۱۶۰۰۰	۵۰۰۰	۴۰۰۰	۳۰۰۰	۲۵۰۰	۱۵۰۰	تعداد	کتاب، جزوات و تراکت آموزشی
۶۰	۱۲	۱۲	۱۲	۱۲	۱۲	تعداد	برنامه های رادیویی تلویزیونی

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۵-۳-۳

عنوان شاخص هدف عملیاتی: آموزش و مهارت ورزی پرسنل

پیش بینی افق پنج ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه گیری	زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی
۱۴۴۰۰	۰	۳۶۰۰	۰	۲۴۰۰	۸۴۰۰	نفر ساعت	آموزش بدو خدمت (بر اساس جذب نیرو)
۵۸۵۰۰	۱۵۰۰۰	۱۴۰۰۰	۱۲۰۰۰	۹۵۰۰	۸۰۰۰	نفر ساعت	آموزش حین خدمت

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۵-۳-۴							
شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	بینی افق پنج ساله
آموزش شهروندان در زمینه مدیریت بحران	نفر ساعت	۱۵۰۰۰	۱۸۰۰۰	۲۱۰۰۰	۲۵۰۰۰	۳۰۰۰۰	۱۰۹۰۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۵-۳-۵							
عنوان شاخص هدف عملیاتی: تعداد مانورهای عملیاتی							
زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	پیش بینی افق پنج ساله
مانورهای درون سازمانی	تعداد	۳۰	۳۰	۳۰	۳۰	۳۰	۱۵۰
مانورهای برون سازمانی	تعداد	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۵۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۵-۳-۱۰							
عنوان شاخص هدف عملیاتی: تعداد مانورهای عملیاتی							
زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	پیش بینی افق پنج ساله
به روز رسانی تجهیزات انفرادی	درصد	۲۰	۴۰	۶۰	۸۰	۱۰۰	۱۰۰
تأمین تجهیزات عملیاتی	درصد	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۵-۵-۱							
عنوان شاخص هدف عملیاتی: تعداد مانورهای عملیاتی							
زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	پیش بینی افق پنج ساله
بازدید دوره ای از اماکن عمومی	درصد	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
ارتقاء ایمنی اماکن و صدور دستورالعمل	درصد	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
میزان رشد مجوزهای ایمنی صادره برای اماکن	تعداد بازدید	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۵-۵-۲							
شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	بینی افق پنج ساله
به کارگیری داوطلبان مردمی خود امداد و دگر امداد رسان آسیب دیده	نفر	۵۰۰	۵۰۰	۵۰۰	۵۰۰	۵۰۰	۲۵۰۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۷-۵-۲							
شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	بینی افق پنج ساله
افزایش هماهنگی بین حوزه ای از طریق برگزاری کارگروه های تخصصی سازمان	نفر ساعت	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۵۰۰۰
	درصد تحقق مصوبات	۶۰	۶۵	۷۰	۷۵	۸۰	۸۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۷-۵-۲							
شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	بینی افق پنج ساله
کاهش حوادث ناشی از کار در سازمان	درصد	۱۰	۲۰	۳۰	۴۰	۵۰	۵۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۷-۵-۲							
عنوان شاخص هدف عملیاتی: تعداد طرح های واکنش در شرایط اضطراری							
زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	پیش بینی افق پنج ساله
طرح عملیاتی SOP	تعداد حادثه دارای طرح	۵۰	۵۰				۱۰۰
طرح تخلیه اضطراری	درصد	۵۰	۱۰۰				۱۰۰
طرح ICS فرماندهی عملیات	درصد			۱۰۰			۱۰۰
طرح تدوین فرآیند بازسازی و بازتوانی آتش سوزی ها	درصد				۱۰۰		۱۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۴-۷-۵-۲							
عنوان شاخص هدف عملیاتی: ارتقاء ایمنی شهر در حوادث افکن چاه های جذبی							
زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	پیش بینی افق پنج ساله
تشکیل تیم های تخصصی	تعداد جلسات	۴	۴	۴	۴	۴	۲۰
آموزش های تخصصی مرتبط	نفر ساعت	۱۳۶	۱۳۶	۱۳۶	۱۳۶	۱۳۶	۶۸۰







کد شاخص هدف عملیاتی: ۷-۷-۵-۲							
عنوان شاخص هدف عملیاتی: ارتقاء ایمنی شهری در برابر سیل							
زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	پیش بینی افق پنج ساله
کارکرد ماشین آلات جهت لایروبی رودخانه ها و انهار اصلی	ساعت	۱۰۰۰	۱۱۰۰	۱۲۰۰	۱۳۰۰	۱۴۰۰	۶۰۰۰
تعمیر مقسم های آب جهت جلوگیری از آبگرفتگی	تعداد	۳۰۰	۳۵۰	۴۰۰	۴۵۰	۵۰۰	۲۰۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۶-۷-۵-۲							
عنوان شاخص هدف عملیاتی: ارتقاء توان ایمنی شهری در برابر بحران خشکسالی							
زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	پیش بینی افق پنج ساله
نصب تانکر آب	تعداد	۵	۶	۷	۸	۱۰	۳۶
تعمیرات و خرید چاه آب	تعداد	۲	۳	۴	۵	۶	۲۰
ساخت بند و سردهنه	تعداد	۸۰	۹۰	۱۰۰	۱۱۰	۱۲۰	۵۰۰
ساخت کشو آهنی	تعداد	۱۱۰	۱۲۰	۱۳۰	۱۴۰	۱۵۰	۶۵۰
تعمیرات کشوهای آب	تعداد	۳۰۰	۳۵۰	۴۰۰	۴۵۰	۵۰۰	۲۰۰۰
آبرسانی تانکرهای آب	تعداد سرویس	۱۷۰۰	۲۰۰۰	۲۳۰۰	۲۶۰۰	۲۹۰۰	۱۱۵۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۵-۷-۵-۲							
شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	بینی افق پنج ساله
ارتقاء توان ایمنی شهر در برابر حریق	هکتار علف زنی	۷۰	۸۰	۹۰	۱۰۰	۱۱۰	۴۵۰

## اداره مدیریت بحران

وظایف و مسئولیت‌های این حوزه به عنوان زیرمجموعه ای از معاونت خدمات شهری، به شرح زیر است:

- سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی در ارتباط با مراحل چهارگانه مدیریت بحران (پیشگیری، آمادگی، مقابله و بازسازی) در راستای سیاست‌های سازمان مدیریت بحران کشور و قوانین مرتبط با موضوع مدیریت بحران به منظور افزایش سطح ایمنی و کاهش خطرپذیری شهر قزوین.
- تدوین ضوابط و دستورالعمل‌های ایمن‌سازی و کنترل ایمنی و مقاومت لرزه‌ای ابنیه و تأسیسات و به‌طور کلی محیط شهری و ابلاغ به حوزه‌های ذیربط.
- برقراری تعامل سازنده و همکاری با سازمان مدیریت بحران کشور و سایر دستگاه‌های اجرایی مذکور در قانون تشکیل سازمان مدیریت بحران کشور و آیین‌نامه اجرایی مربوطه.
- بررسی، تدوین و پیشنهاد سیاست‌ها و برنامه‌های فرهنگی، پژوهشی، آموزشی، تبلیغاتی، اطلاع‌رسانی و تمرینی در مراحل چهارگانه مدیریت بحران.
- اعمال روش‌های کنترل، نظارت و بازرسی مراکز صنعتی، شیمیایی و غیرشیمیایی خطرناک یا جابجایی این‌گونه مواد در سطح شهر جهت کاهش خطر.
- نظارت بر انجام پروژه‌های مقاوم‌سازی و بهسازی لرزه‌ای بافت شهری، ساختمان‌ها، پل‌ها، شریان‌های حیاتی و مستحقات شهری در راستای کاهش خطرپذیری شهر.

### کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۵-۳

شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه‌گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	بینی افق پنج‌ساله
آموزش و فرهنگ‌سازی در سطح مدیران، کارشناسان و شهروندان	تعداد دوره‌های آموزشی	۲	۲	۲	۲	۳	۱۱

### کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۵-۳-۱۲

شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه‌گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	بینی افق پنج‌ساله
افزایش هماهنگی بین دستگاه‌های خدمات رسان شهرداری در مدیریت بحران	نفرساعت	۳۳۰	۳۴۰	۳۵۰	۳۵۰	۳۵۰	۱۷۲۰

### کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۵-۳-۱۱

شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه‌گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	بینی افق پنج‌ساله
افزایش مانورهای عملیاتی مدیریت بحران و پدافند غیرعامل	تعداد مانور	۱	۲	۲	۲	۱	۸

کد شاخص هدف عملیاتی: ۹-۳-۵-۲

عنوان شاخص هدف عملیاتی: افزایش تجهیزات و امکانات ستاد مدیریت بحران

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	پیش بینی افق پنج ساله
تجهیزات	تعداد		۷	۵	۶	۴	۲۲
خودرو	دستگاه		۱				۱
موتورسیکلت	دستگاه			۴			۴

کد شاخص هدف عملیاتی: ۸-۳-۵-۲

شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	بینی افق پنج ساله
ایجاد و توسعه مرکز فرماندهی و لجستیک ستاد مدیریت بحران	درصد	۳۰	۶۰	۱۰۰	۰	۰	۱۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۷-۳-۵-۲

شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	بینی افق پنج ساله
تأمین زیرساخت های نرم افزاری مورد نیاز مدیریت بحران	تعداد	۱	۱	۱	۱	۱	۵

کد شاخص هدف عملیاتی: ۶-۳-۵-۲

شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	بینی افق پنج ساله
طرح ها، برنامه های مطالعاتی مدیریت بحران و پدافند غیرعامل	تعداد طرح	۱	۲	۱	۲	۱	۷

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۹-۵-۲

شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	بینی افق پنج ساله
ارتقاء ایمنی بافت فرسوده	تعداد پروژه های انجام شده	۶	۸	۸	۸	۸	۳۸





## سازمان مدیریت پسماند

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱۱-۷-۵-۲							
عنوان شاخص هدف عملیاتی: ارتقاء ایمنی شهر در برابر بحران های زیست محیطی							
پیش بینی افق پنج ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه گیری	زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی
۱۲۰	۲۴	۲۴	۲۴	۲۴	۲۴	نفر ساعت	میزان آموزش اطفاء حریق در سایت محمدآباد
۳۵	۳۵	۳۲	۳۰	۲۸	۲۵	درصد	درصد مشارکت خانوارها در زمینه تفکیک زباله خشک از مبدا
۳۶۰۰۰	۹۰۰۰	۸۰۰۰	۷۲۰۰	۷۲۰۰	۴۶۰۰	نفر ساعت	میزان نظارت بر انتقال پسماندهای ساختمانی
۶۰۰۰	۱۲۰۰	۱۲۰۰	۱۲۰۰	۱۲۰۰	۱۲۰۰	کیلوگرم	میزان طعمه جهت کنترل حیوانات موذی
۱۰۰۰	۳۰۰	۲۵۰	۲۰۰	۱۵۰	۱۰۰	قلاده	میزان عقیم سازی سگ های ولگرد
۳۲۰۰	۷۰۰	۶۰۰	۵۵۰	۵۰۰	۴۵۰	قلاده	میزان معدوم سازی سگ های ولگرد باروش مرگ با ترجم
							مدیریت و کنترل جمعیت سگ ها

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۵-۷-۱۰

عنوان شاخص هدف عملیاتی: ارتقاء ایمنی شهر و شهروندان در برابر یخ زدگی معابر

پیش بینی افق پنج ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه گیری	زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی
۶۰۰۰۰	۱۲۰۰۰	۱۲۰۰۰	۱۲۰۰۰	۱۲۰۰۰	۱۲۰۰۰	لیتر محلول یخ زدایی	میزان تهیه محلول یخ زدایی معابر
۳۰	۶	۶	۶	۶	۶	تعداد خودرو	میزان به کارگیری دستگاه های یخ زدایی معابر
۱۰۰۰۰۰	۲۰۰۰۰	۲۰۰۰۰	۲۰۰۰۰	۲۰۰۰۰	۲۰۰۰۰	کیسه شن	میزان به کارگیری امکانات فیزیکی در سد کردن مسیر روان آب
۸۵	۱۷	۱۷	۱۷	۱۷	۱۷	تعداد دستگاه	میزان آماده سازی تیغه های برف روب برای فصل سرما
۹۰	۱۸	۱۸	۱۸	۱۸	۱۸	تعداد دستگاه	میزان اجاره کردن خودروهای سبک و سنگین

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۵-۷-۹

عنوان شاخص هدف عملیاتی: ارتقاء ایمنی شهر در حوادث افکن چاه های جذبی

پیش بینی افق پنج ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه گیری	زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی
۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	درصد	تهیه بانک اطلاعاتی GIS از چاه های جذبی
۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	درصد	بررسی علل حادثه و اصلاح یا تخریب چاه
۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	درصد	بازسازی و ترمیم چاه های جذبی افکن کرده
۵۰۸	۱۲۸	۱۲۰	۱۱۰	۱۰۰	۵۰	تعداد	بهسازی و بازبینی چاه های جذبی
۱۰۰				۱۰۰	۵۰	درصد	خرید تجهیزات امداد جهت مقابله با حوادث چاه ها و قنوات

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۵-۷-۸

عنوان شاخص هدف عملیاتی: ارتقاء ایمنی شهر در برابر آبگرفتگی و سیلاب

پیش‌بینی افق پنج‌ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه‌گیری	زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی
۱۷۶۴۷۹	۱۷۶۴۷۹	۱۷۶۴۷۹	۱۷۶۴۷۹	۱۷۶۴۷۹	۱۷۶۴۷۹	مترمربع	لایروبی و پاکسازی کانال و رودخانه‌ها
۵۰	۱۰	۱۰	۱۵	۵	۱۰	تعداد	ایجاد سیل بند در حریم شهر
۱۰۰					۱۰۰	درصد	تهیه نقشه پهنه‌های سیلاب
۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	درصد	کنترل و بازدید رودخانه‌ها
۱۰۰		۱۰۰	۹۵	۹۰	۸۵	درصد	نصب توری در ورودی دریاچه‌ها برای جلوگیری از ورود زباله
۱	۰	۰	۰	۰	۱	تعداد طرح	طرح عملیاتی جهت مقابله با سیل و آبگرفتگی
۱۰۰	۱۰۰	۸۵	۷۵	۶۵	۵۵	درصد	اجرای برنامه عملیاتی جهت مقابله با سیل و آبگرفتگی
۱۰۰	۱۰۰	۹۰	۸۵	۸۰	۷۵	درصد	خرید تجهیزات مقابله با آبگرفتگی و سیلاب
۵۰۸	۱۲۸	۱۲۰	۱۱۰	۱۰۰	۵۰	حلقه چاه	لایروبی و بهسازی چاه‌های جذبی از سال ۱۳۸۶
۵۰۲۵	۱۰۰۵	۱۰۰۵	۱۰۰۵	۱۰۰۵	۱۰۰۵	نفرساعت	آموزش و اطلاع‌رسانی پاکبان‌ها





## معاونت حمل و نقل و ترافیک

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۵-۳							
عنوان شاخص هدف عملیاتی: ارتقاء ایمنی معابر شهر در راستای کاهش حوادث ترافیکی							
پیش بینی افق پنج ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه گیری	زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی
۲۵	۵	۵	۵	۵	۵	تقاطع	راه اندازی سامانه اولویت دهی عبور خودروهای امدادی
۱۰۰	۱۰۰	۸۰	۶۰	۴۰	۲۰	درصد	مطالعات جامع مدیریت بحران شبکه معابر

## سازمان پارک‌ها و فضای سبز

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۸-۲							
بینی افق پنج ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه گیری	شاخص هدف عملیاتی
۱۸۰۰۰	۳۰۰۰	۳۰۰۰	۴۵۰۰	۳۵۰۰	۴۰۰۰	متر مربع	میزان مساحت تجهیز شده بوستان ها جهت استقرار اضطراری منطبق بر طرح اسکان اضطراری



کد شاخص هدف عملیاتی: ۱۲-۷-۵-۳							
عنوان شاخص هدف عملیاتی: ارتقاء ایمنی در برابر بحران خشکسالی							
پیش‌بینی افق پنج‌ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه‌گیری	زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی
۲۰۰۰				۱۰۰۰	۱۰۰۰	متر مکعب	توسعه ظرفیت استخرهای چند منظوره جهت جمع‌آوری آب‌های سطحی
۴۵۰۰۰	۱۰۰۰۰	۱۰۰۰۰	۱۰۰۰۰	۱۰۰۰۰	۵۰۰۰	متر مربع سطح	بهبود و اصلاح ساختار آبیاری فضای سبز از طریق هوشمندسازی
۱۷	-	-	۵	۵	۷	حلقه	میزان نوسازی و تجهیزات مکانیکی چاه‌ها

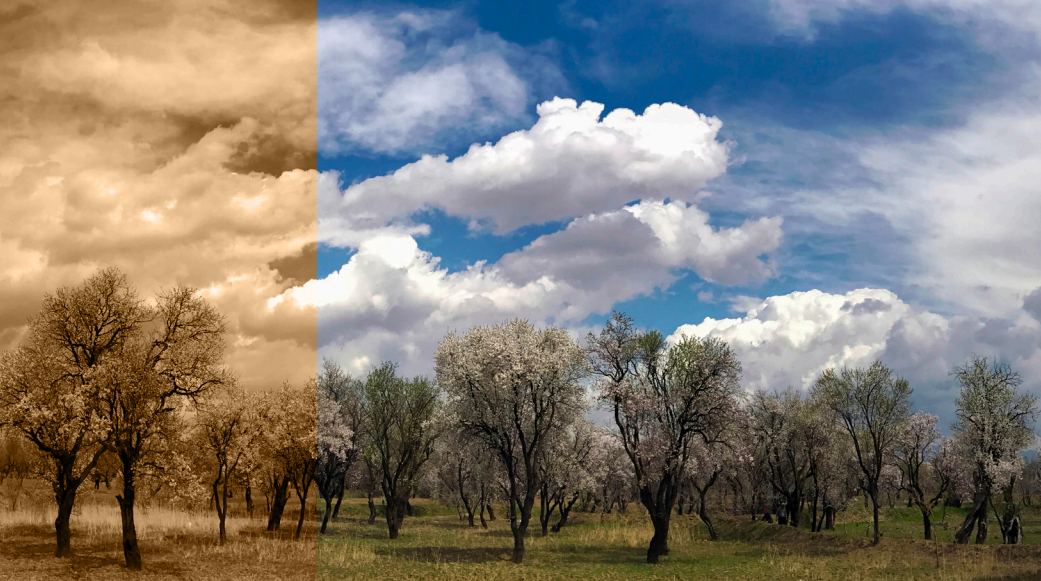
کد شاخص هدف عملیاتی: ۱۴-۷-۵-۲							
بینی افق پنج‌ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه‌گیری	شاخص هدف عملیاتی
۵	۱	۱	۱	۱	۱	تعداد مطالعات	ارتقاء ایمنی شهری در برابر بحران‌های زیست‌محیطی

## سازمان سامان‌دهی مشاغل شهری و فرآورده‌های کشاورزی

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱۷-۷-۵-۲							
بینی افق پنج‌ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه‌گیری	شاخص هدف عملیاتی
۱۰۰			۱۰۰	۷۰	۳۰	درصد	ارتقاء ایمنی بازار سنتی در برابر حریق

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱۶-۷-۵-۲							
بینی افق پنج‌ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه‌گیری	شاخص هدف عملیاتی
۲۱۵۰۰	۶۰۰۰	۴۰۰۰	۳۵۰۰	۴۰۰۰	۴۰۰۰	مترمربع	ارتقاء ایمنی شهر و شهروندان در برابر یخ‌زدگی معابر بازارهای سازمان

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱۵-۷-۵-۲							
بینی افق پنج‌ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه‌گیری	شاخص هدف عملیاتی
۷	۰	۱	۱	۲	۳	تعداد بازار روزها	ارتقاء ایمنی بازار روزها در برابر بلایای طبیعی و زلزله



## کارگروه محیط‌زیست و خدمات شهری

در کارگروه تخصصی محیط‌زیست و خدمات شهری، به ریاست معاون خدمات شهری شهرداری قزوین و با عضویت رؤسای سازمان‌های زیرمجموعه، کارشناسان خبره و صاحب‌نظران داخل و خارج از مجموعه مدیریت شهری، شاخص‌های سازمان‌های وابسته و حوزه‌های مرتبط با موضوع کارگروه تخصصی محیط‌زیست و خدمات شهری، تدوین گردیده‌است.

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۵-۴-۲							
بینی افق پنج‌ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه‌گیری	شاخص هدف عملیاتی
۹۵	۹۵	۹۰	۸۵	۸۰	۷۰	درصد	نرخ رشد استقرار شاخص‌های مدیریت بهداشت، ایمنی و محیط‌زیست (HSE) در مجموعه معاونت خدمات شهری

کد شاخص هدف عملیاتی: ۵-۵-۴-۲							
بینی افق پنج‌ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه‌گیری	شاخص هدف عملیاتی
۷۰	۵	۱۰	۱۵	۲۰	۲۵	درصد	نرخ کاهش عوامل زیان‌آور محیط کار

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۹-۷-۳							
عنوان شاخص هدف عملیاتی: کاهش مصرف منابع انرژی							
پیش‌بینی افق پنج‌ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه‌گیری	زیرشاخص شاخص هدف عملیاتی
۲۰	۱۲	۱۲	۱۲	۱۲	۱۲	متر مکعب	آب
۸	۷۴	۷۴	۷۴	۷۴	۷۴	کیلووات ساعت	برق
۳۳	۱۰۰۰	۱۵۰۰	۱۵۰۰	۱۵۰۰	۱۵۰۰	متر مکعب	گاز



## سازمان پارک‌ها و فضای سبز

سازمان پارک‌ها و فضای سبز به عنوان یکی از سازمان‌های خدمات‌رسان شهرداری قزوین تحت حوزه معاونت خدمات شهری فعالیت دارد. حوزه فعالیت این سازمان در محدوده قانونی و حریم شهر شامل: ایجاد کمربندسبز حاشیه شهر و بوستان‌های جنگلی و پارک‌های گیاه‌شناسی است و با هدف احداث، نگهداری و اداره کلیه امور فضای سبز، وسایل تفریحی و انجام تحقیقات علمی و کشاورزی در رابطه با مسائل فضای سبز فعالیت دارد. شاخص‌های اهداف عملیاتی این حوزه در راستای کلیات برنامه و با رویکرد علمی و تخصصی در کارگروه مربوطه تدوین شده است.

کد شاخص هدف عملیاتی: ۴-۷-۳							
شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه‌گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	بینی افق پنج‌ساله
افزایش مساحت بازسازی شده زیرساخت‌ها و میلمان بوستان‌ها	هکتار	۴	۴	۴	۴	۴	۲۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۵-۷-۳							
شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه‌گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	بینی افق پنج‌ساله
افزایش مساحت بوستان‌های بانوان	هکتار	۱	۱	۱	۱	۱	۵

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۷-۳							
شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه‌گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	بینی افق پنج‌ساله
حفظ و نگهداری بوستان‌ها و فضای سبز تحت مدیریت	هکتار	۳۲۲	۳۲۷	۳۳۲	۳۳۷	۳۴۲	۳۴۲

کد شاخص هدف عملیاتی: ۶-۷-۳							
شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه‌گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	بینی افق پنج‌ساله
آموزش شهروندی	نفر ساعت	۴۵۰۰	۶۰۰۰	۷۵۰۰	۹۰۰۰	۱۲۰۰۰	۴۲۰۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۷-۷-۳							
شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	بینی افق پنج ساله
تأمین آب مورد نیاز فضای سبز	مترمکعب	۳,۶۰۰,۰۰۰	۴,۲۰۰,۰۰۰	۴,۸۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	۵,۲۰۰,۰۰۰	۲۲,۸۰۰,۰۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۷-۷-۳							
شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	بینی افق پنج ساله
افزایش سرانه پارک‌ها و فضاهای سبز عمومی	مترمربع	۷/۷۶	۷/۸۸	۸	۸/۱۲	۸/۲۴	۸/۲۴

## سازمان مدیریت آرامستان‌ها

از اهم وظایف سازمان مدیریت آرامستان‌ها می‌توان به برنامه‌ریزی و تعیین خط‌مشی در امور مربوط به آرامستان‌های شهر، ایجاد و توسعه و یا نظارت بر احداث و توسعه گورستان‌های مورد نیاز با هماهنگی سازمان‌های مرتبط، بهره‌برداری و یا نظارت بر نحوه بهره‌برداری از و انتظام امور آرامستان‌های احداث شده واقع در شهر، مدیریت و انجام ترتیبات لازم جهت حمل، تغسیل، تکفین، تدفین، و انجام مراسم و تشریفات مذهبی اموات، اشاره نمود.

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۸-۷-۳							
شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	بینی افق پنج ساله
افزایش سرانه پارک‌ها و فضاهای سبز عمومی	مترمربع	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۵۰۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۸-۷-۳							
شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	بینی افق پنج ساله
توسعه ظرفیت مازاد بر استفاده قبور	حفره	۲۰۰۰	۲۲۰۰	۲۴۰۰	۲۶۰۰	۲۸۰۰	۱۲۰۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۸-۷-۳							
شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	بینی افق پنج ساله
سرانه فضای سبز در آرامستان‌ها	مترمربع	۱۰۴۴	۱۰۴۴	۱۰۴۴	۱۰۴۴	۱۰۴۴	۵۲۰

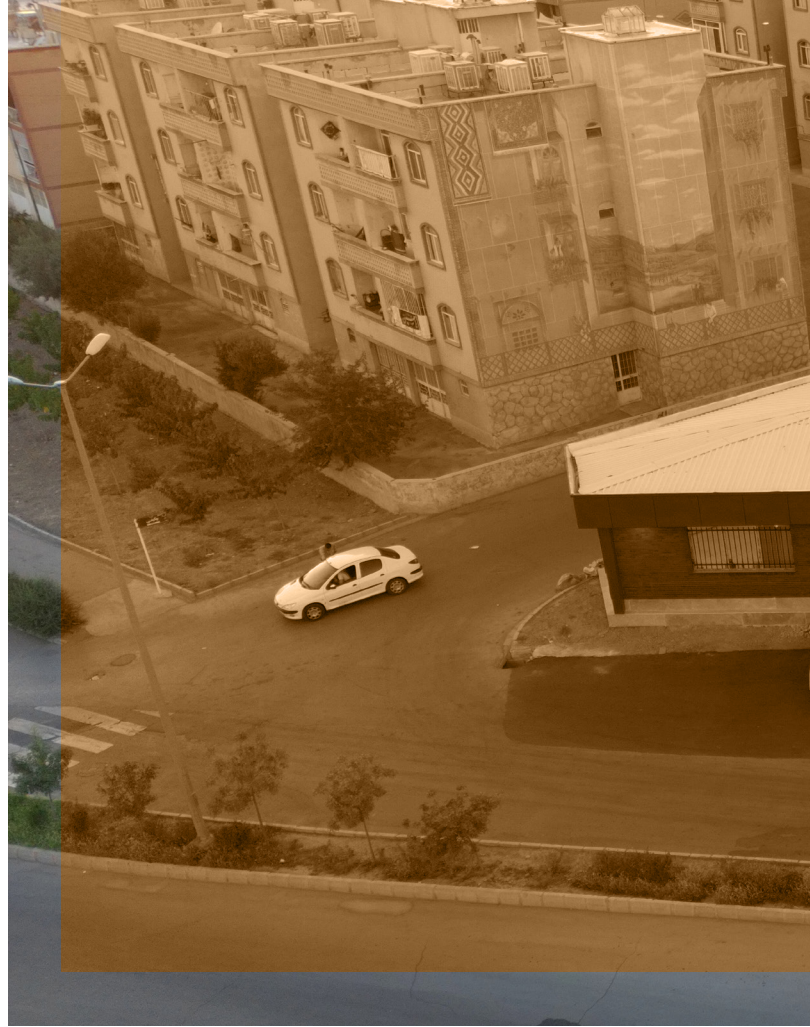


کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۷-۸-۴							
بینی افق پنج ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه گیری	شاخص هدف عملیاتی
۱۰	۲	۲	۲	۲	۲	تعداد خودرو	بهسازی و نوسازی ناوگان حمل متوفی

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۷-۵-۵							
بینی افق پنج ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه گیری	شاخص هدف عملیاتی
۶۴	۶۴	۵۴	۴۴	۳۴	۲۴	درصد	توسعه آرامستان جدید

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۷-۶-۶							
بینی افق پنج ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه گیری	شاخص هدف عملیاتی
۶۰	۶۰	۵۸	۵۶	۵۴	۵۲	درصد	خدمات الکترونیکی آرامستان ها





## سازمان ساماندهی مشاغل شهری و فرآورده‌های کشاورزی

از مهم‌ترین اهداف این سازمان، سامان‌دهی صنوف و مشاغل مزاحم شهری با رویکرد انتقال، جابجایی، سامان‌بخشی، تغییر فعالیت و نوسازی مشاغل باتوجه به ویژگی‌های محلی و استفاده از ابزارهای تشویقی و بازدارنده موثر با همکاری اصناف و اتحادیه‌های صنفی است. (بند ۲۰ ماده ۵۵ قانون شهرداری‌ها) ایجاد، بهره‌برداری و نگهداری میادین مرکزی میوه و تره‌بار، بهره‌برداری و توسعه میدان‌ها و بازارهای ثابت و محله‌ای عرضه محصولات و فرآورده‌های کشاورزی، دامی، طیور و آبزیان و نظارت بر عملکرد آنها با همکاری سایر دستگاه‌های ذی‌ربط از جمله وظایف سازمان سامان‌دهی مشاغل شهری و فرآورده‌های کشاورزی است. تمهیدات لازم برای تسهیل در استفاده شهروندان از مهارت‌های فنی و تخصصی کارگران موقت و فصلی دارای مجوز نیز از وظایف سازمان سامان‌دهی مشاغل و فرآورده‌های کشاورزی است.

### کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۴-۲

#### عنوان شاخص هدف عملیاتی: افزایش بازارهای دائمی و موقت

پیش‌بینی افق پنج‌ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه‌گیری	زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی
۱۲	۰	۳	۳	۳	۳	تعداد	ایجاد بازار روزها
۲۸	۵	۶	۷	۴	۶	تعداد	سرانه تعداد غرفه‌های عرضه تره بار محلی

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۵-۴-۳							
شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	بینی افق پنج ساله
توسعه و سامان دهی انتقال میادین و محورهای بزرگ مقیاس	درصد	۴۰	۷۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۵-۴-۳							
شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	بینی افق پنج ساله
احداث و توسعه مجتمع های صنعتی- خدماتی	درصد	۳۰	۶۵	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۵-۴-۳							
عنوان شاخص هدف عملیاتی: افزایش روزبازارها							
زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	پیش بینی افق پنج ساله
تعداد روز بازارها در نواحی شهری	تعداد	۲	۲	۰	۰	۰	۴
تعداد روز بازارها در نواحی منفصل شهری	تعداد	۲	۱	۰	۰	۰	۳
ایجاد روز بازارهای تخصصی (روستا بازار- شب بازار- داروهای گیاهی و...)	تعداد	۲	۲	۲	۲	۰	۸

کد شاخص هدف عملیاتی: ۴-۵-۴-۳							
شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	بینی افق پنج ساله
احداث بازار تخصصی طیور و آبزیان زینتی	درصد	۱۰	۵۰	۸۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۵-۵-۴-۳							
عنوان شاخص هدف عملیاتی: افزایش روزبازارها							
زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	پیش بینی افق پنج ساله
احداث شهرک خودرویی	درصد	۱۰	۵۰	۸۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
احداث بازار همگانی خرید و فروش خودرو	درصد	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۴-۵-۶

بینی افق پنج ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه گیری	شاخص هدف عملیاتی
۵	۰	۱	۲	۲	۰	تعداد	نرخ رشد مشارکت بخش خصوصی در احداث بازار و میادین

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۴-۵-۷

عنوان شاخص هدف عملیاتی: نرخ کاهش تعداد پرونده ها کمیسیون بند ۲۰ صادر شده ماده ۵۵ قانون شهرداری ها

پیش بینی افق پنج ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه گیری	زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی
۲۰۰	۲۰	۳۰	۴۰	۵۰	۶۰	تعداد	شناسایی مشاغل مزاحم
۴۰۰	۴۰	۶۰	۸۰	۱۰۰	۱۲۰	تعداد	صدور اخطار
۲۰۰	۲۰	۳۰	۴۰	۵۰	۶۰	تعداد	تشکیل پرونده ابلاغ آراء کمیسیون

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۴-۵-۸

بینی افق پنج ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه گیری	شاخص هدف عملیاتی
۴	۰	۱	۱	۱	۱	تعداد	سامان دهی و ایجاد مراکز کارگران فصلی و ساختمانی

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۴-۵-۹

بینی افق پنج ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه گیری	شاخص هدف عملیاتی
۱۰۰	۱۰۰	۷۰	۵۰	۳۰	۱۰	درصد	جمع آوری و سامان دهی بازارهای غیر مجاز سطح شهر



کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۴-۵-۱۰

عنوان شاخص هدف عملیاتی: سامان دهی کیوسک های خدماتی تعویضی، نوسازی و جابجایی شده و غیر مجاز در سطح شهر

پیش بینی افق پنج ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه گیری	زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی
۱۴	۰	۰	۰	۷	۷	تعداد	سامان دهی کیوسک های خدماتی تعویضی، نوسازی و جابجایی شده
۰	۰	۰	۰	۰	۰	تعداد	سامان دهی کیوسک های غیر مجاز

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۴-۵-۱۱

عنوان شاخص هدف عملیاتی: سامان دهی جایگاه های عرضه محصولات و خدمات مناسبی

پیش بینی افق پنج ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه گیری	زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی
۲	۶	۷	۸	۸	۱۹	تعداد	سامان دهی جایگاه های عرضه میوه تنظیم بازدر شب عید
۲	۱	۱	۲	۱	۷	تعداد	سامان دهی و ایجاد محل عرضه نهال (فصلی)
۹	۱۰	۸	۱۱	۱۲	۰	تعداد	سامان دهی و ایجاد محل های عرضه ماهی تزئینی (عید)
۳	۲	۴	۴	۲	۲	تعداد	سامان دهی و ایجاد محل های عرضه دام زنده (ویژه اعیاد و مناسبت ها)

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۴-۵-۱۲

بینی افق پنج ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه گیری	شاخص هدف عملیاتی
۲۵	۲	۲	۷	۶	۸	تعداد	سامان دهی و ایجاد محل عرضه اغذیه سیار، کافه سیار

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱۳-۵-۴-۳							
شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	بینی افق پنج ساله
استقرار سیستم مدیریت بهداشتی، ایمنی و محیط زیست (HSE)	درصد	۲۰	۳۰	۵۰	۸۰	۱۰۰	۱۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱۴-۵-۴-۳							
شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	بینی افق پنج ساله
تهیه سامانه های نرم افزاری	تعداد	۲	۳	۰	۰	۰	۵

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱۵-۵-۴-۳							
شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	بینی افق پنج ساله
آموزش شهروندی	تعداد کتاب یا بروشور	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۵۰۰۰



## سازمان مدیریت پسماند

### وظایف سازمان

- مدیریت، نظارت، طراحی، برنامه‌ریزی بر امور مربوط به تولید، ذخیره‌سازی موقت، جمع‌آوری، حمل‌ونقل، بازیافت، پردازش و دفع پسماندها از قبیل پسماندهای خانگی، اداری، تجاری و ساختمانی با رویکرد تفکیک از مبدا.
- تنظیف شهر (همکاری با بخش‌های صنعتی، کشاورزی، بازرگانی و خدماتی، اداری و غیره).
- احداث واحدها و کارخانجات بازیافت، پردازش، دفع و تبدیل پسماندها مطابق طرح‌ها و برنامه‌های مصوب، به‌طور مستقیم و یا از طریق مشارکت و سرمایه‌گذاری بخش خصوصی (استانداردسازی امور مربوط به مدیریت پسماندهای عادی و ویژه موجود در پسماند عادی).
- آموزش و ایجاد مراکز آموزشی و تشکیل دوره‌های اختصاصی برای کارکنان سازمان.
- پیگیری جرایم و تخلفات مدیریت پسماندها و ضابطین قوه قضاییه مطابق شیوه‌نامه‌های مربوطه.
- پیگیری و اخذ تعرفه‌های بهای خدمات مدیریت پسماند مطابق دستورالعمل‌های مربوطه.
- مدیریت، طراحی، برنامه‌ریزی درخصوص لایروبی لجن رودخانه‌ها و جوی‌های آب‌های سطحی و چاه‌های جاذب سطح شهر و اتلاف سگ‌های ولگرد و حیوانات موذی.
- مطالعه و پژوهش به‌منظور بهینه‌سازی روش‌های عملیاتی انجام فرآیندهای سازمان و تهیه و جمع‌آوری اطلاعات و آمار فعالیت‌های سازمان جهت بررسی عملکرد سازمان.
- رفت‌وروب و تنظیف معابر، کوچه‌ها، نهرها به‌صورت سنتی و مکانیزه و برف‌روبی در هنگام بارش برف.

#### کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۴-۲

شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه‌گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	بینی افق پنج‌ساله
کاهش پسماندهای ساختمانی و عمرانی دفن شده	درصد	۶۵	۶۰	۵۵	۵۰	۴۵	۴۵

#### کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۴-۲

شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه‌گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	بینی افق پنج‌ساله
بازیافت و استفاده مجدد از خاک و نخاله ساختمانی و عمرانی تولیدی شهر	درصد	۵	۱۰	۱۵	۲۰	۲۵	۲۵

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۴-۳

شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	بینی افق پنج ساله
افزایش خانوارهای فعال در طرح تفکیک از مبداء نسبت به کل خانوار شهر	درصد	۳۳	۳۶	۳۹	۴۲	۴۵	۴۵

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۴-۴

شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	بینی افق پنج ساله
درصد تفکیک پسماند در محمدآباد (درصد تفکیک و جداسازی پسماندهای خشک قابل بازیافت از کل پسماند ورودی به مجتمع محمدآباد)	درصد	۰/۵	۱	۱/۵	۲	۲/۵	۲/۵

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۴-۵

شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	بینی افق پنج ساله
درصد تفکیک پسماند (درصد تفکیک و جداسازی پسماندهای خشک قابل بازیافت از کل پسماند عادی شهری)	درصد	۱	۱,۵	۲	۲,۵	۳	۳

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۴-۶

شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	بینی افق پنج ساله
درصد پسماند عادی شهری دفن شده	درصد	۱۰۰	۹۰	۸۰	۷۰	۶۰	۶۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۴-۷

شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	بینی افق پنج ساله
کاهش سرانه تولید زباله (جمع کل پسماند جمع آوری شده از مخازن در روز بر جمعیت کل شهر)	گرم	۶۵۰	۶۴۰	۶۳۰	۶۲۰	۶۱۰	۶۱۰



کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۴-۱-۸							
شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	بینی افق پنج ساله
آموزش دانش آموزان شهر قزوین (۱۰۰۰۰۰ نفر) با موضوع مدیریت پسماند و محیط زیست	نفر ساعت	۳۳۳۰۰	۵۰۰۰۰	۶۶۶۰۰	۸۳۳۰۰	۸۳۳۰۰	۸۳۳۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۴-۱-۹							
شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	بینی افق پنج ساله
مکانیزاسیون جمع آوری پسماندهای شهری	درصد	۸۶	۸۷	۸۸	۸۹	۹۰	۹۰



کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۴-۱-۱۰							
شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	بینی افق پنج ساله
مساحت رفت و روپ شده معابر و خیابان ها	مترمربع	۹۷۵۰۰۰۰	۹۸۰۰۰۰۰	۹۸۷۰۰۰۰	۹۹۷۰۰۰۰	۱۰۰۰۰۰۰	۱۰۰۰۰۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۴-۱-۱۱							
شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	بینی افق پنج ساله
لایروبی رودخانه های فصلی محدوده شهری (جهت کنترل سیلاب)	متر	۱۰۸۰۰۰	۱۱۰۰۰۰	۱۱۲۰۰۰	۱۱۴۰۰۰	۱۱۶۰۰۰	۱۱۶۰۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱۲-۱-۴-۲							
بینی افق پنج ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه گیری	شاخص هدف عملیاتی
۷۳۰۰۰	۷۳۰۰۰	۷۲۵۰۰	۷۲۰۰۰	۷۱۵۰۰	۷۱۰۰۰	متر	لاژیروبی نهرها و کانال‌های سرپوشیده (جهت بهبود هدایت آب‌های سطحی)

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱۳-۱-۴-۲							
بینی افق پنج ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه گیری	شاخص هدف عملیاتی
۵۰۸	۱۲۸	۱۲۰	۱۱۰	۱۰۰	۵۰	حلقه	بازبینی و بهسازی کل چاه‌های جذبی سطح شهر



کد شاخص هدف عملیاتی: ۱۴-۱-۴-۲							
بینی افق پنج ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه گیری	شاخص هدف عملیاتی
۴۰۰	۳۰۰	۲۵۰۰	۲۰۰	۱۵۰۰	۱۰۰	قلاده	میزان سگ‌های بلاصاحب زنده گیری شده جهت واکسیناسیون و عقیم سازی در محدوده شهری

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱۵-۱-۴-۲							
بینی افق پنج ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه گیری	شاخص هدف عملیاتی
۱۴۱۰/۶	۱۴۱۰/۶	۱۲۶۹/۵	۱۱۲۸/۴	۹۸۷۵	۸۴۶۴	درصد	طعمه گذاری کانال‌های سرپوشیده و معابر جهت کنترل حیوانات ناقل شهری





## شرکت دهکده طبیعت

دهکده طبیعت در ۵ کیلومتری بوستان ملی باراجین در کنار شاهراه اتوبان قزوین زنجان و نزدیکترین مقصد گردشگری شهر قزوین است. روزانه گردشگران زیادی برای بازدید از فضای مفرح و زیبای دهکده طبیعت به منطقه نمونه گردشگری باراجین سفر می‌کنند. دهکده طبیعت، چشم‌اندازی زیبا به شهر قزوین دارد، برخوردار از توپوگرافی بوده و با این ویژگی‌ها، نگین گردشگری شهر قزوین شمرده می‌شود و توجه گردشگران بسیاری از استان قزوین، دیگر استان‌های کشور و همچنین، گردشگران خارجی را به خود جلب نموده است.

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۲-۳

شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه‌گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	پیش‌بینی افق پنج‌ساله
افزایش جذب گردشگران و بازدید کنندگان دهکده طبیعت	نفر	۶۵۰۰۰	۷۰۰۰۰	۷۰۰۰۰	۸۰۰۰۰	۸۰۰۰۰	۳۶۵۰۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۲-۳

شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه‌گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	پیش‌بینی افق پنج‌ساله
میزان رشد درآمد سرانه ناشی از گردشگری دهکده طبیعت نسبت به سال‌های گذشته	میلیون تومان	۱۶۲۵	۱۷۵۰	۱۷۵۰	۲۰۰۰	۲۰۰۰	۹۱۲۵

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۲-۳-۳

شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	پیش بینی افق پنج ساله
میزان توسعه فضای سبز دهکده	متر مربع	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۵۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۲-۳-۴

شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	پیش بینی افق پنج ساله
میزان حفظ و نگهداری فضای سبز دهکده	متر مربع	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۵۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۲-۳-۵

شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	پیش بینی افق پنج ساله
میزان افزایش تعداد گونه های جانوری دهکده طبیعت	فرد	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۵۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۲-۳-۶

شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	پیش بینی افق پنج ساله
درصد پیشرفت ساخت تونل از پل طبیعت به دهکده	متر رونده	۲۰۰	۲۰۰	۲۰۰	۲۰۰	۲۰۰	۱۰۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۲-۴-۱

عنوان شاخص هدف عملیاتی: میزان برگزاری مراسم و بزرگداشت به مناسبت های مختلف (در دهکده)

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	پیش بینی افق پنج ساله
نمایش در آمفی تئاتر روباز	تعداد	۱۰	۱۱	۱۱	۱۲	۱۲	۵۶
برنامه و جنگ شادی	تعداد	۴	۴	۵	۵	۵	۲۳
اجرای موسیقی	تعداد	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۵۰



## سازمان باغستان‌های سنتی

باغستان سنتی قزوین با مساحتی بالغ بر ۳۰۰۰ هکتار و قدمتی حدود ۱۰۰۰ سال از جمله مناطق سرسبز و طبیعی شهر است. این باغستان با درایت و دوراندیشی نیاکان ما به‌گونه‌ای اعجاب‌انگیز از مواهب طبیعی، به نفع عموم مردم‌شهر و محیط زیست بهره‌گرفته و بلاها و تهدیدهای طبیعی را به فرصت‌بی‌نظیر بدل کرده‌است.

از اهم وظایف این سازمان می‌توان به این موارد اشاره نمود:

- مدیریت، هماهنگی و نظارت بر حفظ، احیاء و برنامه‌های باغستان سنتی قزوین واقع در محدوده قانونی و حریم شهر قزوین، هدایت و حمایت باغداران و باغبانان جهت رفع مشکلات، ارتقاء کیفیت باغستان‌ها، ایجاد هماهنگی با ارگان‌ها و سازمان‌های ذی‌ربط، اعمال اختیارات و وظایف شهرداری مقرر در قانون و گسترش فضای سبز.

(تبصره: وظایف سازمان در راستای مدیریت باغستان سنتی صورت می‌پذیرد و نافی وظایف ذاتی سایر دستگاه‌های اجرایی از جمله سازمان جهادکشاورزی و باغداری، امورآب و .... نخواهد بود).

### کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۴-۱

شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه‌گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	پیش‌بینی افق پنج‌ساله
افزایش مقدار مسیرهای علف‌زنی شده	هکتار	۷۰	۸۰	۹۰	۱۰۰	۱۱۰	۴۵۰

### کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۴-۱

شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه‌گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	پیش‌بینی افق پنج‌ساله
افزایش بازسازی و مرمت و بازپیرایی چاهخانه‌های قدیمی	تعداد	۵	۷	۹	۱۱	۱۳	۴۵

### کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۴-۱

شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه‌گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	پیش‌بینی افق پنج‌ساله
میزان افزایش سرویس‌های آبرسانی	تعداد سرویس	۱۷۰۰	۲۰۰۰	۲۳۰۰	۲۶۰۰	۲۹۰۰	۱۱۵۰۰

### کد شاخص هدف عملیاتی: ۴-۴-۱

شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه‌گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	پیش‌بینی افق پنج‌ساله
افزایش تانکرهای آب نصب شده در باغستان	تعداد تانکر آب نصب شده	۵	۶	۷	۸	۱۰	۳۶

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۴-۵

پیش بینی افق پنج ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه گیری	شاخص هدف عملیاتی
۱۷	۰	۰	۱	۱	۱	حلقه	افزایش احیاء و بهره برداری و سامان دهی چاه های آب

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۴-۶

پیش بینی افق پنج ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه گیری	شاخص هدف عملیاتی
۱۵۰	۵۰	۴۰	۳۰	۲۰	۱۰	نفر باغ	افزایش تملک باغات

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۴-۷

پیش بینی افق پنج ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه گیری	شاخص هدف عملیاتی
۱۷۵۰۰۰	۴۵۰۰۰	۴۰۰۰۰	۳۵۰۰۰	۳۰۰۰۰	۲۵۰۰۰	تعداد	افزایش تعداد نهال های توزیعی در بین باغداران

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۴-۸

عنوان شاخص هدف عملیاتی: افزایش فعالیت های حفظ و نگهداری جهت تثبیت محدوده باغستان ها

پیش بینی افق پنج ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه گیری	زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی
۳۱۴۰	۷۵۰	۷۰۰	۶۵۰	۵۳۰	۵۱۰	تعداد	برخورد با معتادین (تذکر و هدایت به بیرون باغات)
۵۳۰	۱۷۵	۱۲۵	۱۰۰	۷۰	۶۰	تعداد	برخورد با معتادین (جمع آوری آلاچیق و چادر معتادین)
۵۳۰	۱۷۵	۱۲۵	۱۰۰	۷۰	۶۰	تعداد	برخورد با معتادین (تحويل به کمپ)
۷۵۵	۲۰۰	۱۷۵	۱۵۰	۱۲۰	۱۱۰	تعداد	جلوگیری از تخلیه نخاله و ضایعات
۴۰۵	۱۲۰	۱۰۰	۸۰	۶۰	۴۵	تعداد	جلوگیری از تغییر کاربری و ساخت و ساز

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۴-۸

عنوان شاخص هدف عملیاتی: افزایش فعالیت‌های حفظ و نگهداری جهت تثبیت محدوده باغستان‌ها

پیش‌بینی افق پنج‌ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه‌گیری	زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی
۶۸۵	۱۸۵	۱۵۰	۱۴۰	۱۱۰	۱۰۰	تعداد	جلوگیری از قطع درختان بدون مجوز
۴۹۰	۱۳۰	۱۰۰	۹۵	۸۵	۸۰	تعداد	جلوگیری از چرای دام‌ها و احشام
۲۵	۵	۵	۵	۵	۵	تعداد	تعداد اکیپ امنیتی
۵۳۰	۱۴۰	۱۲۰	۱۰۰	۹۰	۸۰	تعداد	حفاظت از باغستان و تابلوها و کانکس
۴۱۰	۱۲۰	۱۰۰	۸۰	۶۰	۵۰	تعداد	همکاری در اطفاء حریق

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۴-۹

بینی افق پنج‌ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه‌گیری	شاخص هدف عملیاتی
۳۴	۸	۸	۷	۶	۵	میلیون متر مکعب	افزایش خرید آب برای باغستان از کانال طالقان

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۴-۱۰

عنوان شاخص هدف عملیاتی: افزایش تعداد فعالیت‌های فرهنگی

پیش‌بینی افق پنج‌ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه‌گیری	زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی
۵	۱	۱	۱	۱	۱	جلد	مطالعات و انتشارات مقاله و کتب در رابطه با باغستان
۱۱۰	۳۰	۲۵	۲۰	۱۵	۱۰	تعداد	رویدادها و مراسم

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۴-۱۱

بینی افق پنج‌ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه‌گیری	شاخص هدف عملیاتی
۵۰۰	۱۲۰	۱۱۰	۱۰۰	۹۰	۸۰	تعداد	افزایش ساخت بند و سردهنه





کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۴-۱-۵

بینی افق پنج ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه گیری	شاخص هدف عملیاتی
۶۰۰	۱۴۰۰	۱۳۰۰	۱۲۰۰	۱۱۰۰	۱۰۰۰	ساعت	افزایش ساعات ماشین آلات تأمین شده راه سازی ولاپرובی

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۴-۱-۵

عنوان شاخص هدف عملیاتی: افزایش ساخت و تعمیرات کشوهای آهنی

پیش بینی افق پنج ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه گیری	زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی
۶۵۰	۱۵۰	۱۴۰	۱۳۰	۱۲۰	۱۱۰	تعداد	میزان افزایش ساخت کشوهای آهنی
۲۰۰۰	۵۰۰	۴۵۰	۴۰۰	۳۵۰	۳۰۰	تعداد	میزان افزایش تعمیرات کشوهای آهنی

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۴-۱-۷

بینی افق پنج ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه گیری	شاخص هدف عملیاتی
۴۵۰۰۰	۱۵۰۰۰	۱۲۰۰۰	۹۰۰۰	۶۰۰۰	۳۰۰۰	مترمربع	افزایش سطح باغ موزه و باغ گیاه شناسی





## کارگروه مالی و اقتصادی

کارگروه تخصصی مالی و اقتصادی متشکل از حوزه‌های زیرمجموعه معاونت مالی و اقتصادی شهرداری قزوین، به ریاست معاون مالی و اقتصادی شهرداری و عضویت کارشناسان خبره و صاحب‌نظران حوزه مالی، اقتصادی و سرمایه‌گذاری شهر قزوین (خارج از مجموعه شهرداری)، شاخص‌های حوزه‌های اقتصادی، مالی، درآمد، املاک و سازمان سرمایه‌گذاری و مشارکت‌های مردمی را تدوین نموده است.

## مدیریت اقتصادی

اهم فعالیت‌های حوزه مدیریت اقتصادی شهرداری عبارت است از:

- برنامه‌ریزی به‌منظور شناسایی، ایجاد و جذب منابع درآمدی مناسب و پایدار جهت توسعه شهری.
- برنامه‌ریزی به‌منظور انتشار اوراق مشارکت، اوراق صکوک، و جذب تسهیلات بانکی و اعتبارات داخلی و خارجی.
- پیگیری وصول مطالبات ناشی از سرمایه‌گذاری‌های انجام شده.
- سیاست‌گذاری فعالیت‌های اقتصادی در سازمان‌های تابعه شهرداری.
- تدوین رویه‌ها، فرآیندها، دستورالعمل‌ها و بخشنامه‌های مرتبط با انجام فعالیت‌های اقتصادی شهرداری.



کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۶-۷-۱

پیش بینی افق پنج ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه گیری	شاخص هدف عملیاتی
۱۰۰	۱۰۰	۷۵	۵۰	۲۵	۰	درصد	جلوگیری از ایجاد و انباشت بدهی های ناشی از تسهیلات بانکی

کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۶-۷-۱

پیش بینی افق پنج ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه گیری	شاخص هدف عملیاتی
۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	درصد پروژه های دارای پیوست	تهیه پیوست مالی - اقتصادی

کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۶-۷-۱

پیش بینی افق پنج ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه گیری	شاخص هدف عملیاتی
۱۰۰۰۰	۳۰۰۰	۲۵۰۰	۲۰۰۰	۱۵۰۰	۱۰۰۰	میلیارد ریال	ایجاد خط اعتباری مالی

## مدیریت مالی

اهم فعالیت‌های حوزه مدیریت مالی شهرداری عبارت‌است از:

- نظارت بر کلیه هزینه‌ها و معاملات شهرداری و نگهداری حساب هزینه و همچنین نظارت بر اعتبارات هزینه شده واحدها.
- نظارت بر انجام تعهدات مالی در حدود اعتبارات بودجه مصوب قبلی طبق مقررات مالی شهرداری‌ها.
- بررسی عملکرد مالی کلیه واحدهای تابعه شهرداری و مراقبت درحسب گردش امور مالی و حسابداری آنها.
- اقدام در انجام تعهدات مالی در حدود اعتبارات بودجه جاری مصوبات طبق مقررات و آئین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های مالی

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۷-۵-۱							
شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه‌گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	پیش‌بینی افق پنج‌ساله
استقرار فرآیند متمرکز سازی وجوه و منابع شهرداری	درصد	۹۰	۱۰۰				۱۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۷-۶-۴							
شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه‌گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	پیش‌بینی افق پنج‌ساله
کاهش مانده بستانکاران (اشخاص حقیقی و حقوقی - پیمانکاران)	درصد	۳۵	۳۰	۲۵	۲۰	۱۵	۱۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۷-۶-۵							
شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه‌گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	پیش‌بینی افق پنج‌ساله
یکسان سازی شیوه حسابداری مالی مرکز و مناطق و سازمان‌های شهرداری	درصد	۲۰	۵۰	۱۰۰			۱۰۰





#### کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۷-۶-۶

پیش بینی افق پنج ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه گیری	شاخص هدف عملیاتی
۹۰	۹۰	۸۵	۸۰	۷۵	۷۰	درصد	استهلاک بستنکاران ایجاد شده (اشخاص حقیقی و حقوقی - پیمانکاران)

#### کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۷-۶-۷

پیش بینی افق پنج ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه گیری	شاخص هدف عملیاتی
۸۰	۸۰	۷۵	۷۰	۶۵	۶۰	درصد	افزایش میزان تطابق فعالیت های مالی با قوانین موضوعی

#### کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۷-۶-۸

پیش بینی افق پنج ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه گیری	شاخص هدف عملیاتی
۱۰۰			۱۰۰	۳۰	۲۰	درصد	تشکیل اداره متمرکز پرداخت حقوق در شهرداری قزوین

#### کد شاخص هدف عملیاتی: ۳-۶-۳-۱۵

پیش بینی افق پنج ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه گیری	شاخص هدف عملیاتی
۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	درصد	ارتقاء تجهیزات مورد نیاز سرمایه انسانی

## مدیریت درآمد

اهم فعالیت‌های حوزه مدیریت درآمد شهرداری عبارت است از:

- برقراری ارتباط و هماهنگی‌های لازم با ادارات درآمد سایر شهرداری‌ها.
- پیگیری وصول مطالبات در کدهای غیرفعال و ارائه راهکارهای عملیاتی.
- یکسان‌سازی روش محاسبات دریافت عوارض و هماهنگی با مسئولین درآمد مناطق.
- تدوین و جمع‌آوری مقررات و ضوابط مربوط به دریافت عوارض، پیش‌بینی و ابلاغ نحوه اجرای آنها.
- رسیدگی به حساب‌های درآمد روزانه و تجزیه و تحلیل آماری.
- اتخاذ تدابیر لازم به منظور استیفای حقوق شهرداری، وصول بدهی معوقه مؤدیان.

### کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۷-۴-۱

عنوان شاخص هدف عملیاتی: استهلاك مطالبات معوقه از اشخاص حقیقی و حقوقی

زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	پیش بینی افق پنج ساله
وصول مطالبات اشخاص حقیقی	درصد	۴۰	۶۰	۸۰	۸۵	۸۵	۸۵
وصول مطالبات اشخاص حقوقی	درصد	۲۰	۷۰	۹۰	۹۵	۹۵	۹۵

### کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۷-۴-۱

شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	پیش بینی افق پنج ساله
اتصال کلیه فرآیندهای واحد درآمد به سامانه شهروند سپاری	درصد	۴۰	۷۰	۹۵	۹۵	۹۵	۹۵



## مدیریت املاک و مستغلات

اهم فعالیت‌های حوزه مدیریت املاک و مستغلات شهرداری عبارت است از:

- بررسی املاک واقع در طرح و الویت بندی املاک، ارجاع به شهرسازی و نقشه برداری و اخذ صورت مجلس تفکیکی.
- تهیه پیش نویس برای انجام تفکیک اراضی متعلق به اشخاص حقیقی و حقوقی در محدوده منطقه، طبق قوانین و مقررات موضوعه.

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۷-۷-۱							
شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	پیش بینی افق پنج ساله
تملك از طریق توافقات با مالکین حقیقی یا حقوقی	مترمربع	۷۷۶۱۲۵	۲۷۳۷۳	۲۰۰۰	۲۰۰۰	۲۰۰۰	۲۰۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۷-۷-۲							
شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	پیش بینی افق پنج ساله
تعیین و تکلیف املاک راکد	مترمربع	۲۰۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۶۰۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۷-۷-۳							
شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	پیش بینی افق پنج ساله
راه اندازی و توسعه بانک اطلاعاتی املاک شهرداری	درصد	۸۰	۱۰۰				۱۰۰

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۷-۷-۴							
شاخص هدف عملیاتی	واحد اندازه گیری	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	پیش بینی افق پنج ساله
بارگذاری املاک متعلق به شهرداری با رویکرد ایجاد ارزش افزوده	مترمربع	۱۰۰۰۰	۵۰۰۰	۵۰۰۰	۵۰۰۰	۵۰۰۰	۳۰۰۰۰



## سازمان سرمایه‌گذاری و مشارکت‌های مردمی

اهم فعالیت‌های سازمان سرمایه‌گذاری و مشارکت‌های مردمی عبارت است از:

- بررسی و تجزیه و تحلیل اطلاعات به‌دست آمده از پروژه‌ها از نظر تاثیرات اقتصادی درآمدی.
- فراهم نمودن بستر مناسب جهت ترغیب و تشویق در امور سرمایه‌گذاری.
- فراهم نمودن بستر مناسب برای رقابت سالم بین سرمایه‌گذاران جهت انجام امور سرمایه‌گذاری.
- مدیریت تهیه و اجرای مطالعات توسعه سرمایه‌گذاری شهر شامل شناسایی و امکان‌سنجی فرصت‌های سرمایه‌گذاری شیوه‌های مختلف مشارکتی و تأمین مالی و نظایر آن در چارچوب برنامه راهبردی عملیاتی توسعه شهر و شهرداری.
- بازاریابی شهری (برندسازی) به‌منظور رقابت با سایر شهرها و ارتقاء رتبه اقتصاد شهر.

### کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۲-۲-۱

#### عنوان شاخص هدف عملیاتی: رشد سرمایه بر مبنای پروژه

پیش‌بینی افق پنج‌ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه‌گیری	زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی
۱۱	۳	۲	۲	۳	۲	تعداد	قراردادهای سرمایه‌گذاری جدید منعقد شده
۹۵۰۰	۲۵۰۰	۲۰۰۰	۲۰۰۰	۱۵۰۰	۱۵۰۰	میلیارد ریال	مبلغ ریالی قراردادهای سرمایه‌گذاری جدید منعقد شده
۲۵	۶	۵	۵	۵	۴	تعداد	فراخوان‌های سرمایه‌گذاری انجام شده (برای هر پروژه)

### کد شاخص هدف عملیاتی: ۲-۲-۲-۱

#### عنوان شاخص هدف عملیاتی: افزایش فرصت‌های سرمایه‌گذاری

پیش‌بینی افق پنج‌ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه‌گیری	زیر شاخص شاخص هدف عملیاتی
۶۸	۱۷	۱۵	۱۳	۱۳	۱۰	تعداد	شناسایی فرصت‌های سرمایه‌گذاری
۲۵	۶	۵	۵	۵	۴	تعداد	تهیه طرح و بسته‌های سرمایه‌گذاری

کد شاخص هدف عملیاتی: ۱-۲-۳

پیش بینی افق پنج ساله	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	واحد اندازه گیری	شاخص هدف عملیاتی
۸۸	۱۷	۱۳	۲۳	۱۵	۲۰	درصد (نسبت تعداد قراردادهای منعقد شده به فرصت ها)	درصد تبدیل فرصت های سرمایه گذاری به قراردادهای سرمایه گذاری

